



# รายงานประจำปี 2561

บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)



ผู้หญิงของปี  
ใช้...บีเอสซี

*Best  
Sun*

# ภูมิปัญญานายห้าง



**ดร. เกียม โชควัฒนา**  
**ผู้ก่อตั้ง และอดีตประธานเครือสหพัฒน์**

**เปลี่ยนแปลง พัฒนา**  
**สร้างความงอกงาม**



เกิด : วันที่ 14 มิถุนายน พ.ศ. 2459 ที่กรุงเทพมหานคร  
ถึงแก่กรรม : วันที่ 29 มิถุนายน พ.ศ. 2534 ที่จังหวัดชลบุรี

## เกียรติคุณที่ได้รับ

### 1. เครื่องราชอิสริยาภรณ์

- พ.ศ. 2506 เครื่องราชอิสริยาภรณ์มงกุฎไทย ชั้นที่ 5 ชื่อ เบญจมาภรณ์
- พ.ศ. 2521 เครื่องราชอิสริยาภรณ์มงกุฎไทย ชั้นที่ 4 ชื่อ จตุรภรณ์
- พ.ศ. 2522 เครื่องราชอิสริยาภรณ์ช้างเผือก ชั้นที่ 4 ชื่อ จตุรภรณ์
- พ.ศ. 2524 เครื่องราชอิสริยาภรณ์ช้างเผือก ชั้นที่ 3 ชื่อ ตริตาภรณ์
- พ.ศ. 2525 เครื่องราชอิสริยาภรณ์มงกุฎไทย ชั้นที่ 2 ชื่อ ทวีติยาภรณ์
- พ.ศ. 2528 เครื่องราชอิสริยาภรณ์จากรัฐบาลญี่ปุ่น ชื่อ ตริตาภรณ์รัตนมิ่งมงคล

### 2. เกียรติคุณอื่นๆ

- พ.ศ. 2528 ปริญญาคุณูปกิตติคุณศาสตราจารย์ สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ วิทยาเขตบางแสน
- พ.ศ. 2531 รางวัลเกียรติคุณนักการตลาดไทย พ.ศ. 2531
- พ.ศ. 2532 รางวัลนักอุตสาหกรรมไทยดีเด่น พ.ศ. 2532

คุณพ่อข้าพเจ้าทำการค้า ขายสินค้าประเภทน้ำตาล ข้าวสาร ถั่ว และแป้งหมี่ ฯลฯ ได้กำไรเพียงกระสอบหรือหีบละ 20 สตางค์ ข้าพเจ้า มีหน้าที่แบกขนส่งสินค้า เข้าโกดังและนำส่งให้ลูกค้า เหนื่อยสายน้้ำแทบขาด

ข้าพเจ้าคิดว่า หากยังค้าขายด้วยสินค้าชนิดนี้ ข้าพเจ้าจะไม่มีทางก้าวหน้าไปกว่าที่เป็นอยู่และรายได้จะไม่พอเลี้ยงครอบครัว เพราะการค้า ที่มีอยู่ไม่ต้องอาศัยความรู้ใดๆ ก็สามารถทำได้เพียงมีความขยันและ พละกำลัง จึงต้องคิดค้นหาหนทางและการค้าแบบอื่นที่มีขนาดมากกว่า

ข้าพเจ้าเห็นสินค้าเบ็ดเตล็ด เช่น เสื้อกั๊ก ชาย 1 โหล ได้กำไร ถึง 1.50 บาท ข้าพเจ้าหิวไปขายได้ครั้งละ 10 โหล ได้กำไร 15 บาท ข้าพเจ้าจึงได้เสนอแนวทางการค้าใหม่ ซึ่งในตอนแรกนั้นคุณพ่อของ ข้าพเจ้าไม่เห็นด้วย ข้าพเจ้าจึงขอตั้งร้าน “เฮียบ แซง เชียง” เพื่อทำการค้า แบบใหม่ ซึ่งให้ผลตอบแทนสูงกว่า นั่นคือการค้าเบ็ดเตล็ด อันเป็นที่มา ของบริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน) ในภายหลัง

จากเหตุการณ์นี้สรุปได้ว่า สิ่งที่เคยทำถูกต้องอาจจะไม่ถูกต้องก็ได้ เมื่อเวลาเปลี่ยนไป การเลียนแบบจะเจริญได้ยาก เพราะขาดความคิดริเริ่ม ขาดการพัฒนาให้งอกงาม ทุกสิ่งต้องมีการเปลี่ยนแปลง ต้องมีการพัฒนา ต้องการความคิดสร้างสรรค์

# สารจากประธานกรรมการ

ในปีที่ผ่านมา มีเหตุการณ์สำคัญที่นำมาซึ่งความสุดปลานปลื้มยินดีของพสกนิกรไทย เนื่องในโอกาสที่ **สมเด็จพระเจ้าอยู่หัวมหาวชิราลงกรณ บดินทรเทพยวรางกูร** เสด็จขึ้นทรงราชย์เป็นพระมหากษัตริย์สืบราชสันตติวงศ์ เป็น **สมเด็จพระเจ้าอยู่หัว พระมหากษัตริย์ รัชกาลที่ 10 แห่งราชวงศ์จักรี**

ในนามของผู้ถือหุ้น คณะกรรมการ ผู้บริหาร ตลอดจนพนักงานทุกคนของ บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) ขอพระราชทานพระบรมราชวโรกาสกราบบังคมทูลถวายพระพรชัยมงคลขอใต้ฝ่าละอองธุลีพระบาททรงมีพระพลานามัยแข็งแรงสมบูรณ์ และทรงพระเจริญยิ่งยืนนาน

นโยบายที่สำคัญของบริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) ในยุคของเศรษฐกิจ 4.0 คือการเลือกใช้เทคโนโลยีที่เหมาะสมกับกิจการของบริษัท คณะกรรมการและผู้บริหารใช้เวลาในการวางแผนอย่างต่อเนื่องในการนำระบบไอทีที่เหมาะสม มาประยุกต์ใช้กับกิจการของบริษัท เพื่อให้การบริหารงานของบริษัทสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของตลาด การติดตามการปฏิบัติการตามแผนของคณะผู้บริหารของบริษัทอย่างต่อเนื่อง ทำให้บริษัทฯ สามารถใช้ระบบไอทีในการบริหารงานได้เต็มรูปแบบมากขึ้นในปี 2562 นี้ ส่งผลให้บริษัทฯ มีความใกล้ชิดกับลูกค้าของบริษัท และตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น นอกจากนี้ ระบบไอทีที่นำมาใช้ในการบริหารงานของบริษัทจะลดความต้องการในการใช้กระดาษลง ทำให้เกิดประโยชน์ต่อสังคมส่วนรวมในการช่วยลดปัญหาโลกร้อน

ผมมีความยินดีที่จะรายงานให้ท่านผู้ถือหุ้นทราบว่า ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทในปี 2561 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิเท่ากับ 920.47 ล้านบาท ซึ่งสูงกว่ากำไรสุทธิปีก่อนถึงร้อยละ 15.29 ทำให้มีกำไรต่อหุ้นเท่ากับ 3.17 บาท เมื่อเปรียบเทียบกับราคาตลาดของหุ้นของบริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) ในตลาดหลักทรัพย์ ผลตอบแทนการลงทุนอยู่ในอัตราที่สูงกว่าร้อยละ 7.00 ซึ่งเป็นอัตราที่สูงกว่าผลตอบแทนจากการลงทุนในตราสารหนี้ และจากการลงทุนในเงินฝากธนาคารพาณิชย์โดยทั่วไป ผมขอขอบคุณคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกท่านที่ได้ร่วมมือร่วมใจ จนทำให้กิจการของบริษัทมีผลประกอบการเป็นที่น่าพอใจ

ในศักราชดิถีขึ้นปีใหม่ ขออำนาจสิ่งศักดิ์สิทธิ์ทั้งหลาย โปรดดลบันดาลให้ท่านผู้ถือหุ้น กรรมการและผู้บริหาร ตลอดจนพนักงานบริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) ทุกท่าน ประสบแต่ความสุข ความเจริญ และความสำเร็จ ในสิ่งอันพึงปรารถนาทุกประการ



## ในศักราชดิถีขึ้นปีใหม่

ขออำนาจสิ่งศักดิ์สิทธิ์ทั้งหลาย โปรดดลบันดาลให้ท่านผู้ถือหุ้น กรรมการ และผู้บริหาร ตลอดจนพนักงานบริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) ทุกท่าน ประสบแต่ความสุข ความเจริญ และความสำเร็จ ในสิ่งอันพึงปรารถนาทุกประการ

(นายบุญเกียรติ โชควัฒนา)

ประธานกรรมการบริษัท



**บุญเกียรติ ไชควัฒนา**  
ประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการบริหาร



**ธรรมรัตน์ ไชควัฒนา**  
กรรมการผู้อำนวยการ และรองประธานกรรมการบริหาร



**ดร. ธีระพงษ์ วิฑิตเศรษฐ์**  
กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ



**อมร อัศวานันท์**  
กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ



**Uppas พงษ์เวช**  
กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ



**ดวงพร สุจริตานุกิต**  
กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ



**รศ.ดร.เสรี วงษ์มณฑา**  
กรรมการอิสระ



**มบุญ สิลานุวัฒน์**  
กรรมการ



**สมพล ชัยศิริโรจน์**  
กรรมการ



**มัณฑุสา ธีรพงษ์พิพัฒน์**  
กรรมการ



**กอบสุข แสงสวัสดิ์**  
กรรมการ



**ดร. สุรัตน์ วงศ์รัตนภัสสร**  
กรรมการ



**บุญเกียรติ โชควัฒนา**  
ประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการบริหาร



**ธรรมรัตน์ โชควัฒนา**  
กรรมการผู้อำนวยการ และรองประธานกรรมการบริหาร



**มัณฑุสา อีรพงษ์พิพัฒน์**  
ผู้อำนวยการฝ่ายสำนักงานบริษัท



**ดร. สุรัตน์ วงศ์รัตนภัสสร**  
ผู้อำนวยการฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ



**ดร. เพ็ญภา รัตนสารศิลป์**  
ผู้อำนวยการฝ่าย V



**บงลักษณ์ เตชะบุญเอนก**  
ผู้อำนวยการฝ่าย M, O



**นิธิวัฒน์ เพ็ชรรัตนากรณ์**  
ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีการเงิน



**รณิศา รัสซาล์ มณีเสถียร**  
ผู้อำนวยการฝ่าย B



**บุษบง มีงวงษ์ยืน**  
ผู้อำนวยการฝ่าย H



**วิทธิพล ชัยถาวรเสถียร**  
ผู้อำนวยการฝ่าย I

## บุญยสิทธิ์ ไซค์วัฒนา

ที่ปรึกษาอดีตตมศักดิ์

### ประสบการณ์

1. ประธานกรรมการ บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
2. ประธานกรรมการ บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน)
3. ประธานกรรมการอดีตตมศักดิ์ บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน)
4. ที่ปรึกษา บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน)
5. ที่ปรึกษา บริษัท ธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน)
6. ที่ปรึกษา บริษัท เท็กซ์ไทล์เพรสทีจ จำกัด (มหาชน)



# ที่ปรึกษาบริษัท

## สำเร็จ มบุญผล

ที่ปรึกษา

### ประสบการณ์

1. ประธานกรรมการ บริษัท สุเวร์อู๊ดสาหกรรม (ประเทศไทย) จำกัด
2. กรรมการบริษัท และกรรมการบริหาร บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
3. ที่ปรึกษาบริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน)





# สารบัญ

การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน (ก.ล.ต.)

ภูมิปัญญา นายห้าง		
สารจากประธานกรรมการ	1	
คณะกรรมการบริษัท	2	โครงสร้างการจัดการ
คณะกรรมการบริหาร	4	
ที่ปรึกษาที่ติดมศักดิ์	6	
รายละเอียดของกรรมการบริษัท ผู้บริหาร	8	โครงสร้างการจัดการ
และผู้มีอำนาจควบคุม		
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	18	
ประเด็นสำคัญในรอบปี	19	ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ
ประวัติบริษัท	20	
His & Her	22	
ผลิตภัณฑ์ของบริษัท	24	ลักษณะการประกอบธุรกิจ
ICC 4.0	33	
นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	34	นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	39	ลักษณะการประกอบธุรกิจ
ปัจจัยความเสี่ยง	45	ปัจจัยความเสี่ยง
ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	47	ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
ข้อมูลสำคัญโดยสรุปของกิจการ	54	ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ
ข้อมูลสถิติและอัตราส่วนต่างๆ ปี 2561-2555	56	ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ
ผู้ถือหุ้น	59	ผู้ถือหุ้น
นโยบายการจ่ายเงินปันผล	59	นโยบายการจ่ายเงินปันผล
การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	60	การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
โครงสร้างการจัดการ	68	โครงสร้างการจัดการ
ตารางแสดงตำแหน่งหน้าที่งานและการเข้าร่วมประชุมของ	74	
กรรมการบริษัทและผู้บริหาร		
การดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท ผู้บริหาร	76	
และผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย		
บริษัทร่วม และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้อง		
ศูนย์ลูกค้าสัมพันธ์	80	
การกำกับดูแลกิจการ	81	การกำกับดูแลกิจการ
รายงานคณะกรรมการสรรหา	111	การกำกับดูแลกิจการ
รายงานคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน	112	
รายงานคณะกรรมการธรรมาภิบาล	113	
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	114	
รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	115	
การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง	116	การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง
รายการระหว่างกัน	119	รายการระหว่างกัน
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท	125	การกำกับดูแลกิจการ
ต่อรายงานทางการเงิน		
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	126	การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
งบการเงิน	130	
หมายเหตุประกอบงบการเงิน	140	

รายละเอียดของกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุม

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)**	คุณวุฒิทางการศึกษา	การอบรม บทบาทหน้าที่ และการทักษะ การเป็นกรรมการ	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท ณ 31 ธ.ค. 61 *** (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว และผู้บริวาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง	
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง / บริษัท
* 1. นายบุญเกียรติ ไชยรัตน์	72	- ปริญญาบริหารธุรกิจดุสิต บัณฑิตศึกษาดุสิต	DAP, DCP	2.09	- บิดาของ	บริษัททางทะเลไทย จำกัด 6 แห่ง	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง ตำแหน่ง / บริษัท
ประธานกรรมการบริหาร และประธานกรรมการบริหาร		มหาวิทยาลัยศรีปทุม			นางกิตติยาภรณ์ ไชยการเสถียร	ประธานกรรมการ บมจ. เอส แอนด์ เจ อินเทอร์เน็ตเซ็นทรัล อินเทอร์เน็ต และบริษัทย่อย 6 แห่ง	
ปี 2516		- ปริญญาบริหารธุรกิจดุสิต บัณฑิตศึกษาดุสิต			- อาของ	ประธานกรรมการ บมจ. ประชาภากรณ์	
		วิทยาลัยพาณิชยศาสตร์ มหาวิทยาลัยบูรพา			นายธรรมรัตน์ ไชยรัตน์	ประธานกรรมการ บมจ. เพนเนอเซียฟู๊ดแวร์ และบริษัทย่อย 7 แห่ง	
		- ปริญญาบริหารธุรกิจดุสิต บัณฑิตศึกษาดุสิต			โซครัตินา	ประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการบริหาร บมจ. ไอ.ซี.ซี. อินเทอร์เน็ตเซ็นทรัล และบริษัทย่อย 3 แห่ง	
		มหาวิทยาลัยเกริก				ประธานกรรมการบริหาร บมจ. ไอ.ซี.ซี. อินเทอร์เน็ตเซ็นทรัล	
		- ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตร์				กรรมการผู้อำนวยการและประธานกรรมการบริหาร บมจ. ไอ.ซี.ซี. อินเทอร์เน็ตเซ็นทรัล	
		สาขาวิศวกรรมเครื่องกล จาก Worcester Polytechnic Institute, Massachusetts สหรัฐอเมริกา				กรรมการ บมจ. สหพัฒนาอินเทอร์เน็ต	
						กรรมการ บมจ. สหโคคาโคลา (ชลบุรี) และบริษัทย่อย 1 แห่ง	
						กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) จำนวน 56 แห่ง	
						กิจการที่แข่งขัน / คล้ายคลึงกัน / เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัท	
						ประธานกรรมการ บจ. เอช แอนด์ บี อินเทอร์เน็ต	
						ประธานกรรมการ บจ. ไทเกอร์ ดิสทริบิวชั่น แอนด์ โลจิสติกส์	
						ประธานกรรมการ บจ. เมทเทอโรเวย์ (ประเทศไทย) และ บจ. เทรน ไลน์ เทลล์	
						ประธานกรรมการ บจ. เมคอัพเทคนิค อินเทอร์เน็ตเซ็นทรัล	
						ประธานกรรมการ บจ. สุทธรัตน์	
						ประธานกรรมการ บจ. โหมทอง	
						ประธานกรรมการ บจ. ดับเบิลยู บี แอล ที	
						ประธานกรรมการ บจ. ดับเบิลยูบีเอชเอฟ และ บจ. เซนต์เมนทิล (ประเทศไทย)	
						กรรมการ บจ. อินเทลเซียงใหม่	
						กรรมการ บจ. อินเทอร์เน็ต	
						กรรมการ บจ. แคน	

หมายเหตุ : \* กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง  
 \*\* ณ 31 มีนาคม 2562 นับตามปีปฏิทิน  
 \*\*\* รวมหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ



รายละเอียดของกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุม

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)**	คุณวุฒิทางการศึกษา	การอบรม บทบาทหน้าที่ และทักษะ การเป็นกรรมการ	สัดส่วนถือหุ้น ในบริษัท ณ 31 ธ.ค. 61 *** (%)	ความสัมพันธ์ ระหว่างครอบครัว และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง	
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง / บริษัท
* 2. นายธรรมรัตน์ โชติวัฒนา	(ต่อ)						<b>กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)</b>
กรรมการผู้อำนวยการ							กิจการที่แข่งขัน / คล้ายคลึงกัน / เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัท
รองประธานกรรมการบริหาร						2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. เพนส์ มาร์เก็ตติ้ง แอนด์ ดิสทริบิวชั่น
และผู้อำนวยการฝ่าย G, S						2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. ซูริยะ (ประเทศไทย)
24 มีนาคม 2542						2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. Canchana International Co., Ltd.
						2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. ทราวิสคอมอส (ไทยแลนด์) บจ. ซันแอนดีเซนต์ และบจ. โคราจวัฒนา
						2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. อีสเทิร์น ไอ.ซี.ซี. บจ. โชติวัฒนา
						2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. ดับเบิลยูบีที
การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในวัยที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ							
3. ดร. ธีระพงษ์ วิทิตเสขรัฐ	73	ปริญญาเอก สาขาเศรษฐศาสตร์	DAP, DCP, ACP, FND, QFR	- ไม่มี -	- ไม่มี -		<b>บริษัทจดทะเบียน</b> จำนวน 2 แห่ง
กรรมการอิสระและ		มหาวิทยาลัย WEST VIRGINIA				2559 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บมจ. ทีทีไอ โพลีน เพาเวอร์
ประธานกรรมการตรวจสอบ		สหรัฐอเมริกา					<b>กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)</b> จำนวน 1 แห่ง
26 เมษายน 2542						2534 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บจ. เพเตอร์เวย์ (ประเทศไทย)
							<b>ตำแหน่งบริหารในสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์</b>
						2527 - 2528	รองคณบดีคณะพัฒนากาเศรษฐกิจ
						2528 - 2529	คณบดีคณะพัฒนากาเศรษฐกิจ
						2529 - 2534	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ
						2538 - 2540	กรรมการสภากิจการ
						2544 - 2545	กรรมการสภาสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
						ปัจจุบัน	ศาสตราจารย์ คณะพัฒนากาเศรษฐกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
							<b>ตำแหน่งสำคัญอื่น</b>
						2529 - 2534	กรรมการในคณะกรรมการพิจารณานโยบายพลังงาน
						2534	กรรมการในคณะกรรมการวางแผนพลังงานในแผนพัฒนาเศรษฐกิจ และสังคมฉบับที่ 7
การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในวัยที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ							
							- ไม่มี -

## รายละเอียดของกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุม

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)**	คุณวุฒิทางการศึกษา	การอบรม บทบาทหน้าที่ และทักษะ การเป็นกรรมการ	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท ณ 31 ธ.ค. 61 *** (%)	ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง	
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง / บริษัท
4. นายอมร อัครานนท์	71	- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยโบว์ลิงกรีน สหรัฐอเมริกา	DAP, FGP	- ไม่มี -	- ไม่มี -	บริษัทจดทะเบียน จำนวน 5 แห่ง	
กรรมการอิสระ และ						กรรมการตรวจสอบ บมจ. พาร์อีสท์ เพมโกลด์ ดีดีบี	
กรรมการตรวจสอบ						กรรมการตรวจสอบ บมจ. สหโคเจน (ชลบุรี)	
26 พฤษภาคม 2542		- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย				กรรมการอิสระ กรรมการบริหารความเสี่ยง	
						ประธานกรรมการสรรหาและค่าตอบแทน บมจ. กรุงเทพโกลدن	
						กรรมการตรวจสอบ บมจ. เอส แอนด์ เจ อินเทอร์เน็ต อินเทอร์เน็ต เอ็นเตอร์ไพรส์	
						กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) จำนวน 1 แห่ง	
						กรรมการอิสระ บจ. บีเอ็นเอช เมดิคอลเซ็นเตอร์	
						- ไม่มี -	
การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในวัยที่ผ่านมาที่มีผลกระทบบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ							
5. นายพนพร พงษ์เวช	72	- ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์ Oregon State University	DAP, DCP, ACP	- ไม่มี -	- ไม่มี -	บริษัทจดทะเบียน จำนวน 4 แห่ง	
กรรมการอิสระ และ						ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. สหพัฒนอินเตอร์โฮลดิ้ง	
กรรมการตรวจสอบ		สหรัฐอเมริกา				ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	
27 เมษายน 2558		- ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ University of Oregon สหรัฐอเมริกา				บมจ. สหโคเจน (ชลบุรี)	
						ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. กันตนา กรุ๊ป	
						- ไม่มี -	
การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในวัยที่ผ่านมาที่มีผลกระทบบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ							
6. นางดวงพร สุจริตานุกูว	67	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	DCP, RCP, ACP, CMAA, ASMP2, TPL1, TEPCOT3, DCPU2	- ไม่มี -	- ไม่มี -	บริษัทจดทะเบียน จำนวน 3 แห่ง	
กรรมการอิสระ และ						ประธานกรรมการบริษัท กรรมการอิสระและ กรรมการตรวจสอบ บมจ. ลีซออีท	
กรรมการตรวจสอบ		- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย				กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บมจ. เสนได้เวลลอปเม้นต์	
25 เมษายน 2554		เกียรตินิยมอันดับ 2				กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) จำนวน 1 แห่ง	
		- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 5228				กรรมการบริหารสัมพันธ์ มูลนิธิโรงพยาบาล ๕๐ พรรษา มหาวิทยาลัยราชภัฏนคร	
						กรรมการ บจ. เอสไพเรชั่น วัน	
						กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บมจ. โปรเฟสชั่นแนล เวสต์ เทคโนโลยี (1999)	
						รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ธนาคารซีไอเอ็มบีไทย จำกัด (มหาชน)	
						กรรมการผู้อำนวยการ สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย	
						- ไม่มี -	
การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในวัยที่ผ่านมาที่มีผลกระทบบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ							

รายละเอียดของกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุม

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)**	คุณวุฒิทางการศึกษา	การอบรม บทบาทหน้าที่ และทักษะ การเป็นกรรมการ	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท ณ 31 ธ.ค. 61 *** (%)	ความสัมพันธ์ ระหว่างครอบครัว และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง	
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง / บริษัท
7. รศ.ดร.เสรี วงษ์มณฑา	70	- ปริญญาเอก สาขาวารสารศาสตร์	- ไม่มี-	- ไม่มี-	- ไม่มี-	บริษัทจดทะเบียน จำนวน 2 แห่ง	
กรรมการอิสระ		Southern Illinois University				กรรมการอิสระ บมจ. เอ็นแอฟที	
17 มีนาคม 2560		สหรัฐอเมริกา				กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) จำนวน 1 แห่ง	
		- ปริญญาโท สาขาการโฆษณา				ประธานกรรมการห้างหุ้นส่วนจำกัด กู๊ด คอมเมิร์ซมีเดีย	
		Northwestern University สหรัฐอเมริกา					
		- ปริญญาโท สาขาภาษาอังกฤษ					
		University of Washington สหรัฐอเมริกา					
		- ปริญญาตรี ศิลปศาสตร์					
		(เกียรตินิยม) สาขาวรรณคดี					
		อังกฤษและภาษาต่างประเทศ					
		มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์					
การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ							
*8. นายมนู สีลานุวัฒน์	74	ปริญญาตรี คณะวิศวกรรมศาสตร์	DAP, DCP	0.004	- ไม่มี -	บริษัทจดทะเบียน จำนวน 5 แห่ง	
กรรมการ		วิชาเอก : เครื่องกล				ประธานกรรมการ บมจ. เท็กซ์ไทล์เทรดดิ้ง	
26 เมษายน 2547		Chiba University Japan				ประธานกรรมการ บมจ. ไทยวาโก้	
						กรรมการ บมจ. ไอซีซี	
						กรรมการ บมจ. สหพัฒน์อินเดอริโวลติง	
						กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) จำนวน 18 แห่ง	
						กิจการที่แข่งขัน / คล้ายคลึงกัน / เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัท	
						ประธานกรรมการ บจ. ราชอุสิน และ บจ. ไทยอูรูช	
						ประธานกรรมการ บจ. ไทยกุลแพร่	
						ประธานกรรมการ บจ. กัทยาอุตสาหกรรม	
						ประธานกรรมการ บจ. วิน อินเทอร์เน็ต	
						ประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการ บจ. บางกอกโตเกียว ซีเอส	
การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ							
						- ไม่มี -	

## รายละเอียดของกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุม

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)**	คุณวุฒิทางการศึกษา	การอบรม บทบาทหน้าที่ และทักษะ การเป็นกรรมการ	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท ณ 31 ธ.ค. 61 *** (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง	
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง / บริษัท
*9. นายสมพล ชัยศิริโรจน์	62	ปริญญาโท ศิลปศาสตร์	DAP, DCP	0.022	- ไม่มี -	บริษัทจดทะเบียน จำนวน 1 แห่ง	
กรรมการ		มหาวิทยาลัยไอโฮ				กรรมการ บมจ.ไอ.ซี.ซี. อินเทอร์เน็ต	
29 กันยายน 2552		สหรัฐอเมริกา				ผู้อำนวยการฝ่าย W บมจ. ไอ.ซี.ซี. อินเทอร์เน็ต	
						ที่ปรึกษาฝ่ายธุรกิจ บมจ. อนุรักษ์	
						กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) จำนวน 6 แห่ง	
						กิจการที่แข่งขัน / คล้ายคลึงกัน / เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท	
						ประธานกรรมการ บจ. ชันแอนด์เซนส์	
						ประธานกรรมการ บจ. แคน	
						กรรมการ บจ. โตราพัฒนา	
						กรรมการ บจ. ปากน้ำโพพัฒนา	
						กรรมการ บจ. อีสเทิร์น ไอ.ซี.ซี. และ บจ. มหรรษารพภักษ์	
การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในเป็นตำแหน่งที่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ						- ไม่มี -	
*10. นางสาวณัฐสา ธีรพงษ์พิพัฒน์	61	ปริญญาตรี ศิลปศาสตร์	ACPG, DCP	0.004	- ไม่มี -	บริษัทจดทะเบียน จำนวน 1 แห่ง	
กรรมการ และ		(รัฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง				กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) จำนวน 4 แห่ง	
ผู้อำนวยการฝ่ายสำนักงานบริษัท						กิจการที่แข่งขัน / คล้ายคลึงกัน / เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท	
25 เมษายน 2559						กรรมการ บจ. เทรน ไทม์ เทสต์ และ บจ. ชัน แอนด์ เซนส์	
						กรรมการ บจ. อีสเทิร์น ไอ.ซี.ซี.	
						กรรมการ บจ. ปากน้ำโพพัฒนา	
การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในเป็นตำแหน่งที่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ						- ไม่มี -	
*11. นางกอบสุข แสงสวัสดิ์	58	ปริญญาตรี นิติศาสตร์บัณฑิต	DCP	0.0005	- ไม่มี -	บริษัทจดทะเบียน จำนวน 1 แห่ง	
กรรมการ		มหาวิทยาลัยรามคำแหง				กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) จำนวน 3 แห่ง	
25 เมษายน 2559						กิจการที่แข่งขัน / คล้ายคลึงกัน / เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท	
						กรรมการ บจ. วีระ ลอร์ ออฟฟิศ	
						กรรมการ บจ. ไทเกอร์ ดิสทริบิวชัน แอนด์ โลจิสติกส์	
การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในเป็นตำแหน่งที่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ						กรรมการ บจ. ดับเบิลยู บี อารี อี	
						- ไม่มี -	

รายละเอียดของการบริหาร และผู้มีอำนาจควบคุม

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)**	คุณวุฒิทางการศึกษา	การอบรม บทบาทหน้าที่ และทักษะ การเป็นกรรมการ	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท ณ 31 ธ.ค. 61 *** (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง	
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง / บริษัท
*12. ดร. สุรัตน์ วงศ์รัตนกุลสร	53	- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ (คอมพิวเตอร์)	ITG, DCP	0.007	- ไม่มี -	บริษัทจดทะเบียน จำนวน 2 แห่ง	
กรรมการ และผู้อำนวยการฝ่าย-เทคโนโลยีสารสนเทศ		มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ				กรรมการ บมจ. แพนเอเชียฟู๊ดแวร์	
1 พฤษภาคม 2556		- ปริญญาเอก				กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) จำนวน 4 แห่ง	
		สาขา บริหารธุรกิจจัดการ				กิจการที่แข่งขัน / คล้ายคลึงกัน / เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัท	
		Nova Southeastern University				กรรมการ บจ. โหมทอง	
		สหรัฐอเมริกา				กรรมการ บจ. อีสเทิร์น เอ.ซี.ซี.	
						กรรมการ บจ. ไทเกอร์ ดิสทริบิวชั่น แอนด์ โลจิสติกส์	
						กรรมการ บจ. ดับเบิลยูบีเอเซฟ	
การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีก่อนหน้าที่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ						- ไม่มี -	
13. ดร.เพ็ญนา ธนสารศิลป์	65	ปริญญาเอก (DBA) Nova Southeastern University	DAP, DCP	0.006	- ไม่มี -	บริษัทจดทะเบียน จำนวน 2 แห่ง	
ผู้อำนวยการฝ่าย V ปี 2546		สหรัฐอเมริกา				กรรมการอิสระ บมจ. แพลน บี มี เดีย	
						กรรมการ บมจ.ไฟโอเนี่ย มอเตอร์	
						กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) จำนวน 1 แห่ง	
						กิจการที่แข่งขัน / คล้ายคลึงกัน / เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัท	
						ประธานกรรมการ บจ. เพนส์ มาร์เก็ตติ้ง แอนด์ ดิสทริบิวชั่น	
การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีก่อนหน้าที่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ						- ไม่มี -	
14. นางนงลักษณ์ เตชะบุญเอนก	64	ปริญญาตรี คณะนิเทศศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	DAP	- ไม่มี -	- ไม่มี -	บริษัทจดทะเบียน - ไม่มี -	
ผู้อำนวยการฝ่าย M, O 1 กันยายน 2548		- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (การตลาด)				กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) จำนวน 3 แห่ง	
		มหาวิทยาลัยรามคำแหง				กิจการที่แข่งขัน / คล้ายคลึงกัน / เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัท	
						ประธานกรรมการ บจ. ไอ.ดี.เอฟ	
						กรรมการผู้จัดการ บจ. เอส อาร์ท พี านนาไฮ	
						กรรมการ บจ. อินเทอร์เน็ต	
การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีก่อนหน้าที่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ						- ไม่มี -	



## รายละเอียดของการบริหารและผู้มีอำนาจควบคุม

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)**	คุณวุฒิทางการศึกษา	การอบรม บทบาทหน้าที่ และทักษะ การเป็นกรรมการ	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท ณ 31 ธ.ค. 61 *** (%)	ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง	
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง / บริษัท
15. นายณัฐวัฒน์ เพ็ชรรัตนภรณ์	60	ปริญญาตรี บัณฑิตศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ	DCP	0.003	- ไม่มี -	บริษัทจดทะเบียน - ไม่มี -	
ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีการเงิน						กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) จำนวน 12 แห่ง	
25 พฤษภาคม 2553						กิจการที่แข่งขัน / คล้ายคลึงกัน / เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัท	
						2542 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. วีระ ลอร์ ออฟฟิศ	
						2543 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. อินทนิล เซียะใหม่ และ บจ. ชันแอนดีแชนด์	
						กรรมการ บจ. อีสเทิร์น ไอ.ซี.ซี. และ บจ. ปากน้ำพัฒนา	
						2544 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. สุขพรรณ	
						2544 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. ไหมทอง	
						2557 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บจ. ดับเบิลยู บี อารี อี	
						2561 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. เซนต์เมเนทิล (ประเทศไทย)	
						- ไม่มี -	
การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในบริษัทที่มีผลกระทบบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ							
16. นางมริดา รัสเซลล์ มณีเสถียร	50	ปริญญาโท คณะนิเทศศาสตร์	FSD, TLP 7, DCP	0.003	- ไม่มี -	บริษัทจดทะเบียน - ไม่มี -	
ผู้อำนวยการฝ่าย B		สาขาสื่อสารมวลชน				กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) จำนวน 6 แห่ง	
25 พฤษภาคม 2553		จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย				กิจการที่แข่งขัน / คล้ายคลึงกัน / เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัท	
		- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ				กรรมการผู้จัดการ บจ. ไหมทอง	
		มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ				2544 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. สุขพรรณ	
						2546 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. สุขพรรณ	
						2556 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. ซ็อบโกลบอล (ประเทศไทย)	
						2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. โคราชพัฒนา	
						- ไม่มี -	
การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในบริษัทที่มีผลกระทบบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ							
17. นางบุษบง มิ่งขวัญยืน	53	ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต	- ไม่มี -	0.0002	- ไม่มี -	บริษัทจดทะเบียน - ไม่มี -	
ผู้อำนวยการฝ่าย H		สาขาจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย				กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) จำนวน 1 แห่ง	
1 พฤษภาคม 2558		จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย				กิจการที่แข่งขัน / คล้ายคลึงกัน / เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัท	
						กรรมการ บจ. อินเทอร์เน็ต	
						- ไม่มี -	
การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในบริษัทที่มีผลกระทบบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ							

รายละเอียดของกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุม

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)**	คุณวุฒิทางการศึกษา	การอบรม บทบาทหน้าที่ และทักษะ การเป็นกรรมการ	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท ณ 31 ธ.ค. 61 *** (%)	ความสัมพันธ์ระหว่างครอบครัว และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง	
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง / บริษัท
18. นายวิสิทธิ์พล ชัยถาวรเสถียร	48	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ	- ไม่มี -	- ไม่มี -	- สามีของ	บริษัทจดทะเบียน จำนวน 1 แห่ง	
ผู้อำนวยการฝ่าย I		มหาวิทยาลัย คลีฟแลนด์สเตท			นางกิตยาภรณ์	กรรมการ บมจ. ประชาอาภรณ์	
1 มีนาคม 2557		สหรัฐอเมริกา			ชัยถาวรเสถียร	กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) จำนวน 5 แห่ง	
		- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ			- บุตรชายของ	กิจการที่แข่งขัน / คล้ายคลึงกัน / เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัท	
		มหาวิทยาลัย เดนทักกี สหรัฐอเมริกา			นายบุญเกียรติ	ประธานกรรมการ บจ. ปกนัาโพธิ์วัฒนา และ บจ. มหาราชพิกซ์	
					โชควิวัฒนา	กรรมการ บจ. แคน	
						กรรมการ บจ. อินเทอร์เน็ต	
						กรรมการ บจ. อินเทอร์เน็ต	
						- ไม่มี -	
การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ							
19. นายคณิต สุธะนันท์	74	- ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ (การเงินการธนาคาร)	- ไม่มี -	0.0001	- ไม่มี -	บริษัทจดทะเบียน - ไม่มี -	
ผู้อำนวยการฝ่าย A						กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) จำนวน 1 แห่ง	
1 มิถุนายน 2553		Northeastern University				กิจการที่แข่งขัน / คล้ายคลึงกัน / เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัท	
		Boston Mass. สหรัฐอเมริกา				กรรมการ บจ. ดับเบิลยู บี แอล พี	
		- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์				กรรมการที่ปรึกษา บจ. อินเทอร์เน็ต เซ็นแนล เลทเทอร์แพชั่น	
		มหาวิทยาลัย ธรอมสตาร์				- ไม่มี -	
การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ							
20. นางกิตยาภรณ์ ชัยถาวรเสถียร	44	ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ	DCP	2.06	- บุตรของ	บริษัทจดทะเบียน - ไม่มี -	
ผู้อำนวยการฝ่าย D		มหาวิทยาลัยอีสต์สมิธีย์			นายบุญเกียรติ	กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) จำนวน 9 แห่ง	
24 พฤษภาคม 2554					โชควิวัฒนา	กิจการที่แข่งขัน / คล้ายคลึงกัน / เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัท	
					- ภรรยาของ	กรรมการ บจ. วีระ ลอร์ ออฟฟิศ	
					นายวิสิทธิ์พล	กรรมการ บจ. สุขพรรณ	
					ชัยถาวรเสถียร	กรรมการ บจ. อินเทล เซียงใหม่	
						กรรมการ บจ. เอช แอนด์ บี อินเทอร์เน็ต และ บจ. อินเทอร์เน็ต เซ็นแนล แลบบอราทอรี	
						กรรมการ บจ. เบเทอโรเวย์ (ประเทศไทย)	
						- ไม่มี -	
การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ							

## รายละเอียดของการบริหาร และผู้มีอำนาจควบคุม

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)**	คุณวุฒิทางการศึกษา	การอบรม บทบาทหน้าที่ และทักษะ การเป็นกรรมการ	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท ณ 31 ธ.ค. 61 *** (%)	ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง	
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง / บริษัท
21. นายประนต์ เวลารัติน	48	- ปริญญาโท สาขาการค้า ระหว่างประเทศ	- ไม่มี -	- ไม่มี -	- ไม่มี -	บริษัทจดทะเบียน - ไม่มี -	กรรมการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) จำนวน 5 แห่ง
ผู้ช่วยฝ่าย R		Azusa Pacific University, California สหรัฐอเมริกา				กรรมการ บจ. แคน บจ. ซันแอนด์แซนด์ และ บจ. อีสเทิร์น ไอ.ซี.ซี.	
1 ตุลาคม 2558		ปริญญาตรี สาขาการจัดการ มหาวิทยาลัยอีสต์แฮมป์				กรรมการ บจ. มหาวิทยาลัย	
การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในวัยที่ผ่านมาที่มีผลกระทบบกับการศึกษาเวลาอย่างน้อยสำคัญ						- ไม่มี -	
22. นายสวัสดิ์ โพธิ์สินสมวงศ์	51	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอีสต์แฮมป์	- ไม่มี -	- ไม่มี -	- ไม่มี -	บริษัทจดทะเบียน - ไม่มี -	กรรมการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) - ไม่มี -
ผู้อำนวยการฝ่าย W		ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอีสต์แฮมป์				กรรมการ บจ. สวารอฟสกี (ประเทศไทย)	
1 พฤศจิกายน 2557		ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอีสต์แฮมป์				- ไม่มี -	
การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในวัยที่ผ่านมาที่มีผลกระทบบกับการศึกษาเวลาอย่างน้อยสำคัญ						- ไม่มี -	
23. นายรัฐภูมิ โชติวัฒนา	41	ปริญญาตรี สาขาวิทยาศาสตร์ คอมพิวเตอร์ Seattle University สหรัฐอเมริกา	- ไม่มี -	0.50	- หลานของ นายบุญเกียรติ โชติวัฒนา	บริษัทจดทะเบียน - ไม่มี -	กรรมการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) จำนวน 2 แห่ง
ผู้อำนวยการฝ่าย X						กรรมการ บจ. บี เอส ที อาร์ท สี่ศูนย์แปด	
1 กันยายน 2561						กรรมการ บจ. วัตสตรีมย์	กรรมการที่แข่งขัน / คล้ายคลึงกัน / เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัท - ไม่มี -
การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในวัยที่ผ่านมาที่มีผลกระทบบกับการศึกษาเวลาอย่างน้อยสำคัญ						- ไม่มี -	
การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในวัยที่ผ่านมาที่มีผลกระทบบกับการศึกษาเวลาอย่างน้อยสำคัญ						- ไม่มี -	
24. นายไพโรจน์ หิริวงษ์สว่าง	66	ปริญญาตรี สาขาวิทยาศาสตร์(สถิติ) มหาวิทยาลัยรามคำแหง	- ไม่มี -	0.002	- ไม่มี -	บริษัทจดทะเบียน - ไม่มี -	กรรมการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) จำนวน 8 แห่ง
ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารการขาย						กรรมการ บจ. อินเทอร์เน็ตแซนด์	กรรมการที่แข่งขัน / คล้ายคลึงกัน / เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัท
1 กรกฎาคม 2548						ประธานกรรมการ บจ. อีสเทิร์น ไอ.ซี.ซี.	
						ประธานกรรมการ บจ. อินเทอร์เน็ต	
						กรรมการ บจ. แคน	
						กรรมการ บจ. อินเทอร์เน็ตเชียงใหม่ และ บจ. ซันแอนด์แซนด์	
						กรรมการ บจ. โดราซวัฒนา และ บจ. มหาวิทยาลัย	
						กรรมการ บจ. ปากน้ำโพวัฒนา	
การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในวัยที่ผ่านมาที่มีผลกระทบบกับการศึกษาเวลาอย่างน้อยสำคัญ						- ไม่มี -	



รายการ	2561	2560	2559
<b>ข้อมูลต่อหุ้น (บาท)</b>			
กำไรสุทธิ	3.20	2.91	3.22
มูลค่าหุ้นตามบัญชี	69.64	68.51	59.85
ราคาตลาด	41.50	39.25	36.50
เงินปันผล	*1.21	1.10	1.15
<b>การวิเคราะห์ทางการเงิน</b>			
<b>ความคล่องตัวของกิจการ (เท่า)</b>			
อัตราส่วนของสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียน	3.87	3.43	3.58
อัตราส่วนของสินทรัพย์สภาพคล่องต่อหนี้สินหมุนเวียน	1.82	1.40	1.36
<b>ความสามารถในการก่อหนี้ (เท่า)</b>			
อัตราส่วนของหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	0.16	0.17	0.16
อัตราส่วนความสามารถจ่ายดอกเบี้ย	614.47	577.61	554.58
<b>ประสิทธิภาพการใช้สินทรัพย์</b>			
อัตรามูลของลูกหนี้ (ครั้ง)	6.61	7.24	7.99
ระยะเวลาการจับเก็บหนี้ (วัน)	54.43	49.74	45.08
อัตรามูลของสินค้า (ครั้ง)	2.31	2.21	2.09
ระยะเวลาการจำหน่ายสินค้า (วัน)	155.77	162.90	172.14
อัตรามูลของสินทรัพย์ถาวร (ครั้ง)	3.44	3.50	3.63
อัตรามูลของสินทรัพย์รวม (ครั้ง)	0.57	0.62	0.69
<b>ประสิทธิภาพการทำกำไร</b>			
กำไรสุทธิ (ล้านบาท)	934.02	846.99	936.26
ผลตอบแทนต่อยอดขาย (%)	6.99	6.29	6.98
ผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	4.64	4.54	5.61
ผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (%)	3.98	3.89	4.83
ราคาตลาดต่อกำไร	12.97	13.49	11.34
<b>ความเจริญเติบโตของกิจการ (%)</b>			
อัตราเพิ่ม (ลด) ของยอดขายสุทธิ	(0.78)	(1.33)	2.21
อัตราเพิ่ม (ลด) ของกำไรสุทธิก่อนภาษี	8.08	(9.44)	27.54
อัตราเพิ่ม (ลด) ของสินทรัพย์รวม	1.16	15.25	8.80
อัตราเพิ่ม (ลด) ของส่วนของผู้ถือหุ้น	1.66	14.46	8.71
อัตราเพิ่ม (ลด) ของจำนวนพนักงาน	(9.94)	(3.46)	(1.38)

\* ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติให้จ่ายเงินปันผลหุ้นละ 1.21 บาท และนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ซึ่งกำหนดให้มีขึ้นในวันที่ 22 เมษายน 2562

บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งด้วยความมุ่งมั่นของพนักงานเพียง 7 คน ตั้งแต่ พ.ศ. 2507 ภายใต้ชื่อ ห้างหุ้นส่วน จำกัด อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล คอสเมติกส์ (เฟี้ยว) ด้วยทุนจดทะเบียน 100,000 บาท เป็นผู้แทนจำหน่ายเครื่องสำอาง “เฟี้ยว”

พ.ศ. 2508 ได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล คอสเมติกส์ (เฟี้ยว) จำกัด จากนั้นใน พ.ศ. 2516 เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล คอสเมติกส์ จำกัด มีพนักงาน 1,200 คน

พ.ศ. 2537 บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนแปรสภาพเป็น บริษัท มหาชน จำกัด ต่อกรมทะเบียนการค้า กระทรวงพาณิชย์

พ.ศ. 2539 เปลี่ยนชื่อจาก บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล คอสเมติกส์ จำกัด (มหาชน) เป็น บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) พร้อมเปลี่ยนตราสัญลักษณ์บริษัทใหม่

ปัจจุบัน สำนักงานของบริษัทตั้งอยู่บนพื้นที่กว่า 80 ไร่ ณ ถนนสาธุประดิษฐ์ มีพนักงานรวม ทั้งสิ้น 6,088 คน ทุนจดทะเบียน ณ 31 ธันวาคม 2561 จำนวน 500 ล้านบาท โดยเรียกชำระแล้วจำนวน 290.63 ล้านบาท

### ดูแลลูกค้าใกล้ชิด อำนวยความสะดวกทั่วทั้งภูมิภาค

บริษัทฯ ได้ร่วมกับบริษัทพันธมิตรตามจังหวัดสำคัญ เพื่อเป็นศูนย์กลางอำนวยความสะดวกและบริการลูกค้าอย่างใกล้ชิด

พ.ศ. 2520	บริษัท อินทนิลเชียงใหม่ จำกัด	จังหวัดเชียงใหม่
	บริษัท อินเทอร์เน็ตเข้าท่า จำกัด	จังหวัดสงขลา
	บริษัท แคน จำกัด	จังหวัดขอนแก่น
พ.ศ. 2531	บริษัท ชัน แอนด์ แซนด์ จำกัด	จังหวัดภูเก็ต
พ.ศ. 2534	บริษัท อีสเทิร์น ไอ.ซี.ซี. จำกัด	จังหวัดชลบุรี
พ.ศ. 2535	บริษัท โคราวัฒน์ จำกัด	จังหวัดนครราชสีมา
พ.ศ. 2538	บริษัท ปากน้ำโพพัฒนา จำกัด	จังหวัดนครสวรรค์
พ.ศ. 2539	บริษัท มหาราชพฤกษ์ จำกัด	จังหวัดพิษณุโลก

### ตอบสนองทุกไลฟ์สไตล์ของคนด้วยผลิตภัณฑ์คุณภาพ

จากจุดเริ่มต้นในการเป็นตัวแทนจำหน่ายเครื่องสำอาง “เฟี้ยว” และขยายฐานธุรกิจสู่การเป็นตัวแทนจำหน่ายชุดชั้นในสตรี “วาโก้” จากประเทศญี่ปุ่น รวมถึงเป็นตัวแทนจำหน่ายเสื้อผ้าสุภาพบุรุษ “แอร์โรว์” ในฐานะผู้นำด้านธุรกิจ บริษัทฯ ได้สร้างสรรค์นวัตกรรม นำเสนอสินค้าและบริการที่ทันสมัยสู่ตลาดมาโดยตลอด ปัจจุบัน บริษัทฯ เป็นผู้จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์หลากหลายประเภทภายใต้แบรนด์ต่างๆ กว่า 100 แบรนด์ ครอบคลุมผลิตภัณฑ์ประเภทเครื่องสำอาง เครื่องหอม ชุดชั้นในสตรี เสื้อผ้าสุภาพสตรี เสื้อผ้าสุภาพบุรุษ ชุดชั้นในชาย เสื้อผ้าและอุปกรณ์กีฬา เสื้อผ้าเด็ก เครื่องหนัง นาฬิกา สินค้าอุปโภคและบริโภค รวมถึงนมดื่ม และน้ำนมถั่วเหลืองผสมข้าวโพด ฯลฯ ซึ่งทุกผลิตภัณฑ์จะสร้างสรรค์นวัตกรรมสินค้าและบริการเข้าสู่ตลาดอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ขยายแนวธุรกิจบริการเพิ่มขึ้น เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค ได้แก่

- โครงการบัตรสมาชิก His & Her Plus Point “สะสมความสุข สะสมคะแนน” โดยเชิญชวนลูกค้าสมัครเป็นสมาชิกบัตร His & Her เพื่อสะสมคะแนนจากการซื้อผลิตภัณฑ์ของบริษัท ณ เคาน์เตอร์ปกติในร้านค้าที่ร่วมรายการทั่วประเทศ โดยลูกค้าจะได้รับคะแนนสะสม 1 คะแนนจากทุกๆ ยอดซื้อ 25 บาท เพื่อสะสมแลกรับของรางวัลตามแคตตาล็อก และรับสิทธิประโยชน์อื่นๆ ที่จัดขึ้นเป็นพิเศษเฉพาะสมาชิก
- His & Her Shop ร้านค้าที่รวบรวมสินค้าแฟชั่นของบริษัท โดยเน้นการตกแต่งร้านที่ทันสมัย ท่ามกลางบรรยากาศที่อบอุ่นและบริการที่ดี ซึ่งใน พ.ศ. 2561 ได้เปิดร้าน His & Her Shop ทั่วประเทศเป็นจำนวน 87 ร้าน
- His & Her ShopSmart แคตตาล็อกไลฟ์สไตล์ช้อปปิ้ง อีกหนึ่งช่องทางการจัดจำหน่าย อำนวยความสะดวกให้ลูกค้าสามารถเลือกซื้อสินค้าในแคตตาล็อกและสั่งซื้อสินค้าทางโทรศัพท์ เว็บไซต์ แอปพลิเคชัน หรือทางไปรษณีย์ พร้อมรับบริการจัดส่งสินค้าถึงบ้าน เป็นการตอบสนองไลฟ์สไตล์การช้อปปิ้งที่ทันสมัยและสะดวกสบาย
- I.C.C. Line Official Account ตอบโจทย์ลูกค้าในโลกออนไลน์ เป็นช่องทางในการติดต่อสื่อสารผ่านโซเชียลเน็ตเวิร์ค เพื่อสร้างการรับรู้เกี่ยวกับข้อมูลข่าวสาร และโปรโมชั่นของผลิตภัณฑ์ภายใต้ชื่อ “Let's Shop ICC”
- www.eThailandBEST.com ช้อปปิงมอลล์ออนไลน์ ที่รวบรวมสินค้าไว้อย่างครบครัน หลากหลายหมวดหมู่ ด้วยวิธีง่าย เพียงแคปลายนิ้วคลิก คุณก็สามารถเลือกซื้อสินค้าได้อย่างสะดวกสบายตลอด 24 ชั่วโมง ตอบโจทย์ครบครันด้วยสินค้าคุณภาพดีในราคาที่คุณค่าจากกลุ่มผู้ผลิตและจำหน่ายสินค้าในเครือ “สหพัฒน์” กลุ่มบริษัทชั้นนำที่อยู่คู่ประเทศไทยมากกว่า 60 ปี
- Beauty Station สถานีแห่งความงาม ช่องทางการขายใหม่ที่รวบรวมแบรนด์เครื่องสำอางทั้งภายในและภายนอกบริษัทฯ ที่เป็นี่สนใจของกลุ่มลูกค้าให้อยู่ในสถานที่เดียวกัน (OneStop Service Shop) เพื่อตอบสนองต่อไลฟ์สไตล์ลูกค้าและให้อิสระในการเลือกซื้อแก่ลูกค้า แต่ยังคงไว้ซึ่งการบริการที่ดีเยี่ยม
- ร่วมมือกับ Lazada พันธมิตรออนไลน์ระดับโลก ในการขยายช่องทางการจัดจำหน่ายสินค้าผ่านทางออนไลน์ที่เว็บไซต์ www.lazada.co.th ครอบคลุมความแข็งแกร่งของธุรกิจจากการจัดจำหน่ายสินค้าหน้าร้านค้าสู่แพลตฟอร์มออนไลน์ ตอบสนองพฤติกรรมผู้บริโภคในยุคปัจจุบัน
- เปิดตัวร้าน Plus Nine เพื่อจำหน่ายรองเท้า และอุปกรณ์กีฬาหลากหลายแบรนด์ดัง อาทิ Mizuno, Le coq, Lacoste, CWX ณ ศูนย์การค้าชั้นนำทั้งในประเทศ และต่างประเทศ

**การเพิ่มทุนจดทะเบียน**

พ.ศ. 2509	เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 1.5 ล้านบาท
พ.ศ. 2515	เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 3 ล้านบาท
พ.ศ. 2521	เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 12 ล้านบาท และได้รับอนุมัติจากกระทรวงการคลังให้เป็นบริษัทที่มีมาตรฐานเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
พ.ศ. 2522-2530	เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 82.50 ล้านบาท
พ.ศ. 2531	เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 300 ล้านบาท โดยมีทุนชำระแล้ว 110 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นสามัญที่ตราไว้จากเดิม หุ้นละ 100 บาท เป็น 10 บาท ต่อหุ้น
พ.ศ. 2532	เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 500 ล้านบาท โดยมีทุนชำระแล้ว 120.45 ล้านบาท
พ.ศ. 2536-2538	เรียกชำระทุนเพิ่ม 26.63 ล้านบาท มีทุนชำระแล้วจำนวน 147.08 ล้านบาท
พ.ศ. 2539	มีทุนชำระแล้วจำนวน 290.63 ล้านบาท ถึงปัจจุบัน
พ.ศ. 2546	เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นสามัญที่ตราไว้จากเดิม หุ้นละ 10 บาท เป็น 1 บาท ต่อหุ้น

**การออกหุ้นกู้**

พ.ศ. 2530	เริ่มออกหุ้นกู้ครั้งแรกจำนวนเงิน 50 ล้านบาท
พ.ศ. 2532	ออกหุ้นกู้ชนิดแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญได้ครั้งแรกจำนวน 120 ล้านบาท
พ.ศ. 2533	ออกหุ้นกู้ชนิดแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญได้ครั้งที่ 2 จำนวน 200 ล้านบาท

**เกียรติประวัติของบริษัท**

พ.ศ. 2531	ได้รับรางวัล “โตเกียว ครีเอชั่น อะวอร์ด” ครั้งที่ 2 ซึ่งเป็นรางวัลยอดเยี่ยมที่มีความคิดสร้างสรรค์ในภูมิภาคเอเชียอาคเนย์ดีเด่นที่สนับสนุนแฟชั่น และร่วมพัฒนาการแต่งกายของคนไทย
พ.ศ. 2542	ได้รับการรับรองมาตรฐานการบริหารงานระบบคุณภาพ ISO 9002 เฉพาะเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล จาก SGS YARSLEY INTERNATIONAL CERTIFICATION SERVICES ประเทศอังกฤษ
พ.ศ. 2543	ได้รับการรับรองมาตรฐานการบริหารงานระบบคุณภาพ ISO 9002 ทั่วประเทศ ครอบคลุมผลิตภัณฑ์ จาก SGS YARSLEY INTERNATIONAL CERTIFICATION SERVICES ประเทศอังกฤษ
พ.ศ. 2546	ได้รับการรับรองมาตรฐานการบริหารงานระบบคุณภาพ ISO 9001:2000 ทั่วประเทศ ครอบคลุมผลิตภัณฑ์ จาก SGS YARSLEY INTERNATIONAL CERTIFICATION SERVICES ประเทศอังกฤษ เมื่อวันที่ 21 มกราคม 2546
พ.ศ. 2551	ได้รับการรับรองมาตรฐานการบริหารงานระบบคุณภาพ ISO 9001:2008 ทั่วประเทศ ครอบคลุมผลิตภัณฑ์ จาก SGS YARSLEY INTERNATIONAL CERTIFICATION SERVICES ประเทศอังกฤษ เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2551
พ.ศ. 2555	ได้รับรางวัล INVESTORS' CHOICE AWARD ในฐานะที่ได้รับการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น คะแนนเต็ม 100% ต่อเนื่องเป็นเวลา 4 ปี (2552 - 2555) โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ภายใต้โครงการอาสาพิทักษ์สิทธิ์
พ.ศ. 2559	<ul style="list-style-type: none"> <li>ได้รับรางวัล INVESTORS' CHOICE AWARD 2016 ในฐานะที่ได้รับการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น คะแนนเต็ม 100% ต่อเนื่องกัน 8 ปีซ้อน โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ภายใต้โครงการอาสาพิทักษ์สิทธิ์</li> <li>ได้รับใบรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (CAC) จากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต</li> <li>ได้รับใบประกาศนียบัตร เพื่อแสดงว่าเป็นองค์กรลดโลกร้อน โดยการใช้เสื้อผ้า CoolMode จาก THAILAND GREENHOUSE GAS MANAGEMENT ORGANIZATION (PUBLIC ORGANIZATION) and THAILAND TEXTILE INSTITUTE</li> </ul>



บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) หนึ่งในเครือของสหพัฒน์ ตัวแทนผู้จำหน่ายผลิตภัณฑ์แบรนด์เนมชั้นนำระดับโลก อาทิ Wacoal, Arrow, Lacoste, BSC Cosmetology, Daks, Elle, Guy Laroche, Mizuno และแบรนด์เนมชั้นนำอื่นๆ อีกมากมาย อีกทั้งยังเป็นผู้จำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่ได้รับความนิยมอย่างต่อเนื่อง อาทิ ผลิตภัณฑ์เครื่องสำอาง BSC ผลิตภัณฑ์สำหรับเด็ก Infant เป็นต้น ซึ่งล้วนเป็นผลิตภัณฑ์เยี่ยมด้วยคุณภาพที่ตอบสนองความต้องการ และเป็นที่ยอมรับอย่างแพร่หลายจากผู้บริโภคทั้งในประเทศ และต่างประเทศเป็นอย่างดี

บริษัทฯ ได้สร้างสมประสบการณ์ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา เพื่อมุ่งมั่นสร้างสรรค์พัฒนาผลิตภัณฑ์ และการบริการด้วยมาตรฐานระดับสากล โดยได้รับความอุปการคุณด้วยดีเสมอมาจากร้านลูกค้าผู้ทรงเกียรติทั่วทุกภูมิภาคของประเทศ ทำให้บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า พร้อมทั้งตอบสนองความต้องการ เพิ่มความคุ้มค่าในการเลือกสรรสินค้า และเสนอสิทธิพิเศษที่ลูกค้าพึงได้รับจากบริษัท มอบแก่ลูกค้าผู้อุปการคุณของบริษัท จึงเกิดโครงการบัตรสมาชิก His & Her Plus Point แต่ลูกค้าคนพิเศษ เพียงท่านสมัครเป็นสมาชิกบัตร

## His & Her Plus Point Card

“บัตรสมาชิกลูกค้าสัมพันธ์ His & Her Plus Point ซ้อปลุข สนุกสะสมแต้ม” เป็นบัตรที่พร้อมด้วยสิทธิประโยชน์ที่เหนือระดับมากมาย อาทิ การสะสมคะแนนเพื่อแลกของสมนาคุณ การสะสมคะแนนเพื่อเข้าร่วมกิจกรรมต่าง ๆ และสะสมคะแนนเพื่อได้รับสิทธิพิเศษในวาระสำคัญของลูกค้า ทั้งนี้เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าไลฟ์สไตล์ที่หลากหลายแบรนด์ดังของบริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) ที่สามารถสร้างความพึงพอใจต่อสินค้าและการให้บริการ จนทำให้ ณ วันนี้ บัตรสมาชิก His & Her Plus Point มียอดสมาชิกมากถึง 2,700,000 คน ทั่วประเทศ

ด้วยความคุ้มค่าในการซื้อสินค้าของบริษัท ที่เพิ่มมากขึ้นด้วยเอกลักษณ์ของการสะสมคะแนน เพื่อแลกรับของรางวัลฟรี พร้อมรับสิทธิพิเศษอื่นๆ อีกมากมาย รวมถึงความสะดวกในการสมัครบัตรช่องทางการสื่อสารข้อมูลที่ทันสมัย เข้าถึงได้ง่าย บัตรสมาชิก His & Her Plus Point เล็งเห็นถึงความสำคัญในรูปแบบการสื่อสารผ่านช่องทาง Online มากขึ้น จึงจัดทำ His & Her Application เพื่อเป็นช่องทางใหม่ในการสื่อสารกับลูกค้าสมาชิกได้ง่ายขึ้น และ Application นี้ ยังมีฟังก์ชันที่ครบครัน อาทิ ดูข้อมูลหมายเลขสมาชิก คะแนนของสมาชิก แจ้งรายการโปรโมชั่น และสิทธิประโยชน์ต่าง ๆ ซึ่งเป็นช่องทางในการสื่อสารใหม่ที่ส่งตรงถึงลูกค้าได้อย่างรวดเร็วมากขึ้น เมื่อรวมกับช่องทางบัตรสมาชิก His & Her Plus Point มีอยู่แล้ว อาทิ His & Her Call Center, ระบบ IVR, SMS, [www.hisherpoint.com](http://www.hisherpoint.com), [www.facebook.com/hisherpoint](http://www.facebook.com/hisherpoint) และ Line: @hisher จุดเด่นดังกล่าวทำให้อดสมัครบัตรสมาชิก His & Her Plus Point ยังคงขยายตัวอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ เรายังได้ร่วมกับพันธมิตรหลากหลายธุรกิจ อาทิ ห้างสรรพสินค้าชั้นนำทั่วประเทศ His & Her Shop และร้านค้าอื่น ๆ ภายใต้ชื่อ His & Her อาทิ Atoms และ Plus Nine ซึ่งปัจจุบันมีมากกว่า 80 สาขาทั่วประเทศไทย ร้านอาหาร สถานเสริมความงาม โรงพยาบาลตรี รีสอร์ท และโรงแรมชั้นนำ เพื่อมอบสิทธิพิเศษให้คุณลูกค้าสมาชิกบัตร His & Her Plus Point ที่คัดสรรมาโดยเฉพาะแบบเอ็กซ์คลูซีฟ

และในอนาคต บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นสร้างความสัมพันธ์ที่ดีต่อลูกค้าทั่วประเทศ ควบคู่ไปกับการสรรหาสิทธิประโยชน์พิเศษที่คุ้มค่าพร้อมกว่าเดิมให้ตรงตามความต้องการของสมาชิกบัตร His & Her Plus Point ที่รักการช้อปปิ้ง เพื่อเพิ่มให้ทุกการใช้จ่ายของลูกค้าเต็มเปี่ยมไปด้วยความคุ้มค่าและความสุข

ยิ่งช้อป...ยิ่งได้แต้ม กับบัตรสมาชิก His & Her Plus Point สะสมแต้ม เพื่อรับส่วนลดในการซื้อสินค้า ไอ.ซี.ซี. ที่มีให้เลือกกว่า 60 แบรนด์ชั้นนำใน 4,500 เคา์นเตอร์ และยังสามารถนำคะแนนสะสมมาแลกรับของรางวัลพิเศษที่ยกมาแบบจัดเต็มตลอดปีให้แก่ สมาชิกบัตร His & Her Plus Point โดยเฉพาะ

เพื่อให้ง่ายต่อการเลือกซื้อสินค้าและใช้คะแนนเพื่อแลกรับของสมนาคุณ บริษัทฯ เปิดให้บริการช่องทางการช้อปปิ้งแบบใหม่ที่มีความสะดวกสบาย เข้าถึงลูกค้าด้วยการช้อปผ่าน His & Her ShopSmart ซึ่งลูกค้าสามารถเลือกสินค้าได้ทางแคตตาล็อก เว็บไซต์ [www.hisherpoint.com](http://www.hisherpoint.com) ที่รวบรวมสินค้าคุณภาพไว้มากมายกว่า 1,500 รายการ ตั้งแต่สินค้านำเข้าจากต่างประเทศ และสินค้าที่ผลิตในประเทศ ซึ่งถูกคัดสรรมาเพื่อตอบโจทย์ในทุกไลฟ์สไตล์ภายใต้โลโก้ Only@ShopSmart และวางจำหน่ายเฉพาะ His & Her ShopSmart เท่านั้น ไม่ว่าจะเป็น เครื่องใช้ไฟฟ้า เครื่องครัว สินค้าดูแลบ้าน ตกแต่งบ้าน พร้อมแฟชั่นแบรนด์ชั้นนำ อาทิ Wacoal, BSC, Elle เป็นต้น สามารถสั่งซื้อได้เพียงโทร. 0-2123-4789 และเพิ่มความสะดวกมากยิ่งขึ้นด้วยบริการจัดส่งสินค้าถึงบ้านทั่วประเทศ อีกทั้งยังรับประกันความพอใจคืนสินค้าภายใน 7 วัน พร้อมรับคะแนนสะสม His & Her Plus Point 1 คะแนนจากยอดซื้อทุกๆ 25 บาท

ทั้งหมดนี้ คือกิจกรรมการตลาดรูปแบบใหม่ ซึ่งบริษัทฯ ได้พัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อมอบความสะดวกสบายให้ทุกการจับจ่ายของลูกค้าง่ายขึ้น และถือเป็นการคืนกำไรให้แก่ลูกค้าทุกท่านที่ให้ความไว้วางใจในสินค้าของบริษัทเป็นอย่างดีเสมอมา โดยบัตรสมาชิก His & Her Plus Point พร้อมจะเป็นส่วนสำคัญในการผลักดันธุรกิจให้ก้าวไปข้างหน้าอย่างมั่นคง มุ่งมั่นในการสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ลูกค้าทุกท่าน

**สมัครสมาชิก His & Her Plus Point ณ คา์นเตอร์สินค้า ไอ.ซี.ซี. ห้างสรรพสินค้า ทั่วประเทศ**

**HisHer Application**

@hisher [www.facebook.com/hisherpoint](http://www.facebook.com/hisherpoint)

**His & Her Call Center 0-2296-9900**

**Website : [www.hisherpoint.com](http://www.hisherpoint.com)**



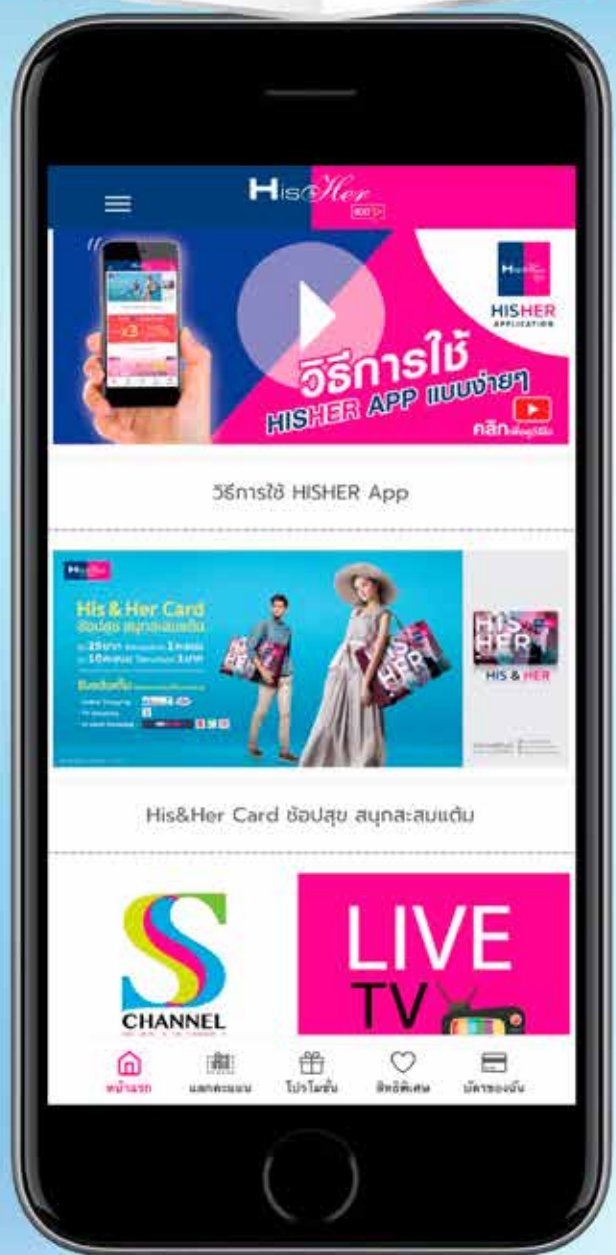
# อัปเดตความเคลื่อนไหว สิทธิพิเศษต่างๆ ของบัตรสมาชิก His & Her



- ✓ สะดวก
- ✓ ง่าย
- ✓ ไม่ต้องพกบัตร

- ❄️ **REDEMPTION (แลกคะแนน)**  
แลกคะแนนได้ง่ายๆ
- ❄️ **PROMOTION (โปรโมชั่น)**  
รวมทุกโปรโมชั่นจากแบรนด์ดังสุดฮอต
- ❄️ **PRIVILEGE (สิทธิพิเศษ)**  
รับสิทธิพิเศษสุดเอ็กซ์คลูซีฟ
- ❄️ **MY CARD (บัตรของฉัน)**  
สะสมคะแนนออนไลน์ เช็กระบุคะแนนได้ทันที

ได้ที่ HISHER App



Available at





**purecare**  
*bsc*

**พิสุจน์**  
การบำรุงผิวและ  
ต่อต้านริ้วรอย

น้ำชาผิว  
ออสติน

กลิ่น  
3.0 Ultra\*

**bsc**  
*Honei V*

**Happy Face**  
ในหน้า! ผิวชุ่มชื้นนุ่มฟูใสไม่หมอง

หน้านุ่ม  
สะอาด  
ใสฉ่ำ

**bsc**  
*BeWitch*

ครีมร้อยยาทาหน้า

**Right Now!**  
Moisturizer Cream

**PVD**  
*bsc*

**STUDIO PHOTOGENIC COLLECTION**

**bsc**  
BAG & LUGGAGE

**BSC Leather Goods**

**bsc**  
TIMEPIECES

*bsc*  
TIMEPIECES

**bsc**  
**ENFANT**  
BIBI & BOBBI

**bsc**

**bsc**  
LINGERIE

**bsc**  
*Signature*

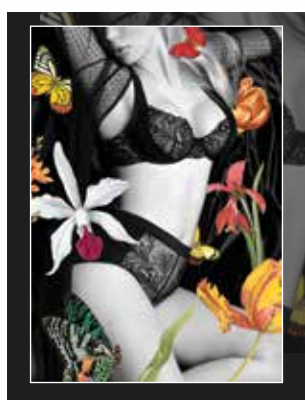
**bsc**  
*Streamline*

**bsc**  
**ก่อนดอย**  
ก่อนดอย

เพื่อประโยชน์ๆ  
พดิมบีเอสซี ก่อนดอย  
สำหรับดอยพดิมบีเอสซี



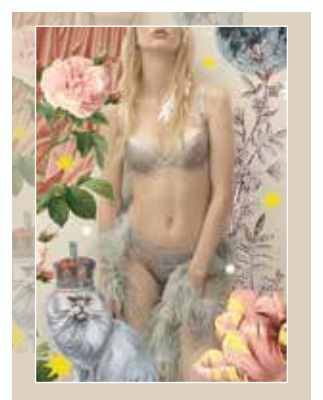

Wacoal




CURVE  
DIVA



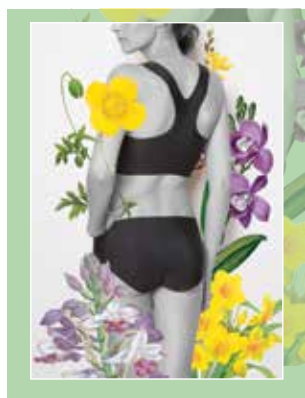

Glam  
High Art for Your Body




BRABERRY




Shape



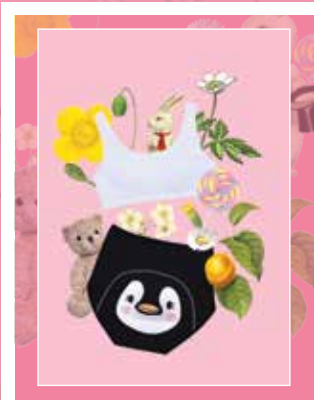

Oh my  
NUDES!




Mood




MOTION




bloom




maternity




Gold




Wacoal

ARROW  
EXCELLENCY



ARROW  
USA • 1851



ARROW  
USA • 1851



ARROW  
USA • 1851





RENÉ LACOSTE



NOVAK DJOKOVIC

**LACOSTE**   
NEW PARISPOLO



By Appointment  
to Her Majesty The Queen  
DAKS Limited  
London



By Appointment  
to His Majesty The Duke of Edinburgh  
DAKS Limited  
London

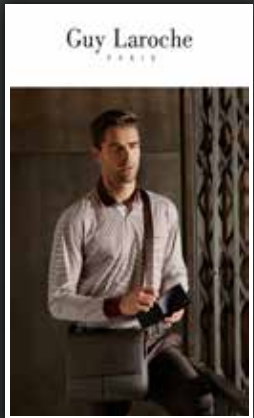
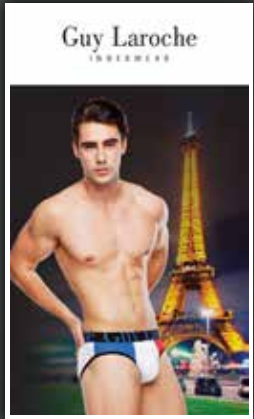


By Appointment  
to His Majesty The Prince of Wales  
DAKS Limited  
London

DAKS  
LONDON

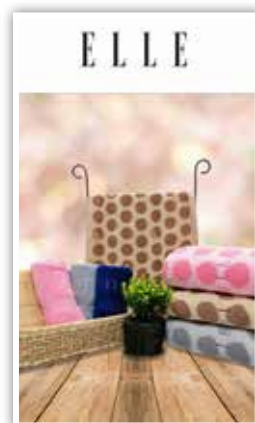
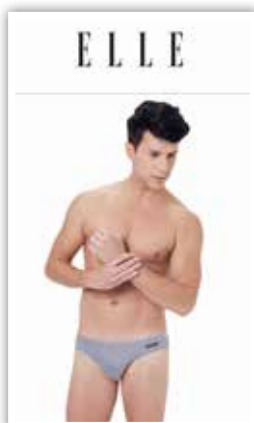
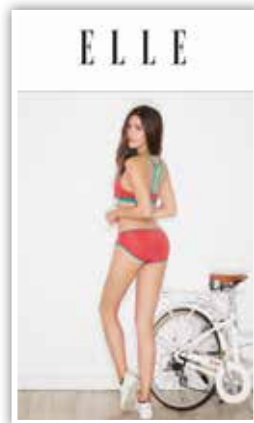
# Guy Laroche

PARIS





# ELLE



# Company Products





จากแรงผลักดันในการแข่งขันทางธุรกิจที่รุนแรงขึ้น ทั้งทางด้านต้นทุน และการตลาด กอปรกับการเปลี่ยนแปลงในวิถีการจับจ่ายของผู้บริโภค life style ที่มีทางเลือก ความหลากหลายของสินค้าบริการ และช่องทางอื่น ๆ อาทิ ช่องทางออนไลน์ที่มีความสะดวกสบาย และรวดเร็ว บริษัทฯ จึงจำเป็นต้องปรับตัวทั้งในทิศทางธุรกิจ โครงสร้างสินค้า และการบริหาร รวมถึงกลยุทธ์ และกระบวนการทำงาน โดยมีรูปแบบการบริหารองค์กรสมัยใหม่ เรียกว่า BNBM (Big Data New Business Model) สร้างความยืดหยุ่นในการบริหารงาน และความพร้อมในการปรับเปลี่ยนการทำงานให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น เข้าใจผู้บริโภคและลูกค้าอย่างลึกซึ้ง customer insight สร้างการสื่อสารกับลูกค้ารายบุคคล ตามความต้องการที่แตกต่างกันไป one-to-one marketing ด้วยการเชื่อมโยงเครือข่ายลูกค้า โลจิสติกส์ ผู้ให้บริการสื่อสารดิจิทัล ผู้ผลิต ร้านค้า สามารถปฏิสัมพันธ์ สร้างประสบการณ์ต่าง ๆ ของตราสินค้า ผลิตภัณฑ์ การให้บริการกับลูกค้าในทุก ๆ ช่องทางการขาย customer touch point โดยเฉพาะการสื่อสารทางดิจิทัล และสื่อสังคมออนไลน์ ก่อให้เกิดระบบนิเวศขององค์กร ecosystem ที่เชื่อมโยงทั้งคู่ค้าภายนอก และลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ในปี 2562 ระบบ Enterprise Resource Planning (ERP) ซอฟต์แวร์ Oracle E-Business Version R12 ที่ครอบคลุมการบริหารงานบัญชี จัดซื้อ ต้นทุน การบริหารสินค้าคงคลัง และระบบการขาย จะเชื่อมโยงกันอย่างเป็นมาตรฐาน เตรียมพร้อมในการนำข้อมูลสารสนเทศพื้นฐานองค์กร มาใช้ในการวางแผนธุรกิจได้อย่างรวดเร็ว

การพัฒนาระบบเชื่อมโยง API (Application Programming Interface) ไปยังระบบต่าง ๆ การรับคำสั่งซื้อจากลูกค้า e-Commerce และ TV Shopping อาทิ Lazada, Shopee และอื่น ๆ รวมถึงการเชื่อมโยงกับหน่วยงานราชการต่าง ๆ อาทิ กรมศุลกากร การชำระค่าภาษีนำเข้าจากต่างประเทศต่าง ๆ เกิดความรวดเร็วในการนำสินค้าออกมาระบายต่อไปยังร้านค้าต่าง ๆ การเชื่อมโยงระบบ e-Payment ลดการจ่ายเงินสดให้กับทั้งพนักงาน และลูกค้าต่าง ๆ พัฒนาระบบการชำระเงินกับคู่ค้าสถาบันการเงิน รองรับวิธีการชำระเงินรูปแบบใหม่ ๆ ผ่าน payment gateway อาทิ Alipay, Samsung Pay และพัฒนาระบบเงินอิเล็กทรอนิกส์ e-Wallet และการบริหารงานลูกค้าสัมพันธ์ CRM ร่วมกับพันธมิตร อาทิ Rabbit Reward/ Line Pay เพื่อสร้างประสบการณ์ การจับจ่ายที่สะดวกรวดเร็วแก่ลูกค้า

สร้างความยั่งยืนของธุรกิจ ด้วยการนำระบบสมาชิก His & Her Plus Point เป็นหัวใจในการบริการ และสื่อสารกับลูกค้ารายบุคคล one-to-one marketing ด้วยการพัฒนาเทคโนโลยีในการเชื่อมโยงสินค้า บริการ และคุณค่าต่าง ๆ ที่ส่งมอบให้ลูกค้าโดยตรงผ่านระบบ line business connect ที่ลูกค้าสามารถรับข่าวสาร สินค้า บริการ ทั้งเครือข่ายพัฒนาได้เพียงปลายนิ้ว ทุกที่ ทุกเวลา ใน line ของลูกค้าเอง เพิ่มความสะดวก รวดเร็ว แก่ลูกค้าในการรับสิทธิพิเศษ การเข้าร่วมกิจกรรม รวมถึงส่วนลดจากผลิตภัณฑ์ต่างๆ

บริษัทฯ มุ่งเน้นในการสร้างประสิทธิภาพ ตอบสนองและสื่อสารลูกค้าอย่างรวดเร็วแม่นยำ พร้อมลดค่าใช้จ่าย ต้นทุนในการทำงาน และการตลาดโดยรวม เพื่อองค์กรสามารถปรับตัวอย่างรวดเร็วในการตอบสนองความต้องการผู้บริโภค และการแข่งขันในเชิงรุกอย่างยั่งยืน



## การประกอบธุรกิจของบริษัท

บริษัทฯ ก่อตั้งขึ้นในปี 2507 ในนามห้างหุ้นส่วนจำกัด อินเตอร์เนชั่นแนล คอสเมติกส์ (เพียช) ทุนจดทะเบียน 100,000.- บาท มีพนักงาน 7 คน เพื่อดำเนินธุรกิจเป็นผู้แทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์เครื่องสำอางเพียชและได้เปลี่ยนชื่อบริษัทเป็นบริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล คอสเมติกส์ (เพียช) จำกัด ในปีต่อมา หลังจากปี 2513 เป็นต้นมา บริษัทฯ เริ่มขยายแนวผลิตภัณฑ์ โดยรับเป็นผู้แทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชุดชั้นใน “วาโก้” ผลิตภัณฑ์ สุภาพบุรุษ “แอร์โรว์” และผลิตภัณฑ์อื่น ๆ อีกหลายประเภท ปี 2548 บริษัทฯ ได้เริ่มแนะนำ ผลิตภัณฑ์เครื่องสำอาง BSC COSMETOLOGY ขึ้น เพื่อสร้าง Brand เครื่องสำอางในเครือสหพัฒน์ ให้ก้าวสู่ระดับสากล บริษัทฯ ได้สร้างสรรคนวัตกรรม นำเสนอสินค้า และบริการที่ทันสมัยสู่ตลาด มาโดยตลอด ปัจจุบัน บริษัทฯ เป็นผู้จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์หลากหลายประเภทภายใต้แบรนด์ต่าง ๆ กว่า 100 แบรนด์ ครอบคลุมผลิตภัณฑ์ ประเภทเครื่องสำอาง เครื่องหอม ชุดชั้นในสตรี เสื้อผ้าสุภาพสตรี เสื้อผ้าสุภาพบุรุษ ชุดชั้นในชาย เสื้อผ้าและอุปกรณ์กีฬา เสื้อผ้าเด็ก เครื่องหนัง นาฬิกา สินค้าอุปโภคและบริโภค รวมถึงน้ำดื่ม และน้ำมันก๊วยเหลืองผสมข้าวโพด ฯลฯ ซึ่งทุกผลิตภัณฑ์จะสร้างสรรคนวัตกรรมสินค้าและบริการเข้าสู่ตลาดอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ ได้ร่วมกับพันธมิตรทั้ง 8 แห่ง ตามจังหวัดสำคัญ ๆ เพื่อเป็นศูนย์กลางอำนวยความสะดวกและบริการลูกค้าอย่างใกล้ชิด ดังนี้

ที่เชียงใหม่	คือ	บริษัท อินทนิลเชียงใหม่ จำกัด
ที่สงขลา	คือ	บริษัท อินเตอร์เข้าท์ จำกัด
ที่ขอนแก่น	คือ	บริษัท แคน จำกัด
ที่ภูเก็ต	คือ	บริษัท ชัน แอนด์ แซนด์ จำกัด
ที่ชลบุรี	คือ	บริษัท อีสเทิร์น ไอ.ซี.ซี. จำกัด
ที่นครราชสีมา	คือ	บริษัท โคราชวัฒนา จำกัด
ที่นครสวรรค์	คือ	บริษัท ปากน้ำโพวัฒนา จำกัด
ที่พิษณุโลก	คือ	บริษัท มหาราชพฤษณ์ จำกัด

บริษัทฯ เป็นผู้นำในด้านธุรกิจการจัดจำหน่ายสินค้าแฟชั่นในประเทศ และจากต่างประเทศ และจากนวัตกรรมขององค์ความรู้ ขององค์กรบริษัท และบริษัทในเครือ อุตสาหกรรมหลัก คือ อุตสาหกรรมเครื่องสำอางและเครื่องหอม อุตสาหกรรมเพื่อสุขอนามัยของเส้นผม ผิวพรรณ อุตสาหกรรม สิ่งทอและเครื่องนุ่งห่มครบวงจร ทั้งชุดชั้นใน ชุดชั้นนอก ชุดกีฬา และการออกกำลังกาย อุตสาหกรรมเพื่อการช้อปปิ้ง และบำรุงรักษาเครื่องนุ่งห่ม อุตสาหกรรมแฟชั่นเครื่องหนัง เป็นต้น

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจทางการค้าส่งและการค้าปลีกให้กับร้านค้าทั้งในประเทศ และต่างประเทศ ผลิตภัณฑ์ของบริษัทส่วนใหญ่เป็นผลิตภัณฑ์ ที่เน้นทางด้านความสวยงาม ตามคำขวัญของบริษัทที่ว่า “เราสรรสร้างความสุข และความสวยงามให้ปวงชน”

นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ขยายแนวธุรกิจบริการต่าง ๆ เพิ่มขึ้นเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค ได้แก่

- โครงการบัตรสมาชิก His & Her Plus Point “สะสมความสุข สะสมคะแนน” โดยเชิญชวนลูกค้าสมัครเป็นสมาชิกบัตร His & Her เพื่อสะสม คะแนนจากการซื้อผลิตภัณฑ์ของบริษัท ณ เคาน์เตอร์ปกติในร้านค้าที่ร่วมรายการทั่วประเทศ โดยลูกค้าจะได้รับคะแนนสะสม 1 คะแนน จากทุก ๆ ยอดซื้อ 25 บาท เพื่อสะสมแลกรับของรางวัลตามแคตตาล็อก และรับสิทธิประโยชน์อื่น ๆ ที่จัดขึ้นเป็นพิเศษเฉพาะสมาชิก
- His & Her Shop ร้านค้าที่รวบรวมสินค้าแฟชั่นของบริษัท โดยเน้นการตกแต่งร้านที่ทันสมัย ท่ามกลางบรรยากาศที่อบอุ่นและบริการ ที่ดี ซึ่งในปี 2561 มีร้าน His & Her Shop ทั่วประเทศเป็นจำนวน 87 ร้าน
- His & Her ShopSmart แคตตาล็อกไลฟ์สไตล์ช้อปปิ้ง อีกหนึ่งช่องทางทางการจัดจำหน่าย อำนวยความสะดวกให้ลูกค้าสามารถเลือกซื้อ สินค้า ในแคตตาล็อก และสั่งซื้อสินค้าทางโทรศัพท์ เว็บไซต์ แฟกซ์ หรือทางไปรษณีย์ พร้อมรับบริการจัดส่งสินค้าถึงบ้าน เป็นการตอบสนอง ไลฟ์สไตล์การช้อปปิ้งที่ทันสมัยและสะดวกสบาย
- ICC Line Official Account ตอบโจทย์ลูกค้าในโลกออนไลน์ เป็นช่องทางในการติดต่อสื่อสารผ่านโซเชียลเน็ตเวิร์ค เพื่อสร้างการรับรู้ เกี่ยวกับข้อมูล ข่าวสาร และโปรโมชั่นของผลิตภัณฑ์ภายใต้ชื่อ “Let’s Shop ICC”
- www.eThailandBEST.com ช้อปปิงมอลล์ออนไลน์ ที่รวบรวมสินค้าไว้อย่างครบครัน หลากหลายหมวดหมู่ ด้วยวิธีง่าย ๆ เพียงแค่ ปลายนิ้วคลิก คุณก็สามารถเลือกซื้อสินค้าได้อย่างสะดวกสบายตลอด 24 ชั่วโมง ตอบโจทย์ครบครันด้วยสินค้าคุณภาพดีในราคาที่คุ้มค่า จากกลุ่มผู้ผลิตและจำหน่ายสินค้าในเครือ “สหพัฒน์” กลุ่มบริษัทชั้นนำที่อยู่คู่ประเทศไทยมากกว่า 60 ปี
- Beauty Station สถานีแห่งความงาม ช่องทางการขายใหม่ที่รวบรวมแบรนด์เครื่องสำอางทั้งภายในและภายนอกบริษัท ที่เป็นทีสนใจ ของกลุ่มลูกค้าให้อยู่ในสถานที่เดียวกัน (One Stop Service Shop) เพื่อตอบสนองต่อไลฟ์สไตล์ลูกค้าและให้อิสระในการเลือกซื้อแก่ลูกค้า แต่ยังคงไว้ซึ่งการบริการที่ดีเยี่ยม
- ร่วมมือกับ Lazada พันธมิตรออนไลน์ระดับโลก ในการขยายช่องทางการจัดจำหน่ายสินค้าผ่านทางออนไลน์ที่เว็บไซต์ www.lazada.co.th ครอบคลุมแห่งแกร่งของธุรกิจจากการจัดจำหน่ายสินค้าหน้าร้านค้าสู่แพลตฟอร์มออนไลน์ ตอบสนองพฤติกรรมผู้บริโภคในยุคปัจจุบัน
- เปิดตัวร้าน Plus Nine เพื่อจำหน่ายรองเท้า และอุปกรณ์กีฬาหลากหลายแบรนด์ดัง อาทิ Le coq, Lacoste, CWX ณ ศูนย์การค้าชั้นนำ ทั้งในประเทศ และต่างประเทศ

### ธุรกิจและผลิตภัณฑ์ใหม่ ปี 2561

- ร่วมมือกับบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ ในการเป็น Big Data Partnership & Business Collaboration ต่อยอดฐานข้อมูลทางธุรกิจผ่านการประยุกต์ใช้เทคโนโลยี แลกเปลี่ยนฐานข้อมูลระหว่างกัน ยกกระดับการนำเสนอสินค้าและบริการ เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคให้ดียิ่งขึ้น
- **Arrow No 5 เสื้อประหยัดไฟ เบอร์ 5** ได้รับการรับรองจากการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ว่า “ไม่ต้องรีด” โดยได้ฉลากเสื้อประหยัดไฟเบอร์ 5 ซึ่งเป็นเครื่องหมายที่ให้การรับรองความเรียบของผ้าและตะเข็บ ซึ่งถือเป็นแบรนด์แรกที่ได้รับฉลากนี้
- **Arrow Max Move** สุดยอดของกางเกง สวมใส่สบายที่สุด จากการพัฒนานวัตกรรมเนื้อผ้าและการตัดเย็บ ด้วยคุณสมบัติพิเศษที่มีความยืดหยุ่นและคืนตัวได้ดีเยี่ยม ผสมกับเส้นใยที่มีคุณสมบัติให้ความนุ่ม ดูดความชื้น และระบายอากาศได้ดี ไม่ต้องรีด สามารถคืนตัวได้ดีโดยไม่เสียรูปทรง สวมใส่แล้วให้ความรู้สึกสบาย กระชับ เนียนนุ่ม และง่ายต่อการดูแลรักษา

### วิสัยทัศน์/พันธกิจ เป้าหมาย และกลยุทธ์ในการดำเนินงาน ปี 2562 - 2564

คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญในการดำเนินงานของบริษัท โดยมีส่วนร่วมในการกำหนด วิสัยทัศน์/พันธกิจ เป้าหมาย และกลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัท กำหนดทิศทางการดำเนินงานธุรกิจให้สอดคล้องกับทิศทางการแข่งขันของตลาด เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงาน มีจุดมุ่งหมายไปในทิศทางเดียวกัน และได้พิจารณาทบทวนเป็นประจำทุกปี เพื่อให้วิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัทสอดคล้องกับภาวะเศรษฐกิจปัจจุบัน

คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารได้ร่วมพิจารณาทบทวน เพื่อกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ ในระยะเวลา 3 ปี ข้างหน้า ตั้งแต่ปี 2562 - 2564 โดยผ่านการทบทวนและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2562

#### วิสัยทัศน์

เป็นบริษัทชั้นนำในประเทศและภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ในธุรกิจ Fashion & Lifestyle ที่ขับเคลื่อนองค์กรด้วยนวัตกรรม และความคิดสร้างสรรค์

#### พันธกิจ

1. วิจัยและพัฒนานวัตกรรม ออกแบบและจัดหาผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ
2. ร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจในการพัฒนาแบรนด์สินค้าใหม่ ๆ พร้อมทั้งการบริหารจัดการ การขายและการตลาดยุคใหม่ เพื่อเสริมสร้างผลิตภัณฑ์ภายใต้แบรนด์ต่าง ๆ ให้เข้มแข็ง
3. พัฒนาช่องทางการจัดจำหน่ายรูปแบบใหม่ ที่หลากหลาย ทันสมัยและผสมผสาน สามารถตอบสนองวิถีชีวิต และตรงกับความต้องการของลูกค้าแต่ละกลุ่ม
4. เพิ่มประสิทธิภาพและพัฒนาความสามารถในการบริหารจัดการ ด้วยเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัย
5. มุ่งมั่นพัฒนาองค์กรที่มีธรรมาภิบาล เติบโตอย่างต่อเนื่อง

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการตลาด และการแข่งขันกับคู่แข่งที่อยู่ในสายธุรกิจเดียวกัน รวมทั้งคู่แข่งภายในประเทศ และ คู่แข่งภายนอกประเทศ เพื่อให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ และพันธกิจ จึงได้กำหนดค่านิยมหลัก 7 ประการ เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนในองค์กรยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติร่วมกัน ภายใต้ปรัชญาในการดำเนินธุรกิจ

- สร้างคุณค่าคนดี
- สร้างมูลค่าธุรกิจ
- สร้างโอกาสทางสังคม

#### ค่านิยม

1. **สู้เพื่อชนะ** : เสริมสร้างอุดมการณ์ให้พนักงานมีความเป็นนักสู้โดยเริ่มต้นจากตนเอง เป็นแบบอย่างให้ผู้อื่น เพื่อให้บรรลุเป้าหมาย และชนะการแข่งขันทางธุรกิจ ด้วยการคิดวางกลยุทธ์ที่จะต่อสู้ในธุรกิจตลอดเวลา และติดตามผลอย่างสม่ำเสมอ เปิดใจรับการปรับแผนการทำงาน
2. **คิดบวก** : เสริมสร้างอุดมการณ์ให้พนักงานเกิดความคิดเชิงบวก ว่าสามารถทำงานได้บรรลุความสำเร็จตามเป้าหมายอย่างแน่นอน ไม่มีอะไรที่จะหยุดยั้งความสำเร็จ โดยเน้นให้คิดประสบความสำเร็จบ่อย ๆ โดยไม่มีเงื่อนไข
3. **วินัย** : สร้างวินัยในการทำงาน รวมถึงการสื่อสาร และการปฏิบัติงาน ด้วยความเที่ยงตรง และความผูกพันในการทำงานแก่องค์กร พร้อมติดตามผลปฏิบัติงาน และปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง
4. **ศรัทธา** : เสริมทัศนคติแก่พนักงานให้เกิดความศรัทธาต่อตนเองในความสามารถในการทำงานให้บรรลุเป้าหมาย และกระทำความดีทั้งต่อตนเอง และผู้อื่น รวมถึงสร้างความศรัทธาของพนักงานที่มีต่อผู้บังคับบัญชา เพื่อนร่วมงาน ผู้ใต้บังคับบัญชา องค์กร และประเทศชาติ เพื่อให้เกิดความภาคภูมิใจ ความเชื่อมั่น และเกิดความผูกพันในการทำงาน
5. **รวดเร็ว** : พัฒนาบุคลากรให้เกิดความตระหนักถึงการตอบสนองที่รวดเร็วในการบริการลูกค้า ความกล้าในการตัดสินใจและปฏิบัติงาน โดยยึดคุณค่าของลูกค้า ด้วยความสมดุลกับความเป็นพนักงานขององค์กรในหน้าที่รับผิดชอบอย่างเป็นรูปธรรม
6. **ซื่อสัตย์ เที่ยงธรรม** : ปลุกฝังความซื่อสัตย์ เที่ยงธรรมให้พนักงานมีความซื่อสัตย์ทั้งต่อตนเอง ผู้อื่น องค์กร สังคม รวมถึงประเทศชาติ ทั้งในที่ลับ และในที่แจ้ง
7. **สามัคคี** : สร้างวิถีคิดที่สร้างความเป็นน้ำหนึ่งใจเดียว มุ่งไปในทิศทางเดียวกันขององค์กร ด้วยความร่วมมือร่วมใจ ร่วมคิด ร่วมทำ เพื่อบรรลุเป้าหมายขององค์กร

บริษัทฯ มุ่งเน้นในการสร้างความได้เปรียบในการแข่งขัน และสร้างคุณค่าแก่ลูกค้า ด้วยการมีแบรนด์ที่หลากหลาย เพื่อตอบสนองลูกค้าทุกรูปแบบ มุ่งเน้นพัฒนาเครือข่ายธุรกิจ ร่วมกับคู่ค้า และลูกค้าในหลากหลายช่องทางการจำหน่าย รวมทั้งพัฒนา ปรับเปลี่ยนระบบและกระบวนการทำงานให้สอดคล้องกับกฎระเบียบ ความต้องการของลูกค้า ที่แปรเปลี่ยน โดยการประยุกต์เทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล เพื่อสร้างคุณค่าที่เหมาะสมแก่กลุ่มลูกค้าใหม่ ๆ รวมถึงประสิทธิภาพ และความรวดเร็วในการตอบสนองลูกค้า และคู่ค้า ร่วมสร้างธุรกิจด้วยกันอย่างยั่งยืน โดยจัดทำแผนธุรกิจตั้งแต่ปี 2562 - 2564 ซึ่งมีเป้าหมายทางการเงิน เป้าหมายการเติบโตของบริษัท และเพิ่มขีดความสามารถในการทำกำไรสูงสุดให้กับบริษัท โดยมีความมุ่งมั่นที่จะบรรลุเป้าหมายดังกล่าว โดยใช้กลยุทธ์ดังต่อไปนี้

## กลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ

1. กลยุทธ์ สร้าง ออกแบบ และจัดหาผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ ที่น่าสนใจ ผ่านการวิจัยและพัฒนานวัตกรรม ที่มีความหลากหลาย สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้า ทั้งในประเทศและต่างประเทศ
2. กลยุทธ์พัฒนาแบรนด์สินค้าใหม่ ๆ ด้วยการร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจ พร้อมทั้งจัดการด้านการขาย และการตลาดที่เหมาะสมกับยุคสมัย เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่ง เป็นผู้นำในตลาด
3. กลยุทธ์ ผสมผสานความทันสมัยท่ามกลางความหลากหลาย ผ่านการพัฒนาช่องทางการจำหน่าย รูปแบบใหม่ ๆ ที่ตรงกับความต้องการของลูกค้าแต่ละกลุ่ม โดยนำเทคโนโลยีมาใช้อำนวยความสะดวกแก่ลูกค้า จนสามารถสร้างความประทับใจสูงสุดได้
4. กลยุทธ์ เพิ่มและพัฒนาขีดความสามารถในการบริหารจัดการ เทคโนโลยีและซัพพลายเชนคู่กับพันธมิตรทางการค้า ตั้งแต่การผลิตถึงโลจิสติกส์ เพื่อส่งมอบและตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างรวดเร็ว
5. กลยุทธ์ เติบโตอย่างต่อเนื่อง บนหลักธรรมาภิบาล เพื่อมอบสิ่งที่ดี ๆ ตอบแทนอย่างยั่งยืนให้กับผู้ถือหุ้น นักลงทุน พันธมิตร ผู้เกี่ยวข้อง รวมถึงพัฒนาบุคลากรในองค์กรอย่างต่อเนื่องให้มีศักยภาพ และพร้อมต่อการเปลี่ยนแปลงและแข่งขัน

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท ได้ติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปปฏิบัติ โดยฝ่ายจัดการจะรายงานแผนการปฏิบัติงาน และการวางแผนกลยุทธ์ ให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริษัทรับทราบตามลำดับเป็นประจำทุกเดือน ซึ่งในการประชุมแต่ละคณะ จะกำหนดเป็นวาระ รับทราบผลการดำเนินงานของบริษัทแต่ละเดือน พร้อมทบทวนแผนกลยุทธ์รายไตรมาส ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริษัทจะให้ข้อเสนอแนะในเรื่องที่ฝ่ายจัดการควรนำไปพัฒนาปรับปรุง

## โครงการในอนาคต

บริษัทฯ มีนโยบายสร้างแบรนด์ใหม่ และขยายช่องทาง Online Business และ Specialty Shop ที่บริษัทฯ บริหารเอง เพื่อรองรับกับสภาวะตลาด และแนวโน้มพฤติกรรมผู้บริโภครุ่นใหม่ ๆ ที่เปลี่ยนแปลงไป พร้อมพัฒนาสินค้าให้ครอบคลุมกลุ่มลูกค้าหลากหลายมากขึ้น

## โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

1. บริษัทฯ มีบริษัทย่อย 4 บริษัท และบริษัทร่วม 7 บริษัท

ชื่อบริษัท	ประกอบธุรกิจ	ICC ถือหุ้น (%)	
		บริษัทย่อย	บริษัทร่วม
1. บจ. ดับเบิลยู บี อาร์ อี	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	99.9994	-
*2. Amis Du Monde Sarl. (ประเทศฝรั่งเศส)	ซื้อขายสินค้าในประเทศฝรั่งเศส และ ต่างประเทศ นำเข้าและส่งออก	81.92	-
3. บจ. ไหมทอง	ผลิตและจำหน่ายเสื้อผ้าสำเร็จรูป	58.16	-
4. บจ. เวลด์คลาส เรนท อะคาร์	รถเช่า	-	25.00
5. บจ. อินเตอร์เนชั่นแนล เลทเธอร์แพชั่น	ผลิตสินค้าที่ทำจากหนังแท้และหนังเทียม	-	28.00
6. บจ. ร่วมอิสสระ	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	-	25.00
7. บจ. บุญ แคปปิตอลโฮลดิ้ง	ลงทุน	-	32.00
8. Canchana International Co., Ltd. (ราชอาณาจักรกัมพูชา)	จัดจำหน่ายสินค้า	60.00	-
9. Nanan Cambo Solution Co., Ltd. (ราชอาณาจักรกัมพูชา)	ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	-	49.00
10. ร่วมอิสสระ ดีเวล็อปเม้นท์	โรงแรม	-	25.00
11. บจ.รักษาความปลอดภัย ไทยซีคอม	รักษาความปลอดภัย	-	25.50

หมายเหตุ : \* อยู่ระหว่างเลิกกิจการ

2. การถือหุ้นในบริษัทที่อาจมีความขัดแย้งกัน ตามเงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน 48 - 53 ในรายงานประจำปีนี้
3. บริษัทเกี่ยวข้อง บริษัทย่อย และบริษัทร่วมที่ทำธุรกิจคล้ายหรือเกี่ยวเนื่องกัน และการถือหุ้นไขว้ระหว่างกัน ณ 31 ธันวาคม 2561

ชื่อบริษัท	ICC ถือหุ้น (%)	ถือหุ้นใน ICC (%)	ธุรกิจคล้ายหรือเกี่ยวเนื่องกัน	ถือหุ้นไขว้	บริษัทย่อย	บริษัทร่วม
1. บมจ. สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง	9.97	22.49	-	✓	-	-
2. บมจ. สหพัฒน์ปิบูล	10.19	8.53	✓	✓	-	-
3. บมจ. ไทยวาโก้	5.09	3.80	✓	✓	-	-
4. บมจ. ธนลักษณ์	11.09	3.44	✓	✓	-	-
5. บมจ. โอ ซี ซี	19.73	0.55	✓	✓	-	-
6. บมจ. เอส แอนด์ เจ อินเตอร์เนชั่นแนล เอนเตอร์ไพรส์	14.61	0.35	✓	✓	-	-
7. บมจ. เท็กซ์ไทล์เพรสทีจ	10.43	0.43	✓	✓	-	-
8. บมจ. ประชาอาภรณ์	5.25	0.12	✓	✓	-	-
9. บมจ. ฟาร์อีสท์ เฟมไลน์ ดีตีบี	10.29	0.29	✓	✓	-	-
10. บจ. เฟิสท์ยูไนเต็ดอินดัสตรี	9.12	0.35	-	✓	-	-
11. บจ. ไอ.ดี.เอฟ.	9.00	9.53	-	✓	-	-
12. บจ. ไทเกอร์ ดิสทริบิวชั่น แอนด์ โลจิสติกส์	19.90	-	✓	-	-	-
13. บจ. อินเตอร์เนชั่นแนล แลบบอราทอรีส์	19.56	1.10	✓	✓	-	-
14. บจ. ไทยอรัช	4.17	0.03	✓	✓	-	-
15. บจ. ภัทยาอุตสาหกรรมกิจ	5.33	0.14	✓	✓	-	-
16. บจ. ไลออน (ประเทศไทย)	12.00	0.07	✓	✓	-	-
17. บจ. ไซ ไอ.ที. เซอร์วิส	10.00	0.01	✓	✓	-	-
18. บจ. ไหมทอง	58.16	-	✓	-	✓	-
19. บจ. อินเตอร์เนชั่นแนล เลทเธอร์ แฟชั่น	28.00	-	✓	-	-	✓
20. บจ. ซ็อบ โกลบอล (ประเทศไทย)	17.42	-	✓	-	-	-
21. Canchana International Co., Ltd. (ราชอาณาจักรกัมพูชา)	60.00	-	✓	-	✓	-
22. Amis Du Monde Sarl. (ประเทศฝรั่งเศส)	81.92	-	✓	-	✓	-

หมายเหตุ: บริษัทฯ มีโครงสร้างการถือหุ้นแบบไขว้หรือโครงสร้างการถือหุ้นแบบปริมิต เนื่องจากเป็นลักษณะการประกอบธุรกิจ ของบริษัทที่มีมาตั้งแต่ก่อนเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย แต่การถือหุ้นไขว้ดังกล่าวไม่มีลักษณะเป็นการถือหุ้นไขว้ระหว่างกันที่ขัดหรือแย้งกับหลักเกณฑ์ ข้อ 14 ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทล.28/2551 เรื่องการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่



## 1. ลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัท

บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) เป็นผู้นำในด้านธุรกิจการจัดจำหน่ายสินค้าแฟชั่นจากต่างประเทศ และจากนวัตกรรมขององค์ความรู้ขององค์กรบริษัท และบริษัทในเครือ อุตสาหกรรมหลักคืออุตสาหกรรมเครื่องสำอางและเครื่องหอม อุตสาหกรรมเพื่อสุขอนามัยของเส้นผม ผิวพรรณ อุตสาหกรรมสิ่งทอและเครื่องนุ่งห่มครบวงจร ทั้งชุดชั้นใน ชุดชั้นนอก ชุดกีฬา และชุดออกกำลังกาย อุตสาหกรรมเพื่อการชก้างและบำรุงรักษาเครื่องนุ่งห่ม อุตสาหกรรมแฟชั่นเครื่องหนัง เป็นต้น

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจทางการค้าส่งให้กับร้านค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ ผลิตภัณฑ์ของบริษัทส่วนใหญ่เป็นผลิตภัณฑ์ที่เน้นทางด้านความสวยงาม ตามคำขวัญของบริษัทที่ว่า “เราสรรสร้างความสุขและความสวยงามเพื่อปวงชน”

### - อุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์เครื่องสำอาง และเครื่องหอม

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์เครื่องสำอางมาตั้งแต่บริษัทเริ่มดำเนินงานในปี 2507 ภายใต้เครื่องสำอาง Pias ซึ่งเป็นแบรนด์จากญี่ปุ่น นอกจากนี้บริษัทฯ ยังขยายธุรกิจเครื่องสำอางโดยการแนะนำแบรนด์ต่าง ๆ เข้าสู่ตลาดอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ BSC Pure Care, Sheene', Arty Professional, Honei V ในเดือนตุลาคม 2548 เริ่มแนะนำแบรนด์เครื่องสำอาง BSC Cosmetology เพื่อสร้างแบรนด์เครื่องสำอางในเครือสหพัฒน์ให้ก้าวสู่ระดับสากล โดยใช้แบ่งเค็กเป็นสินค้าหลักในการโฆษณาผ่านสื่อให้เกิดการรับรู้ (Brand Awareness) กับกลุ่มเป้าหมาย และมีการผสมผสานระหว่าง Celebrity Marketing และ Testimonial Marketing โดยเลือกใช้พรีเซ็นเตอร์ที่มีชื่อเสียงและเป็นที่รู้จักของประชาชนมาแนะนำผลิตภัณฑ์ เพื่อให้เกิดความต้องการทดลองใช้ ประกอบกับแนวโน้มพฤติกรรมผู้บริโภคได้เปลี่ยนแปลงจากเดิมไปมาก ปัจจัยเทคโนโลยีที่เติบโตก้าวกระโดดเป็นแรงผลักดันสำคัญ เช่น เทคโนโลยีคลาวด์ การเข้ามาของระบบการติดต่อสื่อสารแบบใหม่ เช่น LINE Application ที่ทำให้การติดต่อสื่อสารเป็นไปอย่างรวดเร็ว สามารถเข้าถึงผู้บริโภคได้อย่างทันที และเป็นช่องทางการขายสินค้าทางหนึ่งด้วย

### - อุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์เครื่องแต่งกายสุภาพสตรี

บริษัทฯ ทำการตลาดในสินค้ากลุ่มสตรีอย่างต่อเนื่อง ในทุกแบรนด์ที่บริษัทเป็นตัวแทนจำหน่าย ซึ่งมี 5 แบรนด์หลักคือ Wacoal, BSC, BSC Signature, Elle และ Kullastri โดยเพิ่มความหลากหลายในตัวผลิตภัณฑ์ ตลอดจนเพิ่มฟังก์ชันการใช้งานที่เหมาะสมกับการสวมใส่ของลูกค้าพร้อมชูความโดดเด่นทางด้านนวัตกรรม เพื่อให้ผู้บริโภคเกิดการรับรู้ถึงการพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่องของบริษัท

### - อุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์เครื่องแต่งกายสำเร็จรูปสุภาพบุรุษ

บริษัทฯ เป็นผู้จัดจำหน่ายเครื่องแต่งกายสุภาพบุรุษภายใต้แบรนด์ Arrow, Excellency, Daks, Guy Laroche, Guy Guy Laroche, Elle Homme, Lacoste, Getaway, BSC Cool Metropolis, Hornbill, Gunze, Mizuno, le Coq Sportif, Maximus และ Felix Buhler โดยมีช่องทางจัดจำหน่ายหลัก คือห้างสรรพสินค้า ทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัดที่มีพนักงานขายประจำ เพื่อให้คำแนะนำผลิตภัณฑ์และบริการหลังการขาย และขยายช่องทางการจำหน่ายเข้าไปในห้างดีสเคาน์สโตร์ รวมทั้งการเปิดร้านในศูนย์การค้า ช่องทางขายทางทีวี และ E-Commerce

## 2. โครงสร้างรายได้ของบริษัท

บริษัทฯ จำแนกรายได้เป็น 3 สายผลิตภัณฑ์หลักดังต่อไปนี้

(หน่วย:ล้านบาท)

สายผลิตภัณฑ์	2561	%	2560	%	2559	%
เครื่องสำอางและเครื่องหอม	1,142.32	8.54	1,273.62	9.44	1,299.79	9.65
เครื่องแต่งกายสุภาพสตรี	4,587.85	34.30	4,491.63	33.31	4,388.00	32.59
เครื่องแต่งกายสุภาพบุรุษ	3,131.27	23.41	3,211.01	23.81	3,356.02	24.92
อื่นๆ	3,488.20	26.08	3,470.71	25.74	3,571.57	26.52
รายได้อื่น						
เงินปันผลรับ	528.01	3.95	469.66	3.48	526.68	3.91
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และ						
อุปกรณ์และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	33.62	0.25	82.48	0.61	35.18	0.26
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนเพื่อขาย	169.20	1.26	242.62	1.80	-	-
ส่วนแบ่งกำไรในบริษัทร่วม	48.55	0.36	28.73	0.21	51.13	0.38
อื่นๆ	247.79	1.88	215.85	1.60	237.58	1.76
รวมรายได้	13,376.81	100.00	13,486.32	100.00	13,465.95	100.00

### 3. การเปลี่ยนแปลงและการพัฒนาที่สำคัญในรอบปี 2561

#### • BSC Cosmetology

ก่อตั้ง : ตุลาคม 2548

BSC Cosmetology เล็งเห็นความเปลี่ยนแปลงของพฤติกรรมผู้บริโภคไทย ที่นิยมการเสพสื่อผ่าน Social Media และ Internet มากขึ้น การใช้เวลาในแต่ละวันกับโลกออนไลน์มากขึ้น กอปรกับความมั่นใจในการจับจ่ายใช้สอยผ่านการค้าแบบออนไลน์ และ E-Commerce เพิ่มขึ้นด้วย และจากการเข้าร่วมการขายในสาขาค้าซึ่งจัดแคมเปญใหญ่ Birthday Lazada 11.11 และแคมเปญของขวัญส่งท้ายปี 12.12 ทำให้ยอดขายเติบโตแบบก้าวกระโดด สูงสุดเป็นอันดับ 3 ในกลุ่มเครื่องสำอางขายดีที่สุดในประเทศไทย ไม่เพียงเท่านั้นยังนำเสนอแคมเปญพิเศษ “ผู้หญิงของปีใช้บีเอสซี” และ Beauty To The Universe ร่วม Live สดผ่านช่องทางออนไลน์สาขาค้า ซึ่งเป็นช่องทางที่มาแรง ทำให้ยอดขายสูงอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ BSC Cosmetology ยังขยายธุรกิจด้านออนไลน์เพื่อเข้าถึงกลุ่มเป้าหมายที่หลากหลาย ทั้งการขายใน Shopee, Convey, Seven-Eleven Online Catalogue, O-Shopping ฯลฯ รวมทั้ง www.eThailandBEST.com เป็นช่องทางการขายออนไลน์ใหม่ของบริษัท ซึ่งได้รับการตอบรับจากผู้บริโภคเป็นอย่างดี พร้อมขยายฐานกลุ่มลูกค้าออนไลน์กลุ่มใหม่ ๆ ทุกเพศทุกวัย ในปีที่ผ่านมาเครื่องสำอางของบริษัททำยอดขายเติบโตสูงเป็น Top of Brand ที่ขายดีที่สุดในรอบปีที่ผ่านมาของช่องทางไทยแลนด์เบส ด้วยเหตุนี้ BSC Cosmetology ปรับกลยุทธ์ทางการตลาดตามความต้องการของกลุ่มเป้าหมาย เพิ่มสัดส่วนการสื่อสารการตลาดผ่านสื่อ Digital จัดทำ Viral VDO เพื่อส่งเสริมภาพลักษณ์และตราสินค้าให้เป็นที่รู้จักเพิ่มมากยิ่งขึ้น รวมทั้งการรีวิวสินค้าจาก Blogger และ Influencer ที่ผู้บริโภคมั่นใจ ด้านการพัฒนาคุณภาพสินค้า ยังคงพัฒนานวัตกรรมใหม่อย่างต่อเนื่อง ในปี 2561 BSC Cosmetology ประกาศเปิดตัวพระเอกที่มีกระแสแรงที่สุดในรอบปี โป๊ป ธนวรรธน์ เป็นพรีเซ็นเตอร์ผู้ชายคนแรก ภายใต้คอนเซ็ปต์ “ผู้หญิงของปีใช้บีเอสซี” พร้อมรุกจัดกิจกรรมการตลาด เปิดตัวคอลเลกชันใหม่ “BSC Orchid Collection” เป็นสินค้ากลุ่มเมคอัพ ที่มียอดขายเติบโตสูงอย่างต่อเนื่อง ในกลุ่มตลาดเครื่องสำอาง ใช้การสื่อสารการตลาดในทุกช่องทาง โดยตั้งเป้าหมายรักษฐานลูกค้าเดิม และเล็งเจาะกลุ่มลูกค้าใหม่กระตุ้นให้มีประสบการณ์ร่วมกับแบรนด์มากขึ้น

• **Arty Professional by BSC :** นำเสนอคอนเซ็ปต์ “Be Your Own Pro” ให้คุณสวยแบบมืออาชีพในแบบคุณ มีสินค้าหลากหลาย เลือกใช้งานง่าย พร้อมเทคนิคการใช้งานต่าง ๆ แบบผู้เชี่ยวชาญ สวย จบ ครบทุกขั้นตอนไม่ยุ่งยาก อาทิ สินค้าเตรียมผิว สินค้ากลุ่มสีส้น สินค้ากลุ่มบำรุงผิว

• **Sheene’ :** นำเสนอคอนเซ็ปต์ “Sheene’ Water Beauty” เปิดตัวกลุ่มผลิตภัณฑ์บำรุงผิวที่ป้องกันริ้วรอยแรกเริ่ม สำหรับวัยรุ่นใช้งานง่าย ไม่ยุ่งยาก ในชุด Sheene’ Water Beauty ด้วยรูปแบบการบริการผ่านสถานีความงามเคลื่อนที่ Sheene’ Mobile Beauty ที่เลิฟความสวย สัมผัสประสบการณ์การช้อปปิ้งเครื่องสำอางรูปแบบใหม่ ตอบโจทย์ไลฟ์สไตล์ของสาว ๆ ยุคดิจิทัล

• **Pure Care :** นำเสนอผลิตภัณฑ์ “Skin Expert” ผู้เชี่ยวชาญด้านผิวพรรณ สินค้าตอบโจทย์ทุกความต้องการของผิว และคงความเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีส่วนผสมจาก “Lotus Spirit” เกสรดอกบัวหลวงและพลังธรรมชาติบริสุทธิ์ปลอดภัย แม้ผิวบอบบางแพ้ง่าย

#### • ชุดชั้นในสตรี Wacoal :

ในปี 2561 บริษัทฯ ในฐานะผู้นำตลาดชุดชั้นในได้พัฒนาสินค้าให้มีความโดดเด่น ทั้งเรื่องของเนื้อผ้า รูปแบบ และฟังก์ชันการใช้งาน พร้อมพัฒนานวัตกรรมใหม่ ๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สินค้ามีความโดดเด่น น่าสนใจ ปรับเปลี่ยนแนวทางการตลาดให้สอดคล้องกับ Lifestyle ของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป โดยเฉพาะการเลือกบริโภคสินค้าบนโลก Digital ผู้บริโภคสามารถเลือกซื้อสินค้าได้หลากหลายช่องทางทั้ง Online และ Offline โดยออกแคมเปญว้าวใจรับประกันทุกความสวย เพื่อตอกย้ำแบรนด์ชุดชั้นในชั้นนำของเมืองไทย รวมถึงแผนรุกตลาดชุดชั้นในไร้โครง (Wacoal Wireless Bra) ผ่านกลยุทธ์ Online และ Offline เพื่อรักษฐานลูกค้าเดิม และขยายสู่กลุ่มลูกค้ายุคใหม่ทุกช่วงวัยที่มีไลฟ์สไตล์คล่องแคล่ว ทันสมัย และรักความสบาย ด้วยบราไร้โครงกระชับทรงสวย อีกทั้ง บริษัทฯ ยังทำการตลาดแบบครบวงจร เพื่อโปรโมทกลุ่มอื่น ๆ เช่น กลุ่มสินค้ากระชับสัดส่วน Shape Beautifier โดยออกสินค้า Body Base ด้วยนวัตกรรม Triple Effect ทอผ้า 3 แบบในผืนผ้าเดียว เพื่อเก็บ เกลี่ย กระชับสรีระให้ผู้หญิงได้ใช้ชีวิตส่วนที่สวยงามด้วยความมั่นใจ โดยทุกกลุ่มมุ่งเน้นทำการตลาดเชิงรุกทั้ง Online และ Offline เพื่อเสริมการสื่อสารให้หลากหลายเข้าถึงความต้องการของผู้บริโภคยุคปัจจุบันมากขึ้น นอกจากนี้บริษัทฯ ยังนำข้อมูลลูกค้ามาวิเคราะห์และพัฒนา Big Data เพื่อเข้าใจพฤติกรรมผู้บริโภค และพัฒนานวัตกรรมชุดชั้นในให้ตรงใจผู้บริโภคสูงสุด

#### • Arrow : Fabric-Design Innovation

**Arrow No 5 เสื้อประหยัดไฟ เบอร์ 5** ความร่วมมือระหว่าง Arrow กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิต (กฟผ.) รณรงค์ให้ร่วมกันประหยัดพลังงาน คำนึงถึงการผลิตและการใช้ที่ประหยัดพลังงาน โดย Arrow เป็นแบรนด์แรกที่ผ่านเกณฑ์การทดสอบนี้ และแบรนด์เดียวของเสื้อผ้าผู้ชาย ที่วางขายในตลาด

#### จุดเด่นของเสื้อประหยัดไฟเบอร์ 5

- ไม่จำเป็นต้องรีด
- ประหยัดไฟ ประหยัดเงิน ประหยัดเวลา
- ใส่แล้ว ไม่ร้อน

**Arrow Max Move** สูดยอดของกางเกง สวมใส่สบายที่สุด อีสระ...ทุกการเคลื่อนไหว จากการพัฒนานวัตกรรมเนื้อผ้าและการตัดเย็บ ด้วยคุณสมบัติพิเศษที่มีความยืดหยุ่นและคืนตัวได้ดีเยี่ยม ผสมกับเส้นใยที่มีคุณสมบัติให้ความนุ่ม ดูดความชื้น และระบายอากาศได้ดี ไม่ต้องรีด สามารถคืนตัวได้ดีโดยไม่เสียรูปทรง สวมใส่แล้วให้ความรู้สึกสบาย กระชับ นีเยนนุ่ม และง่ายต่อการดูแลรักษา พร้อมการตัดเย็บทุกขั้นตอนอย่างพิถีพิถัน เพื่อให้คุณผู้ชายได้สวมใส่กางเกงซึ่งใส่สบายที่สุด

• **Lacoste : สร้างความแปลกใหม่**

Lacoste นำเสนอความแปลกใหม่ด้วย Leather Goods Shop in Shop ที่แรกและที่เดียวใน South East Asia ภายในร้านครีเอทีฟ Mood & Tone Lacoste shop มาไว้ที่เคาน์เตอร์ในห้างสรรพสินค้า ตกแต่งแบบมีสไตล์ พรีเมียมและไม่ซ้ำใคร เป็นการนำเสนอการจำหน่ายเครื่องหนังคุณภาพสูงของคุณสุภาพสตรี ซึ่งเป็นคอลเลกชันใหม่ ครบทุกสี ทุกรุ่น หลายสไตล์ ตอบโจทย์ในทุกความต้องการ ณ ศูนย์การค้า Central Pinklao แหล่งช้อปปิ้งที่เป็นที่นิยมของคนในทูลิปส์สไตล์

• **Lacoste : นวัตกรรมการสร้างสรรค์**

ช้อป Lacoste Boutique รูปโฉมใหม่ Le Club New Store Concept : Number One Largest Store Le Club Concept in the World @ Central World

Lacoste กลับมาอีกครั้งในรูปโฉมใหม่แห่งความสมบูรณ์แบบด้วยไลฟ์สไตล์คอนเซ็ปต์ Le Club (เลอคลับ) จากฝรั่งเศส Lacoste Flagship Store สาขา Central World ชั้น 2 แห่งเดียวในประเทศไทย เป็นร้านลาคอสต์เลอคลับที่ใหญ่ที่สุดในโลก ด้วยพื้นที่กว่า 500 ตารางเมตร ใจกลางกรุงเทพมหานคร ตกแต่งด้วย Polo bar ขนาดใหญ่ มีเดสก์และแบบมากที่สุด ตอบสนองทุกความต้องการของลูกค้าด้วยผลิตภัณฑ์หลากหลายสไตล์ หลายรูปแบบ รวมถึงไฮไลท์ไอเท็มเปิดตัวเสื้อ Paris Polo โปโล่ที่ผสมผสานนวัตกรรมใหม่สายแฟชั่นแบบฉบับของ Iconic ที่ลงตัวเป็นเสื้อโปโลรูปแบบใหม่จากสตีลเสื้อโปโลรุ่นดั้งเดิม (L.12.12) ผสมผสานระหว่างเอกลักษณ์ของความเป็นสปอร์ตแวร์ชั้นนำและความซิค ทันสมัยไม่ซ้ำใคร ไม่ตกยุค แต่พัฒนาให้โดดเด่นขึ้นอย่างมีระดับ ตั้งแต่ศีรษะจรดเท้า เพื่อตอกย้ำความเป็นผู้นำเสื้อโปโลสุดคลาสสิกครองใจคนทั้งโลก ภายในร้านมีผลิตภัณฑ์เครื่องแต่งกายและแอสเซสซอรี่ สำหรับคุณผู้หญิง คุณผู้ชาย และ คุณหนู ๆ รวมถึงผลิตภัณฑ์เครื่องหนัง กระเป๋า เข็มขัด รองเท้า น้ำหอม นาฬิกา แวนดา และชุดชั้นในชาย ถือเป็น one stop service ของ Lacoste ประเทศไทย และยังมีบริการปักตัวอักษรย่อนเสื้อโปโลลาคอสต์ (Polo Embroidery service) ในช่วงเทศกาลต่าง ๆ นอกจากนี้ยังเพิ่ม Surprise Delivery บริการเพื่อส่งของขวัญสุดประทับใจ เช่น เสื้อโปโลปักอักษร เป็นต้น ให้ถึงมือคนพิเศษของลูกค้าอีกด้วย สามารถติดตามคอลเลกชันต่าง ๆ ของ Lacoste ได้ที่ [www.lacoste.co.th](http://www.lacoste.co.th) และ [www.facebook.com/lacostethailand](http://www.facebook.com/lacostethailand)

• **Lacoste : นวัตกรรมทางเทคโนโลยี**

Lacoste จับมือกับบริษัท Orthorite ผลิตพื้นรองเท้าที่มีความโดดเด่นด้วยคุณสมบัติ 5 ประการ คือ ช่วยลดแบคทีเรีย ระบายอากาศได้ดี สวมใส่สบาย ทนทาน และสามารถนำกลับมาใช้ใหม่ได้

## ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

### 1. อุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์เครื่องสำอาง และเครื่องหอม

#### - ภาวะการแข่งขัน

อาจพิจารณาภาวะการแข่งขันตามช่องทางจัดจำหน่ายดังนี้

#### 1. Counter Sales การตลาดเครื่องสำอางมีการแข่งขันสูงและรุนแรงมากขึ้นจากแบรนด์ใหม่ ๆ ที่เพิ่มขึ้น ตลาดเครื่องสำอางมีอัตรา

การเติบโตอย่างต่อเนื่องทุกปี และมีการแข่งขันกันอย่างดุเดือดอย่างต่อเนื่อง เป็นผลจากจำนวนผู้แข่งขันในตลาดมีมากขึ้น และความภักดีในตราสินค้าของผู้บริโภคมีแนวโน้มลดลงเรื่อย ๆ ถึงแม้จะประสบภาวะปัญหาเศรษฐกิจและการเมือง ธุรกิจเครื่องสำอางก็ยังสามารถขยายตัวได้ เนื่องจากสาวไทยยังคงให้ความสำคัญกับการดูแลตัวเอง จึงทำให้ภาพรวมตลาดสินค้าความงามยังคงสามารถเติบโตได้ ในปี 2561 เครื่องสำอาง BSC Cosmetology ปรับเปลี่ยนรูปแบบการโฆษณาประชาสัมพันธ์ ให้เข้าถึงกลุ่มผู้บริโภคมากที่สุด ปัจจุบันกระแสการติดตามดาราดัง ๆ มีผลต่อยอดขาย เพื่อสอดคล้องกับพฤติกรรมกระแสของสื่อของผู้บริโภค และเข้าถึงอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด จึงใช้กลยุทธ์การสื่อสาร ใช้เซเลบริตี้ดาราดังที่มีชื่อเสียง “โป๊ป ธนวรรธน์” กับคอนเซ็ปต์ “ผู้หญิงของโป๊ปใช้บีเอสซี” วัดผลจากยอดขายแซงแทคในทวีตเตอร์ที่ขึ้นเป็นอันดับ 1 ของประเทศ ช่องทางการโฆษณาแบรนด์ยังคงใช้สื่อทางโทรทัศน์ เพื่อสร้างการรับรู้แบรนด์ในวงกว้างพร้อมทำโฆษณาเพิ่มเติมผ่านช่องทางออนไลน์ เพื่อให้เข้าถึงลูกค้าอย่างรวดเร็ว นอกจากนี้ สื่อโรงพยาบาล สื่อบิลบอร์ด สื่อสนามบิน และสื่อโฆษณาบนรถไฟฟ้ามายังมีส่วนสำคัญไม่แพ้กัน เพราะเข้าถึงกลุ่มผู้บริโภคได้ง่าย รวมทั้งเคาน์เตอร์แบรนด์ยังเพิ่มกลยุทธ์การตลาดต่าง ๆ จัดกิจกรรมกระตุ้นการจับจ่ายที่มีความรุนแรงมากขึ้น ด้วยการแจกของพรีเมียมที่เป็น Limited Edition เพื่อให้เกิดการตลาดลงใช้และดึงดูดใจลูกค้ากลุ่มใหม่ อีกทั้งการนำเทคโนโลยี AI ในการขาย ให้อูใหม่ แปลกตาและทันสมัย

**2. Discount Store** ปัจจุบัน Discount Store ต่างใช้กลยุทธ์ด้านราคาที่เข้มข้น และรุนแรง ควบคู่กับการขยายสาขาไปยังพื้นที่ชุมชนขนาดใหญ่ต่าง ๆ ทั้งในกรุงเทพฯ ปริมณฑล และจังหวัดใหญ่ในภูมิภาคต่าง ๆ ทั่วประเทศ สร้างผลกระทบเป็นวงกว้าง กับผู้ผลิต ตัวกลางทางการตลาดดั้งเดิม หรือ Traditional Trade ทั้งค้าส่ง ค้าปลีก หรือแม่แต่โชห่วย สำหรับค้าปลีกค้าส่ง เริ่มปรับเปลี่ยนการบริหารจัดการสมัยใหม่ และขยายสาขาออกนอกจังหวัด นอกอำเภอ เป็นผู้นำค้าปลีกค้าส่งในแต่ละท้องถิ่น โฟกัสเฉพาะกลุ่มลูกค้าตัวจริง ทำการตลาดแบบตัวต่อตัว (one by one) เครื่องสำอาง BSC Cosmetology ปรับเปลี่ยนกลยุทธ์เพื่อช่วงชิงพื้นที่ได้เปรียบเชิงภูมิศาสตร์ ในการขยายสาขาไปยังชุมชน หรือพื้นที่ต่าง ๆ อย่างกว้างขวาง เพื่อสร้าง Economy of Scale ก่อนหน้าคู่แข่งอื่น รวมถึงการร่วมมือเป็น Partner ที่ดีกับร้านค้าปลีก และออกผลิตภัณฑ์ใหม่เฉพาะตลาด Discount Store รวมทั้งคัดเลือกผลิตภัณฑ์ที่เชื่อมั่นได้ว่าเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ จัดจำหน่ายได้เร็ว เข้าสู่กับคู่แข่งในตลาด

**- การจัดหาผลิตภัณฑ์ของบริษัท**

ในแง่การผลิต ปัจจุบันผลิตภัณฑ์เครื่องสำอางของบริษัททั้งหมดยังคงผลิตในประเทศ 90% ส่วนใหญ่จากบริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล แลบบอราทอรีส์ จำกัด และบริษัท เอส แอนด์ เจ อินเตอร์เนชั่นแนล เอนเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทในเครือสหพัฒน์ ด้วยมาตรฐานการผลิตของ ISO 9001 และนำเข้าจากต่างประเทศ 10%

ในแง่ของการพัฒนาผลิตภัณฑ์ ใช้แนวทาง Global Sourcing คือการแสวงหาสูตรวัตถุดิบ (Ingredient) และบรรจุภัณฑ์จากทั่วทุกมุมโลก

**- แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันในอนาคต**

เครื่องสำอางยังเป็นปัจจัยที่ผู้หญิงต้องการ โดยเฉพาะตลาดกลุ่มเมคอัพ สินค้าหลักที่ผลักดันต่อการเติบโตของกลุ่มเมคอัพ เป็นสินค้าที่ต้องใช้ประจำ คือ ดินสอเขียนคิ้ว รองพื้น และลิปสติก ซึ่งการเติบโตนี้เกิดจากปัจจัยการซื้อที่ตอบสนองด้านอารมณ์ ซื้อเพื่อเพิ่มความมั่นใจให้ตัวเอง ทำให้สินค้ากลุ่มเมคอัพมีช่องว่างเติบโตได้อีกมาก เมื่อเปรียบเทียบกับตลาดความงามทั้งหมด นอกจากนี้เทรนด์ในตลาดยังมุ่งเน้นการขายทางออนไลน์ที่เติบโตอย่างก้าวกระโดด อนาคตจะเป็นช่องทางหลักอีกช่องทางหนึ่ง

**2. อุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์เครื่องแต่งกายสุภาพสตรี**

**- ภาพการณ์แข่งขัน**

**1. สภาพการแข่งขัน**

ในปี 2561 บริษัทฯ มีกลยุทธ์ในการแข่งขัน ดังนี้

**- การวิจัยและพัฒนานวัตกรรมผลิตภัณฑ์ชุดชั้นใน**

จากพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการวิจัยพฤติกรรมผู้บริโภค และทำวิจัยอย่างต่อเนื่องเพื่อหาความต้องการของลูกค้า และนำผลวิจัยมาปรับปรุงพัฒนาผลิตภัณฑ์ มีการทำ Big Data เพื่อวางแผนการผลิตสินค้าให้ตรงกับความต้องการ ให้เพียงพอต่อการจัดจำหน่าย รวมถึงพัฒนาสินค้าให้สอดคล้องกับกลุ่มเป้าหมายมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ ยังนำความต้องการของผู้บริโภคมาเป็นแนวทางในการผลิตสินค้าใหม่ ๆ ทั้งนี้ ทางฝ่ายการตลาด ฝ่ายขาย ฝ่ายสินค้า และโรงงาน ทำงานร่วมกันเป็น One Body ร่วมกันคิด และออกแบบผลิตภัณฑ์ ทำให้ผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ ที่ออกสู่ตลาดเป็นสินค้าที่ตรงตามความต้องการของผู้บริโภค ทุกไลฟ์สไตล์ ทั้งด้านฟังก์ชัน และแฟชั่น โดยอยู่บนพื้นฐานสินค้าที่ดีมีคุณภาพ กอปรกับการนำ Quick Response Management System (QRMS) มาบริหารสินค้าในร้านค้าให้สมบูรณ์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้สินค้ามีพอเพียง และตรงตามความต้องการของลูกค้าด้วยปริมาณที่เหมาะสม สร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า ลดการสูญเสียโอกาสในการขาย สามารถเพิ่มความรวดเร็วในการขนส่งและกระจายสินค้าสู่ร้านค้า รวมถึงการจัดการสินค้าคงเหลือให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น ส่งผลให้ในปีที่ผ่านมาสามารถลดระยะเวลาในการขนส่งและการสูญเสียโอกาสในการขายลง ทำให้สามารถบริหารจัดการสินค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

**- การรักษาฐานลูกค้าเดิมอย่างมีระบบ และหาลูกค้าใหม่**

บริษัทฯ มุ่งเน้นในการสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าอย่างต่อเนื่องและหลากหลายกิจกรรม เพื่อครองใจกลุ่มลูกค้าเดิมที่มีทุกช่วงอายุ ไม่ว่าจะเป็นกิจกรรม ณ พื้นที่ขาย หรือมอบสิทธิพิเศษในเทศกาลต่าง ๆ

นอกจากนี้บริษัทฯ มีโปรแกรมบริหารฐานลูกค้าเดิมอย่างมีประสิทธิภาพผ่านบัตรสะสมคะแนน His & Her Plus Point เพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า พร้อมสร้างสรรคกิจกรรมที่น่าสนใจมากขึ้น ให้ลูกค้ามีส่วนร่วมในกิจกรรมเพื่อให้ลูกค้าเกิดความประทับใจต่อแบรนด์ รวมถึงระบบการบริหารลูกค้าสัมพันธ์ (Customer Relationship Management : CRM) พร้อมรับสิทธิประโยชน์ต่าง ๆ ไม่ว่าจะเป็นส่วนลดในการซื้อสินค้าหรือของพรีเมียมที่ส่งผลให้ยอดขายของกลุ่มสมาชิกบัตรสะสมคะแนน His & Her Plus Point เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องทุก ๆ ปี

**การหาลูกค้าใหม่ บริษัทฯ วางกลยุทธ์ 3 ส่วน คือ**

**- ขยายฐานลูกค้าเดิมไปสู่กลุ่มลูกค้าใหม่** บริษัทฯ ทำการตลาดอย่างต่อเนื่อง ไปยังกลุ่มลูกค้าเดิมที่ภักดีต่อผลิตภัณฑ์มาเป็นเวลานาน มีกลยุทธ์ในการบอกผ่านคุณภาพสินค้าจากรุ่นสู่รุ่น เพื่อสร้างฐานตลาดใหม่ในกลุ่มเด็กที่เป็นวัยเริ่มสาว บริษัทฯ Re-Branding สินค้าเด็กกลุ่ม First Bra “Wacoal Bloom” ผ่านสื่อโฆษณาหลากหลายรูปแบบ และสื่อสารรวดเร็วยิ่งขึ้นด้วยข้อมูลที่เข้าถึงและเข้าใจได้ง่ายต่อลูกค้า ทำให้มีกลุ่มลูกค้าใหม่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง และสร้างกิจกรรมส่งเสริมการขายที่ตรงใจ เพื่อให้เกิดการซื้อและบอกต่อผ่านบุคคลที่มีอิทธิพลในสังคมออนไลน์

- กลุ่มลูกค้าทั่วไปที่ไม่เคยใช้สินค้าของบริษัท บริษัทฯ เน้นการออกแบบและผลิตสินค้ารูปแบบแฟชั่นทันสมัยมากขึ้น เพื่อตอบสนองกลุ่มลูกค้าที่ต้องการความเป็นแฟชั่น โดย Wacoal Mood ออกผลิตภัณฑ์ Collaborated ร่วมกับศิลปินวาดภาพชื่อดัง Oh futon ออกแบบสินค้าที่มีความทันสมัย และสื่อสารไปยังกลุ่มลูกค้าออนไลน์อย่างเข้าถึงใจวัยรุ่น และวัยทำงานได้อย่างดีเยี่ยม ใช้กลยุทธ์การตลาดที่หลากหลาย และสอดคล้องกับวิถีชีวิตของคนยุคใหม่ และสื่อสารผ่านสื่อ Offline และ Online อาทิ โฆษณาทางโทรทัศน์ หนังสือพิมพ์ นิตยสาร สื่อ Out of Home สื่อในห้างสรรพสินค้า โรงภาพยนตร์ Social Media ต่าง ๆ เช่น Facebook Fan Page, IG, Line, Email ทำให้เข้าถึงทุกกลุ่มลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว และใช้ TV Shopping เป็นช่องทางโปรโมทแบรนด์ เพื่อโฆษณาสินค้าทางดิจิทัลทีวีและเคเบิลทีวี อีกทั้งยังมอบสิทธิประโยชน์ เพื่อสร้างประสบการณ์ในการใช้สินค้า (Brand Experience) บนพื้นฐานความเป็นผู้เชี่ยวชาญด้านสรีระ และมาตรฐานการบริการที่ดี ทำให้อัตราการขายสินค้าทุกกลุ่มเพิ่มขึ้นตามเป้าหมาย นอกจากนี้ Wacoal ได้ขยายตลาดไปยังกลุ่มลูกค้าใหม่ในกลุ่ม AEC เช่น พม่า กัมพูชา และ ลาว โดยใช้ช่องทางออนไลน์ เช่น Facebook ในการสื่อสารหาลูกค้าทำให้ฐานลูกค้าในกลุ่มประเทศ AEC เพิ่มมากขึ้น
- กลุ่มลูกค้าที่เคยใช้สินค้าในกลุ่มอื่นๆ ของบริษัท (Cross Product) บริษัทฯ ใช้กลยุทธ์ในการมอบสิทธิพิเศษแก่ลูกค้าในการซื้อสินค้า และแนะนำราคาพิเศษ เพื่อสร้างการรับรู้และก่อให้เกิดการตลาดใช้สินค้ากลุ่มอื่น ๆ ของบริษัท

#### - การทำการตลาดแบบ Omni Channel

ปัจจุบันการแข่งขันในตลาดชุดชั้นในสตรีที่ผ่านช่องทางการขายแบบเดิม อาทิ Department Store, Discount Store และ Shop ของบริษัท ถูกต่อยอดการขยายไปยังช่องทางออนไลน์ในรูปแบบต่าง ๆ หรือ TV Shopping ซึ่งมีแนวโน้มการเติบโตเพิ่มขึ้นทุกปี เนื่องจากช่องทางเหล่านี้สามารถเข้าถึงผู้บริโภคได้ง่าย และตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็วและครบถ้วน ดังนั้นบริษัทฯ ร่วมเป็นพันธมิตรกับเว็บไซต์ขายออนไลน์ชื่อดังช่องทาง TV Shopping หรือแค็ตตาล็อก ทำให้สามารถสื่อสารนวัตกรรมของสินค้าได้อย่างครบถ้วนมากยิ่งขึ้น เพื่อให้ผู้บริโภคเข้าถึงกลุ่มสินค้าที่มีนวัตกรรม และเชื่อมโยงมายังจุดขายที่ห้างสรรพสินค้าในรูปแบบการทำการตลาดแบบ Omni Channel ซึ่งช่องทางใหม่นี้มีแนวโน้มเติบโตเพิ่มขึ้นตามพฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไปในยุคปัจจุบัน

#### 2. จำนวนและขนาดของคู่แข่ง

ธุรกิจที่ประกอบการครบวงจรเท่านั้น ที่สามารถอยู่รอดในวงการอุตสาหกรรมต่าง ๆ อย่างไม่ดีอุตสาหกรรมชุดชั้นในสตรีเป็นอุตสาหกรรมที่มีอุปสรรคในการเข้าสู่ตลาดสูง เริ่มตั้งแต่การนำเข้าวัตถุดิบ การผลิตวัตถุดิบบางส่วน การตัดเย็บ และการจัดจำหน่ายที่จำเป็นอาศัยตัวกลาง เช่น ห้างสรรพสินค้า หรือ Discount Store บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับคู่ค้าทั้งช่องทางเดิม และช่องทางใหม่ ทำให้สามารถขยายฐานลูกค้าครอบคลุมผู้บริโภคในทุกความต้องการ

#### 3. สถานภาพและศักยภาพในการแข่งขันของบริษัท

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับช่องทางการขายใหม่ ๆ พฤติกรรมผู้บริโภคของสินค้าที่แตกต่างกันของแต่ละช่องทาง ในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ปรับแนวทางการนำเสนอเนื้อหาที่ตรงใจกลุ่มเป้าหมายมากยิ่งขึ้น โดยเฉพาะกลุ่มลูกค้าออนไลน์ที่มีแนวโน้มการขยายตัวอย่างรวดเร็ว โดยใช้เครื่องมือสื่อสารแบบบูรณาการผ่านช่องทางออนไลน์แบบ 360 องศา อาทิ การใช้ Influencer สื่อจากพันธมิตรทางธุรกิจ เพื่อเป็นช่องทางในการเผยแพร่เนื้อหา รวมถึงการปรับเปลี่ยนวิธีการสื่อสารบนช่องทางออนไลน์เพื่อให้เข้าถึงผู้บริโภค ส่งผลให้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ได้รับการตอบรับเป็นอย่างดีด้านการสื่อสาร โดยวัดผลจากยอดขายที่มีมูลค่าเติบโตขึ้น ทั้งจำนวนชิ้น และจำนวนเงิน อีกทั้งเร่งขยายฐานไปยังตลาดอนาคตอย่างต่อเนื่อง โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ร่วมมือกับบริษัทลาซาด้า ผู้นำด้านตลาดอีคอมเมิร์ซในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ นำผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ จำหน่ายผ่านระบบออนไลน์อย่างเต็มรูปแบบ เพื่อขยายฐานไปยังกลุ่มลูกค้าออนไลน์ที่มียอดเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว

##### - การจัดหาผลิตภัณฑ์ของบริษัท

ผลิตภัณฑ์ชุดชั้นในสตรีที่บริษัทฯ เป็นผู้จำหน่ายถึง 5 แปรนต์ มีโรงงานผู้ผลิตสำคัญ 2 บริษัท คือ

1. บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) ผู้ผลิตสินค้า Wacoal
2. บริษัท ภัทยาอุตสาหกรรม จำกัด ผู้ผลิตสินค้า Kullastri, BSC, BSC Signature, Elle

ทั้งสองบริษัทมีผู้ผลิตวัตถุดิบ ประกอบด้วยบริษัท เท็กซ์ไทล์เพรสส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยทาเคดะเลข จำกัด และบริษัท ไทยซาคาอะเอะเลข จำกัด ซึ่งทั้งสามบริษัทเป็นบริษัทในเครือสหพัฒน์ที่ได้รับมาตรฐานการผลิต ISO 9001 มีการวิจัยค้นคว้าและพัฒนาวัตถุดิบใหม่ ๆ อย่างสม่ำเสมอ บริษัทฯ จึงได้เปรียบคู่แข่งในด้านความหลากหลาย ด้านวัตถุดิบ และต้นทุนที่ต่ำกว่าคู่แข่ง

##### - แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรม และสภาพการแข่งขันในอนาคต

สำหรับแนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมสิ่งทอและเครื่องนุ่งห่มในภาพรวมยังขยายตัวได้ทั้งภาคการผลิตและการส่งออก ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการผลิตเพื่อป้อนตลาดอาเซียน อันเป็นผลจากการก้าวเข้าสู่ภาคประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (ASEAN Economic Community) เป็นการขยายโอกาสทั้งในด้านการขยายกำลังการผลิต รวมถึงตลาดผู้บริโภคที่เพิ่มขึ้นจาก 60 ล้านคนเป็น 600 ล้านคน ซึ่งเป็นตลาดที่มีขนาดใหญ่และมีศักยภาพสูง

ในปี 2561 บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญกับการวิจัย พัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยีการออกแบบเสื้อผ้าสตรีที่เหมาะสมกับคนเอเชีย สามารถตอบสนองความต้องการ และสอดคล้องกับพฤติกรรมของผู้บริโภคในทุกช่วงวัย ทุกไลฟ์สไตล์ ทั้งด้านฟังก์ชันและแฟชั่น โดยอยู่บนพื้นฐานสินค้าที่ดี มีคุณภาพ ในราคาที่คุ้มค่า รวมถึงการบริหารจัดการสินค้าแบบบูรณาการ ให้มีสินค้าคงเหลือในปริมาณที่เหมาะสม สมดุลกับการขาย ไม่มีสินค้ามากหรือน้อยเกินไป เพิ่มความรวดเร็วในการขนส่งเพื่อให้สามารถกระจายสินค้าสู่ร้านค้าได้อย่างรวดเร็ว แทนการเก็บสต็อกสินค้าไว้ที่ร้านค้าจำนวนมาก รวมถึงกลยุทธ์ในการผลิตสินค้าเพื่อตอบโจทย์ไลฟ์สไตล์ของผู้บริโภคยุคดิจิทัลมากที่สุด

### 3. อุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์เครื่องแต่งกายสุขภาพบุรุษ

#### - ภาพการณ์แข่งขัน

ในช่วงปีที่ผ่านมาตลาดเครื่องแต่งกายชายในห้างสรรพสินค้า ลดลงเพียงเล็กน้อยเมื่อเทียบกับที่แล้ว ในปี 2561 การบริโภคซื้อสินค้าเสื้อผ้ายังคงชะลอตัวเนื่องจากปัจจัยทางด้านเศรษฐกิจ และผู้บริโภคส่วนใหญ่ระมัดระวังเกี่ยวกับการใช้จ่ายใช้สอยมากขึ้น ประกอบกับผู้บริโภคที่ผันในการเลือกซื้อสินค้าที่มีคุณภาพมากขึ้น โดยคำนึงถึงนวัตกรรมใหม่ของสินค้าอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ ผู้ผลิตส่วนใหญ่มุ่งเน้นแต่การใช้กลยุทธ์ทางด้านราคา ลด แลก แจก แถม เพื่อเพิ่มยอดขาย และลดภาระสต็อกที่มีอยู่ โดยแทบจะไม่มีการทำการตลาดด้านอื่น ๆ ทำให้กลุ่มผู้ผลิตต้องมุ่งพัฒนาประสิทธิภาพการผลิตที่ทำให้เกิดการบริหารต้นทุนให้ลดลง และคล่องตัวในการจัดการเพื่อสร้างความสามารถในการแข่งขัน และมีงบประมาณในการทำกิจกรรมการตลาดเพื่อให้เกิดความได้เปรียบในระยะยาว ในด้านสถานการณ์การแข่งขัน บริษัทฯ มีความได้เปรียบในการแข่งขัน ดังนี้

1. บริษัทฯ มีการสร้าง Portfolio ของกลุ่มผลิตภัณฑ์เครื่องแต่งกายชายให้มีความครอบคลุมกลุ่มตลาดเป้าหมายในหลากหลาย Segment ทำให้เกิดการกระจายที่ครอบคลุมการครองตลาดเครื่องแต่งกายชายและเกิดดุลย์ต่อรองในการจัดจำหน่าย
2. ผลิตภัณฑ์ของบริษัทเป็นที่รู้จักและยอมรับในด้านชื่อเสียงและคุณภาพ
3. ผลิตภัณฑ์ของบริษัทมีการพัฒนาและคิดค้นนวัตกรรมใหม่ ๆ เข้าสู่ตลาดสม่ำเสมอ เพราะได้รับการสนับสนุนจากผู้ผลิตรายใหญ่ของประเทศ (ซึ่งเป็นกลุ่มบริษัทในเครือ) มีการขยายโรงงานที่สามารถรองรับการเติบโต โดยมีตั้งแต่โรงงานปั่นด้าย โรงงานฟอกย้อม โรงงานตกแต่งผ้า จนถึงโรงงานผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูป เพื่อสนับสนุนให้บริษัทฯ มีศักยภาพในการสร้างส่วนแบ่งทางการตลาดที่เติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่อง
4. บริษัทฯ มีบุคลากรที่เข้มแข็ง มีหลักคิดและความมุ่งมั่นที่จะบริหารงานให้บรรลุตามเป้าหมาย และพร้อมที่จะเรียนรู้และพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง
5. บริษัทฯ มีนโยบายใช้ Big Data มาวิเคราะห์ข้อมูลและพฤติกรรมผู้บริโภค (Descriptive Analysis) และทำการพยากรณ์ไปข้างหน้า ถึงความต้องการของลูกค้าในอนาคต (Predictive Analysis) เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคให้ดียิ่งขึ้น

#### - การจัดหาผลิตภัณฑ์ของบริษัท

บริษัทฯ จัดหาผลิตภัณฑ์จากโรงงานผู้ผลิตสำคัญ 3 บริษัท คือ

1. บริษัท ธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน) ผู้ผลิตเสื้อเชิ้ต เสื้อยืด สูท เครื่องหนัง กระเป๋า
2. บริษัท ประชาอาภรณ์ จำกัด (มหาชน) ผู้ผลิตเสื้อยืด กางเกง
3. บริษัท บางกอก โดเกียว ซีออลส์ จำกัด ผู้ผลิตถุงเท้า

เทคโนโลยีที่ใช้ในการผลิตเป็นเทคโนโลยีระดับกลาง มีการใช้กำลังคนในการผลิตพอสมควร ขณะเดียวกันมีการพัฒนานำเครื่องจักรอัตโนมัติเข้ามาใช้เพื่อให้กระบวนการผลิตทันสมัยและมีประสิทธิภาพมากขึ้น

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทผู้ผลิตได้จัดตั้งโรงงานในเขตส่งเสริมการลงทุนโซน 3 ทำให้ได้สิทธิพิเศษจาก BOI ก่อให้เกิดความได้เปรียบในการพัฒนาต้นทุน

#### - แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรม และสภาพการแข่งขันในอนาคต

แม้สภาวะกำลังซื้อที่เคยซบเซาต่อเนื่อง แต่อุตสาหกรรมมีแนวโน้มที่จะทรงตัวหรือเติบโตได้ เพราะผู้บริโภคให้ความใส่ใจในการแต่งกายมากขึ้น ขณะเดียวกันภาวะการแข่งขันคาดว่าจะรุนแรงมากขึ้น เนื่องจากจำนวนคู่แข่งจากต่างประเทศเพิ่มมากขึ้น รวมทั้งสินค้าราคาถูกจากประเทศจีนเข้ามาแข่งขันในตลาดมากขึ้น ทำให้คู่แข่งในตลาดต้องทำการวิเคราะห์ถึงสภาพตลาดและพฤติกรรมผู้บริโภคในแต่ละพื้นที่ มีการสร้าง innovation ในมิติต่าง ๆ ทั้งทางด้าน ผลิตภัณฑ์ สื่อการตลาด รวมถึงการค้นหาลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมายให้เจอ ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญที่จะทำให้ผู้ประกอบการสามารถปรับกลยุทธ์ให้ธุรกิจอยู่รอดได้ ภายใต้เกมส์การแข่งขันในตลาดที่มีความร้อนแรงเพิ่มมากขึ้น

## 1. ความเสี่ยงเกี่ยวกับการผลิต

ในด้านปัจจัยความเสี่ยงต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อการค้าในธุรกิจ บริษัทฯ ให้ความสำคัญ และวางแผนการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ โดยครอบคลุมในด้านต่าง ๆ ดังนี้

ความเสี่ยงเรื่องการผลิตสินค้าให้มีคุณภาพและตรงตามเวลาที่บริษัทฯ กำหนด

### - มาตรการป้องกัน

เลือกบริษัทผู้ผลิตที่บริหารงานตามมาตรฐานสากล ISO 9001 ทำให้มั่นใจได้ว่าบริษัทผู้ค้าจะมีแนวทางในการทำงานที่เป็นระบบ และทำตามนโยบายการผลิตสินค้าที่บริษัทกำหนดได้ เพื่อเป็นการรับประกันที่จะส่งสินค้าตามเป้าหมาย ซึ่งบริษัทผู้ผลิตเหล่านี้ล้วนก่อตั้งขึ้นด้วยนโยบายการสนับสนุนซึ่งกันและกัน และเป็นบริษัทในเครือสหพันธ์ สามารถเสริมสร้างความแข็งแกร่งของกันและกัน และเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน สามารถวางแผนร่วมกันในการแก้ปัญหาอย่างทันที่

## 2. ความเสี่ยงเกี่ยวกับการบริหารสินค้าในร้านค้า

ความเสี่ยงด้านการบริหารสินค้าไม่สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า เช่น มีสต็อกสินค้าเกินความต้องการของลูกค้า และไม่มีสินค้าจำหน่ายเมื่อลูกค้าต้องการ ซึ่งมีผลกระทบต่อยอดขาย และโอกาสทางการตลาด กอปรกับการเปลี่ยนแปลงของตลาดออนไลน์ที่รวดเร็ว ทำให้การวางแผนการผลิตต้องมีความคล่องตัวมากขึ้น พร้อมรับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงตลอดเวลา ทั้งรูปแบบแฟชั่น และจำนวนการผลิต

### - มาตรการป้องกัน

1. บริษัทฯ นำระบบ Quick Response Management System หรือ QRMS เข้ามาช่วยเพิ่มศักยภาพในการบริหารสินค้า และสต็อกอย่างมีประสิทธิภาพ ด้วยระบบ QRMS นี้ บริษัทฯ สามารถติดตามยอดขายและสต็อกสินค้าเป็นรายวันในทุกร้านค้า ข้อมูลที่ได้นำมาวิเคราะห์ความต้องการของตลาด ติดตามความเคลื่อนไหวของสินค้า เพื่อลดการสูญเสียโอกาสในการขาย สามารถเปิดขายสินค้าได้อย่างถูกต้อง รวดเร็ว ตรงกับความต้องการของตลาด และสามารถปรับเปลี่ยนแผนงานการผลิต เพื่อบริหารการผลิตและการจำหน่ายอย่างมีประสิทธิภาพ

2. เพื่อลดความเสี่ยงในการบริหารสต็อกสินค้า บริษัทฯ ใช้ระบบเติมสินค้าอัตโนมัติ (Auto Replenishment) โดยนำระบบ QRMS มาประยุกต์ใช้อย่างมีประสิทธิภาพและเต็มประสิทธิภาพในการบริหารสินค้าในร้านค้าให้สมบูรณ์มากยิ่งขึ้น เพื่อให้มีสินค้าตรงตามความต้องการของลูกค้าด้วยปริมาณที่เหมาะสม ทำให้หน้าร้านมีสต็อกที่สอดคล้องกับการขาย

## 3. ความเสี่ยงเกี่ยวกับช่องทางการจัดจำหน่าย

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยขายผ่านช่องทางหลักที่มีความจำกัดของพื้นที่และสาขา

### - มาตรการป้องกัน

1. บริษัทฯ มีนโยบายรุกขยายช่องทางการขายผ่าน Discount Store มากขึ้น รวมทั้งปรับเปลี่ยนระบบการขายและการส่งสินค้าให้เหมาะสมกับความต้องการและกำลังซื้อของกลุ่ม Discount Store แนวทางนี้ใช้กับทุกกลุ่มผลิตภัณฑ์ โดยผลิตสินค้าที่มีราคาและคุณภาพตรงตามความต้องการของกลุ่มเป้าหมาย โดยเฉพาะกลุ่มผลิตภัณฑ์เสื้อผ้าซึ่งเน้นรูปแบบและสีสดตามแฟชั่นเป็นหลัก

2. เร่งขยายช่องทางการจัดจำหน่ายให้เพิ่มมากขึ้น โดยเฉพาะกลุ่มลูกค้าออนไลน์ที่มีจำนวนเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วซึ่งในปีที่ผ่านมา มีการร่วมมือกับลาซาด้า เพื่อจำหน่ายสินค้าผ่านระบบออนไลน์ นอกจากนี้ขยาย Outlet ในลักษณะ ICC บริหารจัดการเอง รูปแบบ Specialty Store เพื่อเพิ่มศักยภาพในการจัดจำหน่ายมากขึ้น นอกเหนือจากช่องทางจัดจำหน่ายผ่านทางห้างสรรพสินค้าใหญ่ทั่วประเทศ

## 4. ความเสี่ยงเกี่ยวกับพฤติกรรมผู้บริโภค (Customer Behavior) ที่เปลี่ยนไป

ความเสี่ยงด้านพฤติกรรมของผู้บริโภคเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว จนสินค้าปรับตัวไม่ทัน การใช้เทคโนโลยีตามยุคตามสมัย ตอบสนองความต้องการและความสะดวกสบายของผู้บริโภคในการใช้จ่ายออนไลน์ ทำให้พฤติกรรมของผู้บริโภคให้ความสนใจการเข้าถึงโลกออนไลน์เพิ่มมากขึ้น อาทิ การใช้ Social Media เช่น Facebook, Line, Youtube, Instagram และอื่น ๆ ส่งผลให้กลุ่มลูกค้าออนไลน์ขยายตัวอย่างรวดเร็ว ปัจจัยที่สนับสนุนพฤติกรรมผู้บริโภคให้หันไปใช้จ่ายออนไลน์มากขึ้น คือ ความสะดวกสบายของการช้อปปิ้งออนไลน์ ถัดมาคือการจัดส่งที่รวดเร็ว ปลอดภัย การใช้เทคโนโลยีให้เป็นประโยชน์ ตอบโจทย์ผู้บริโภค และการพัฒนาธุรกิจให้มีบริการที่หลากหลายมากขึ้น ส่งผลให้บริษัทฯ ต้องปรับตัวในด้านความรู้ ความสามารถของบุคลากร ให้ก้าวทันเทคโนโลยี เพื่อตอบรับการเปลี่ยนแปลงของผู้บริโภคได้อย่างรวดเร็วที่สุด

### - มาตรการป้องกัน

1. สร้างความหลากหลายของสินค้า เพื่อรองรับความต้องการที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว และขยายฐานตลาดให้กว้างยิ่งขึ้น เพื่อเจาะกลุ่มลูกค้าที่ยังไม่เคยใช้ผลิตภัณฑ์บางประเภทมาก่อน สำหรับกลุ่มที่ใช้เป็นประจำก็ยังคงเป็นการเพิ่มความถี่ในการใช้ให้มากยิ่งขึ้นอีกด้วย

2. บริษัทฯ ทำการวิจัยและศึกษาพฤติกรรมของผู้บริโภค ซึ่งเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว จัดทำ Focus Group โดยเชิญลูกค้าเข้ามาสัมภาษณ์กลุ่มย่อย เพื่อสอบถามความคิดเห็นในทุก ๆ ด้าน เพื่อนำข้อมูลที่ได้จากการวิจัยพฤติกรรมผู้บริโภค มาพัฒนารูปแบบผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ ให้สามารถตอบสนองความต้องการ และสอดคล้องกับพฤติกรรมของผู้บริโภคในทุกช่วงวัย ทุกไลฟ์สไตล์ ทั้งด้านฟังก์ชันและแฟชั่น

3. เพิ่มการสื่อสาร สร้างความเข้าใจกับลูกค้าทุกวัย ทุกไลฟ์สไตล์ผ่านสื่อออนไลน์ โดยบริษัทฯ เพิ่มช่องทางการสื่อสารให้มากขึ้นครอบคลุมทุกช่องทาง เพิ่มสัดส่วนการสื่อสารออนไลน์มากขึ้น เพื่อให้สอดคล้องกับพฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป อีกทั้งยังเพิ่มช่องทางจัดจำหน่ายเข้าไปยังช่องทางออนไลน์ เช่น eThailandBEST.com และลาซาด้า เป็นต้น เพื่อให้ลูกค้ามีทางเลือกในการซื้อเพิ่มมากขึ้น ไม่จำเป็นต้องไปซื้อที่ร้านค้าเพียงอย่างเดียว

4. บริษัทฯ มุ่งเน้นพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพดี ในราคาที่เหมาะสม เพื่อรองรับความต้องการของผู้บริโภคเฉพาะกลุ่มมากขึ้น สร้างความรู้สึกที่ดีให้อยู่ในใจของผู้บริโภค ขณะเดียวกันยังสร้างแรงกระตุ้นทางการตลาดที่น่าสนใจอย่างต่อเนื่อง และตรงกับกลุ่มเป้าหมายเฉพาะเพื่อรักษาฐานลูกค้า และขยายฐานลูกค้าใหม่ที่อยากทดลองใช้มากขึ้น รวมถึงการมีระบบลูกค้าสัมพันธ์ (Customer Relationship Management) ที่แข็งแกร่งคือ His & Her Member

5. บริษัทฯ มุ่งเน้นปรับปรุงและพัฒนาระบบให้มีความทันสมัย ตอบโจทย์ผู้บริโภค ทั้งด้าน E-Commerce ในเว็บไซต์ www.eThailandBEST.com ให้รองรับการใช้จ่ายทางออนไลน์ได้สะดวกมากขึ้น รวมถึงร่วมมือกับบริษัทพันธมิตร บริษัท ไทเกอร์ ดิสทริบิวชัน แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด ที่มีประสบการณ์ในการดูแลสินค้าอย่างยาวนาน ในการจัดเก็บสินค้า และจัดส่งสินค้าอย่างรวดเร็ว พร้อมกลไกในการกระจายสินค้าอย่างมีประสิทธิภาพให้บริการทั่วประเทศ จึงเป็นคำตอบที่ดีที่สุดสำหรับลูกค้าออนไลน์ในปัจจุบัน ได้มีความมั่นใจ ปลอดภัย และขนส่งรวดเร็ว

## 5. ความเสี่ยงจากนโยบายเปิดเสรีทางการค้าของภาครัฐ

จากนโยบายการเปิดการค้าเสรีของภาครัฐ ที่ภาชี้นำเข้าในกลุ่มประเทศอาเซียนเป็นศูนย์กลางการเปิดเขตเสรีการค้าในกลุ่มอาเซียน ซึ่งสินค้าเครื่องสำอางรวมอยู่ในกลุ่มที่ต้องปฏิบัติตามข้อตกลงดังกล่าวด้วย ทำให้ผู้ประกอบการในไทยต้องเตรียมตัวให้พร้อมในทุกด้าน และต้องปรับต้นทุนให้รองรับกับมาตรฐานดังกล่าว

ส่งผลให้เกิดสภาวะการแข่งขันทางการตลาดที่รุนแรงขึ้น แต่ผลกระทบที่เกิดขึ้นต่อบริษัท คาดว่าจะไม่มาก เนื่องจากฐานภาชีนำเข้าเครื่องสำอางอยู่ที่ 5% ซึ่งไม่สูงมาก ดังนั้นเมื่อเป็นศูนย์กลางก็กระทบไม่มาก อีกทั้งบริษัทฯ ยังได้เปรียบด้านเทคโนโลยีการผลิตอีกด้วย

## 6. สินค้าล้าสมัย

บริษัทฯ เป็นผู้ขายสินค้าแฟชั่นที่มีการเปลี่ยนแปลงความนิยมในตัวสินค้าอย่างรวดเร็ว ในปี 2561 บริษัทฯ มีสินค้าคงเหลือจำนวน 3,356.99 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 43.85 ของสินทรัพย์หมุนเวียน และร้อยละ 14.25 ของสินทรัพย์รวม และมีอัตราหมุนเวียนของสินค้าคงเหลือ 156 วัน ซึ่งอาจมีความเสี่ยงต่อความล้าสมัยของสินค้าที่ไม่สามารถจำหน่ายออกไปได้ทันเวลา มีต้นทุนในการบริหารจัดการที่เพิ่มขึ้น และต้องมีการตั้งค่าเผื่อสินค้าล้าสมัยหรือด้อยค่าที่ทำให้กำไรสุทธิและสภาพคล่องลดลง

บริษัทฯ ยังคงมีนโยบายลดสินค้าคงเหลือลง เร่งจัดทำกิจกรรมส่งเสริมการขายกับสินค้าที่ระบายได้ช้า ใช้ระบบสารสนเทศช่วยวิเคราะห์ข้อมูลการขาย ความต้องการของผู้บริโภคแต่ละช่องทางการจัดจำหน่าย การทำวิจัยผู้บริโภคเพื่อวางแผนการผลิตให้สอดคล้องกับความต้องการของผู้บริโภค ทำให้ในปี 2561 บริษัทฯ สามารถลดสินค้าคงคลังได้อย่างต่อเนื่องจากปีก่อนเป็นจำนวน 69.80 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 2.04 เมื่อเทียบกับปีก่อน

## 7. การลงทุน

บริษัทฯ ร่วมลงทุนในกิจการของบริษัทในเครือและบริษัทอื่น ๆ จำนวน 118 บริษัท ในสัดส่วนการถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทนั้น ๆ และจำนวน 4 บริษัท ถือหุ้นเกินร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียน ซึ่งถือเป็นบริษัทย่อยของบริษัท มีการถือหุ้นในลักษณะไขว้กันหรือย้อนกลับระหว่างบริษัทในเครือ บริษัทฯ ไม่มีอำนาจควบคุมกิจการในบริษัทที่ลงทุน การบริหารงานของบริษัทดังกล่าวขึ้นอยู่กับคณะกรรมการของแต่ละบริษัท

ในการบริหารและตัดสินใจการลงทุนของบริษัทเป็นไปในลักษณะของการร่วมลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกัน หรือเอื้อประโยชน์ต่อกันรวมทั้งเป็นการลงทุนเพื่อกระจายความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนในรูปของเงินปันผล ถ้าบริษัทลงทุนใดขาดทุน บริษัทฯ จะบันทึกตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนไว้ในงบกำไรขาดทุนของบริษัทฯ โครงสร้างการถือหุ้นดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อการบริหารรับส่วนแบ่งรายได้ของบริษัทฯ และไม่ทำให้เกิดความแตกต่างจากที่รับรู้ในงบการเงิน

บริษัทฯ มีมาตรการในการป้องกันความเสี่ยงจากการลงทุน โดยแต่งตั้งบุคคลซึ่งอยู่ในบริษัทที่ร่วมลงทุนหรืออยู่ในบริษัทที่ทำธุรกิจเกี่ยวข้องกับกิจการที่ลงทุนเป็นศูนย์ดูแลเงินลงทุนคอยติดตามตรวจสอบงบการเงิน และข้อมูลสถานการณ์ของบริษัทที่ลงทุน เพื่อทราบปัญหาที่เกิดขึ้นและรายงานให้บริษัทและผู้ถือหุ้นในกลุ่มทราบปีละครั้ง และรายงานทันทีที่เกิดเหตุการณ์ผิดปกติหรือวิกฤติ เพื่อช่วยกันหาแนวทางแก้ไข อีกทั้งในการประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริหารประชุมอย่างสม่ำเสมอในผลการดำเนินงานของกิจการที่บริษัทลงทุนอยู่โดยเน้นย้ำในธุรกิจที่ขาดทุน และหาวิธีการที่ทำให้บริษัทนั้น ๆ ได้หลุดพ้นจากธุรกิจที่ขาดทุน เพื่อผลกำไรที่ยั่งยืนในธุรกิจนั้น ๆ

## 8. การให้กู้ยืมเงินและค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทร่วมทุนรวม 4 บริษัท จำนวนเงิน 232.51 ล้านบาท ปี 2560 จำนวนเงิน 255.70 ล้านบาท ลดลงจากปี 2560 23.19 ล้านบาท เนื่องจากการรับชำระคืนเงินกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีภาระค้ำประกัน 12 บริษัท เป็นเงิน 333.08 ล้านบาท ปี 2560 จำนวนเงิน 333.08 ล้านบาท จำนวนเงินค้ำประกันไม่มีเปลี่ยนแปลงจากปีก่อน และเป็นภาระค้ำประกันตามสัญญาร่วมทุน โดยค้ำประกันตามสัดส่วนการถือหุ้น



1. ชื่อ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ โทรศัพท์ โทรสาร Website, E - Mail เลขทะเบียนบริษัท ประเภทธุรกิจ จำนวนและชนิดหุ้นทั้งหมด  
ที่ออกจำหน่ายแล้วของบริษัท
- ชื่อ : บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)  
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 530 ซอยสาธุประดิษฐ์ 58 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา  
กรุงเทพมหานคร 10120  
โทรศัพท์ 0-2293-9000, 0-2293-9300 โทรสาร 0-2294-3024
- Website : <http://www.icc.co.th>  
E-mail : [webmaster@icc.co.th](mailto:webmaster@icc.co.th)  
ทะเบียนเลขที่ : 0107537001374  
ประเภทธุรกิจ : การพาณิชย์  
จำนวนและชนิดหุ้นทั้งหมดที่ออกจำหน่ายแล้วของบริษัท

ชนิดหุ้น	จำนวนหุ้น	มูลค่าหุ้นตราไว้หุ้นละ
หุ้นสามัญ	290,633,730	1 บาท

ชื่อ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ประเภทธุรกิจ จำนวนและชนิดหุ้นทั้งหมดที่ออกจำหน่ายแล้วของบริษัทในเครือ  
- ไม่มี -

2. ชื่อ สถานที่ตั้ง โทรศัพท์ โทรสารของบุคคลอ้างอิงอื่นๆ  
นายทะเบียนบริษัท : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
93 ชั้น 14 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400  
โทรศัพท์ 0-2009-9000 โทรสาร 0-2009-9992
- ผู้สอบบัญชี : 1. นายเอกสิทธิ์ ชูธรรมสถิตย์  
2. นางสาวนิตยา เชษฐโชติรส  
3. นางสาวนภาพร สวัสดิธรรมพร  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 4195, 4439 และ 7494  
บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด  
ชั้น 50-51 อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์  
1 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120  
โทรศัพท์ 0-2677-2000 โทรสาร 0-2677-2222
- ที่ปรึกษากฎหมาย : นายวีระ เอื้ออารักษ์  
บริษัท วีระ ลอว์ ออฟฟิส จำกัด  
548/14-15 ซอยสาธุประดิษฐ์ 58 แยก 18  
แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120  
โทรศัพท์ 0-2683-8023 โทรสาร 0-2683-8843
3. ข้อมูลสำคัญอื่น : - ไม่มี -

4. ชื่อ สถานที่ตั้ง ประเภทธุรกิจ จำนวนและชนิดหุ้นทั้งหมดที่ออกจำหน่ายแล้วของนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของนิติบุคคลนั้น

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย	จำนวนหุ้นที่ถือ	จำนวนเงินที่ลงทุน	สัดส่วน (%) การถือหุ้น
บริษัทชาย								
1.	เท็กซัสเพรสทีจ	กรุงเทพฯ	ผ้าลูกไม้ปัก, ฟองน้ำ	สามัญ	108,000,000	11,261,720	155,411,736.00	10.43
(ราคาตลาด ณ 31 ธ.ค. 2561)								
2.	โอ ซี ซี	กรุงเทพฯ	ตัวแทนจำหน่าย	สามัญ	60,000,000	11,839,980	203,647,656.00	19.73
(ราคาตลาด ณ 31 ธ.ค. 2561)								
*3.	INTERNATIONAL COMMERCIAL COORDINATION (HK)	ฮ่องกง	ตัวแทนจำหน่าย	สามัญ	50,000	9,500	4,109,700.00	19.00
4.	เบทเตอร์เวย์ (ประเทศไทย)	กรุงเทพฯ	ขายตรง	สามัญ	10,000,000	1,648,375	104,314,361.65	16.48
5.	แฟร์แลนด์สรรพสินค้า	นครสวรรค์	ห้างสรรพสินค้า	สามัญ	1,000,000	106,200	15,930,000.00	10.62
6.	ยู ซี ซี อูเอะชิม่า คอฟฟี่ (ประเทศไทย)	กรุงเทพฯ	ร้านกาแฟ UCC และ จัดจำหน่ายกาแฟสำเร็จรูป และกาแฟสดตามสำนักงาน	สามัญ	150,000	15,000	1,500,000.00	10.00
7.	อี.พี.เอฟ.	กรุงเทพฯ	ตัวแทนจำหน่าย, ขายปลีก	สามัญ	65,000	6,500	390,000.00	10.00
8.	ไซ้ ไอ.ที. เซอร์วิส	กรุงเทพฯ	ประกอบและขายเครื่องคอมพิวเตอร์	สามัญ	400,000	40,000	1,125,600.00	10.00
9.	มอร์แกน เดอ หัว (ประเทศไทย)	กรุงเทพฯ	ตัวแทนจำหน่าย เครื่องแต่งกาย และเครื่องหนังสุภาพบุรุษ - สตรี ยี่ห้อ "มอร์แกน"	สามัญ	400,000	48,000	4,800,000.00	12.00
10.	ไดโซ ช้างเกี้ยว (ประเทศไทย)	กรุงเทพฯ	ค้าปลีกสินค้าอุปโภคบริโภค นานาชนิด ในราคาเดียว	สามัญ	28,000,000	3,249,474	32,494,740.00	11.61
11.	ซีเซโต้ โปรเฟสชั่นแนล (ไทยแลนด์)	กรุงเทพฯ	ธุรกิจเสริมสวย นำเข้า และส่งออกสินค้าเครื่องสำอาง	สามัญ	7,000,000	1,050,000	10,500,000.00	15.00

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย	จำนวนหุ้นที่ถือ	จำนวนเงินที่ลงทุน	สัดส่วน (%) การถือหุ้น
บริษัทขาย								
12.	ชูรุยะ (ประเทศไทย)	กรุงเทพฯ	ร้านค้าปลีก และจำหน่าย ผลิตภัณฑ์บำรุงสุขภาพ,เสริมความงาม, สินค้าอุปโภคบริโภค	สามัญ	250,000	37,500	60,000,000.00	15.00
13.	ซ้อป โกลบอล (ประเทศไทย)	กรุงเทพฯ	TV Shopping (ขายสินค้าผ่านโทรทัศน์ดาวเทียม)	สามัญ	10,850,000	1,890,000	189,000,000.00	17.42
*14	AMIS DU MONDE	ฝรั่งเศส	ซื้อขายสินค้าในประเทศ ฝรั่งเศส และต่างประเทศ,นำเข้าและส่งออก	สามัญ	145,641	119,304	48,923,857.35	81.92
*15.	CANCHANA INTERNATIONAL	กัมพูชา	จัดจำหน่ายสินค้า	สามัญ	1,000	600	13,825,570.00	60.00
รวม					448,311,641	53,690,591	2,430,922,161.50	

หมายเหตุ : \* เงินลงทุนในต่างประเทศ

4. ชื่อ สถานที่ตั้ง ประเภทธุรกิจ จำนวนและชนิดหุ้นทั้งหมดที่ออกจำหน่ายแล้วของนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของนิติบุคคลนั้น (ต่อ)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย	จำนวนหุ้นที่ถือ	จำนวนเงินที่ลงทุน	สัดส่วน (%) การถือหุ้น
บริษัทผลิต								
1.	เท็กซ์ไทล์เพรสทีจ	กรุงเทพฯ	ผ้าลูกไม้ปัก, ฟองน้ำ	สามัญ	108,000,000	11,261,720	155,411,736.00	10.43
(ราคาตลาด ณ 31 ธ.ค. 2561)								
2.	เอส แอนด์ เจ	กรุงเทพฯ	เครื่องสำอาง	สามัญ	149,930,828	21,897,781	521,167,187.80	14.61
อินเตอร์เนชั่นแนล								
เอนเตอร์ไพรส์								
(ราคาตลาด ณ 31 ธ.ค. 2561)								
3.	ธนูลักษณ์	กรุงเทพฯ	เครื่องหนัง, เครื่องประดับ	สามัญ	120,000,000	13,307,040	246,180,240.00	11.09
(ราคาตลาด ณ 31 ธ.ค. 2561)								
4.	สหโคเจน (ชลบุรี)	ชลบุรี	กระแสไฟฟ้า	สามัญ	955,000,000	107,932,960	466,270,387.20	11.30
(ราคาตลาด ณ 31 ธ.ค. 2561)								
5.	ไลอ้อน(ประเทศไทย)	กรุงเทพฯ	ผงซักฟอก	สามัญ	5,000,000	600,000	60,000,000.00	12.00
6.	ราชาอุชิโน	กรุงเทพฯ	ผ้าขนหนู	สามัญ	1,215,000	165,150	16,322,496.00	13.59
7.	แซมบีเอช	กรุงเทพฯ	เสื้อผ้า	สามัญ	400,000	50,000	5,000,000.00	12.50
8.	ที.ยู.ซี อีลาสติก	กรุงเทพฯ	แถบยางยืด	สามัญ	1,600,000	192,000	18,200,000.00	12.00
9.	เอช แอนด์ บี	กรุงเทพฯ	ตุ๊กตาผ้า	สามัญ	400,000	76,000	7,600,000.00	19.00
อินเตอร์เท็กซ์								
10.	อินเตอร์เนชั่นแนล	กรุงเทพฯ	รองเท้าหนัง	สามัญ	500,000	140,000	21,727,300.00	28.00
เลทเธอร์แพชั่น								
11.	โทเทิลเวย์อิมเมจ	กรุงเทพฯ	เครื่องหนัง	สามัญ	200,000	20,000	2,000,000.00	10.00
12.	ท้อปเทิร์น	ชลบุรี	บรรจุภัณฑ์พลาสติก	สามัญ	1,200,000	216,000	43,200,000.00	18.00
แมนูแฟคเจอร์								
13.	ไทยทาคายา	กรุงเทพฯ	กางเกงยีนส์	สามัญ	300,000	30,000	3,000,000.00	10.00
14.	เอสเอสดีซี	ปราจีนบุรี	ฟอกย้อม	สามัญ	32,400,000	6,345,520	33,135,122.78	19.58
(ไทเกอร์เท็กซ์)								
15.	ไทยอาราอิ	ชลบุรี	อะไหล่รถยนต์	สามัญ	1,260,000	135,450	14,162,504.36	10.75
16.	ไทยสปอร์ตการ์เมนต์	กรุงเทพฯ	เสื้อผ้า	สามัญ	100,000	12,000	1,200,000.00	12.00
17.	ไทยกุลแซ่	ปราจีนบุรี	เสื้อผ้ายืด	สามัญ	1,800,000	288,000	28,800,000.00	16.00

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย	จำนวนหุ้นที่ถือ	จำนวนเงินที่ลงทุน	สัดส่วน (%) การถือหุ้น
บริษัทผลิต								
18.	ไทย คิวบิค เทคโนโลยี	ชลบุรี	พิมพ์ลวดลาย	สามัญ	400,000	76,000	7,600,000.00	19.00
19.	คิวพี (ประเทศไทย)	กรุงเทพฯ	อาหาร	สามัญ	2,600,000	280,000	27,273,400.00	10.77
20.	ไทยซิกโบ	กรุงเทพฯ	บันเส้นด้าย	สามัญ	2,375,000	278,900	26,539,112.00	11.74
21.	ไทยทาเคตะเลซ	กรุงเทพฯ	ผ้าลูกไม้	สามัญ	1,270,000	162,000	20,482,860.00	12.76
22.	ไทช์นฟูดส์	กรุงเทพฯ	ผลิตและจำหน่าย น้ำผลไม้ "กรีนเมท" และผู้แทนจำหน่าย ขนมปัง "โฮมมี่"	สามัญ	5,000,000	950,000	9,500,000.00	19.00
23.	อินเตอร์เนชั่นแนล แลบบอราทอรีส์	กรุงเทพฯ	เครื่องสำอาง เครื่องสำอาง	สามัญ	12,000,000	2,347,200	313,089,800.00	19.56
24.	บางกอกโตเกียว ซ็อคส์	ชลบุรี	ผลิตและส่งออกถุงเท้า	สามัญ	1,617,800	280,000	24,250,000.00	17.31
25.	เอราวัลด์สิ่งทอ	สมุทรปราการ	ผลิตเส้นด้าย และ ทอผ้า ประเภทฝ้าย และ ประเภทฝ้าย และ	สามัญ	6,214,634	1,019,978	115,714,662.91	16.41
26.	ไหมทอง	กรุงเทพฯ	เสื้อผ้าสตรี	สามัญ	1,400,000	814,250	80,101,152.00	58.16
27.	สหน้า เท็กซ์ไทล์	กรุงเทพฯ	ผลิตยางยืดหุ่น ดี เกิลีเยว และรับจ้างปั่น เส้นด้าย	สามัญ	360,000	64,800	3,123,864.00	18.00
รวม					1,412,543,262	168,942,749	2,271,051,825.05	

4. ชื่อ สถานที่ตั้ง ประเภทธุรกิจ จำนวนและชนิดหุ้นทั้งหมดที่ออกจำหน่ายแล้วของนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของนิติบุคคลนั้น (ต่อ)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย	จำนวนหุ้นที่ถือ	จำนวนเงินที่ลงทุน	สัดส่วน (%) การถือหุ้น
บริษัทบริการ และอื่นๆ								
1.	ฟาร์อีสท์ ดีทีบี	กรุงเทพฯ	ท่าโฆษณา	สามัญ	7,749,950	797,800	137,221,600.00	10.29
						(ราคาตลาด ณ 31 ธ.ค. 2561)		
2.	แพนเอเชียฟุตแวร์	ชลบุรี	ลงทุน	สามัญ	540,000,000	102,112,778	76,584,583.50	18.91
						(ราคาตลาด ณ 31 ธ.ค. 2561)		
3.	สทรัดนนคร	กรุงเทพฯ	นิคมอุตสาหกรรม	สามัญ	1,800,000	225,000	22,500,000.00	12.50
4.	สทอุปถนนคร	กรุงเทพฯ	สวนอุตสาหกรรม	สามัญ	1,250,000	237,500	1,484,375.00	19.00
5.	เค.คอมเมอร์เชียล	กรุงเทพฯ	ก่อสร้าง	สามัญ	500,000	72,500	25,344,590.25	14.50
แอนด์ คอนสตรัคชั่น								
6.	สหพัฒนรีแยลเอสเตท	กรุงเทพฯ	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	สามัญ	36,000,000	7,164,000	82,087,500.00	19.90
7.	เวลด์คลาส เรนท์ อะ คาร์	กรุงเทพฯ	เช่ารถ	สามัญ	1,000,000	211,111	19,792,935.73	25.00
				บุริมสิทธิ	2,800,000	738,889	73,888,900.00	
8.	ดี เอฟ อินเตอร์	กรุงเทพฯ	เฟอร์นิเจอร์ตามสั่ง	สามัญ	50,000	9,500	1,060,200.00	19.00
9.	ไทยฟลายอิง	กรุงเทพฯ	ซ่อมบำรุงรักษาเครื่องบิน	สามัญ	20,000	3,000	300,000.00	15.00
เมนเท็นแนนซ์								
10.	ร่วมประโยชน์	กรุงเทพฯ	อสังหาริมทรัพย์	สามัญ	3,500,000	649,457	72,315,002.82	18.56
11.	เทรชเชอร์ฮิลล์	ชลบุรี	สนามกอล์ฟ	สามัญ	2,000,000	240,000	16,178,000.00	12.00
12.	แพนแลนด์	ชลบุรี	พัฒนาที่ดิน	สามัญ	3,000,000	500,000	49,367,900.00	16.67
13.	ไทเกอร์ ดิสทริบิวชั่น	กรุงเทพฯ	ขนส่งและคลังสินค้า	สามัญ	2,000,000	398,000	6,982,399.12	19.90
แอนด์ โลจิสติกส์								
14.	วาเซต เอ็ดดูเคชั่น	กรุงเทพฯ	โรงเรียนภาษาและ	สามัญ	200,000	21,427	2,142,700.00	10.71
			(ไทยแลนด์)	วัฒนธรรมญี่ปุ่น				
15.	รักษาความปลอดภัย	กรุงเทพฯ	รักษาความปลอดภัย	สามัญ	3,788,572	966,282	196,982,375.50	25.50
				บุริมสิทธิ	766	-	-	
16.	ร่วมอิสสระ	กรุงเทพฯ	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	สามัญ	3,000,000	749,997	74,999,700.00	25.00
17.	บุญ แคปปิตอล โฮลดิ้ง	กรุงเทพฯ	ลงทุน	สามัญ	34,300,000	10,975,999	109,759,990.00	32.00
18.	ดับเบิลยู บี อาร์ อี	กรุงเทพฯ	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	สามัญ	500,000	499,997	49,999,700.00	100.00

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย	จำนวนหุ้นที่ถือ	จำนวนเงินที่ลงทุน	สัดส่วน (%) การถือหุ้น
บริษัทบริการ และอื่นๆ								
19.	บีเอ็นซี เรียวเอสเตท	กรุงเทพฯ	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	สามัญ	2,400,000	400,000	40,000,000.00	16.67
*20.	NANAN CAMBO SOLUTION	กัมพูชา	ลงทุนใน อสังหาริมทรัพย์	สามัญ	1,000	490	6,475,840.00	49.00
21.	สห โตคิว คอร์ปอเรชั่น	ชลบุรี	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	สามัญ	332,000	39,840	39,840,000.00	12.00
*22.	TIGER MKLOGISTICS (MYANMAR)	เมียนมาร์	โลจิสติกส์	สามัญ	30,000	5,400	1,786,320.00	18.00
23.	ร่วมอิสสระ ดีเวลลอปเม้นท์	กรุงเทพฯ	โรงแรม	สามัญ	3,600,000	899,997	89,999,700.00	25.00
รวม					649,822,288	127,918,964	1,197,094,311.92	
ยอดรวมทั้งสิ้น					2,510,677,191	350,552,304	5,899,068,298.47	
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน							473,024,573.29	
สุทธิ					2,510,677,191	350,552,304	5,426,043,725.18	

หมายเหตุ : \* เงินลงทุนในต่างประเทศ

รายการ	รายละเอียด	2561	2560	2559
<b>รายได้สุทธิ</b>	โดยแบ่งรายได้ออกเป็น	<b>13,376.80</b>	<b>13,486.32</b>	<b>13,465.95</b>
	• รายได้จากการขาย	12,349.63	12,446.98	12,615.38
	• เงินปันผลรับ	528.01	469.66	526.68
	• กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	33.62	82.48	35.18
	• กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน	169.20	242.62	-
	• ดอกเบี้ยรับ	26.82	20.10	20.35
	• หนี้สงสัยจะสูญได้รับคืน	-	-	-
	• รายได้อื่น ๆ	220.97	195.75	217.23
	• ส่วนแบ่งกำไรในบริษัทร่วม	48.55	28.73	51.13
<b>กำไรสุทธิหลังภาษี</b>	หลังหักค่าใช้จ่ายตั้งรายละเอียด	<b>934.02</b>	<b>846.99</b>	<b>936.25</b>
	• ต้นทุนขาย	7,838.88	7,861.12	7,851.00
	• ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	4,456.24	4,663.88	4,493.34
	• ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน	71.18	26.23	89.01
	• ส่วนแบ่งขาดทุนในบริษัทร่วม	-	-	-
	ค่าใช้จ่ายรวมทั้งสิ้น	12,366.30	12,551.23	12,433.35
	• ต้นทุนทางการเงิน	1.64	1.61	1.86
	• ภาษีเงินได้นิติบุคคล	74.85	86.49	94.49
	การแบ่งปันกำไร			
	• ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	931.28	846.48	936.28
	• ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	2.74	0.51	(0.02)
<b>สินทรัพย์รวม</b>	ประกอบด้วย	<b>23,549.51</b>	<b>23,280.16</b>	<b>20,198.92</b>
	• สินทรัพย์หมุนเวียน	7,655.76	6,902.91	7,190.41
	• สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	15,893.75	16,377.25	13,008.51
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>	ประกอบด้วย	<b>7,655.76</b>	<b>6,902.91</b>	<b>7,190.41</b>
	• เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,404.37	911.10	1,175.49
	• ลูกหนี้การค้า	1,784.66	1,914.38	1,550.81
	• เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	90.00	30.00	165.00
	• สินค้าคงเหลือ	3,356.99	3,426.79	3,687.72
	• สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,019.74	620.64	611.39
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	ประกอบด้วย	<b>15,893.75</b>	<b>16,377.25</b>	<b>13,008.51</b>
	• เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้	2.95	2.95	2.95
	• เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	60.00	-
	• เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่พนักงาน	1.07	2.26	1.39
	• เงินลงทุนเพื่อขาย	9,091.80	9,068.04	6,586.04
	• เงินลงทุนในบริษัทร่วม - วิธีรับรู้ส่วนได้เสีย	837.17	826.91	695.81
	• เงินลงทุนระยะยาวอื่น	1,856.42	2,261.06	1,685.60
	• อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	1,005.02	1,031.77	979.43
	• ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	2,848.80	2,874.17	2,810.34
	• สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	35.85	31.80	23.89
	• สิทธิการเช่า	14.11	18.64	23.22
	• ค่าความนิยม	-	-	-
	• สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	200.58	199.65	199.84



รายการ	รายละเอียด	2561	2560	2559
<b>ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์</b>	<b>ประกอบด้วย</b>	<b>2,848.80</b>	<b>2,874.17</b>	<b>2,810.34</b>
	• ที่ดิน	1,988.12	1,988.36	1,964.81
	• อาคารและส่วนปรับปรุงสถานที่	802.46	838.29	803.15
	• เครื่องใช้สำนักงานและยานพาหนะ	<b>1,339.51</b>	<b>1,287.26</b>	<b>1,209.06</b>
	• เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	1,149.01	1,198.11	1,097.44
	• สิทธิทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	99.66	40.07	40.46
	• ค่าเสื่อมราคาสะสม	(2,529.96)	(2,477.92)	(2,304.58)
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>ประกอบด้วย</b>	<b>1,980.54</b>	<b>2,013.87</b>	<b>2,007.57</b>
	• เงินกู้ยืมระยะสั้น	30.00	30.00	20.00
	• เจ้าหนี้การค้า	1,273.49	1,311.45	1,328.34
	• เจ้าหนี้อื่น	677.05	627.64	608.85
	• ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	-	44.78	50.38
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>ประกอบด้วย</b>	<b>1,323.74</b>	<b>1,355.64</b>	<b>811.84</b>
	• หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	692.47	734.45	232.41
	• ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	588.81	577.74	532.59
	• หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	42.46	43.45	46.85
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>ประกอบด้วย</b>	<b>20,245.23</b>	<b>19,910.64</b>	<b>17,379.51</b>
	• ทุน	290.63	290.63	290.63
	• ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	1,487.14	1,487.14	1,487.14
	• ส่วนเกินทุนหุ้นซื้อคืน	51.43	51.43	51.43
	• เงินสำรองตามกฎหมาย	50.00	50.00	50.00
	• เงินสำรองทั่วไป	1,869.15	1,789.31	1,706.71
	• กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร	11,003.25	10,438.35	10,008.71
	• องค์กรประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	5,489.35	5,804.06	3,801.03
	รวมส่วนของบริษัทใหญ่	20,240.96	19,910.94	17,395.65
	• ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	4.27	(0.29)	(16.14)
<b>วงจรกิจกรรมของเงินสด</b>	<b>บริษัทมีวงจรกิจกรรมของเงินสด โดย</b>	<b>A</b>	<b>150.84</b>	<b>152.20</b>
	<b>เริ่มจากการซื้อสินค้าและขายออกไปจน</b>			
	<b>สามารถรับเป็นเงินสดเข้ามาในกิจการ</b>			
	<b>โดยเกิดจาก</b>			
	• ระยะเวลาการรับชำระหนี้จากลูกหนี้	A	54.43	49.74
	• ระยะเวลาการดำรงสินค้าคงคลัง	A	155.77	162.90
	หักด้วย ระยะเวลาการจ่ายเจ้าหนี้	A	59.36	60.44
<b>จำนวนพนักงาน</b>	<b>โดยแบ่งกลุ่มพนักงาน</b>	<b>B</b>	<b>6,088</b>	<b>6,760</b>
	<b>ออกเป็น 2 กลุ่ม ดังนี้</b>			
	• พนักงานขายประจำเคาน์เตอร์	B	4,316	4,801
	• พนักงานออฟฟิศ	B	1,772	1,959
<b>รายได้ต่อจำนวนพนักงาน</b>		<b>C</b>	<b>2,189.27</b>	<b>1,990.77</b>
<b>กำไรหลังภาษีต่อจำนวนพนักงาน</b>		<b>C</b>	<b>152.97</b>	<b>125.22</b>
			<b>133.72</b>	

A หน่วยเป็น วัน  
 B หน่วยเป็น คน  
 C หน่วยเป็น พันบาท/คน

รายการ	2561	%	2560	%	2559	%
<b>ผลการดำเนินงาน</b>						
รายได้	13,328,256	100.00	13,457,587	100.00	13,414,820	100.00
• จากการขาย	12,349,628	92.66	12,446,980	92.49	12,615,379	94.04
• จากรายได้อื่น	978,628	7.34	1,010,607	7.51	799,441	5.96
กำไรขั้นต้น	4,510,752	33.84	4,585,864	34.08	4,764,378	35.52
ต้นทุนขายและค่าใช้จ่าย	12,366,298	92.78	12,551,227	93.27	12,433,346	92.68
กำไรก่อนภาษีและต้นทุนทางการเงิน	1,010,506	7.58	935,090	6.95	1,032,607	7.70
กำไรก่อนภาษี	1,008,866	7.57	933,478	6.94	1,030,751	7.68
กำไรหลังภาษีส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	931,280	6.99	846,477	6.29	936,278	6.98
* รายได้ต่อจำนวนพนักงาน (บาท/คน)	2,189,267		1,990,767		1,915,855	
* กำไรหลังภาษีต่อจำนวนพนักงาน (บาท/คน)	152,970		125,218		133,716	
* อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	614		578		555	
* อัตราของกำไรก่อนภาษี และ	1.00		1.00		1.00	
ต้นทุนทางการเงินต่อกำไรก่อนภาษี (เท่า)						
<b>ฐานะการเงิน</b>						
สินทรัพย์หมุนเวียน	7,655,759	32.51	6,902,912	29.65	7,190,407	35.60
เงินลงทุน	11,785,382	50.05	12,156,004	52.22	8,967,447	44.40
ทรัพย์สินถาวร	3,853,815	16.36	3,905,939	16.78	3,789,775	18.76
สินทรัพย์อื่น	251,607	1.07	252,354	1.08	251,293	1.24
ค่าความนิยม	-	-	-	-	-	-
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>23,549,512</b>	<b>100.00</b>	<b>23,280,157</b>	<b>100.00</b>	<b>20,198,922</b>	<b>100.00</b>
หนี้สินหมุนเวียน	1,980,536	8.41	2,013,869	8.65	2,007,569	9.94
หนี้สินไม่หมุนเวียน	1,323,742	5.62	1,355,643	5.82	811,839	4.02
ส่วนของผู้ถือหุ้น	20,245,234	85.97	19,910,645	85.53	17,379,514	86.04
* จำนวนหุ้น	290,634		290,634		290,634	
* ราคาพาร์ต่อหุ้น	1.00		1.00		1.00	
<b>อัตราส่วนทางการเงิน</b>						
* อัตราส่วนของสินทรัพย์หมุนเวียน	3.87		3.43		3.58	
ต่อหนี้สินหมุนเวียน (เท่า)						
* อัตราส่วนของสินทรัพย์สภาพคล่อง	1.82		1.40		1.36	
ต่อหนี้สินหมุนเวียน (เท่า)						
* อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.16		0.17		0.16	
* ระยะเวลาการดำรงสินค้าคงคลัง (วัน)	155.77		162.90		172.14	
* ระยะเวลาการรับชำระหนี้ (วัน)	54.43		49.74		45.08	
* วงจรหมุนของเงินสด (วัน)	150.84		152.20		159.51	
* อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม (%)	6.99		6.29		6.98	
* อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	4.64		4.54		5.61	
* อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (%)	3.98		3.89		4.83	
* กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	3.20		2.91		3.22	
** เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	1.21		1.10		1.15	
** อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)	38.20		40.04		40.49	
* มูลค่าหุ้นตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	69.64		68.51		59.85	

หน่วย : พันบาท ยกเว้นอัตราดอกเบี้ยและรายการใน \*

\*\* เป็นข้อมูลจากงบเฉพาะกิจการ

	2558	%	2557	%	2556	%	2555	%
	12,924,068	100.00	12,562,824	100.00	13,933,301	100.00	14,405,599	100.00
	12,342,816	95.50	12,033,001	95.78	13,328,678	95.66	13,677,439	94.95
	581,252	4.50	529,823	4.22	604,623	4.34	728,120	5.05
	4,701,910	36.38	4,597,530	36.60	5,155,542	37.00	5,252,197	36.46
	12,115,898	93.75	11,960,780	95.21	13,134,891	94.27	13,147,333	91.27
	809,115	6.26	602,045	4.79	805,799	5.78	1,263,268	8.77
	808,170	6.25	602,044	4.79	798,410	5.73	1,258,226	8.73
	703,195	5.44	545,186	4.34	684,547	4.91	1,050,435	7.29
	1,814,001		1,778,177		1,793,910		1,806,566	
	99,041		77,167		88,135		131,733	
	855		662,314		107		249	
	1.00		1.00		1.01		1.00	
	6,891,968	37.12	6,918,605	37.43	6,786,075	38.08	7,413,757	38.47
	7,783,542	41.93	7,836,406	42.39	7,414,730	41.61	8,384,910	43.51
	3,559,268	19.17	3,513,996	19.01	3,389,154	19.02	3,308,704	17.17
	263,976	1.42	216,999	1.17	230,301	1.29	164,440	0.85
	66,409	0.36	-	-	-	-	-	-
	18,565,163	100.00	18,486,006	100.00	17,820,260	100.00	19,271,811	100.00
	2,022,536	10.89	2,119,235	11.46	1,983,799	11.13	2,751,950	14.28
	556,837	3.00	624,529	3.38	545,792	3.06	652,915	3.39
	15,985,791	86.11	15,742,242	85.16	15,290,669	85.80	15,866,946	82.33
	290,634		290,634		290,634		290,634	
	1.00		1.00		1.00		1.00	
	3.41		3.26		3.42		2.69	
	1.15		1.07		1.02		0.81	
	0.16		0.17		0.17		0.21	
	181.00		192.76		189.13		176.30	
	48.46		53.10		53.47		52.20	
	169.77		183.38		183.58		165.08	
	5.46		4.34		4.91		7.29	
	4.43		3.51		4.39		7.07	
	3.80		3.00		3.69		5.85	
	2.42		1.88		2.36		3.61	
	1.05		1.05		1.20		1.25	
	45.06		47.95		48.31		34.58	
	55.06		54.17		52.61		54.59	

## การกระจายการถือหุ้นตามจำนวนรายชื่อถือ

โดยแบ่งช่วงจำนวนหุ้นที่ถือตามจำนวนรายชื่อของผู้ถือหุ้น ดังรายละเอียด

ช่วงจำนวนหุ้นที่ถือ	2561		2560	
	จำนวนรายชื่อถือ	%	จำนวนรายชื่อถือ	%
1 - 100	494	35.04	494	34.72
101 - 500	402	28.51	407	28.60
501 - 1,000	96	6.81	97	6.82
1,001 - 3,000	123	8.72	123	8.64
3,001 - 5,000	55	3.90	54	3.79
5,001 - ขึ้นไป	240	17.02	248	17.43
<b>รวม</b>	<b>1,410</b>	<b>100.00</b>	<b>1,423</b>	<b>100.00</b>

## การกระจายการถือหุ้นตามประเภทของบุคคลที่ถือ

โดยแบ่งประเภทของบุคคลที่ถือตามจำนวนหุ้นที่ถืออยู่ ดังรายละเอียด

ประเภทของบุคคล	2561		2560	
	จำนวนรายชื่อถือ	%	จำนวนรายชื่อถือ	%
บริษัท จำกัด และ บริษัทมหาชน จำกัด	86,642,410	29.81	87,000,690	29.93
ธนาคารพาณิชย์และสถาบันการเงิน	15,980	0.01	16,980	0.01
บุคคลภายนอกทั่วไปที่มีใช้พนักงานบริษัท	43,376,075	14.93	49,489,183	17.03
พนักงานบริษัท	14,487,355	4.98	15,259,285	5.25
บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด				
- นักลงทุนในประเทศ	143,079,990	49.23	135,698,762	46.69
- นักลงทุนต่างประเทศ	3,031,920	1.04	3,168,830	1.09
<b>รวม</b>	<b>290,633,730</b>	<b>100.00</b>	<b>290,633,730</b>	<b>100.00</b>

ผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น 15 มีนาคม 2561 (กลุ่มผู้ถือหุ้นที่จัดตามมาตรา 258 แล้ว)

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้นที่ถือ	%
1.	*บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)	65,353,640	22.49
2.	*บริษัท ไอ.ดี.เอฟ. จำกัด	27,710,410	9.53
3.	นายวีรพัฒน์ พูนศักดิ์อุดมสิน	25,937,940	8.93
4.	*บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน)	24,777,100	8.53
5.	*บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน)	11,097,070	3.82
6.	บริษัท ยู.บี.เอส.อุตสาหกรรมเคมี จำกัด	10,667,400	3.67
7.	บริษัท ยูนิเวลล์ จำกัด	10,154,550	3.49
8.	*บริษัท ธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน)	10,006,070	3.44
9.	บริษัท ยูนิเวอร์สวิตซ์ จำกัด	9,953,920	3.42
10.	*นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา	6,558,940	2.26
รวม		202,217,040	69.58

- หมายเหตุ: 1. ผู้ลงทุนสามารถดูข้อมูลผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นปัจจุบันได้จาก website ของบริษัท (<http://www.icc.co.th>) ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี
2. \*ผู้ถือหุ้นเครือข่ายสัมพันธ์
3. ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ไอ.ดี.เอฟ. จำกัด ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้นที่ถือ	%
1.	บริษัท สินภราดร จำกัด	43,150	47.95
2.	บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน)	17,644	19.60
3.	บริษัท วัตสตรมัย จำกัด	11,250	12.50
4.	บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	8,100	9.00
รวม		80,144	89.05
ผู้ถือหุ้นอื่นๆ		9,856	10.95
รวม		90,000	100.00

## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

### - บริษัท

บริษัทฯ มีเจตนาอันแน่วแน่จะรักษาอัตราการจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.20 บาทต่อปี (เท่ากับ 20% ของราคา PAR) ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานของบริษัทและภาวะเศรษฐกิจเป็นหลัก

### - บริษัทย่อย

- ไม่มี -

## ข้อมูลการจ่ายเงินปันผล

	* ปี 2561 จ่าย ปี 2562	ปี 2560 จ่าย ปี 2561	ปี 2559 จ่าย ปี 2560	ปี 2558 จ่าย ปี 2559	ปี 2557 จ่าย ปี 2558
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	3.17	2.75	2.84	2.33	2.19
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	1.21	1.10	1.15	1.05	1.05
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)	38.20	40.04	40.49	45.06	47.95

หมายเหตุ : \* ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติให้จ่ายเงินปันผลหุ้นละ 1.21 บาท และจะนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ซึ่งกำหนดให้มีขึ้นในวันที่

22 เมษายน 2562

## 1. ภาพรวมผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

สถานะเศรษฐกิจไทยในปี 2561 มีการเติบโตประมาณร้อยละ 4.3 โดยมีการท่องเที่ยวและการส่งออก เป็นแรงขับเคลื่อนเศรษฐกิจที่สำคัญ ในปีนี้ นักลงทุนมีความกังวล เกี่ยวกับความตึงเครียดของสหรัฐฯ กับรัสเซียในกรณีของซีเรีย สงครามทางการค้าระหว่างสหรัฐฯ กับจีน ตลอดจนการคว่ำบาตรทางเศรษฐกิจของสหรัฐฯ ต่ออิหร่านจนส่งผลให้ราคาน้ำมันโลกเริ่มปรับตัวสูงขึ้น ส่งผลให้ทั้งโลกมีความกังวลว่าปัจจัยลบต่าง ๆ จะเป็นอุปสรรคสำคัญที่ทำให้เศรษฐกิจโลกขยายตัวได้ช้ากว่าที่คาดการณ์ไว้ แม้ว่าการบริโภคในประเทศมีแนวโน้มขยายตัวได้ต่อเนื่องจากปีก่อน โดยได้รับแรงสนับสนุนจากการใช้จ่ายของกลุ่มผู้มีรายได้สูงเป็นสำคัญ สะท้อนจากยอดขายสินค้าคงทนโดยเฉพาะรถยนต์นั่งที่เติบโตมากในช่วงต้นปี แต่การใช้จ่ายของผู้มีรายได้ต่ำยังคงไม่เพิ่มขึ้นจะเห็นได้จากอัตราว่างงานเพิ่มขึ้น การทำงานล่วงเวลาลดลง ราคาสินค้าเกษตรที่ยังคงหดตัวลง ประกอบกับภาระหนี้ครัวเรือนที่อยู่ในระดับสูง ส่งผลให้แนวโน้มกำลังซื้อภาคครัวเรือนลดลง ภาคธุรกิจที่ต้องพึ่งพาผู้บริโภคในประเทศเป็นหลักต้องเผชิญกับภาวะกำลังซื้อที่ไม่ได้เติบโตสูงมาก แต่ไปกระจุกตัวในกลุ่มสินค้าที่พึ่งพาผู้มีรายได้สูง

ปี 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้จากการขาย 12,349.63 ล้านบาท ลดลงจากปี 2560 จำนวน 97.35 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.78 มีกำไรสุทธิ 934.02 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2560 จำนวน 87.03 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 10.28 มีต้นทุนขาย 7,838.88 ล้านบาท ลดลงจากปี 2560 จำนวน 24.05 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.31 มีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร 4,527.42 ล้านบาท ลดลงจากปี 2560 จำนวน 160.88 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3.43 สาเหตุที่บริษัทมีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นเป็นผลจากในปีก่อน บริษัทฯ เพิ่มงบค่าใช้จ่ายด้านการตลาดในการสร้างความรับรู้ของลูกค้าใหม่ ซึ่งส่งผลอย่างต่อเนื่องมาในปีนี้ จึงทำให้การใช้งบค่าใช้จ่ายการตลาดลดลง การจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายที่มีต้นทุนต่ำลง และค่าใช้จ่ายในด้านบุคลากรลดลงจากจำนวนบุคลากรที่ลดลง โดยบริษัทได้ใช้บุคลากรที่มีอยู่อย่างมีประสิทธิภาพ และจะเพิ่มจำนวนบุคลากรเท่าที่จำเป็นเท่านั้น จึงส่งผลทำให้บริษัทมีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้น

นอกเหนือจากการพัฒนาช่องทางใหม่ที่มีอัตราเติบโตสูง อย่างการค้าพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ บริษัทฯ ได้พัฒนาระบบการสื่อสารเชื่อมโยงกับลูกค้าสื่อสังคมออนไลน์ ที่สามารถสื่อสารกับลูกค้าโดยตรง Application Line ในมือถือของลูกค้ารายบุคคลได้อย่างมีประสิทธิภาพ และเชื่อมโยงกับระบบภายในองค์กร เพื่อสื่อสารรายบุคคลอย่างมีประสิทธิภาพ

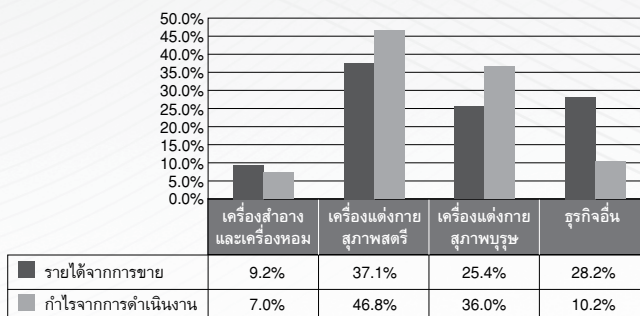
การเปลี่ยนแปลงธุรกิจขององค์กร Business Transformation จึงเป็นสิ่งจำเป็น ที่บริษัทฯ ต้องเร่งรีบ ถือเป็นกลยุทธ์ที่ไม่เพียงเปลี่ยนรูปแบบธุรกิจ Model Business ให้มุ่งเน้นความยั่งยืน จากความเข้าใจ และสื่อสารลูกค้ารายบุคคล และยังคงเชื่อมโยง Supply Chain ให้เกิดระบบนิเวศน์ธุรกิจที่จะเน้นในกระบวนการบริการลูกค้า และสร้างประสิทธิภาพการแข่งขันด้วย ระบบพยากรณ์ความต้องการ ระบบเครือข่ายลูกค้า ไม่ว่าจะเป็นการบริการคลังสินค้า การจัดส่ง Call Center รวมถึง Platform รองรับการซื้อขาย ที่ก่อให้เกิดความสะดวก รวดเร็ว มีประสิทธิภาพ และตอบสนองลูกค้าลูกค้าอย่างอัตโนมัติทันที่

ในปี 2561 บริษัทฯ ได้มีเงินลงทุนในบริษัทย่อย จำนวน 4 บริษัท ดังนี้

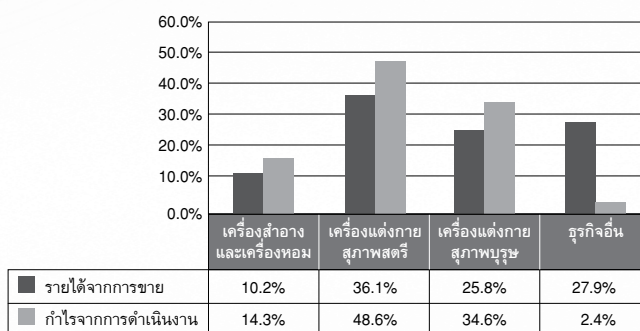
1. บริษัท ดับเบิลยู บี อาร์ท จำกัด ทำธุรกิจด้านอสังหาริมทรัพย์ โดยทำโครงการบ้านจัดสรรทาวน์เฮ้าส์ ที่ศรีราชา ใกล้กับ นิคมอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ เพื่อเป็นการขยายช่องทางธุรกิจใหม่ให้กับบริษัท
2. Amis Du Monde SARL ในประเทศฝรั่งเศส โดยเปิดเป็น Shop ในย่านถนนของเซลิเซ่ แหล่งช้อปปิ้งชั้นนำของฝรั่งเศส เพื่อนำ Brand BSC สู่ตลาดต่างประเทศ ในการเป็น International Brand ภายใต้ชื่อ BSC International โดยเริ่มดำเนินการในกลุ่มผลิตภัณฑ์สินค้าเสื้อผ้า จากการประชุมกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2559 เมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2559 ได้พิจารณาและมติเห็นชอบในการดำเนินการเลิกกิจการ เนื่องจากมีผลการดำเนินงานขาดทุนมาตลอด บริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัท อามี ดู มงด์ จำกัด จำนวน 119,304 หุ้น คิดเป็น 81.92 % ของทุนจดทะเบียนในราคาที่เราไว้หุ้นละ 10.00 EURO เป็นเงิน 1,193,040.00 EURO เทียบเป็นเงินไทยประมาณ 48.92 ล้านบาท บริษัทฯ ได้ตั้งสำรองด้อยค่าเงินลงทุนไว้แล้วเป็นจำนวน 48.92 ล้านบาท บริษัทฯ กำลังดำเนินการเลิกกิจการ และชำระบัญชีตามกระบวนการกฎหมายของประเทศฝรั่งเศสคาดว่าจะดำเนินการเสร็จภายในปี 2562
3. บริษัท ไหมทอง จำกัด เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายเสื้อผ้าสำเร็จรูปและเป็น Supply Chain ที่สำคัญของบริษัทฯ สำหรับผลิตสินค้าเสื้อผ้า เพื่อจัดจำหน่ายในนามบริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) โดยบริษัท ไหมทอง จำกัด เป็นผู้ได้รับลิขสิทธิ์ตราสินค้าที่บริษัทเป็นผู้จัดจำหน่าย รวมถึงผลิตเสื้อผ้านิฟอรัม ผลิตสินค้าเพื่อจำหน่ายในประเทศและส่งออกต่างประเทศ เป็นบริษัทที่ผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ ทั้งนี้บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะทำให้บริษัท ไหมทอง จำกัด ดำเนินธุรกิจต่อไปได้อย่างต่อเนื่อง และมีผลประกอบการที่ดี เพื่อบริษัทจะได้รับผลตอบแทนในรูปแบบของเงินปันผล
4. Canchana International Co.,Ltd. เป็นตัวแทนจัดจำหน่ายสินค้าของบริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) ในราชอาณาจักรกัมพูชา เพื่อเป็นการขยายตลาดไปยังกลุ่ม CLMV การดำเนินธุรกิจมีผลประกอบการที่ต่อเนื่อง

## 2. ผลการดำเนินงาน และความสามารถในการทำกำไร

### สัดส่วนรายได้จากการขายและกำไรจากการดำเนินงานตามสายผลิตภัณฑ์ ปี 2561



### สัดส่วนรายได้จากการขายและกำไรจากการดำเนินงานตามสายผลิตภัณฑ์ ปี 2560



### รายได้จากการขาย

ในปี 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้จากการขาย 12,349.63 ล้านบาท ลดลงจากปี 2560 เท่ากับ 97.35 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.78 เมื่อเทียบกับรายได้จากการขาย 12,446.98 ล้านบาท ในปี 2560

รายได้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยประกอบด้วยรายได้ 3 สายผลิตภัณฑ์หลัก ได้แก่ เครื่องสำอางและเครื่องหอม เครื่องแต่งกายสุภาพสตรี และเครื่องแต่งกายสุภาพบุรุษ โดยมีรายละเอียดรายได้และกำไรในแต่ละสายผลิตภัณฑ์เปรียบเทียบระหว่างปี 2561 และ 2560 ดังนี้

(หน่วย :ล้านบาท)

สายผลิตภัณฑ์	รายได้จากการขาย		%	กำไรจากการดำเนินงาน		%
	2561	2560		2561	2560	
เครื่องสำอางและเครื่องหอม	1,142.32	1,273.62	(10.31)	70.62	121.74	(41.99)
เครื่องแต่งกายสุภาพสตรี	4,587.85	4,491.63	2.14	469.45	412.95	13.68
เครื่องแต่งกายสุภาพบุรุษ	3,131.27	3,211.01	(2.48)	361.91	293.79	23.19
อื่น ๆ	3,488.20	3,470.71	0.50	101.93	20.56	395.79
รวม	12,349.63	12,446.98	(0.78)	1,003.92	849.04	18.24

#### เครื่องสำอางและเครื่องหอม

ในปี 2561 บริษัทฯ มีรายได้จากกลุ่มเครื่องสำอางและเครื่องหอม 1,142.32 ล้านบาท ลดลงจากปี 2560 131.30 ล้านบาท หรือ คิดเป็นร้อยละ 10.31 มีกำไรจากการดำเนินงานในปี 2561 70.62 ล้านบาท ลดลงจากปี 2560 51.12 ล้านบาทหรือร้อยละ 41.99 เนื่องจาก

- พฤติกรรมของผู้บริโภคในการมาซื้อสินค้าที่ห้างสรรพสินค้า ลดลงกว่า 30%
- การขายสินค้าผ่านช่องทาง ONLINE เพิ่มขึ้นทุกปี โดยเฉพาะสินค้ากลุ่มเครื่องสำอาง ผู้ประกอบการใหม่รายย่อยที่เข้ามาขายในช่องทาง ONLINE ขยายตัวได้ง่ายและรวดเร็วโดยมีต้นทุนการตลาดที่ต่ำ
- การแข่งขันด้านราคาจากผู้ประกอบการรายใหม่ที่ใช้ราคาถูกตอบสนองลูกค้า
- การแข่งขันกับสินค้าชั้นนำจากต่างประเทศยังคงมีอยู่อย่างต่อเนื่อง

#### เครื่องแต่งกายสุภาพสตรี

ในปี 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้ในกลุ่มเครื่องแต่งกายสุภาพสตรี 4,587.85 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2560 96.21 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.14 มีผลกำไรจากการดำเนินงาน 469.45 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2560 56.51 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 13.68 สาเหตุหลักมาจาก

- กลุ่มสินค้าชุดชั้นในสตรี ยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่องจากปีที่ผ่านมา โดย
  - ออกสินค้าที่มีนวัตกรรมที่ตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค
  - มีขบวนการสั่งซื้อสินค้าวิธีใหม่ที่ตรงกับความต้องการของผู้บริโภค
  - นำฐานข้อมูลขนาดใหญ่ (BIG DATA) เป็นองค์ประกอบที่สำคัญในการออกสินค้าและ กลยุทธ์การตลาด
- ปรับลดจุดขายในกลุ่มสินค้า FASHION ที่ไม่มีประสิทธิภาพลง ส่งผลทำให้ค่าใช้จ่ายลดลง
- ขยายช่องทางขายด้าน DIRECT MARKETING อย่างต่อเนื่อง อาทิ TV SHOPPING และ WEB PARTNER ต่างๆ

**เครื่องแต่งกายสุภาพบุรุษ**

ในปี 2561 บริษัทฯมีรายได้ในกลุ่มเครื่องแต่งกายสุภาพบุรุษ 3,131.27 ล้านบาท ลดลงจากปี 2560 79.75 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 2.48 กำไรจากการดำเนินงาน 361.91 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2560 68.12 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 23.19 สาเหตุหลักมาจาก

- รายได้จากการขายสินค้า CLMV ลดลง อาทิ ในประเทศพม่า จากภาวะเศรษฐกิจในพม่า ค่าเงินที่อ่อนตัวลงมาก ส่งผลต่อราคาสินค้าที่แพงขึ้นซึ่งมีผลกระทบต่อสินค้าเสื้อผ้าซึ่งเป็นประเภทฟุ่มเฟือยลดลง
- การออกสินค้ากลุ่มที่เป็น CASUAL FASHION ตอบสนองได้ตรงกับความต้องการของผู้บริโภคได้ดี ส่วนสินค้ากลุ่ม BUSINESS จะชะลอตัวลดลง
- การสั่งซื้อสินค้าที่มี MARGIN สูงขึ้นและการขายจากกิจกรรมส่งเสริมการขายที่มีต้นทุนต่ำลง ส่งผลให้กำไรเพิ่มขึ้น

**อื่น ๆ**

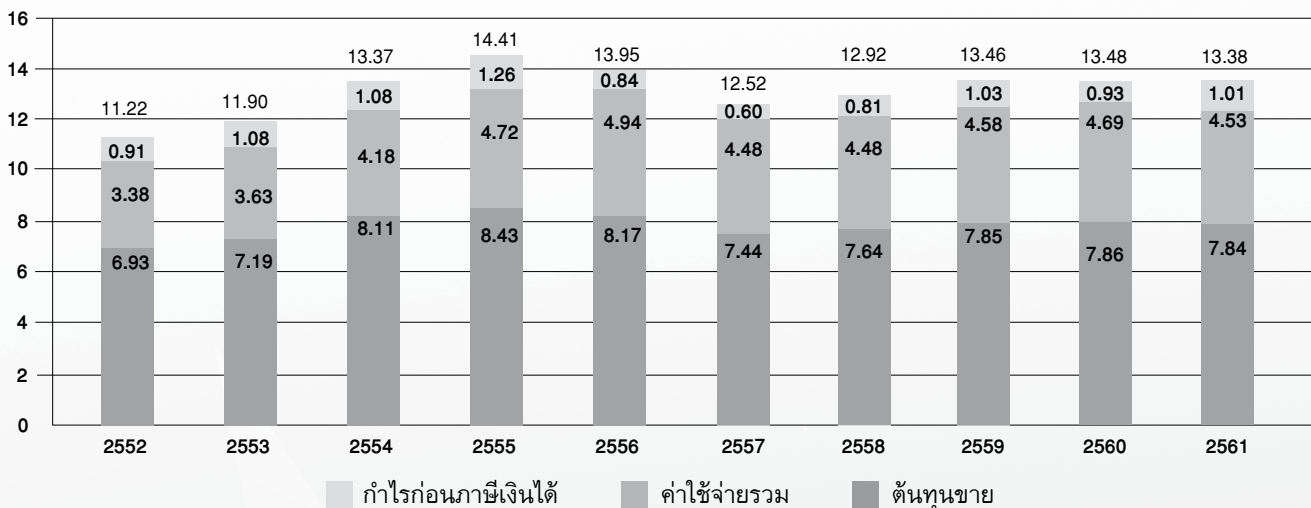
รายได้หลักของกลุ่มอื่น ๆ ได้แก่ เครื่องแต่งกายเด็ก ชุดออกกำลังกาย เสื้อผ้าชุดเครื่องกีฬา เครื่องหนัง และสินค้าในครัวเรือน เช่น น້ายซักล้าง และบำรุงรักษาเครื่องนุ่งห่ม ในปี 2561 บริษัทฯมีรายได้ในกลุ่มอื่นจำนวน 3,488.20 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2560 17.49 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.50 มีกำไรจากการดำเนินงาน 101.93 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2560 81.37 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 395.79 เนื่องจาก

- กลุ่มสินค้าในครัวเรือน มีการเติบโตที่ดีกว่าปีก่อน จากการทำการตลาดโดยใช้ Celebrity ที่มีชื่อเสียงต่อการซื้อของผู้บริโภค นอกจากนี้ยังได้ออกสินค้ากลุ่มนั้ยซักล้างสูตรใหม่ที่ตอบสนองความพอใจของผู้บริโภคได้เป็นอย่างดี
- การขยายประเภทสินค้าในกลุ่มเครื่องแต่งกายเด็กที่ส่งผลให้รายได้จากการขายเติบโตและมี MARGIN ที่สูงขึ้น
- มีการขยายช่องทางขายผ่าน ONLINE โดยจัดหาสินค้าให้สอดคล้องกับพฤติกรรมผู้บริโภคที่มาซื้อสินค้าในช่องทาง ONLINE มากขึ้น

**รายได้อื่น**

ในปี 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้อื่นรวม 978.63 ล้านบาท ลดลงจากปี 2560 31.98 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 3.16 ลดลงจากกำไรจากการขายเงินลงทุน 73.42 ล้านบาท กำไรจากการขายทรัพย์สินลดลง 48.86 ล้านบาท และเพิ่มขึ้นจากเงินปันผลรับ 58.36 ล้านบาท และอื่น ๆ เพิ่มขึ้นอีก 31.94 ล้านบาท

รายได้รวมประกอบด้วย



การแบ่งส่วนของรายได้รวม (พันล้านบาท)

**ต้นทุนขาย**

ในปี 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีต้นทุนขาย 7,838.88 ล้านบาท ลดลง 24.05 ล้านบาทหรือลดลงร้อยละ 0.31 จากปี 2560 ในปี 2561 และปี 2560 มีอัตราส่วนต้นทุนขายต่อยอดขายร้อยละ 63.47 และ 63.17 ตามลำดับ เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.30 เนื่องจากต้องทำกิจกรรมส่งเสริมการขายด้านราคาเพื่อเร่งระบายสินค้าที่ขายช้า เพื่อลดปริมาณสินค้าคงคลัง

**ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร**

ในปี 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารทั้งสิ้น 4,527.42 ล้านบาท ลดลงจากปี 2560 จำนวน 160.88 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3.43 คิดเป็นสัดส่วนต่อยอดขายร้อยละ 36.66 ปี 2560 37.67 ลดลงร้อยละ 1.01 โดยมีรายละเอียดดังนี้

ค่าใช้จ่ายในการขาย บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายในการขายปี 2561 2,890.38 ล้านบาท ในปี 2560 3,078.12 ล้านบาท ลดลง 187.73 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 6.10 เนื่องจากในปีก่อน บริษัทฯ เพิ่มงบค่าใช้จ่ายด้านการตลาดในการสร้างความรับรู้ของผู้บริโภค ซึ่งส่งผลอย่างต่อเนื่องมาในปี นี้ จึงทำให้การใช้งบค่าใช้จ่ายการตลาดลดลง การจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายที่มีต้นทุนต่ำลง และค่าใช้จ่ายในด้านบุคลากรลดลงจากจำนวนบุคลากรที่ลดลง โดยบริษัทได้ใช้บุคลากรที่มีอยู่อย่างมีประสิทธิภาพ และจะเพิ่มจำนวนบุคลากรเท่าที่จำเป็นเท่านั้น

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีค่าใช้จ่ายในการบริหารปี 2561 1,637.04 ล้านบาท ในปี 2560 1,610.18 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 26.86 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.67 สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของค่าเสื่อมราคาทรัพย์สินประเภทค่าตกแต่งคอนเนอร์ร้านค้า SHOP ที่เปิดใหม่ และหนี้สงสัยจะสูญ

**ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้**

ในปี 2561 บริษัทฯ มีภาษีเงินได้ 74.85 ล้านบาท และปี 2560 86.49 ล้านบาท ลดลง 11.64 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2560 เนื่องจากในปี 2561 บริษัทฯ มีรายการหักลดหย่อนทางภาษีเพิ่มขึ้นทำให้ภาษีเงินได้ลดลง 38.90 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รอตัดบัญชีเพิ่มขึ้น 27.26 ล้านบาท (2560:28.58 ล้านบาท 2560:1.32 ล้านบาท) ทำให้บริษัทมีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่ลดลงจากปี 2560

**กำไรสุทธิ**

ในปี 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีผลกำไรสุทธิ 934.02 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2560 87.03 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 10.28 เป็นผลจากการลดค่าใช้จ่ายทางการตลาด และการบริหารบุคลากรที่มีอยู่ให้มีการทำงานที่มีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีรายได้จากเงินปันผลรับเพิ่มขึ้น

**3. การวิเคราะห์ฐานะการเงิน****สินทรัพย์**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 23,549.51 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 31 ธันวาคม 2560 269.35 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.16 โดยมีรายละเอียดการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

สินทรัพย์หมุนเวียน ณ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวน 7,655.76 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 32.51 ของสินทรัพย์รวม เพิ่มขึ้นจากปี 2560 752.85 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 10.91 โดยมีรายการเปลี่ยนแปลงสำคัญดังต่อไปนี้

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น 493.27 ล้านบาท จากผลการดำเนินงาน 434.91 ล้านบาท และจากเงินปันผลรับ 58.36 ล้านบาท
- เงินลงทุนชั่วคราว เพิ่มขึ้น 412.80 ล้านบาท เนื่องจากการลงทุนระยะสั้นเพิ่มขึ้น
- เงินให้กู้ยืมระยะสั้นเพิ่มขึ้น 60.00 ล้านบาท จากการเปลี่ยนแปลงประเภทเงินให้กู้ยืมจากระยะยาวเป็นระยะสั้น ของบริษัทร่วม ตามระยะเวลาที่จะถึงกำหนดเวลาในการชำระคืนเงินกู้
- ลูกหนี้การค้าลดลง 136.41 ล้านบาท เนื่องจากการติดตามหนี้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น
- สินค้าคงคลังเหลือสุทธิลดลง 69.80 ล้านบาท ตามที่บริษัทมุ่งเน้นในการลดสินค้าคงคลัง บริหารจัดการสินค้าคงคลังให้มีประสิทธิภาพ ปรับปริมาณการสั่งซื้อ และเร่งระบายสินค้าที่เกิดการขายช้า ส่งผลให้สินค้าคงคลังลดลง

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ณ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวน 15,893.75 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 67.49 ของสินทรัพย์รวม ลดลงจากปี 2560 483.49 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 2.95 โดยมีรายการเปลี่ยนแปลงสำคัญดังต่อไปนี้

- เงินลงทุนระยะยาวอื่นลดลง 404.64 ล้านบาท เนื่องจากได้แปลงสภาพหุ้นกู้จำนวน 398.69 ล้านบาทเป็นหุ้นสามัญ จึงได้เปลี่ยนจากประเภทเงินลงทุนระยะยาว เป็นเงินลงทุนเผื่อขาย
- เงินให้กู้ยืมระยะยาวลดลง 60.00 ล้านบาท จากการเปลี่ยนแปลงประเภทเงินให้กู้ยืมจากระยะยาวเป็นระยะสั้น ของบริษัทร่วม ตามระยะเวลาที่จะถึงกำหนดเวลาในการชำระคืนเงินกู้
- อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสุทธิลดลง 26.75 ล้านบาท เกิดจากการขายที่ดินและอาคาร

**หนี้สิน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหนี้สินรวมทั้งสิ้น 3,304.28 ล้านบาท ลดลงจากปี 2560 65.24 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.94 รายละเอียดการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

หนี้สินหมุนเวียน รวมทั้งสิ้น 1,980.54 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 59.94 ของหนี้สินรวม ลดลงจากปี 2560 33.33 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 1.66 เนื่องจากการลดลงของภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย 44.78 ล้านบาท เจ้าหนี้การค้า 37.96 ล้านบาท

หนี้สินไม่หมุนเวียน รวมทั้งสิ้น 1,323.74 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 40.06 ของหนี้สินรวม ลดลงจากปี 2560 31.90 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 2.35 สาเหตุหลักมาจากรายการหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีลดลง 41.98 ล้านบาท

**ส่วนของผู้ถือหุ้น**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีส่วนของผู้ถือหุ้นรวมทั้งสิ้น 20,245.23 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2560 334.59 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 1.68 เนื่องจาก กำไรสุทธิ 934.02 ล้านบาท สำรองทั่วไปเพิ่มขึ้น 79.84 ล้านบาท องค์กรประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นลดลง 314.71 ล้านบาทจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเผื่อขายเป็นหลัก มีการจ่ายเงินปันผล 319.70 ล้านบาท และการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น 4.56 ล้านบาท



**4. คุณภาพสินทรัพย์และความสามารถในการบริหารทรัพย์สิน**

บริษัท มีการพิจารณาคุณภาพของลูกหนี้โดยมีการวิเคราะห์ลูกหนี้แต่ละรายในการให้เครดิตต่อม บริษัทมีการติดตามหนี้ค้างอย่างสม่ำเสมอ และมีการพิจารณาการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้ที่ค้างนาน โดยในปี 2561 บริษัทมีค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญคิดเป็นร้อยละ 0.78 ของยอดลูกหนี้การค้า (ปี 2560 เท่ากับร้อยละ 1.08 )

นโยบายการให้สินเชื่อสำหรับลูกหนี้การค้ากำหนดดังนี้

1. ความสามารถในการชำระหนี้ค่าสินค้าของร้านค้า
2. ความเอาใจใส่ของผู้บริหารของร้านค้า
3. ศักยภาพการเจริญเติบโตของร้านค้า
4. มีระบบบัญชีที่ดี โปร่งใส ตรวจสอบได้
5. มีระบบการจัดการบริหารด้านคลังสินค้าและจัดส่งที่ดี
6. มีระบบการควบคุมภายในที่รวมถึงการควบคุมการเข้าออกของพนักงานและสินค้าได้อย่างรัดกุม
7. มีหลักประกันที่มั่นคง แข็งแรง และครอบคลุม

ที่ดิน อาคาร และ อุปกรณ์ส่วนใหญ่ เป็นสินทรัพย์ของบริษัท และบริษัทย่อยจัดหาสะสมมาใช้งานตลอด 54 ปี มูลค่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีทั้งสิ้น 2,848.80 ล้านบาท

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน เป็นสินทรัพย์ของบริษัท และบริษัทย่อยถือครองไว้ใช้ในการหาประโยชน์โดยได้รับรายได้ในรูปค่าเช่าและรายได้จากการขาย ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีทั้งสิ้น 1,005.02 ล้านบาท

ในด้านเงินลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัท มีกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการปรับราคายุติธรรมของหลักทรัพย์ 6,861.14 ล้านบาท แสดงในส่วนของผู้ถือหุ้นและได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนทั่วไปในรูปเงินปันผล ปี 2561 ในอัตราร้อยละ 10.60 ต่อปี (ปี 2560 อัตราร้อยละ 9.70 ต่อปี) บริษัท มีการบริหารเงินลงทุนต่าง ๆ โดยมีการแต่งตั้งบุคคลซึ่งอยู่ในบริษัทที่ร่วมลงทุนหรืออยู่ในบริษัทที่ทำธุรกิจเกี่ยวข้องกับกิจการที่ลงทุน เป็นศูนย์ดูแลเงินลงทุนคอยติดตามตรวจสอบงบการเงิน และข้อมูลสถานการณ์ของบริษัทที่ลงทุน และรายงานทันทีที่เกิดเหตุการณ์ผิดปกติ หรือวิกฤติเพื่อช่วยกันหาแนวทางแก้ไข

**5. สภาพคล่องและความพอเพียงของเงินทุน**

ปี	อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน	อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน (ล้านบาท)
2561	3.87	0.35	705.01
2560	3.43	0.08	156.00
2559	3.58	0.53	1,063.55

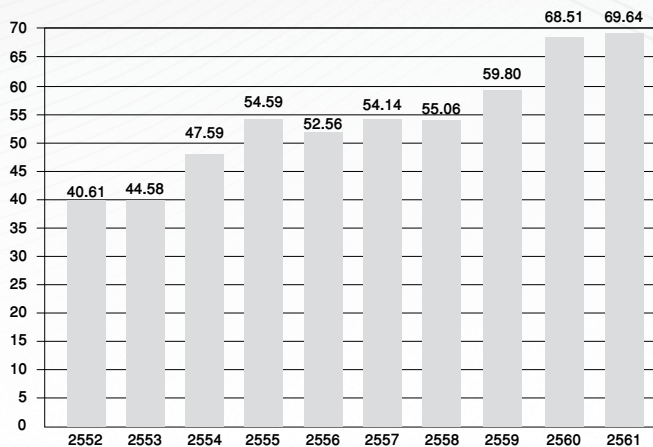
จากอัตราส่วนสภาพคล่องพบว่าบริษัท และบริษัทย่อยมีสภาพคล่องที่ดี มีทรัพย์สินหมุนเวียนมากกว่าหนี้สินหมุนเวียน ในปี 2561 อัตราส่วนสภาพคล่อง 3.87 เท่า ปี 2560 3.43 เท่า สภาพคล่องเพิ่มขึ้น 0.44 เท่า อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสดปี 2561 0.35 เท่า เทียบกับปี 2560 เท่ากับ 0.08 เท่า เพิ่มขึ้น 0.27 เท่า เกิดจากกระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานในปี 2561 เพิ่มขึ้น จากปี 2560 549.01 ล้านบาท เนื่องจาก ในปี 2561 ได้รับเงินสดจากการรับชำระหนี้จากลูกหนี้การค้ามากกว่าปี 2560 จำนวน 495.49 ล้านบาท

บริษัท มีแหล่งที่มาของเงินทุนหลักจาก 2 แหล่ง คือ 1. เงินรับจากกิจกรรมดำเนินงาน และ 2. เงินรับจากกิจกรรมลงทุน ในรูปแบบอสังหาริมทรัพย์ และเงินลงทุนในหุ้นทุน โดยบริษัท มีรายได้จากการให้เช่า และขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และเงินปันผลรับจากหุ้นทุนในอัตราที่สูง บริษัท สามารถบริหารจัดการสภาพคล่องของกิจการได้ดี และสามารถนำเงินในธุรกิจมาใช้จ่ายในกิจการโดยไม่ต้องอาศัยเงินทุนจากแหล่งเงินทุนภายนอก รวมทั้งยังสามารถจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอ

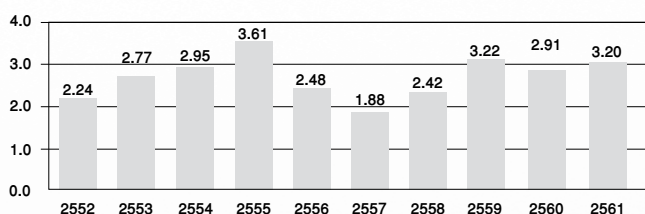
**6. ความสามารถในการทำกำไร**

ปี	อัตรากำไรต่อรายได้รวม (%)	อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	อัตรากำไรต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	กำไรต่อหุ้น (%)	ราคาตลาดต่อกำไร (เท่า)
2561	6.99	8.17	4.64	3.20	12.97
2560	6.29	7.50	4.54	2.91	13.49
2559	6.98	8.17	5.61	3.22	11.34

ในปี 2561 บริษัทมีความสามารถในการทำกำไรสูงกว่าปี 2560 โดยมีอัตรากำไรจากการดำเนินงานร้อยละ 8.17 เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.67 เมื่อเทียบกับปี 2560 มีกำไรต่อหุ้นเท่ากับ 3.20 บาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.29 เนื่องจากในปี 2561 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารลดลงจากปี 2560 160.88 ล้านบาท เนื่องจาก ในปีก่อน บริษัทฯ เพิ่มงบค่าใช้จ่ายด้านการตลาดในการสร้างความรับรู้ของลูกค้าใหม่ ซึ่งส่งผลอย่างต่อเนื่องมาในปีนี้ จึงทำให้การใช้งบค่าใช้จ่ายการตลาดลดลง และค่าใช้จ่ายในด้านบุคลากรลดลงจากจำนวนบุคลากรที่ลดลง โดยบริษัทฯ ได้ใช้บุคลากรที่มีอยู่อย่างมีประสิทธิภาพ และจะเพิ่มจำนวนบุคลากรเท่าที่จำเป็นเท่านั้น



มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)



กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)

## 7. วงจรหมุนของเงินสด

ปี	ระยะเวลาการขายสินค้าเฉลี่ย	ระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ย	ระยะเวลาการชำระหนี้เฉลี่ย	วงจรการหมุนของเงินสด
2561	155.77	54.43	59.36	150.84
2560	162.90	49.74	60.44	152.20
2559	172.14	45.08	57.71	159.51

ในปี 2561 บริษัทฯ มีวงจรการหมุนของเงินสด (Operating cycle days) จำนวน 150.84 วัน ลดลง จากปี 2560 เป็น 1 วัน เกิดจาก

1. ระยะเวลาการขายสินค้าเฉลี่ย ในปี 2561 155.77 วัน เทียบกับในปี 2560 162.90 วัน ลดลง 7 วัน เนื่องจากบริษัทเร่งระบายสินค้าคงคลังได้เร็วขึ้นส่งผลให้สินค้าคงคลังลดลงจากปี 2560 จำนวน 69.80 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 2.04
2. ระยะเวลาการรับชำระหนี้จากลูกหนี้ ในปี 2561 54.43 วัน เทียบกับในปี 2560 49.74 วัน เพิ่มขึ้น 5 วัน เนื่องจากในปี 2561 มีการจัดการในการเก็บหนี้ได้เร็วขึ้น
3. ระยะเวลาการชำระหนี้แก่เจ้าหนี้ ในปี 2561 59.36 วัน ปี 2560 60.44 วัน ลดลง 1 วัน เกิดจากฐานตัวเลขของวันวางบิลในการคำนวณการจ่ายชำระหนี้ของบริษัทฯ ซึ่งจ่ายตามข้อตกลงที่มีกับเจ้าหนี้ตลอดมาไม่ว่าสภาวะเศรษฐกิจจะเป็นอย่างไร ทำให้ระยะเวลาการชำระหนี้ค่อนข้างคงที่ เป็นส่วนหนึ่งของการดูแล STAKEHOLDER ตามนโยบายของบริษัท

## 8. ภาระผูกพันที่อาจมีผลกระทบต่อฐานะการเงิน / ผลการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญ

ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน รายละเอียดตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 33 หน้า 184 ในรายงานประจำปี บริษัทฯ มีภาระค้ำประกัน ให้กับบริษัท ร่วมทุน อยู่ 12 แห่ง จำนวน 333.08 ล้านบาท ซึ่งเป็นการค้ำประกันตามสัญญาร่วมทุนโดยค้ำประกันตามสัดส่วนการถือหุ้น

## 9. ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในอนาคต

บริษัทยังอาจได้รับผลกระทบจากปัจจัยที่มีต่อผลการดำเนินงานในอนาคต ดังนี้

### 1. การแข่งขันที่ทวีความรุนแรงขึ้นด้วยการประยุกต์ใช้เทคโนโลยี

การแข่งขันในปัจจุบัน ไม่เพียงแต่เป็นแค่ความแตกต่างของสินค้าและบริการ แต่ยังคงเป็นการสร้างความแตกต่างและความเข้าใจในการสร้างประสบการณ์ลูกค้า ที่ส่งผล ต่อทั้งคุณค่าตราสินค้า และพลังของการสื่อสารทางอินเทอร์เน็ต ไม่ว่าจะเป็นสื่อสังคมออนไลน์ หรือเว็บไซต์ต่าง ๆ บริษัทฯ จึงเร่งพัฒนาระบบการสื่อสาร อย่างอัตโนมัติ ถึงมือถือลูกค้า พร้อมสินค้าและบริการเฉพาะกลุ่ม เฉพาะคน และยังคงปรับรูปแบบธุรกิจที่มุ่งเน้นเพียงขายสินค้า สร้าง platform เพื่อบริการลูกค้าใหม่ ในการจับจ่ายเชื่อมโยง Off-line คำปลื้มตาม ร้านค้า สู่อ-online ใน platform ต่าง ๆ อาทิ facebook ของแต่ละแบรนด์ เว็บ e-commerce หรือแม้แต่ลูกค้าออนไลน์ Lazada, shopee, TV Shopping

### 2. การแข่งขันของตลาดภายนอก

ปัจจุบันมีผู้ประกอบการขนาดเล็กเพิ่มจำนวนมากที่เข้ามาในช่องทาง ONLINE ที่มีต้นทุนต่ำในการสื่อสารประชาสัมพันธ์ให้ลูกค้าเข้าถึงสินค้า การขายที่เข้าถึงลูกค้าโดยตรง และยังแข่งขันในราคาที่ถูกที่ตรงกับพฤติกรรมของคนรุ่นใหม่ที่กำลังถึงความพอใจที่ตนจะได้รับและความพอใจในกลุ่มสังคม ONLINE ที่ตนร่วมด้วยโดยไม่ยึดติดกับยี่ห้อตราสินค้า นอกจากนี้ยังมี Brand ที่มีชื่อเสียงจากต่างประเทศที่เข้ามาในราคาที่ลูกค้าเข้าถึงได้ง่าย สินค้าที่มีรูปแบบทันสมัย และคุณภาพเป็นที่ยอมรับ

ARROW

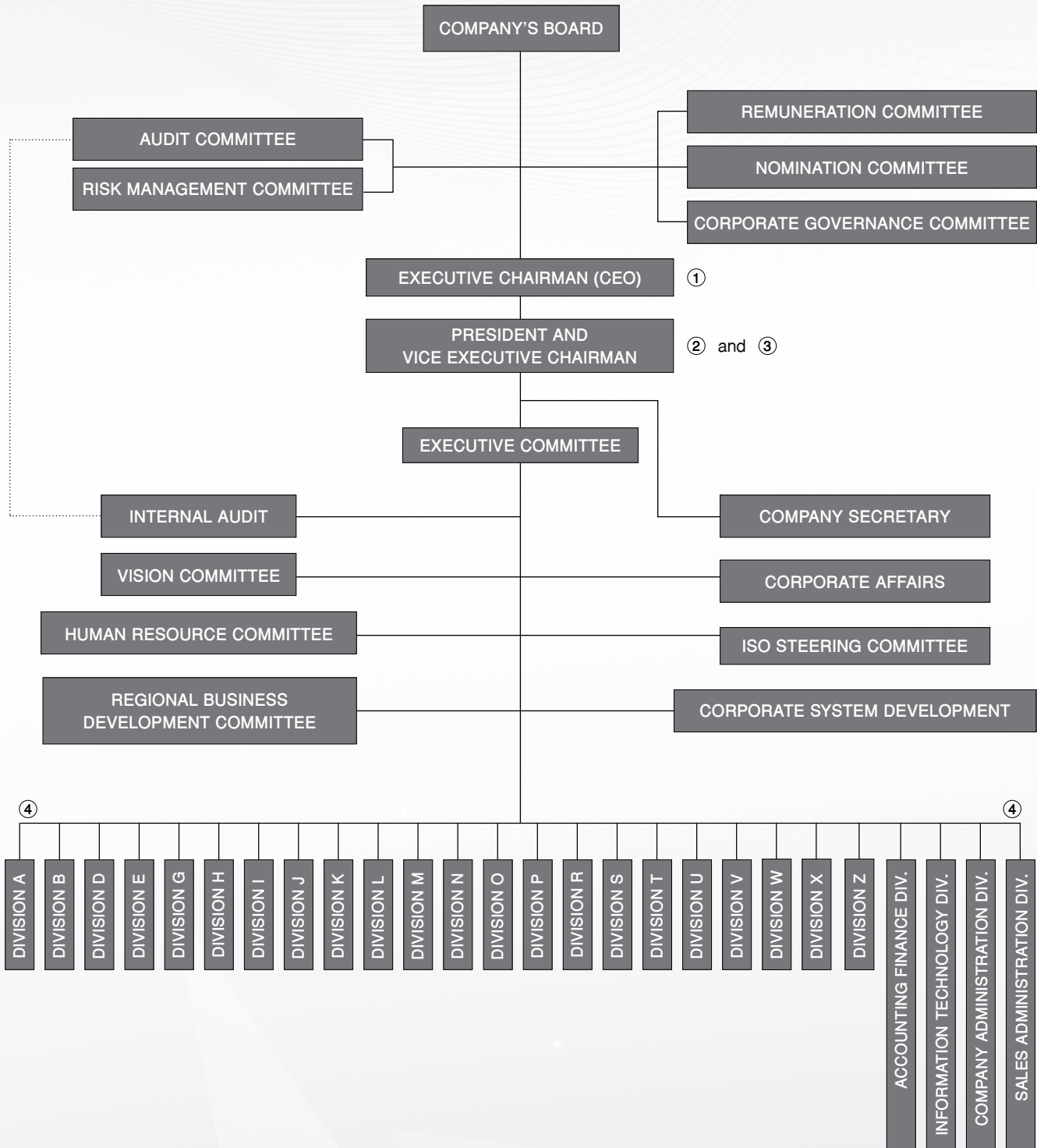


USA • 1851



โครงสร้างการจัดการ

บริษัทฯ มุ่งเน้นการพัฒนาอย่างยั่งยืนในทุกมิติ โดยมอบหมายหน้าที่ความรับผิดชอบ ตามโครงสร้างการจัดองค์กรของบริษัท ณ 31 ธันวาคม 2561 และได้เผยแพร่ผ่านทาง Website ของบริษัท <http://www.icc.co.th>



①-④ คือ ผู้บริหารของบริษัทตามประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต.

## คณะกรรมการบริษัท

บริษัท กำหนดให้มีคณะกรรมการของบริษัทไม่น้อยกว่า 5 คน (ตาม พ.ร.บ. มหาชน) คุณสมบัติของกรรมการ

1. การเป็นบุคคลธรรมดา
2. บรรลุนิติภาวะ
3. ไม่เป็นบุคคลล้มละลาย คนไร้ความสามารถ หรือคนเสมือนไร้ความสามารถ
4. ไม่เคยรับโทษจำคุก โดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุกในความผิดเกี่ยวกับทรัพย์สินที่ได้กระทำโดยทุจริต
5. ไม่เคยถูกลงโทษไล่ออกหรือปลดออกจากราชการ หรือองค์การหรือหน่วยงานของรัฐ ฐานทุจริตต่อหน้าที่

คณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 12 คน ประกอบด้วย

- กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร	3	คน
- กรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ	4	คน
- กรรมการอิสระ	1	คน
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	4	คน

โครงสร้างคณะกรรมการ และการจัดการของบริษัทมีการตรวจสอบ และมีการถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วย กรรมการอิสระ 5 คน คิดเป็น 41.67 % ของกรรมการทั้งหมด ซึ่งเป็นสัดส่วนมากกว่ามาตรฐานข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ซึ่งกำหนดไว้  $1/3 = 33.33\%$  และคณะกรรมการบริษัทยังประกอบด้วยกรรมการอิสระที่เป็นผู้หญิงจำนวน 1 คน

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการตรวจสอบ 4 คน ที่มีความเป็นอิสระ โดยมีหน้าที่ลักษณะเดียวกับที่กำหนดในข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีความรู้และประสบการณ์ที่จะสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน รวมทั้งทำหน้าที่อื่นในฐานะกรรมการตรวจสอบได้

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทที่ไม่ได้เป็นกรรมการบริหาร และมีประสบการณ์ในธุรกิจหลักของบริษัท มีจำนวน 3 คน

รายชื่อและตำแหน่งกรรมการ จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการ และจำนวนครั้งที่กรรมการเข้าประชุม ตามหน้า 74 - 75 ในรายงานประจำปีนี้

ข้อมูลเกี่ยวกับประวัติของกรรมการบริษัท ตามหน้า 8 - 17 ในรายงานประจำปีนี้

การดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท ผู้บริหารและหรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทที่เกี่ยวข้อง ตามหน้า 76 - 79 ในรายงานประจำปีนี้

### อำนาจของคณะกรรมการบริษัท

กรรมการสองในเจ็ดคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท กรรมการลงลายมือชื่อประกอบด้วย

1. นายบุญเกียรติ โชควัฒนา
2. นายธรรมรัตน์ โชควัฒนา
3. นายมนู สีลาพันธุ์
4. นายสมพล ชัยสิริโรจน์
5. นางสาวมัญชูลา อิริพงษ์พิพัฒน์
6. นางกอบสุข แสงสวัสดิ์
7. ดร. สุรัตน์ วงศ์รัตนภัสสร

กรรมการและผู้บริหารของบริษัททุกท่าน ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายและไม่มีประวัติการกระทำความผิด

เลขานุการบริษัท : นางดวงฤดี มลิินทางกูร

### บทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลซึ่งมีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์หลากหลาย มีความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท เข้าใจบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบ มีภาวะผู้นำ มีบทบาทหน้าที่สำคัญในการชี้แนะทิศทางการดำเนินงานของบริษัท มีการกำหนดวิสัยทัศน์ของบริษัท ไว้อย่างชัดเจน มีความเป็นอิสระในการแสดงความคิดเห็นและตัดสินใจ กำกับดูแลกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ และเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้ให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น มีการบริหารงานโดยการกำหนดวิสัยทัศน์ / พันธกิจ เป้าหมาย กลยุทธ์ แผนปฏิบัติงานและงบประมาณประจำปี เพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ พร้อมดูแลให้บริษัท มีการดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ อย่างถูกต้องตามกฎหมาย โดยนำหลักบรรษัทภิบาลมาเป็นเครื่องมือ ในการบริหารจัดการ เพื่อเพิ่มมูลค่าให้แก่กิจการ และผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท มีการติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ โดยกำหนดให้รายงานความก้าวหน้าของผลการดำเนินงานและผลประกอบการของบริษัท และการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารทุกเดือนในการประชุมคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งอนุมัติวิสัยทัศน์ / พันธกิจ เป้าหมาย กลยุทธ์ แผนงาน และงบประมาณประจำปีของปีถัดไป

กรรมการและผู้บริหารของบริษัทปฏิบัติหน้าที่เพื่อประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้น โดยมีโครงสร้างการบริหารที่ชัดเจน ถ่วงดุล และสามารถตรวจสอบได้

ในปีที่ผ่านมา ไม่ปรากฏบริษัท

- มีการกระทำที่ขัดต่อกฎระเบียบที่ร้ายแรง
- มีการกระทำผิดด้านการทุจริต หรือกระทำผิดจริยธรรม
- มีกรณีที่เกิดกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารลาออก เนื่องจากประเด็นการกำกับดูแลกิจการของบริษัท
- มีกรณีเกี่ยวกับชื่อเสียงในทางลบของบริษัท เนื่องจากความล้มเหลวในการทำหน้าที่สอดส่องดูแลของคณะกรรมการ

**ผู้บริหาร**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีผู้บริหารจำนวน 16 ท่าน รายชื่อผู้บริหาร ตามตารางแสดงตำแหน่งหน้าที่งาน และการเข้าร่วมประชุมของ กรรมการบริษัท และผู้บริหาร หน้า 74 - 75 ในรายงานประจำปีนี้

ข้อมูลเกี่ยวกับประวัติของผู้บริหาร ตามหน้า 8 - 17 ในรายงานประจำปีนี้

**เลขานุการบริษัท**

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งคุณดวงฤดี มิลินทางกูร ซึ่งเป็นผู้มีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสม เป็นผู้รับผิดชอบทำหน้าที่เลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2552 เพื่อให้การบริหารงานของบริษัทดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

**เลขานุการบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้**

1. ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับต่าง ๆ ของบริษัท และติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้อง และสม่ำเสมอ รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญแก่กรรมการ
2. ประสานงานระหว่างกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการ ดูแล และประสานงานด้านกฎหมาย กฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งดำเนินการให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท
3. จัดการประชุมผู้ถือหุ้น และประชุมคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท และข้อพึงปฏิบัติต่าง ๆ
4. บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
5. ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานที่กำกับดูแล ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศต่อสาธารณชน ในส่วนที่เกี่ยวข้องตามระเบียบและข้อกำหนดของ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้ถูกต้องครบถ้วน ตามกฎหมาย

6. จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร ดังต่อไปนี้

- ทะเบียนกรรมการ
- หนังสือนัดประชุม / รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท
- หนังสือนัดประชุม / รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
- รายงานการซื้อขายหุ้นของบริษัท ของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร
- รายงานประจำปี
- แบบ 56-1

7. เก็บรักษารายงานการมีส่วนร่วมได้ส่วนเสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร พร้อมจัดส่งสำเนารายงานให้ประธานคณะกรรมการและประธาน กรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการ นับตั้งแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับทราบรายงาน

8. จัดให้มีการปฐมนิเทศ ให้คำแนะนำแก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่

9. ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นทั่วไปให้ได้รับทราบสิทธิต่าง ๆ ของผู้ถือหุ้น และข่าวสารของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ และครบถ้วน

10. ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด และหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากบริษัท

**ประวัติโดยสังเขป**

<b>ชื่อ-นามสกุล</b>	:	นางดวงฤดี มิลินทางกูร
<b>วุฒิการศึกษา</b>	:	ปริญญาตรี คณะเศรษฐศาสตร์และบริหารธุรกิจ (การตลาด) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
<b>ประวัติการฝึกอบรม</b>	:	1. หลักสูตรนักบริหารยุทธศาสตร์ธุรกิจเชิงบวก : THE MASTER รุ่น 4 จัดโดยสถาบันยุทธศาสตร์เชิงบวก 2. Company Secretary Program (CSP 31/2009) 3. Financial Statements for Directors (FSD 6/2009) จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) 4. Registered Lead Auditor (QMS, EMS, SA 8000) จัดโดย ไอ อาร์ ซี เอ ประเทศอังกฤษ
<b>ประสบการณ์ทำงาน</b>	:	<b>ปัจจุบัน</b> 1. กรรมการ คณะกรรมการธรรมาภิบาล 2. กรรมการเลขานุการ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 3. ผู้จัดการหน่วยงานพัฒนาระบบ (Corporate System Development Manager) 4. ผู้จัดการบริหารระบบคุณภาพ ISO 9001 5. เลขานุการบริษัท และนักลงทุนสัมพันธ์ 6. เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ
		<b>อดีต</b> 2532-2538 Sales & Marketing ; Bayer Thai Co., Ltd. 2538-2545 Registered Auditor (QMS, EMS, SA 8000) ; SGS (Thailand) Ltd. 2545-2546 Registered Auditor (QMS, EMS, SA 8000) ; RWTUV (Thailand) Ltd.

## คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

1. คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ในปี 2561 สำหรับผลการดำเนินงานในปี 2560
  - (ก) คำตอบแทนกรรมการบริษัท ประกอบด้วย เงินบำนาญ เบี้ยประชุม (A)
  - คำตอบแทนกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ประกอบด้วย เบี้ยประชุม (B)

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	* คำตอบแทนคณะกรรมการ (บาท)			
		(A) คณะกรรมการ บริษัท	(B) คณะกรรมการ ตรวจสอบ/ กรรมการ ธรรมาภิบาล	(B) คณะกรรมการ พิจารณา คำตอบแทน/ กรรมการสรรหา/ กรรมการบริหาร ความเสี่ยง	รวม
1. คุณบุญเกียรติ โชควัฒนา	ประธานกรรมการบริษัท	1,320,000		32,000	1,352,000
	ประธานกรรมการบริหาร				
	ประธานกรรมการพิจารณาคำตอบแทน				
	กรรมการสรรหา				
2. ดร.ธีระพงษ์ วิกิตเศรษฐ์	ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	546,000	120,000		666,000
3. คุณธรรมรัตน์ โชควัฒนา	กรรมการผู้อำนวยการ	1,296,000		128,000	1,424,000
	รองประธานกรรมการบริหาร				
	กรรมการพิจารณาคำตอบแทน				
	กรรมการสรรหา กรรมการบริหารความเสี่ยง				
4. คุณอมร อัครวานันท์	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	496,000	96,000	88,000	680,000
	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง				
5. คุณนพพร พงษ์เวช	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	496,000	128,000		624,000
	ประธานกรรมการธรรมาภิบาล				
6. รศ.ดร.เสวี วงษ์มณฑา	กรรมการอิสระ	364,000			364,000
7. คุณดวงพร สุจิตานุกวีต	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	496,000	88,000		584,000
8. คุณมนู ลีลานุกวัฒน์	กรรมการบริษัท	380,000		16,000	396,000
	กรรมการสรรหา				
9. คุณสมพล ชัยศิริโรจน์	กรรมการบริษัท	480,000			480,000
10. คุณณัฐชุสา ธีรพงษ์พิพัฒน์	กรรมการบริษัท กรรมการสรรหา	496,000	32,000	120,000	648,000
	กรรมการบริหารความเสี่ยง				
	กรรมการธรรมาภิบาล กรรมการพิจารณาคำตอบแทน				
11. คุณกอบสุข แสงสวัสดิ์	กรรมการบริษัท	496,000			496,000
12. ดร. สุรัตน์ วงศ์รัตนัสสร	กรรมการบริษัท	496,000			496,000
รวม		7,362,000	464,000	384,000	8,210,000

หมายเหตุ : \* นับตามอายุปีกรรมการที่ได้รับคัดเลือกจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัท โดยนับจากวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นอยู่ในช่วงเดือนเมษายนของทุกปี (ซึ่งไม่ตรงกับปีปฏิทิน)

(ข) คำตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหารที่รายแรกรองจากผู้จัดการลงมา และผู้บริหารในระดับเทียบเท่ารายที่สี่ ทุกราย รวม 16 ท่าน เท่ากับ 59,596,241 บาท โดยเป็นคำตอบแทนในรูป เงินเดือน เงินอุดหนุน เบี้ยเลี้ยง เบี้ยประชุม

2. คำตอบแทนอื่น
  - คำตอบแทนอื่นของกรรมการบริหาร - ไม่มี -
  - คำตอบแทนอื่นของกรรมการบริหารและผู้บริหาร



บริษัทฯ จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ตาม พ.ร.บ. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยจัดตั้ง ณ วันที่ 3 มิถุนายน 2539 ทะเบียนเลขที่ 41/2539 และมอบหมายให้ผู้จัดการรับอนุญาตเป็นผู้จัดการกองทุนนี้ โดยหักจากเงินเดือนของกรรมการบริหารและผู้บริหารส่วนหนึ่ง และบริษัทฯ จ่ายสมทบส่วนหนึ่ง และจะจ่ายให้กรรมการบริหารและผู้บริหารในกรณีที่ออกงานตามระเบียบการที่กำหนด

**หลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ**

1. ในการทำหน้าที่กรรมการบริษัท

- ค่าตอบแทนประจำปี (เงินบำเหน็จ) จ่ายให้กรรมการบริษัททุกคน
- เบี้ยประชุม จ่ายเฉพาะกรรมการบริษัทที่เข้าประชุม
  - ประธานกรรมการบริษัท 10,000 บาท/ครั้ง
  - กรรมการบริษัท คนละ 8,000 บาท/ครั้ง
- ค่าตำแหน่ง จ่ายเฉพาะประธานกรรมการบริษัท

2. ในการทำหน้าที่กรรมการตรวจสอบ

- เบี้ยประชุม จ่ายเฉพาะกรรมการตรวจสอบที่เข้าประชุม
  - ประธานกรรมการ 10,000 บาท/ครั้ง
  - กรรมการ คนละ 8,000 บาท/ครั้ง

3. ในการทำหน้าที่กรรมการสรรหา กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน กรรมการธรรมาภิบาล และกรรมการบริหารความเสี่ยง จ่ายเป็นเบี้ยประชุม เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม คนละ 8,000 บาท/ครั้ง

**ผลประโยชน์ตอบแทน หุ้น หุ้นกู้ ที่กรรมการได้รับจากบริษัทในปี 2561**

- ไม่มี -

**สิทธิประโยชน์อื่นที่กรรมการได้รับ**

- ไม่มี -

**รายละเอียดที่กรรมการแจ้งต่อบริษัท**

- ส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อม ในสัญญาใด ๆ ที่บริษัททำขึ้นระหว่างรอบปีบัญชี
- ไม่มี -

**การถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหารในบริษัทและบริษัทในเครือ**

- การถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหารในบริษัท (รวมการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) เพิ่มขึ้น/ลดลงในปีที่ผ่านมา ตามหน้า 73 ในรายงานประจำปีนี้
- การถือหุ้นของกรรมการในบริษัทในเครือ
- ไม่มี -

**บุคลากร**

**จำนวนพนักงานและผลตอบแทน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีพนักงานทั้งหมด 6,088 คน และจ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงาน จำนวนทั้งสิ้น 1,816,283,821.- บาท โดยเป็นผลตอบแทนในรูปแบบเงินเดือน ค่าคอมมิชชั่น ค่าพาหนะ เบี้ยเลี้ยง ค่าล่วงเวลา เงินรางวัลเป้าหมาย เงินอุดหนุน รวมทั้งค่าตอบแทนระยะสั้น และระยะยาว ในรูปแบบของเงินเกษียณ และกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

- ค่าตอบแทนพนักงาน

บริษัทฯ และพนักงานร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ตาม พ.ร.บ. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยจัดตั้ง ณ วันที่ 3 มิถุนายน 2539 ทะเบียนเลขที่ 41/2539 และมอบหมายให้ผู้จัดการรับอนุญาตเป็นผู้จัดการกองทุนนี้ โดยหักจากเงินเดือนพนักงานส่วนหนึ่งและบริษัทฯ จ่ายสมทบส่วนหนึ่ง และจะจ่ายให้พนักงานในกรณีที่ออกงานตามระเบียบการที่กำหนด

**จำนวนพนักงานและผลตอบแทน**

รายการ	จำนวนพนักงาน (คน)	ค่าตอบแทนพนักงาน (บาท)
พนักงานสำนักงาน	1,772	812,894,334
พนักงานขาย	4,316	1,003,389,487
<b>รวมทั้งหมด</b>	<b>6,088</b>	<b>1,816,283,821</b>

การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญหรือมีข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในระยะ 3 ปี ที่ผ่านมา - ไม่มี -

**นโยบายในการพัฒนาพนักงาน**

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของพนักงานว่าเป็นทรัพยากรที่มีค่า และเป็นหัวใจสำคัญในการนำพาองค์กรมุ่งสู่ความสำเร็จ จึงกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการพัฒนาความรู้ ศักยภาพ ของพนักงาน

นอกจากการพัฒนาพนักงานให้สามารถเติบโตในสายอาชีพแล้ว บริษัทฯ ยังเห็นความสำคัญของการดูแลพนักงานทุกคนในองค์กรด้วยการปฏิบัติอย่างเป็นธรรม จึงได้จัดตั้งนโยบายค่าตอบแทนพนักงานหนึ่งในกลยุทธ์เพื่อรักษาพนักงานที่มีความรู้ความสามารถให้อยู่กับองค์กร โดยผู้บริหารทุกฝ่ายจะทบทวนและเป็นผู้พิจารณาค่าตอบแทนในแต่ละปีเปรียบเทียบกับค่าตอบแทนในอุตสาหกรรมประเภทเดียวกันและยึดหลักความเท่าเทียมกัน สอดคล้องกับผลประโยชน์ของบริษัท และเชื่อมโยงกับผลปฏิบัติงานของพนักงาน

นโยบายและกิจกรรมในการพัฒนาพนักงาน ตามรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนปี 2561 ของบริษัทฯ

## การถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหารในบริษัท

รายชื่อ		ธันวาคม				เพิ่ม (ลด)
		2561		2560		
		จำนวนหุ้น		จำนวนหุ้น		
		กรรมการ/ ผู้บริหาร	คู่สมรส/บุตรที่ยัง ไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการ/ ผู้บริหาร	คู่สมรส/บุตรที่ยัง ไม่บรรลุนิติภาวะ	
1. คุณบุญเกียรติ	โชควัฒนา	5,894,710	167,790	5,487,690	167,790	407,020
2. คุณธรรมรัตน์	โชควัฒนา	1,787,210	64,501	1,787,210	64,501	-
3. ดร.ธีระพงษ์	วิจิตเศรษฐ	-	-	-	-	-
4. คุณอมร	อัครวานันท์	-	-	-	-	-
5. คุณดวงพร	สุจิตานุกวัต	-	-	-	-	-
6. คุณนพพร	พงษ์เวช	-	-	-	-	-
7. รศ.ดร.เสรี	วงษ์มณฑา	-	-	-	-	-
8. คุณมนู	ลีลานุกวัฒน์	-	12,440	-	12,440	-
9. คุณสมพล	ชัยสิริโรจน์	63,340	-	63,340	-	-
10. คุณมัณฑุสา	ธีรพงษ์พิพัฒน์	12,510	-	12,510	-	-
11. คุณกอบสุข	แสงสวัสดิ์	1,420	-	1,420	-	-
12. ดร.สุรัตน์	วงศ์รัตนภัสสร	20,000	-	20,000	-	-
13. คุณรมิดา รัสเซลล์	มณีเสถียร	10,000	-	10,000	-	-
14. คุณบุษบง	มิ่งขวัญยืน	680	-	680	-	-
15. คุณวิริทธิ์พล	ชัยถาวรเสถียร	-	-	-	-	-
16. คุณนงลักษณ์	เดชะบุญเอนก	-	-	-	-	-
17. ดร.เพ็ญภา	ธนสารศิลป์	6,100	10,000	6,100	10,000	-
18. คุณณัฐพัฒน์	เพชรรัตนภรณ์	10,000	-	10,000	-	-
19. คุณคณิศร	สุระนันท์	540	-	540	-	-
20. คุณกิตยาภรณ์	ชัยถาวรเสถียร	5,985,160	-	5,985,160	-	-
21. คุณประณต	เวสารัชวิทย์	-	-	-	-	-
22. คุณสวัสดิ์	โพธิ์สินสมวงศ์	-	-	-	-	-
23. คุณนิติภูมิ	โชควัฒนา	1,465,600	-	-	-	1,465,600
24. คุณไพโรจน์	หิรัญวงศ์สว่าง	6,970	-	6,970	-	-
25. คุณนิชาภา	พิริยะโกติน	-	-	1,220	-	(1,220)
รวม		15,264,240	254,731	13,392,840	254,731	1,871,400

หมายเหตุ : # 2 เข้าเป็นผู้ถือหุ้นฝ่าย S 1 เมษายน 2561  
และไม่ได้เป็นผู้ถือหุ้นฝ่าย X 1 กันยายน 2561  
# 23 เข้าเป็นผู้ถือหุ้นฝ่าย X 1 กันยายน 2561  
# 25 ไม่ได้เป็นผู้ถือหุ้นฝ่าย T 28 กุมภาพันธ์ 2561

ตารางแสดงตำแหน่งหน้าที่งาน และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

ชื่อ	ระยะเวลาการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท (สิ้นสุด 31 ธ.ค. 61) (ปี)	ตำแหน่ง							คณะกรรมการบริหาร
		กรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน	คณะกรรมการสรรหา	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการธรรมาภิบาล	คณะกรรมการบริหาร	
1. คุณบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา					ประธาน				
2. คุณบุญเกียรติ โชควัฒนา	45	ประธานกรรมการบริษัท		ประธาน	√			ประธานกรรมการบริษัท	
		และประธาน						และประธานกรรมการบริหาร	
		กรรมการบริหาร							
3. คุณธรรมรัตน์ โชควัฒนา	19	กรรมการผู้อำนวยการ		√	√	√		กรรมการผู้อำนวยการ	
		และรองประธาน						รองประธานกรรมการบริหาร	
		กรรมการบริหาร						และผู้อำนวยการฝ่าย G, S	
4. ดร.วีระพงษ์ วิทิตเศรษฐ	19	√	ประธาน						√
5. คุณอมร อัครวานิช	38	√	√			ประธาน			√
6. คุณนพพร พงษ์เวช	4	√	√				ประธาน		√
7. คุณดวงพร สุจริตานูวัต	7	√	√						√
8. รศ.ดร.เสรี วงษ์มณฑา	2	√							√
9. คุณมณู สีสานวัฒน์	14	√			√				√
10. คุณสมพล ชัยสิริโรจน์	9	√							√
11. คุณมัณฑุสา อีรพงษ์พิพัฒน์	3	√		√	√	√	√	ผู้อำนวยการฝ่ายสำนักงานบริษัท	√
12. คุณกอบสุข แสงสวัสดิ์	3	√							√
13. ดร.สุรัตน์ วงศ์รัตนัสสร	2	√						ผู้อำนวยการฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ	√
14. คุณรมิดา รัสเซลล์ มณีเสถียร								ผู้อำนวยการฝ่าย B	√
15. คุณบุษบง มิ่งขวัญยืน								ผู้อำนวยการฝ่าย H	√
16. คุณวิริทธิ์พล ชัยถาวรเสถียร								ผู้อำนวยการฝ่าย I	√
17. คุณนงลักษณ์ เตชะบุญเอนก								ผู้อำนวยการฝ่าย M, O	√
18. ดร.เพ็ญภา ธนสารศิลป์								ผู้อำนวยการฝ่าย V	√
19. คุณณัฐพัฒน์ เพ็ชรรัตนภรณ์							√	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีการเงิน	√
20. คุณคณิศร สุธะนันท์									√
21. คุณกิตติภรณ์ ชัยถาวรเสถียร									√
22. คุณประนต เวสารัชชวิทย์						√			√
23. คุณสวัสดิ์ โพธิ์สินสมวงศ์									√
24. คุณฐิติภูมิ โชควัฒนา									√
25. คุณไพโรจน์ หิรัญวงศ์สว่าง									√
26. คุณพิชชา ภูสุนทรศรี						√			√
27. คุณเยาวลักษณ์ นามภรณ์						√			√
28. คุณดวงฤดี มลิินทางกูร						√	√		√
29. คุณนิชภา พิริยะโกติน									√
<b>รวม</b>		<b>12</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>5</b>	<b>7</b>	<b>4</b>	<b>10</b>	

หมายเหตุ : # 3 เข้าเป็นผู้ช่วยฝ่าย S 1 เมษายน 2561  
 ไม่ใช่เป็นผู้ช่วยฝ่าย X 1 กันยายน 2561  
 # 24 เข้าเป็นผู้ช่วยฝ่าย X 1 กันยายน 2561  
 # 29 ไม่ได้เป็นผู้ช่วยฝ่าย T 28 กุมภาพันธ์ 2561

(A) ผู้บริหารของบริษัทตามประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต.  
 (B) จำนวนครั้งที่กรรมการบริษัทและผู้บริหารเข้าประชุม นับตามอายุปีกรรมการที่ได้รับคัดเลือกจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัท โดยนับจากวันประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้นอยู่ในช่วงเดือนเมษายนของทุกปี (ซึ่งไม่ตรงกับปฏิทิน)

A ผู้บริหาร	B จำนวนครั้งที่เข้าประชุม							กรรมการบริหาร		การเข้าประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 53 ปี พ.ศ. 2561
	กรรมการบริษัท	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการพิจารณาคำตอบแทน	กรรมการสรรหา	กรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการธรรมาภิบาล	Primary Meeting	Secondary Meeting		
	รวม 12 ครั้ง/ปี	รวม 12 ครั้ง/ปี	รวม 2 ครั้ง/ปี	รวม 2 ครั้ง/ปี	รวม 12 ครั้ง/ปี	รวม 4 ครั้ง/ปี	รวม 33 ครั้ง/ปี	รวม 24 ครั้ง/ปี		
				2/2					√	
√	12/12		2/2	2/2			29/33	15/15	√	
√	12/12		2/2	2/2	12/12		25/33	21/24	√	
	12/12	12/12							√	
	12/12	12/12			11/12				√	
	12/12	11/12				4/4			√	
	8/12								√	
	10/12			2/2					√	
	10/12								√	
√	12/12		2/2	2/2	11/12	4/4	32/33	24/24	√	
	12/12								√	
√	12/12						26/33	22/24	√	
√							25/33	19/24	√	
√							31/33	21/24	√	
√							18/33	13/24	√	
√							31/33	22/24	√	
√							30/33	24/24	√	
√						4/4	30/33	24/24	√	
ผู้อำนวยการฝ่าย A									√	
ผู้อำนวยการฝ่าย D									√	
ผู้อำนวยการฝ่าย R					11/12				√	
ผู้อำนวยการฝ่าย W									√	
ผู้อำนวยการฝ่าย X									√	
ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารการขาย									√	
					12/12				√	
					12/12				√	
					12/12	4/4			√	
<b>16</b>									<b>27</b>	





การบริการที่ประทับใจ คือ หัวใจสำคัญของธุรกิจที่จะสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ลูกค้า เพื่อให้ลูกค้ากลับเข้ามาใช้บริการ และอยู่กับเราอย่างยั่งยืน นอกเหนือจากคุณภาพของผลิตภัณฑ์และการส่งเสริมการจัดจำหน่าย ดังนั้น ทุกความคิดเห็นของลูกค้าทุกท่านคือสิ่งสำคัญยิ่งสำหรับเรา

บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงความสำคัญของการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า เพื่อตอบสนองความพึงพอใจให้กับลูกค้าทั้งในด้านสินค้าและบริการ โดยการจัดตั้ง “ ศูนย์ลูกค้าสัมพันธ์ ” ขึ้นเพื่อเป็นช่องทางการสื่อสารระหว่างลูกค้ากับบริษัท เป็นสื่อกลางในการสร้างภาพลักษณ์ที่ดี และให้ข้อมูลต่างๆ ที่ถูกต้องแก่ลูกค้า ด้วยการดำเนินงานของศูนย์ลูกค้าสัมพันธ์ เป็นผลให้บริษัทฯ สามารถรับรู้ความคิดเห็นและความต้องการของลูกค้า เพื่อนำมาพัฒนาผลิตภัณฑ์และการบริการให้ตรงใจลูกค้ามากขึ้นอยู่ตลอดเวลา รวมทั้งสามารถจัดกิจกรรมทางการตลาดและขยายช่องทางการจัดจำหน่ายที่หลากหลายเพิ่มมากขึ้น เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าทุกกลุ่มเป้าหมาย

ศูนย์ลูกค้าสัมพันธ์ ให้บริการแก่ลูกค้าด้วยบุคลากรที่ได้รับการฝึกฝนมาอย่างดี และนำเทคโนโลยี ที่ทันสมัยมาเติมเต็มการให้บริการด้วยความรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ มุ่งเน้นคุณภาพงานบริการ โดยที่บริษัทฯ มุ่งมั่นพัฒนาบุคลากรและระบบการทำงานของศูนย์ลูกค้าสัมพันธ์อย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด เพื่อเพิ่มศักยภาพของเจ้าหน้าที่ลูกค้าสัมพันธ์ และเพื่อให้เข้าถึงความต้องการของลูกค้าเป็นหลัก การดำเนินงานของศูนย์ลูกค้าสัมพันธ์นั้น ไม่ใช่แค่เพียงการตอบข้อซักถาม แก้ไขปัญหาหรือรับข้อร้องเรียนเท่านั้น ยังรวมถึงการเก็บข้อมูลพฤติกรรมในการใช้จ่ายและความต้องการของลูกค้า

นอกจากนี้ ศูนย์ลูกค้าสัมพันธ์ เป็นอีกหนึ่งช่องทางสำหรับผู้ถือหุ้นในการสอบถามเรื่องการลงทุน ไขข้อข้องใจ รวมถึงให้คำแนะนำสำหรับบริษัท หากลูกค้าท่านใดมีข้อเสนอแนะ ข้อร้องเรียน หรือคำติชม สามารถติดต่อศูนย์ลูกค้าสัมพันธ์ได้ที่หมายเลขโทรศัพท์ 0-2294-4999 หรือ จดหมายธุรกิจตอบรับที่ทาง บริษัทฯ ได้จัดไว้บริการ ณ เคา์เตอร์จำหน่ายสินค้าทั่วประเทศ สามารถนำส่งทางไปรษณีย์ได้โดยไม่ต้องติดแสตมป์ หรือส่ง e-mail มาที่ [services@icc.co.th](mailto:services@icc.co.th)

ศูนย์ลูกค้าสัมพันธ์ จะดำเนินการเก็บข้อมูลที่ท่านติชมหรือร้องเรียนและทำเรื่องส่งรายงานนั้นๆ ให้กับผู้รับผิดชอบโดยตรง โดยเรามีทีมงานผู้เชี่ยวชาญรับผิดชอบและติดตามอย่างใกล้ชิดเพื่อให้ลูกค้าทุกท่านมั่นใจว่าทุกคำร้องของท่านจะได้รับการตอบสนองในระยะเวลาอันสั้น นอกจากนี้ เรายังได้สำรวจความพึงพอใจของลูกค้าที่ร้องเรียนเข้ามาเพื่อพัฒนาการแก้ไขปัญหาให้ตรงจุดมากยิ่งขึ้น

## การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท มีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน บนพื้นฐานของเศรษฐกิจพอเพียง คือ ความพอประมาณ ความมีเหตุผล และการมีภูมิคุ้มกันที่ดี โดยอาศัยความรู้ ความรอบคอบ และความระมัดระวังในการดำเนินงาน โดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และให้ความสำคัญต่อการสร้างระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี

โดยมีความเชื่อมั่นว่าการมีระบบบริหารจัดการที่ดี โปร่งใส และตรวจสอบได้ ตลอดจนมีการถ่วงดุลอำนาจ และระบบการควบคุมภายในที่มีความเพียงพอและเหมาะสม ควบคู่ไปกับการเคารพสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นและรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย และไม่เกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชันทุกรูปแบบทั้งทางตรงหรือทางอ้อม จะเป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยเสริมสร้างให้องค์กรมีภูมิคุ้มกันที่ดีและสร้างความเจริญเติบโตอย่างสมดุลและยั่งยืนในระยะยาว

## แนวปฏิบัติที่ดีของหลักการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท จึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน ดังนี้

1. กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน มุ่งมั่นที่จะนำหลักการกำกับดูแลกิจการ และจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ไปปฏิบัติในการดำเนินงานของบริษัท
2. กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระวังภัย ชื่อสัตย์ สุจริต โดยปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท และประกาศที่เกี่ยวข้อง
3. ดำเนินการให้โครงสร้างการจัดการของบริษัทมีการกำหนดอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการแต่ละคณะและผู้บริหารอย่างชัดเจน
4. ดำเนินการให้มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม รวมถึงการมีระบบบัญชีและรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้องเชื่อถือได้
5. ดำเนินการให้มีการเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญอย่างเพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา ครอบคลุมและไม่กระทบต่อประโยชน์อันชอบธรรมของบริษัท
6. ตระหนักและเคารพในสิทธิแห่งความเป็นเจ้าของของผู้ถือหุ้น ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
7. ดำเนินการโดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย ชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม
8. มุ่งมั่นสู่ความเป็นเลิศในการดำเนินธุรกิจ โดยยึดมั่นในการสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าด้วยบริการรับฟังและทบทวนตนเอง เพื่อเพิ่มศักยภาพในการบริหารและสร้างสรรค์สิ่งที่ดีที่สุดอยู่เสมอ
9. ปกป้องคุณค่าธรรม จริยธรรม สร้างจิตสำนึกอันดีงาม ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเป็นธรรม ตลอดจนมุ่งมั่นในการพัฒนาและยกระดับขีดความสามารถของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง
- 10.ต่อต้านการทุจริต การคอร์รัปชัน ไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา เคารพต่อกฎหมายและสิทธิมนุษยชน
11. ดำเนินการกับความขัดแย้งของผลประโยชน์ด้วยความรอบคอบและมีเหตุผล โดยยึดถือประโยชน์ของบริษัทเป็นที่ตั้ง

## การทบทวนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้มีการทบทวนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท เป็นประจำทุกปี อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อพัฒนาให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ใหม่อย่างต่อเนื่อง และทันสมัยต่อสภาพการดำเนินธุรกิจ

ในปี 2561 บริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ และเป็นไปตามแผนงานที่กำหนดไว้


1. คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ยกระดับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยได้จัดทำ “หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี” (ฉบับปรับปรุงใหม่) เพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจ เป้าหมายธุรกิจ งบประมาณประจำปี ให้ครอบคลุม เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัททุกคนรับทราบ และยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน

โดยจะนำ “หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี” (ฉบับปรับปรุงใหม่) เสนอขออนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ในวันที่ 12 เมษายน 2562 เพื่อใช้แทนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ฉบับเดิม และกำหนดให้มีกระบวนการในการทบทวนการนำ CG Code ไปปรับใช้ให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ดังรายละเอียด

- นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 8 หลักปฏิบัติ
- จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ
- จรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน

ซึ่งหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (ฉบับปรับปรุงใหม่) สามารถดูรายละเอียดทั้งหมดได้จาก Website ของบริษัท (<http://www.icc.co.th>)

2. รางวัลแห่งความภาคภูมิใจ

2.1 ผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ซึ่งได้รับการสนับสนุนจาก ก.ล.ต.และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จัดอยู่ในระดับ “ดีเลิศ” (ระดับ 5 ดาว)  ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2

2.2 ผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2561 จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย จัดอยู่ในระดับ “ดีเลิศ”

## การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ในฐานะผู้บังคับบัญชา เข้าใจประโยชน์และหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) ในการนำไปใช้สร้างคุณค่าให้กับกิจการอย่างยั่งยืน

ในปี 2561 คณะกรรมการบริษัท จึงกำหนดให้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 8 หลักปฏิบัติ (CG Code) มาปรับใช้ให้เหมาะสมกับธุรกิจซึ่งครอบคลุมเนื้อหาหลักการกำกับดูแลกิจการ 5 หมวด ดังนี้

### 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของผู้ถือหุ้นและเคารพสิทธิแห่งความเป็นเจ้าของ เพื่อดูแลปกป้องคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกรายให้ได้รับสิทธิขั้นพื้นฐานโดยเท่าเทียมกัน ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน เป็นธรรม ตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท คำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นตามกฎหมาย ไม่ละเมิดสิทธิหรือสิทธิของผู้อื่น สนับสนุนและส่งเสริมผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มโดยเฉพาะอย่างยิ่งผู้ถือหุ้นประเภทสถาบันให้เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ได้แก่

- สิทธิในความเป็นเจ้าของหุ้น การซื้อขายและการโอนหุ้น
- สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น
- สิทธิในการมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน
- สิทธิในการออกเสียงลงคะแนน การร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท
- สิทธิในการรับเงินปันผลอย่างเท่าเทียมกัน
- สิทธิในการเลือกตั้งกรรมการบริษัทและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัท
- สิทธิในการแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี
- สิทธิในการแสดงความคิดเห็นและซักถามในการประชุมผู้ถือหุ้นและสิทธิที่จะได้รับสารสนเทศอย่างเพียงพอ ทันเวลา และเท่าเทียมกัน
- สิทธิในการได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกันในการรับซื้อหุ้นคืนโดยบริษัท

นอกเหนือจากสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นแล้ว คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญในการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และโปร่งใส เพื่อให้ผู้ถือหุ้นรับทราบข้อมูลอย่างเท่าเทียมกันและทั่วถึง และดำเนินการในเรื่องต่าง ๆ เพื่อส่งเสริมสิทธิของผู้ถือหุ้นและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

#### 1.1 สิทธิในการรับทราบข้อมูล

ผู้ถือหุ้นมีสิทธิรับทราบข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน โดยบริษัทฯ ได้เผยแพร่ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ website ของบริษัท (<http://www.icc.co.th>) เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีช่องทางที่จะได้รับข่าวสารข้อมูลของบริษัทมากขึ้น

#### 1.2 สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการจัดประชุมผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปีภายใน 120 วัน นับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัท โดยจัดประชุมในวัน เวลา สถานที่ และวิธีการ ที่เหมาะสม สะดวกต่อการเดินทาง และไม่เป็นอุปสรรคในการเข้าร่วมประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการติดตาม ดูแลผลการดำเนินงานของบริษัท

##### ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

ในปี 2561 บริษัทฯ จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 53 ปี พ.ศ. 2561 ในวันที่ 23 เมษายน 2561 ณ โรงแรมมณเฑียรริเวอร์ไซด์

1. แจ้งมติวาระและรายละเอียดเกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้นทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า ตั้งแต่วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2561 ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นประมาณ 60 วัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาในการศึกษารายละเอียดในการเข้าร่วมประชุม พร้อมเผยแพร่ผ่าน website ของบริษัท (<http://www.icc.co.th>)

2. เผยแพร่หนังสือนัดประชุมพร้อมเอกสารข้อมูลประกอบการประชุมทั้งหมดที่มีข้อมูลเหมือนกับข้อมูลที่บริษัทฯ ส่งให้ผู้ถือหุ้นในรูปเอกสารทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษ ใน website ของบริษัท ล่วงหน้ามากกว่า 30 วันก่อนวันประชุม โดยเปิดเผยตั้งแต่วันที่ 21 มีนาคม 2561 เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทั้งชาวไทยและต่างชาติสามารถเข้าถึงข้อมูลได้โดยสะดวกรวดเร็ว และมีเวลาพิจารณาข้อมูลมากยิ่งขึ้น

3. จัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมเอกสารข้อมูลประกอบการประชุมที่มีรายละเอียดเพียงพอ ซึ่งมีทั้งข้อเท็จจริง และเหตุผลระบุว่า เป็นเรื่องเสนอเพื่อทราบ หรือเพื่อพิจารณาอนุมัติ รวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการบริษัทในแต่ละวาระอย่างชัดเจน พร้อมเอกสารประกอบการประชุม เช่น รายงานประจำปี งบการเงิน หนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลที่เสนอแต่งตั้งเป็นกรรมการ แผนกที่สถานที่จัดประชุม คำอธิบายเอกสารและหลักฐานที่จำเป็นที่ผู้ถือหุ้นต้องนำมาแสดง และวิธีการเข้าร่วมประชุมเพื่อรักษาสิทธิ รวมทั้งข้อบังคับในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ซึ่งมีข้อมูลครบถ้วนเพียงพอให้ผู้ถือหุ้นใช้ประกอบการตัดสินใจลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ ให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุม 24 วัน ซึ่งเกินกว่ามาตรฐานกำหนด โดยส่งวันที่ 30 มีนาคม 2561 เพื่อให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาล่วงหน้า อีกทั้งลงประกาศโฆษณาหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นในหนังสือพิมพ์ไทยติดต่อกัน 3 วัน ก่อนวันประชุมมากกว่า 7 วัน ตั้งแต่วันที่ 9 - 11 เมษายน 2561

กรณีผู้ถือหุ้นต่างชาติหรือผู้ลงทุนสถาบัน บริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมเอกสารประกอบการประชุมชุดภาษาอังกฤษไปพร้อมกับชุดภาษาไทย เพื่อส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกประเภทรวมถึงลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุม นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นยังสามารถดูรายละเอียดทั้งหมดที่เกี่ยวกับการประชุมได้จาก website ของบริษัท (<http://www.icc.co.th>)

ในปี 2561 มีผู้ถือหุ้นต่างชาติ และผู้ลงทุนสถาบันมอบฉันทะให้กรรมการตรวจสอบ ประชุมแทน 4 ราย

นอกจากนี้ผู้ถือหุ้นสามารถ Download หนังสือมอบฉันทะที่ได้จัดทำ และปฏิบัติตามประกาศของกระทรวงพาณิชย์ ซึ่งมี 3 แบบ คือแบบ ก. แบบ ข. และแบบ ค. โดยสามารถเลือกหนังสือมอบฉันทะแบบใดแบบหนึ่ง



4. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการประชุม ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัท โดยให้สิทธิผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอเรื่อง เพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และ / หรือเสนอบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ปี 2561 บริษัทฯ เพิ่มสิทธิให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 53 ปี พ.ศ. 2561 และเสนอบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท ล่วงหน้าก่อนการประชุม ตั้งแต่วันที่ 1 - 30 ธันวาคม 2560 โดยเผยแพร่ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ website ของบริษัท เมื่อครบกำหนดระยะเวลา ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องดังกล่าวทั้ง 2 เรื่อง

นอกจากนี้บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามเกี่ยวกับการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุม มากกว่า 30 วัน โดยส่งผ่าน E - mail : [iccset@icc.co.th](mailto:iccset@icc.co.th) หรือโทรสารของบริษัท : 0-2294-1155 ในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมเผยแพร่บน website ของบริษัท (<http://www.icc.co.th>) ซึ่งในปี 2561 ผู้ถือหุ้นไม่มีการส่งคำถามล่วงหน้า

#### วันประชุมผู้ถือหุ้น

1. คณะกรรมการบริษัทฯ มีความรับผิดชอบต่องานผู้ถือหุ้น และให้ความสำคัญต่อการประชุมผู้ถือหุ้น โดยถือเป็นหน้าที่ที่คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยทุกคน และผู้บริหารจะต้องเข้าร่วมประชุมทุกครั้ง เพื่อพบปะและเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทพร้อมตอบคำถามของผู้ถือหุ้น

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ปี 2561 กรรมการบริษัทเข้าร่วมประชุมครบองค์ประชุม 12 คน รวมถึงประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการชุดย่อยทั้ง 6 ชุด กรรมการตรวจสอบ กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน กรรมการสรรหา กรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการธรรมาภิบาล รวมทั้งคณะกรรมการบริหาร และฝ่ายจัดการ เข้าร่วมประชุมครบทุกท่าน และผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน รวมทั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท เข้าร่วมประชุมด้วย และบันทึกรายชื่อพร้อมตำแหน่งของคณะกรรมการทุกคณะ และผู้บริหารที่เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นไว้ในรายงานการประชุมซึ่งสามารถดูจากรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นที่เผยแพร่ใน website ของบริษัท (<http://www.icc.co.th>)

2. บริษัทฯ ปฏิบัติต่องานผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันทุกราย โดยก่อนเริ่มการประชุมเลขานุการบริษัทได้แจ้งจำนวน/สัดส่วนผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุม และประธานที่ประชุมได้ชี้แจงกติกาการประชุม

- วิธีการลงคะแนนเสียงและนับคะแนนเสียง ให้ถือตามข้อบังคับของบริษัทข้อ 43 “ในการออกเสียงลงคะแนนให้นับ 1 หุ้นเป็น 1 เสียง”
- การลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ จะกระทำโดยเปิดเผย มีบัตรลงคะแนนเสียงแจกให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนน และจะเก็บบัตรลงคะแนนเฉพาะวาระไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง ยกเว้นวาระ เลือกตั้งกรรมการจะเก็บบัตรลงคะแนนจากผู้ถือหุ้นทุกคนที่มาประชุม
- การนับคะแนนเสียงจะนำคะแนนเสียงไม่เห็นด้วย และ / หรืองดออกเสียง รวมทั้งคะแนนเสียงตามบัตรเสีย มาหักออกจากจำนวนเสียงทั้งหมดที่เข้าประชุม ส่วนที่เหลือจะถือว่าเป็นคะแนนเสียงที่เห็นด้วยในวาระนั้นๆ
- โดยใช้ระบบ Barcode ในการนับคะแนนพร้อมแสดงผลการลงคะแนนเสียงแต่ละวาระ ผ่านทาง Projector ให้ผู้ถือหุ้นรับทราบ
- ผู้ถือหุ้นมีสิทธิซักถามและแสดงความคิดเห็นได้ทุกวาระ หากเป็นคำถามที่นอกเหนือจาก วาระให้ถามในวาระเรื่องอื่นๆ
- ในกรณีผู้ถือหุ้นมาลงทะเบียนภายหลังจากการประชุมได้เริ่มไปแล้ว บริษัทฯ ให้สิทธิในการ ออกเสียงลงคะแนนได้ตามวาระที่ยังไม่ได้มีการพิจารณาและลงมติ โดยจะนับเป็นองค์ประชุม ตั้งแต่วาระที่ได้ออกเสียงลงคะแนน

อีกทั้งยังเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมทุกรายซักถาม แสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ ได้อย่างเต็มที่ในทุกวาระ ตอบข้อซักถามอย่างชัดเจน ตรงประเด็น มีการบันทึกวิธีการลงคะแนนและนับคะแนน จำนวนคะแนนเสียงที่ได้รับในแต่ละวาระ และสรุปผลการลงมติการนับคะแนนเสียงในทุกวาระด้วยระบบ Barcode ทั้งเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง พร้อมบันทึกในรายงานการประชุมอย่างชัดเจน ถูกต้องครบถ้วน ทั้งเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง รวมทั้งบันทึกคำถามและคำตอบของผู้ถือหุ้นไว้ในรายงานการประชุมด้วย

ทั้งนี้ในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถาม และมีผู้ถือหุ้นซักถาม ในประเด็นที่มีข้อสงสัย และคณะกรรมการได้ตอบข้อซักถามอย่างชัดเจน ครบถ้วนทุกประเด็น โดยได้บันทึกรายละเอียดไว้ในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นและเผยแพร่ผ่าน website ของบริษัท (<http://www.icc.co.th>)

3. คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้เกิดความถูกต้อง รวดเร็ว โดยใช้ระบบ Barcode ในการลงทะเบียนและนับคะแนนเสียง เพื่ออำนวยความสะดวกและรวดเร็ว แก่ผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุม

การตรวจนับคะแนนด้วยระบบ Barcode ในแต่ละวาระ มีเจ้าหน้าที่ของบริษัท วีระลอร์ ออฟฟิส จำกัด ซึ่งเป็นที่ปรึกษากฎหมายของบริษัทร่วมเป็นสักขีพยานและตรวจนับคะแนนเสียง และตรวจสอบการลงคะแนนเสียงในทุกวาระ เพื่อความโปร่งใสดูถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัท และมีผู้สอบบัญชีของบริษัทร่วมสังเกตการณ์การนับคะแนน พร้อมเปิดเผยให้ที่ประชุมทราบ และบันทึกไว้ในรายงานการประชุม หากผู้ถือหุ้นมีข้อสงสัยหรือข้อโต้แย้งการลงคะแนนเสียงดังกล่าว สามารถตรวจสอบได้ภายหลังการประชุม

นอกจากนี้ก่อนเข้าวาระการประชุมทุกวาระ แผนกลงทะเบียนผู้ถือหุ้น ได้แจ้งจำนวนผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมใหม่ทุกครั้ง

ในปี 2561 การลงคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นในแต่ละวาระ

วาระ	เห็นด้วย			ไม่เห็นด้วย			งดออกเสียง		
	ราย	หุ้น	%	ราย	หุ้น	%	ราย	หุ้น	%
1 - 9	140	237,627,111	100.00	-	-	-	-	-	-

(ก่อนเข้าวาระที่ 1 มีผู้ถือหุ้นมาเพิ่ม 2 ราย ก่อนเข้าวาระที่ 3 มีผู้ถือหุ้นมาเพิ่ม 1 ราย ก่อนเข้าวาระที่ 4 มีผู้ถือหุ้นมาเพิ่ม 1 ราย ก่อนเข้าวาระที่ 5 มีผู้ถือหุ้นมาเพิ่ม 2 ราย ก่อนเข้าวาระที่ 6 มีผู้ถือหุ้นมาเพิ่ม 2 ราย)

รายละเอียดดูจากรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นที่เผยแพร่ใน website ของบริษัท

4. วาระการประชุมผู้ถือหุ้นที่สำคัญ ได้แก่

- **การจ่ายเงินปันผล** : บริษัทฯ เสนอรายละเอียดเกี่ยวกับการจัดสรรกำไร อัตรารายจ่ายปันผลที่เสนอจ่าย พร้อมเหตุผลและข้อมูลประกอบ ซึ่งเป็นไปตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ มีการเปรียบเทียบเงินปันผลที่จ่ายระหว่างปีปัจจุบันกับปีที่ผ่านมาพร้อมระบุวันกำหนดรายชื่อกู้ยืมที่มีสิทธิรับเงินปันผล และวันปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้น และวันที่จ่ายเงินปันผล
- **การเลือกตั้งกรรมการบริษัท** : บริษัทฯ ให้สิทธิผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการบริษัทเป็นรายคน และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคล เพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท กรรมการบริษัทที่ได้รับการเสนอชื่อได้ผ่านการพิจารณากลั่นกรองจากคณะกรรมการสรรหา และหากเป็นกรรมการอิสระ ต้องมีคุณสมบัติตามที่บริษัทฯ กำหนด และตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน โดยในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นมีการระบุชื่อพร้อมแนบประวัติย่อของกรรมการบริษัทแต่ละคนที่จะเสนอให้เลือกตั้ง ซึ่งประกอบด้วย ชื่อ - นามสกุล อายุ ตำแหน่ง ประวัติการศึกษา ประวัติการทำงาน จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัท/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนและบริษัทอื่น การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท การถือหุ้นในบริษัท หลักเกณฑ์และวิธีการสรรหา ประเภทของกรรมการที่เสนอ (ตามข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลที่เสนอแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทที่ส่งไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และเผยแพร่ผ่าน website ของบริษัท)

กรณีเป็นการเสนอชื่อกรรมการเดิมกลับเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ บริษัทฯ ยังได้เสนอข้อมูลการเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา และจำนวนวาระ / ปีที่เคยดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทด้วย

ในปี 2562 บริษัทฯ ยังคงให้สิทธิผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้าก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 54 ปี พ.ศ. 2562 รายละเอียดตามข้อ 1. ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น (สิทธิของผู้ถือหุ้น) หน้า 82 - 83 ในรายงานประจำปีนี้

- **คำตอบแทนกรรมการบริษัท** : คณะกรรมการบริษัทให้สิทธิผู้ถือหุ้นเป็นผู้อนุมัติคำตอบแทนกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี มีการกำหนดหลักเกณฑ์การให้คำตอบแทนกรรมการในแต่ละคณะ พร้อมเสนอวงเงินคำตอบแทนกรรมการทุกรูปแบบให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติเป็นประจำทุกปี โดยผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน ซึ่งพิจารณาจากผลการดำเนินงาน ผลปฏิบัติงาน วงเงินคำตอบแทนที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น จำนวนเงินคำตอบแทนที่จ่ายในปีที่ผ่านมา และเปรียบเทียบกับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน รวมถึงอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบ มีการนำเสนอถึงนโยบาย ในการกำหนดคำตอบแทน รวมทั้งหลักเกณฑ์ในการให้คำตอบแทนกรรมการบริษัทแต่ละตำแหน่ง โดยแยกเป็นการทำหน้าที่กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหา กรรมการพิจารณาคำตอบแทน กรรมการธรรมาภิบาล และกรรมการบริหารความเสี่ยง มีการสรุปวงเงินที่ได้รับอนุมัติ จำนวนเงินที่จ่ายจริงและรูปแบบในการจ่าย รวมทั้งจำนวนเงินที่จ่ายให้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา กรรมการพิจารณาคำตอบแทน กรรมการธรรมาภิบาล และกรรมการบริหารความเสี่ยง เป็นรายบุคคล ในแบบ 56 - 1 และหน้า 71 - 72 ในรายงานประจำปีนี้

- **การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดจำนวนเงินค่าสอบบัญชี** : บริษัทฯ เสนอรายละเอียดเกี่ยวกับชื่อผู้สอบบัญชี บริษัทที่สังกัด ประสบการณ์ความสามารถของผู้สอบบัญชี ความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี ผลการปฏิบัติงาน จำนวนปีที่ทำหน้าที่ เหตุผลในการเปลี่ยนผู้สอบบัญชี และค่าบริการของผู้สอบบัญชี พร้อมข้อมูลเปรียบเทียบคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีระหว่างปีปัจจุบันกับปีที่ผ่านมา และค่าบริการอื่นที่มีการรับบริการจากบริษัทสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด นอกจากนี้ยังพิจารณาเปรียบเทียบกับปริมาณงาน และอัตราค่าสอบบัญชีของบริษัทจดทะเบียนอื่นในระดับเดียวกัน โดยได้ผ่านการพิจารณาคัดเลือกจากคณะกรรมการตรวจสอบ

**หลังวันประชุมผู้ถือหุ้น**

1. คณะกรรมการบริษัทเปิดเผยให้สาธารณชนทราบถึงมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมผลการลงคะแนนในแต่ละวาระทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษ ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในวันถัดจากวันประชุมผู้ถือหุ้น และเผยแพร่ผ่าน website ของบริษัท
2. จัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษอย่างละเอียด ชัดเจน ครบถ้วน ตรงตามข้อเท็จจริง มีการบันทึก รายชื่อพร้อมตำแหน่งของกรรมการทุกคณะที่เข้าร่วมประชุม บันทึกประเด็นคำถามคำตอบ วิธีการลงคะแนนและนับคะแนน บันทึกจำนวนคะแนนเสียงที่ได้รับในแต่ละวาระทั้งเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง และส่งให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ภายใน 14 วัน นับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมเผยแพร่ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่าน website ของบริษัท เพื่อเป็นช่องทางให้ผู้ถือหุ้นตรวจสอบข้อมูล โดยไม่ต้องรอถึงการประชุมครั้งต่อไป พร้อมนำเสนอส่งกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ภายในเวลาที่กฎหมายกำหนด
3. นอกจากนี้บริษัทฯ ได้บันทึกวีดิทัศน์ภาพการประชุมผู้ถือหุ้นตลอดระยะเวลาการประชุม และได้เผยแพร่ผ่าน website ของบริษัท (<http://www.icc.co.th>)

### 1.3 การกระจายการถือหุ้นของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ไม่ได้สร้างกลไกเพื่อป้องกันการครอบงำกิจการที่จะทำให้ฝ่ายจัดการหรือผู้มีอำนาจควบคุมใช้เป็นเกราะป้องกันตนเอง ในกรณีที่มีการบริหารงานขาดประสิทธิภาพหรือไม่โปร่งใส โดยในปี 2561 บริษัทฯ ได้เปิดเผยโครงสร้างกลุ่มธุรกิจของบริษัทที่เกี่ยวข้องที่ทำธุรกิจคล้าย หรือเกี่ยวเนื่องกัน และการถือหุ้นไขว้ระหว่างกัน ตามหน้า 37 - 38 ในรายงานประจำปีนี้ พร้อมทั้งเผยแพร่ผ่าน website ของบริษัทฯ

ในปี 2561 บริษัทฯ ไม่ได้มีการซื้อหุ้นคืนและไม่ได้มีการทำข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นที่มีผลกระทบต่อความเป็นนัยสำคัญต่อบริษัทฯ หรือต่อผู้ถือหุ้นรายอื่น และไม่ได้กีดกันหรือสร้างอุปสรรคในการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อสื่อสารระหว่างกันได้

ในปี 2561 คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร รวมคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ถือหุ้นของบริษัทรวมกันเท่ากับ 5.34 % ซึ่งไม่เกิน 25% ของหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วของบริษัทฯ และสัดส่วนการถือหุ้นของหุ้น Free Float เท่ากับ 30.43% ซึ่งมากกว่า 25% ของหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมด

## 2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

1. บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อสิทธิแห่งความเป็นเจ้าของของผู้ถือหุ้น ให้ความสำคัญและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเสมอภาค สร้างความเท่าเทียมกันในผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม ไม่เอื้อประโยชน์ต่อกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย หรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิออกเสียงในเรื่องต่าง ๆ ในฐานะเจ้าของกิจการได้อย่างเต็มที่ และมั่นใจได้ว่าสิทธิของตนจะได้รับความคุ้มครองปฏิบัติอย่างเป็นธรรม และการอำนวยความสะดวกอย่างเพียงพอ

2. คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน โดยหุ้นประเภทเดียวกันมีสิทธิออกเสียงเท่าเทียมกัน เท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง

3. คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุม และออกเสียงลงคะแนนแทน โดยใช้หนังสือมอบฉันทะรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางลงคะแนนเสียงได้ และเสนอชื่อกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คน เป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น

4. คณะกรรมการบริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

5. คณะกรรมการบริษัทได้เผยแพร่หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นบน website ของบริษัทล่วงหน้าอย่างน้อย 30 วัน ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

6. คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นทุกรายใช้สิทธิของตนในฐานะผู้ถือหุ้น โดยส่งหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และเอกสารประกอบการประชุมเพื่อพิจารณาล่วงหน้า โดยได้จัดทำฉบับภาษาอังกฤษให้กับผู้ถือหุ้นต่างชาติด้วย

7. คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายการป้องกันการรั่วซ้อข้อมูลภายในและมีมาตรการป้องกันการนำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองและผู้อื่นโดยมิชอบ โดยห้ามมิให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่รับทราบข้อมูลภายใน ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินแก่สาธารณชน และภายหลังงบการเงินเปิดเผยแล้ว 24 ชั่วโมง

8. คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร รายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ดำเนินการกับความขัดแย้งของผลประโยชน์ด้วยความรอบคอบ ปฏิบัติตามกฎหมายเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

จากนโยบายการกำกับดูแลกิจการและหลักการกำกับดูแลกิจการ ในหมวด การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน บริษัทฯ ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิและความเท่าเทียมกัน

### 2.1 การใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น

1. หากเป็นผู้ถือหุ้นต่างชาติ บริษัทฯ ได้จัดทำหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นรวมทั้งเอกสารประกอบการประชุมและรายงานการประชุมเป็นภาษาอังกฤษ และจัดส่งไปพร้อมกับชุดภาษาไทย พร้อมทั้งสามารถดูได้จาก website ของบริษัทฯ ซึ่งมีทั้งฉบับภาษาไทยและอังกฤษ

2. การกำหนดสิทธิออกเสียงในที่ประชุม เป็นไปตามจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นถืออยู่ โดยหนึ่งหุ้นมีสิทธิเท่ากับหนึ่งเสียง และมีหุ้นประเภทเดียวคือหุ้นสามัญ

3. ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ มีกระบวนการและช่องทางเพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการศึกษาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท ล่วงหน้าก่อนการประชุม ตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด รวมถึงช่องทางและเวลาไว้เรื่อง ระหว่างวันที่ 1 - 30 ธันวาคม 2560 โดยเผยแพร่ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ website ของบริษัทฯ

รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้า ซึ่งไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท และไม่มีการส่งคำถามล่วงหน้า

4. ในปี 2561 บริษัทฯ จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทั้งหมด 1 ครั้ง ในวันที่ 23 เมษายน 2561 และได้มอบหมายให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหุ้นของบริษัทฯ ดำเนินการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้า 24 วัน ก่อนวันประชุม โดยส่งวันที่ 30 มีนาคม 2561 และเผยแพร่บน website ของบริษัทฯ เป็นการล่วงหน้า 30 วันก่อนวันประชุม เพื่ออำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้น หรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ และผู้ลงทุนสถาบัน มีเวลาในการเตรียมตัวศึกษารายละเอียดแต่ละวาระ และเตรียมการมอบฉันทะในกรณีที่สะดวกเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง

บริษัทฯ อำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นต่างชาติ โดยจัดส่งหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมเอกสารประกอบการประชุมเป็นภาษาอังกฤษไปพร้อมกับชุดภาษาไทย เพื่อส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกประเภท รวมผู้ลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุม

นอกจากนี้บริษัทฯ ได้เผยแพร่หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบการประชุมผู้ถือหุ้นทั้งหมดที่มีข้อมูลเหมือนกับข้อมูลที่บริษัทฯ ส่งให้ผู้ถือหุ้นในรูปแบบเอกสารทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษบน website ของบริษัทฯ (<http://www.icc.co.th>) ล่วงหน้าก่อนส่งเอกสาร 30 วันก่อนวันประชุม ตั้งแต่วันที่ 21 มีนาคม 2561 เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทั้งชาวไทยและชาวต่างประเทศสามารถเข้าถึงข้อมูลได้โดยสะดวกและรวดเร็ว มีเวลาพิจารณาข้อมูล

ซึ่งการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 54 ปี พ.ศ. 2562 วันที่ 22 เมษายน 2562 บริษัทฯ จะจัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมเอกสารประกอบการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุม 24 วัน โดยส่งวันที่ 29 มีนาคม 2562 ประกอบด้วยรายละเอียดวาระการประชุม รายงานประจำปี งบการเงิน หนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ขั้นตอนการมอบฉันทะ ข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลที่เสนอแต่งตั้งเป็นกรรมการ และแผนที่สถานที่จัดประชุม ซึ่งมีข้อมูลครบถ้วนเพียงพอให้ผู้ถือหุ้นจัดเตรียมเอกสารได้อย่างถูกต้อง และใช้ประกอบการตัดสินใจลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ

5. บริษัทฯ อำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าประชุม แทน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทุกคนมีส่วนร่วมในการพิจารณา และออกเสียงลงคะแนนในกิจการต่าง ๆ ของบริษัทตามระเบียบวาระการประชุม โดยได้ส่งหนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม รวมถึงขั้นตอนในการมอบฉันทะ และไม่ได้กำหนดเงื่อนไขซึ่งทำให้ยากต่อการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้บุคคลใดบุคคลหนึ่ง หรือคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระของบริษัทฯ เข้าประชุมแทน เพื่อเป็นตัวแทนรักษาสิทธิของตนได้ โดยบริษัทฯ ได้ให้ชื่อ ที่อยู่ และการมีส่วนได้เสียในวาระการประชุมของกรรมการตรวจสอบทั้ง 4 ท่าน ไว้ในหนังสือบอกกล่าวนัดประชุม และสามารถดูข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการตรวจสอบทั้ง 4 ท่าน ได้จากรายงานประจำปีของบริษัทฯ ที่ได้ส่งให้ผู้ถือหุ้นพร้อมหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ที่บริษัทส่งให้พร้อมหนังสือนัดประชุม เพื่อสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนได้ และสามารถ Download หนังสือมอบฉันทะที่ได้จัดทำและปฏิบัติตามประกาศของกระทรวงพาณิชย์จาก website ของบริษัทฯ (<http://www.icc.co.th>) ซึ่งมี 3 แบบ คือ แบบ ก. แบบ ข. และแบบ ค. (ใช้เฉพาะกรณีผู้ถือหุ้นเป็นผู้ลงทุนต่างประเทศ และแต่งตั้งให้คัสโตเดียนในประเทศไทยเป็นผู้รับฝากและดูแลหุ้น) โดยสามารถเลือกแบบหนังสือมอบฉันทะแบบใดแบบหนึ่ง

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 53 ปี พ.ศ. 2561 เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2561

	ราย	หุ้น	% (หุ้น)
ผู้ถือหุ้นตามทะเบียนรวม	2,088	290,633,730	100.00
ผู้ถือหุ้นเข้าประชุม	140	237,627,111	81.76
เข้าประชุมด้วยตนเอง	57	31,203,347	10.74
มอบฉันทะ	83	206,423,764	71.03
- มอบให้กรรมการตรวจสอบ	10	3,740,580	1.29
- มอบให้ผู้อื่น	73	202,683,184	69.74

6. บริษัทฯ อำนวยความสะดวกในการลงทะเบียนและเข้าร่วมประชุม โดยมีอากรแสตมป์สำหรับติดหนังสือมอบฉันทะไว้บริการผู้ถือหุ้นโดยไม่คิดค่าใช้จ่าย กรณีผู้ถือหุ้นมอบฉันทะ

7. การลงทะเบียนเข้าประชุมเป็นไปโดยสะดวกสามารถลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุมไม่น้อยกว่า 2 ชั่วโมง และให้สิทธิผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมภายหลังที่ได้เริ่มประชุมไปแล้ว มีสิทธิในการออกเสียงลงคะแนนในวาระที่เหลืออยู่ และยังไม่ได้มีการลงมติ และนับเป็นองค์ประชุมตั้งแต่วาระที่ใช้สิทธิในการออกเสียงเป็นต้นไป

8. บริษัทฯ ดำเนินการประชุมตามลำดับระเบียบวาระการประชุม ไม่มีการสลั้ววาระ และไม่มีการเพิ่มวาระการประชุม หรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า

9. ในการลงคะแนนเสียงแต่ละวาระ จะกระทำโดยเปิดเผย โดยบริษัทฯ ได้แจกบัตรลงคะแนนให้กับผู้ถือหุ้น/ผู้รับมอบฉันทะทุกคน ตั้งแต่ขั้นตอนการลงทะเบียนร่วมประชุม และจะเก็บบัตรลงคะแนนพร้อมลงนามรับรอง เฉพาะกรณีที่ผู้ถือหุ้น/ผู้รับมอบฉันทะไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง ยกเว้นวาระเลือกตั้งกรรมการบริษัท จะเก็บบัตรลงคะแนนจากผู้ถือหุ้น/ผู้รับมอบฉันทะทุกรายที่เข้าร่วมประชุม บริษัทฯ ได้จัดให้มีบุคลากรและเทคโนโลยีอย่างเพียงพอในการลงทะเบียนเข้าประชุมและการนับคะแนนเสียงในแต่ละวาระ โดยใช้ระบบ Barcode เพื่อให้เกิดความสะดวก รวดเร็ว และโปร่งใส

## 2.2 การดูแลการใช้ข้อมูลภายใน

วัฒนธรรมที่ดีอันยาวนานวัฒนธรรมหนึ่งของบริษัทก็คือ การยึดถือว่าบริษัทฯ เป็นของส่วนรวมไม่ได้เป็นของผู้ใดคนหนึ่ง ดังนั้นหน้าที่สำคัญหน้าที่หนึ่งของพนักงานบริษัททุกคนในทุกระดับ คือ ช่วยกันตรวจสอบและป้องกันไม่ให้เกิดการนำทรัพย์สินของบริษัทไปใช้โดยมิชอบ ไม่ว่าโดยผู้ใด โดยระลึกถึงหน้าที่ดังกล่าวมาเป็นเวลาช้านาน ทำให้หน้าที่นี้ฝังรากลึกในสำนึกของพนักงานทุกระดับ

การตระหนักในหน้าที่ดังกล่าวทำให้การบริหารงานของบริษัท มีลักษณะเป็นการบริหารโดยคณะบุคคลเกือบทั้งหมดมาหลายทศวรรษ โดยมีการประชุมหารือร่วมกัน ทั้งในระดับเดียวกันและต่างระดับข้ามสายงานอยู่ตลอดเวลา การดำเนินงานในลักษณะดังกล่าวทำให้ผู้บริหารท่านใดท่านหนึ่งไม่สามารถก่อความเสียหายที่มีนัยสำคัญต่อบริษัทได้ด้วยการกระทำการตามลำพัง โดยปราศจากความรอบคอบ

นอกจากการบริหารงานโดยคณะบุคคล บริษัทฯ ได้ยึดหลักปฏิบัติตาม ISO 9001 : 2008 อย่างเคร่งครัด โดยยึดหลักความโปร่งใสของการจัดการและการตัดสินใจ ซึ่งทำให้บริษัทฯ มีธรรมาภิบาลที่ดีในทุกด้าน ลักษณะการทำงานของบริษัทส่งผลให้บริษัทมีประสิทธิผลด้านการควบคุมภายในซึ่งต้นอย่างน่าพอใจ

บริษัทฯ มีนโยบายและมาตรการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน รายละเอียดดูจาก หน้า 109 - 110 ในรายงานประจำปีนี้ อีกทั้งได้กำหนดไว้ในจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจที่ต้องปฏิบัติตามบริษัทและผู้ถือหุ้น และกำหนดไว้ในจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน อีกทั้งบริษัทฯ ยังได้พัฒนาระบบการควบคุมการใช้ข้อมูลภายใน โดยนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ มาใช้กำหนดระดับการเข้าถึงข้อมูลภายในให้เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบของพนักงานแต่ละระดับ ซึ่งมีรหัสผ่านเฉพาะบุคคลในการเข้าสู่ระบบ

ในปี 2561 ที่ผ่านมา กรรมการบริษัทและผู้บริหาร ได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์อย่างเคร่งครัด

### 2.3 การดูแลการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท และการรายงานการมีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ มีนโยบายและมาตรการดูแลการซื้อขายหลักทรัพย์และการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร โดยกำหนดไว้ในจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ห้ามมิให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่รับทราบข้อมูลภายในทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทช่วง 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงินต่อสาธารณชน และภายหลังงบการเงินเปิดเผยแล้ว 24 ชั่วโมง ยกเว้นการซื้อขายตามธุรกรรมปกติ ซึ่งไม่เกี่ยวข้องจากข้อมูลภายในดังกล่าว

บริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการบริษัทและผู้บริหารรวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ มีหน้าที่รายงานการถือหลักทรัพย์ครั้งแรก และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของบริษัท ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ภายใน 3 วันทำการ นับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลง และส่งสำเนาให้เลขานุการบริษัท เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งต่อไป นอกจากนี้บริษัทฯ ได้บรรจุวาระรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท ของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารรวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ เป็นวาระประจำในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกเดือน

ในปี 2561 กรรมการบริษัทและผู้บริหารได้ปฏิบัติตามนโยบายอย่างเคร่งครัด ไม่ปรากฏว่ามีกรณีซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วงที่ห้ามการซื้อขาย

นอกจากนี้บริษัทฯ มีมาตรการดูแลการมีส่วนได้เสียของกรรมการบริษัท ผู้บริหาร โดยกำหนดให้กรรมการบริษัท และผู้บริหาร ต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัท ดังนี้

1. รายงานเมื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารครั้งแรก
2. รายงานเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลการมีส่วนได้เสีย
3. กรรมการบริษัทและผู้บริหาร ส่งแบบรายงานการมีส่วนได้เสียแก่เลขานุการบริษัท และเลขานุการบริษัทส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียให้ประธานกรรมการบริษัท และประธาน กรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่ได้รับรายงาน

ในปี 2561 กรรมการบริษัท และผู้บริหาร ได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด

### 2.4 การดำเนินการกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ ดำเนินการกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ด้วยความรอบคอบ มีเหตุมีผล คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท การกำหนดราคาเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าที่เป็นธรรมเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก จัดวางระบบการปฏิบัติด้วยความโปร่งใส ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยกำหนดเป็นนโยบายหนึ่งในการกำกับดูแลกิจการที่ดี และกำหนดไว้ในจริยธรรมที่ต้องปฏิบัติตามบริษัทและผู้ถือหุ้น มีการเปิดเผยข้อมูลเพื่อให้เกิดความเท่าเทียมกันในการรับทราบข้อมูล

การทำรายการระหว่างกันที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทฯ มีการควบคุมดูแล และดำเนินการตามขั้นตอนการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างยุติธรรม ตามราคาตลาดและเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า ได้แจ้งและเปิดเผยต่อที่ประชุมโดยระบุชื่อและความสัมพันธ์ของบุคคลที่เกี่ยวข้อง นโยบายการกำหนดราคา มูลค่ารายการ คู่สัญญา เหตุผลความจำเป็นของรายการดังกล่าว ตลอดจนความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ ความเห็นของคณะกรรมการบริหาร และความเห็นของคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนความเห็นที่แตกต่าง (ถ้ามี) ตามหลักเกณฑ์ของ ก.ล.ด. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และในการประชุมคณะกรรมการบริษัท กรรมการผู้มีส่วนได้เสียได้ออกจากห้องประชุม และไม่ได้ออกเสียงในวาระนั้น ๆ และได้เปิดเผยการทำรายการทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเผยแพร่ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่าน website ของบริษัท (<http://www.icc.co.th>) นอกจากนี้ ยังได้จัดทำรายการสรุปไว้ในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายงานข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัท

และการทำรายการระหว่างกันที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เมื่อเทียบกับรายได้รวมเท่ากับ 5.06 % หรือเทียบกับรายจ่ายรวมเท่ากับ 3.24 % ซึ่งน้อยกว่าร้อยละ 25

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีมาตรการควบคุมดูแลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และจำกัดการให้ความช่วยเหลือทางการเงินกับบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทย่อย โดยการให้กู้ยืมเงินหรือค้ำประกันเงินกู้ยืมตามสัดส่วนการถือหุ้นที่เป็นไปตามสัญญาร่วมทุน และได้เปิดเผยการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของปี 2561 หน้า 119 - 124 ในรายงานประจำปีนี้ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอครบถ้วน และโปร่งใส

ในปี 2561 บริษัทฯ ไม่มีรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินกับบริษัทร่วมหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน แต่มีการให้ความช่วยเหลือทางการเงินกับบริษัทย่อยของบริษัท โดยเป็นการต่ออายุสัญญาเงินกู้ยืมให้กับบริษัทย่อย และร่วมค้ำประกันให้กับบริษัทร่วมทุนตามสัดส่วนการถือหุ้น และ ไม่มีการทำรายการเกี่ยวข้องกันหรือซื้อขายทรัพย์สินเป็นการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ ก.ล.ด.

### 3. การคำนึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

1. คณะกรรมการบริษัทตระหนัก และยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อและเคารพต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ ทั้งภายในและภายนอกองค์กร ภาครัฐ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยคำนึงถึงสิทธิตามกฎหมายหรือข้อตกลงที่มีกับบริษัท เพื่อให้มั่นใจได้ว่าสิทธิดังกล่าวได้รับการคุ้มครองและการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน ตลอดจนความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม คำนึงถึงการเจริญเติบโตทางธุรกิจที่ร่วมกัน เอื้อประโยชน์ซึ่งกันและกัน อันจะนำไปสู่การทำธุรกิจที่ยั่งยืน ต่อต้านการทุจริต การคอร์รัปชัน ไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา รวมถึงการเคารพต่อสิทธิมนุษยชน และได้กำหนดเป็นนโยบายเพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม เพื่อให้มั่นใจว่าผู้มีส่วนได้เสียจะได้รับการคุ้มครองดูแลอย่างเป็นธรรมทุกฝ่าย และปฏิบัติด้วยความเสมอภาค

พนักงาน	-	<ul style="list-style-type: none"> <li>คำตอบแทนและสวัสดิการอย่างเหมาะสม</li> <li>มีแผนในการอบรมพัฒนาความรู้ความสามารถ</li> <li>มีความทัดเทียมและโอกาสในความก้าวหน้า</li> <li>ดูแลเรื่องความปลอดภัย และคุณภาพชีวิต</li> </ul>											
ลูกค้า	-	<ul style="list-style-type: none"> <li>ได้รับข้อมูลของสินค้าและบริการอย่างถูกต้อง</li> <li>ราคาของสินค้าและบริการมีความเหมาะสม และได้รับสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ</li> <li>มีสินค้าที่ช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมเป็นทางเลือก</li> <li>การรับประกันสินค้าและบริการ</li> <li>การรักษาความลับของข้อมูลลูกค้า</li> <li>จัดตั้ง ICC Call Center บริการศูนย์ข้อมูลลูกค้าสัมพันธ์</li> <li>การมีช่องทางให้ลูกค้าได้แสดงข้อเสนอแนะและข้อร้องเรียน</li> </ul>											
ผู้ถือหุ้น	-	<ul style="list-style-type: none"> <li>ให้ผลตอบแทนการลงทุนที่สูงและต่อเนื่อง</li> <li>ผลการดำเนินงานที่ดีและเติบโตอย่างมั่นคง</li> </ul>											
คู่ค้า	-	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริหารงานด้วยความโปร่งใสเป็นธรรม ตามหลักบรรษัทภิบาล พร้อมเปิดเผยข้อมูล</li> <li>ปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อตกลงเงื่อนไขทางการค้า และให้ข้อมูลที่ถูกต้อง</li> <li>สร้างสัมพันธภาพและความเข้าใจที่ดีต่อกัน</li> <li>แลกเปลี่ยนความรู้ร่วมกันพัฒนาสินค้า และบริการที่เพิ่มคุณค่าให้แก่สินค้าและบริการ</li> <li>โดยจัดประชุมคู่ค้าเป็นประจำทุกปี เพื่อส่งเสริมและชี้แจงแนวทางการดำเนินงาน</li> <li>การเยี่ยมเยียนคู่ค้าเพื่อรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะ</li> </ul>											
คู่แข่ง เจ้าหน้าการค้า	-	<ul style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินธุรกิจและแข่งขันด้วยความเป็นธรรม โปร่งใส ปฏิบัติตามกรอบการแข่งขันที่ดีและสุจริต</li> <li>ความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ</li> <li>สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงของสัญญา โดยใช้วิธีการโอนเงินผ่านธนาคารในระบบ Media Clearing กำหนดการรับวางบิล และโอนจ่ายเงิน ดังนี้</li> </ul>											
		<table border="0" style="width: 100%;"> <thead> <tr> <th style="text-align: left;">ระยะเวลาวางบิล</th> <th style="text-align: left;">วันที่โอนเงิน</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>• ค่าสินค้า</td> <td>ทุกวัน</td> <td>วันพุธถัดจากถัดไป</td> </tr> <tr> <td>• ค่าใช้จ่าย</td> <td>วันที่ 1 - 6 ของเดือน</td> <td>วันที่ 6 ของเดือนถัดไป</td> </tr> <tr> <td></td> <td>วันที่ 7 - สิ้นเดือน</td> <td>วันที่ 6 ของเดือนถัดไปจากรายการการยก</td> </tr> </tbody> </table>	ระยะเวลาวางบิล	วันที่โอนเงิน	• ค่าสินค้า	ทุกวัน	วันพุธถัดจากถัดไป	• ค่าใช้จ่าย	วันที่ 1 - 6 ของเดือน	วันที่ 6 ของเดือนถัดไป		วันที่ 7 - สิ้นเดือน	วันที่ 6 ของเดือนถัดไปจากรายการการยก
ระยะเวลาวางบิล	วันที่โอนเงิน												
• ค่าสินค้า	ทุกวัน	วันพุธถัดจากถัดไป											
• ค่าใช้จ่าย	วันที่ 1 - 6 ของเดือน	วันที่ 6 ของเดือนถัดไป											
	วันที่ 7 - สิ้นเดือน	วันที่ 6 ของเดือนถัดไปจากรายการการยก											
เจ้าหน้าเงินกู้	-	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลงอย่างชัดเจน และเป็นธรรม</li> <li>แจ้งให้เจ้าหน้าเงินกู้ทราบล่วงหน้า หากไม่สามารถปฏิบัติตามข้อผูกพันในสัญญา เพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขโดยใช้หลักความสมเหตุสมผล</li> <li>จ่ายชำระดอกเบี้ยและคืนเงินต้นตรงตามกำหนดเวลากับเจ้าหน้าเงินกู้ตลอดมา</li> </ul>											
ลูกหนี้ ชุมชน สังคมและ สิ่งแวดล้อม	-	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลงอย่างชัดเจน และเป็นธรรม</li> <li>สินค้าและบริการที่เหมาะสมกับการดำรงชีวิตประจำวัน</li> <li>ให้ความรู้ ความเข้าใจด้านสุขภาพ</li> <li>ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงผลกระทบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม</li> </ul>											
ภาครัฐ	-	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง</li> <li>ร่วมมือและสนับสนุนการพัฒนาโครงการและกิจกรรมสาธารณประโยชน์</li> <li>ชำระภาษีถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลาตามข้อกำหนดของกฎหมาย</li> <li>ร่วมประชุมให้ข้อคิดเห็น และสนับสนุนกิจกรรมภาครัฐอย่างต่อเนื่อง</li> </ul>											
สื่อมวลชน	-	<ul style="list-style-type: none"> <li>การเปิดเผยข้อมูลข่าวสารอย่างถูกต้อง และทันต่อเหตุการณ์</li> <li>นำสื่อมวลชนเยี่ยมชมกิจกรรม หรือการดำเนินงานของบริษัทในด้านต่างๆ</li> <li>สนับสนุนและมีส่วนร่วมกับกิจกรรมของสื่อมวลชน</li> </ul>											

และกรณีที่เกิดความเสียหาย บริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ จะร่วมกันหาแนวทางแก้ไข และกำหนดมาตรการที่เหมาะสมเป็นประโยชน์กับทุกฝ่าย

บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายและแนวทางการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย โดยจัดทำเป็นคู่มือ “จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน” และเผยแพร่ให้กับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับผ่านระบบ Intranet และ website ของบริษัท (<http://www.icc.co.th>) เพื่อเป็นกรอบความประพฤติด้านจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงการสร้างความสมดุลและเป็นธรรมแก่ผู้มีส่วนได้เสีย เป็นแนวทางให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติต่อบริษัท ผู้ถือหุ้น ลูกค้า พนักงาน คู่ค้า เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้เงินกู้ คู่แข่งทางการค้า ภาครัฐ สังคมและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งพัฒนาแนวทางการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย ในการเสริมสร้างผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างยั่งยืน

นโยบายและแนวทางการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ การต่อต้านการคอร์รัปชัน ไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา การเคารพสิทธิมนุษยชน รวมถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รายละเอียดดูจากรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน ปี 2561 ของบริษัท และเผยแพร่ผ่าน website ของบริษัท

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ประกาศใช้จรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานเพื่อเป็นแนวทางในการประพฤติปฏิบัติตนของกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ในการทำหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทด้วยจิตสำนึกที่ดีและเผยแพร่ให้กับกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับผ่าน Intranet และ website ของบริษัท

2. คณะกรรมการบริษัทดำเนินการให้มีช่องทางและขั้นตอนที่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถรายงานหรือร้องเรียนในเรื่องที่อาจทำให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท ความถูกต้องของรายงานทางการเงินหรือเรื่องที่ไม่ได้รับความเป็นธรรม

บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถติดต่อสื่อสาร ร้องเรียน เสนอแนะ ผ่าน “ศูนย์ลูกค้าสัมพันธ์” โทร.0-2294-4999 E-mail : [services@icc.co.th](mailto:services@icc.co.th) หรือจดหมายธุรกิจตอบรับที่บริษัทฯ จัดวางไว้ให้บริการ ณ เคาน์เตอร์จำหน่ายสินค้าทั่วประเทศ โดยบริษัทฯ กำหนดให้ศูนย์ลูกค้าสัมพันธ์รายงานข้อร้องเรียน และข้อเสนอแนะของผู้มีส่วนได้เสียต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ผลการตรวจสอบจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ต่อไป ข้อร้องเรียนดังกล่าวถือเป็นความลับของบริษัท

3. คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายหรือแนวทางในการปกป้องคุ้มครองพนักงานหรือผู้แจ้งเบาะแส ในเรื่องที่อาจทำให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทหรือเรื่องที่ไม่ได้รับความเป็นธรรม

4. คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้จัดทำรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน ปี 2561 ตามกรอบของ Global Reporting Initiative (GRI) แยกต่างหากอีก 1 เล่ม โดยถือเป็นส่วนหนึ่งของรายงานประจำปีนี้

#### การปฏิบัติเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนภายใต้มาตรฐานสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มุ่งมั่นพัฒนาดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมภายใต้มาตรฐานสิ่งแวดล้อม โดยกำหนดให้เป็นนโยบายหนึ่งในพันธกิจของบริษัท และได้กำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ ให้บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ จึงกำหนดแนวทางปฏิบัติภายใต้การดูแลและบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม รายละเอียดดูจากรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน ปี 2561 ของบริษัท

ในปี 2561 บริษัทฯ ได้ดำเนินการธุรกิจภายใต้มาตรฐานสิ่งแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกองค์กร รายละเอียดดูจากรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน ปี 2561

#### ภายในองค์กร

- ส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทนภายในองค์กรด้วยโครงการ Solar Cell Rooftop โดยสานต่อโครงการใช้ระบบผลิตพลังงานไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Rooftop) ซึ่งเป็นโครงการนำร่อง ตั้งแต่ปี 2559 ด้วยการติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์บนหลังคาสำนักงานใหญ่ ในกรุงเทพฯ

#### ภายนอกองค์กร

1. บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยคัดสรรผลิตภัณฑ์สำหรับเด็ก “ENFANT” ภายใต้แนวคิด Healthy & Safety เพื่อสุขอนามัย และความปลอดภัยของลูกน้อย ซึ่งผลิตจากบริษัทคู่ค้าที่ได้รับการรับรองมาตรฐานคุณภาพผลิตภัณฑ์ “Green Label” หรือฉลากเขียว ผลิตภัณฑ์ที่ปลอดภัยจากสารพิษและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
2. ผลิตภัณฑ์เสื้อผ้าบุรุษ “Arrow” ได้รับการรับรองจากการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ว่า “ไม่ต้องรีด” โดยได้ฉลาก **เสื้อประหยัดไฟเบอร์ 5** ซึ่งเป็นเครื่องหมายที่ให้การรับรองความเรียบของผ้าและตะเข็บ ถือเป็นแบรนด์แรกที่ได้รับฉลากนี้ ซึ่งผลิตจากบริษัทคู่ค้าที่ได้รับการรับรองมาตรฐานคุณภาพผลิตภัณฑ์ “Green Label” หรือฉลากเขียว ผลิตภัณฑ์ที่ปลอดภัยจากสารพิษ และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

## นโยบายและแนวปฏิบัติต่อพนักงาน

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงความสำคัญของพนักงานว่าเป็นทรัพยากรที่มีค่า และเชื่อมั่นว่าพนักงาน คือ หัวใจสำคัญในการบริหารองค์กรให้ประสบความสำเร็จ บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการสรรหา การดูแลด้านผลตอบแทน สวัสดิการ สิทธิประโยชน์ และการพัฒนาความรู้ให้กับพนักงานอย่างต่อเนื่อง จึงกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการพัฒนาความรู้ ศักยภาพ ของพนักงาน โดยยึดหลักของความเท่าเทียม ความโปร่งใส เป็นธรรม การไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชน และการเสริมสร้างบรรยากาศการทำงานร่วมกัน เพื่อสร้างความสามัคคีและความผูกพันของพนักงานต่อองค์กรอย่างยั่งยืนในระยะยาว โดยกำหนดกิจกรรม และโครงการที่เกี่ยวข้องกับการนำไปสู่องค์กร innovation นอกจากนี้ยังเปิดให้พนักงานสามารถสืบหาข้อเท็จจริงขององค์กรจากระบบอินทราเน็ต เพื่อให้พนักงานมีความเข้าใจร่วมกัน ปฏิบัติอย่างซื่อสัตย์ และจริยธรรมให้กับพนักงาน เพื่อให้พนักงานมีความเป็นอันหนึ่งอันเดียวกัน และใช้เครื่องมืออิเล็กทรอนิกส์อย่างระมัดระวัง รวมถึงสามารถนำเทคโนโลยีสารสนเทศต่าง ๆ มาใช้ขับเคลื่อนธุรกิจไปสู่ความสำเร็จตามเป้าหมาย

นอกจากการพัฒนาพนักงานให้สามารถเติบโตในสายอาชีพแล้ว บริษัทฯ ยังเห็นความสำคัญของการดูแลพนักงานทุกคนในองค์กรด้วยการปฏิบัติอย่างเป็นธรรม จึงได้จัดตั้งนโยบายค่าตอบแทนพนักงานหนึ่งในกลยุทธ์เพื่อรักษาพนักงานที่มีความรู้ความสามารถให้อยู่กับองค์กร โดยผู้บริหารทุกฝ่ายจะทบทวนและเป็นผู้พิจารณาค่าตอบแทนในแต่ละปีเปรียบเทียบกับค่าตอบแทนในอุตสาหกรรมประเภทเดียวกันและยึดหลักความเท่าเทียมกัน สอดคล้องกับผลประกอบการของบริษัทฯ และเชื่อมโยงกับผลปฏิบัติงานของพนักงาน

นอกจากนี้ยังจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน สวัสดิการให้กู้ยืมเงิน มีสหกรณ์ออมทรัพย์ เพื่อส่งเสริมการออมและช่วยเหลือทางการเงินซึ่งกันและกันและกันระหว่างกลุ่มสมาชิก จัดให้มีการตรวจสุขภาพประจำปี มีบุคลากรทางการแพทย์ประจำห้องพยาบาล จัดสถานที่ทำงานให้มีสุขอนามัย และเอื้อต่อการทำงาน ซึ่งในปี 2561 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงาน ในรูปแบบของเงินเดือน ค่าคอมมิชชั่น ค่าพาหนะเบี่ยเลี้ยง ค่าล่วงเวลา เงินรางวัลเป้าหมาย และเงินอุดหนุน รวมทั้งค่าตอบแทนทั้งระยะสั้น และระยะยาว ในรูปแบบของเงินเกษียณ และกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

อีกทั้ง บริษัทฯ ยังคำนึงถึงความปลอดภัยต่อชีวิต สุขภาพ และทรัพย์สินของพนักงาน จึงกำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับความปลอดภัย สุขอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน รายละเอียดดูจากรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน ปี 2561 ของบริษัท

ในปี 2561 ไม่ปรากฏว่ามีพนักงานได้รับอุบัติเหตุในงานถึงขั้นหยุดงาน

## นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน

“ความซื่อสัตย์” เป็น 1 ในหลักคิดสู่ความสำเร็จ 7 ประการของบริษัทฯ การให้ความสำคัญในด้านการบริหารจัดการภายใน และดำเนินธุรกิจ จึงยึดมั่นแนวทางการดำเนินงานด้วยความโปร่งใส ซื่อสัตย์ บริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน และข้อปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน ซึ่งได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2558 และวันที่ 15 มีนาคม 2559 ตามลำดับ เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติของกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ซึ่งบริษัทฯ ได้ถ่ายทอดนโยบายและข้อปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันเพื่อประโยชน์ทางธุรกิจไปยัง กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และผู้บังคับบัญชาทุกระดับ ตลอดจนจัดให้มีการฝึกอบรมปฐมนิเทศพนักงานใหม่ และสื่อสารไปยังคู่ค้า และ Supplier ต่าง ๆ พร้อมจัดทำเป็นรูปเล่มและแจกให้กับกรรมการบริษัท ผู้บริหาร ผู้บังคับบัญชา คู่ค้า และ Supplier พร้อมเผยแพร่ผ่าน Website ของบริษัท

และสื่อสารให้ “งดเว้นการให้ของขวัญแก่กรรมการบริษัท ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทในทุกโอกาส” ไปยังพนักงาน คู่ค้า และบุคคลภายนอกที่ติดต่อกิจการกับบริษัทผ่านช่องทางต่าง ๆ ทั้งการติดประกาศ จดหมาย อีเมล และเว็บไซต์ เป็นต้น

รวมถึงกำหนดให้มีระบบการจัดซื้อจัดจ้างที่โปร่งใสชัดเจนและเป็นธรรม มีข้อกำหนดในการเสนองานจัดซื้อจัดจ้าง และมีแนวทางการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสสำหรับคู่ค้าอย่างชัดเจน มีการจัดทำทะเบียนราคากลางวัสดุอุปกรณ์ การเปรียบเทียบราคาจัดซื้อ การประกวดราคาจัดจ้างการก่อสร้าง หรือตกแต่งร้านทั้งในกรณีปกติ และกรณีเร่งด่วน ซึ่งผู้บริหารและพนักงานมีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามระบบที่วางไว้อย่างเคร่งครัด กรณีตรวจพบการไม่ปฏิบัติตามระบบโดยเจตนาทุจริต ถือเป็นความผิดร้ายแรงทางวินัยของบริษัทฯ

ในปี 2561 บริษัทฯ จัดตั้งกิจกรรม “วันนักพัฒนา” ขึ้นโดยมีจุดมุ่งหมายให้คู่ค้าหน้าใหม่ที่มีความสนใจร่วมลงทุนเข้ามานำเสนอสินค้า นอกจากนี้ยังได้มีการวางแผนการมอบรางวัลให้แก่คู่ค้าดีเด่น ที่ดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส และปฏิบัติตามเจตนารมณ์ของบริษัทฯ ที่ตั้งไว้ รวมถึงรับทราบแนวทางดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใสกับบริษัทฯ

ทั้งนี้ ได้มีการสื่อสารนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันผ่านช่องทางสื่อสารภายในและภายนอกองค์กร อาทิ บอร์ดประชาสัมพันธ์ ระบบอินทราเน็ต ระบบ e-Learning การจัดกิจกรรม “คนนี้...ICC คลิกโลก” เป็นประจำทุกเดือน เพื่อยกย่องผู้ที่มีความซื่อสัตย์สุจริต การอบรมและทดสอบเกี่ยวกับ “นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน” ผ่านทางระบบ e-Learning สำหรับพนักงานทุกคน รวมถึงเผยแพร่แนวปฏิบัติต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันบน website ของบริษัท [www.icc.co.th](http://www.icc.co.th)

อีกทั้ง บริษัทฯ พัฒนาระบบรับข้อร้องเรียนและแจ้งเบาะแสการทุจริต คอร์รัปชัน โดยผู้มีส่วนได้เสียสามารถแจ้งเบาะแสการทุจริตคอร์รัปชันผ่านทาง email: [iccauditcommittee@icc.co.th](mailto:iccauditcommittee@icc.co.th) และตู้ป.ณ. 22 ไปรษณีย์ยานนาวา กรุงเทพฯ 10120

ในปี 2561 ไม่ปรากฏข้อร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ

## 4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

1. คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้มีการเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญอย่างถูกต้อง โปร่งใส ทันเวลา ตามกฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง ทั้งสารสนเทศที่รายงานตามรอบระยะเวลาบัญชี และสารสนเทศที่รายงานตามเหตุการณ์ ซึ่งมีผลกระทบต่อสิทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้น รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลอื่นตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ครอบคลุมทั้งการเปิดเผยข้อมูลตามช่องทาง website ของบริษัท ช่องทางการเผยแพร่ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และช่องทางอื่น ๆ ที่สามารถเข้าถึงข้อมูลได้อย่างทั่วถึง เท่าเทียมกัน



คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีเว็บไซต์ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษที่สามารถเข้าถึงได้ง่ายและสะดวก เพื่อนำเสนอและเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารของบริษัทที่ทันเหตุการณ์ เป็นช่องทางในการสื่อสารข้อมูลกับผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุน นอกเหนือจากการใช้เป็นเครื่องมือทางการตลาด

2. คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงความสำคัญของการจัดทำรายงานทางการเงินที่ถูกต้อง และโปร่งใส ตามที่ควร ในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป บันทึกบัญชีด้วยความระมัดระวัง ประกอบกับการใช้ดุลยพินิจในการประมาณการจัดทำงบการเงิน เพื่อให้สะท้อนผลการดำเนินงานที่เป็นจริงของบริษัท และเน้นในด้านคุณภาพของงบการเงิน มีการสอบทานข้อมูลทางการเงินโดยผู้สอบบัญชีที่มีความรู้ ความชำนาญ มีความเป็นอิสระ ผ่านการเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท และจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญเพิ่มเติมอย่างเพียงพอ ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน มีคำอธิบาย และการวิเคราะห์เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้น และผู้ลงทุนทั่วไปในการใช้งบการเงิน

อีกทั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท เป็นผู้มีความรู้ความชำนาญ มีความเป็นอิสระ และได้รับความเห็นชอบจาก ก.ล.ต. นอกจากนี้ผู้สอบบัญชีไม่มีความสัมพันธ์หรือส่วนได้เสียกับบริษัท/บริษัทย่อย/บริษัทร่วม/ผู้บริหาร/ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว จึงมีความเป็นอิสระในการตรวจสอบและแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัท

3. คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีหน่วยงานหรือผู้รับผิดชอบในการทำหน้าที่นักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อสื่อสารกับบุคคลภายนอกอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม

### จากนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และหลักการกำกับดูแลกิจการ ในหัวข้อ การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญในคุณภาพข้อมูล และการเปิดเผยข้อมูลอย่างเท่าเทียมกันโปร่งใสและเป็นธรรม ดูแลให้มีการเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญเกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงิน และไม่ใช่อข้อมูลทางการเงิน หรือข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหุ้นของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้สนใจลงทุนได้ทราบข่าวสารที่สำคัญของบริษัทอย่างถูกต้องครบถ้วน รวดเร็ว ทันเวลา โปร่งใส เท่าเทียมกัน และคุณภาพเดียวกัน

บริษัทฯ เปิดเผยแพร่ข้อมูลผ่านช่องทางที่เข้าถึงได้ง่ายและหลากหลาย ซึ่งเผยแพร่ข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ website ของบริษัทเพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเกิดความมั่นใจ ดังนี้

1. เปิดเผยแพร่ข้อมูลสำคัญทั้งข้อมูลทางการเงินและไม่ใช่อข้อมูลทางการเงิน ตามข้อกำหนดตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) อย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส ซึ่งผ่านการพิจารณาตรวจสอบตามขั้นตอนที่กำหนดพร้อมจัดส่งข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่ไม่ใช่ข้อมูลทางการเงินต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ ก.ล.ต. ภายในระยะเวลาที่กำหนด และเผยแพร่ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ website ของบริษัท (<http://www.icc.co.th>)

#### - ข้อมูลที่เปิดเผยในแบบแสดงรายงานข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปีของบริษัท

ได้จัดทำและเปิดเผยชัดเจน ครบถ้วน ทุกข้อตามหลักเกณฑ์ของ ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีปี 2555 เพื่อประโยชน์สำหรับผู้ถือหุ้นในการพิจารณาตัดสินใจ รายละเอียดข้อมูลแต่ละหัวข้อ ตามแบบ 56-1 และรายงานประจำปีของบริษัท โดยเผยแพร่ผ่าน website ของบริษัท และได้ดูแลปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอ

#### - ด้านงบการเงินประจำปี และงบการเงินประจำไตรมาส

ได้จัดทำและผ่านการพิจารณาตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท และผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ได้เปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นหรือนักลงทุน ก่อนครบระยะเวลาที่กำหนด ซึ่งนักลงทุนสามารถใช้เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาตัดสินใจในการลงทุน

#### - การรายงานผลการดำเนินงานรายไตรมาส

บริษัทฯ มีการรายงานผลการดำเนินงานทุกไตรมาส ในกรณีที่กำไรสุทธิตามงบการเงินล่าสุด มีการเปลี่ยนแปลงจากงบการเงินในงวดเดียวกันของปีก่อนเกินกว่าร้อยละยี่สิบ นอกจากนี้ยังเผยแพร่คำอธิบายผลการดำเนินงานรายไตรมาส ผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ website ของบริษัท

ในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ไม่ถูก ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดำเนินการเรื่องเปิดเผยข้อมูลไม่เป็นไปตามข้อกำหนด

ในปี 2561 งบการเงินของบริษัทได้รับรอง โดยไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีของบริษัท และนำเสนองบการเงินต่อ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตรงต่อเวลา และไม่ถูกสั่งแก้ไขงบการเงิน

2. คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อความเชื่อถือได้ และความถูกต้องของข้อมูลทางการเงิน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นหรือนักลงทุนใช้ประกอบการตัดสินใจ จึงได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน ตามหน้า 125 ในรายงานประจำปีนี้

3. บริษัทฯ ได้จัดทำและเปิดเผยนโยบายการกำกับดูแลกิจการ หลักการกำกับดูแลกิจการ 5 หมวด จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน เป็นลายลักษณ์อักษร และเผยแพร่ผ่าน website ของบริษัท

ในปี 2561 บริษัทฯ มีรายงานผลการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเผยแพร่ผ่านรายงานประจำปีนี้ แบบแสดงรายงานข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และ website ของบริษัท

4. คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดนโยบายการดูแลสิ่งแวดล้อม และส่งเสริมสนับสนุนให้มีการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ ตามรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนปี 2561 ของบริษัท

5. บริษัทฯ มีการเปิดเผยการทำรายการระหว่างกัน ซึ่งบริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายเกณฑ์ของ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เปิดเผยข้อมูลการทำรายการ ความสัมพันธ์ ลักษณะของรายการ นโยบายราคา และมูลค่าของรายการ พร้อมกำหนดแนวทางปฏิบัติอย่างชัดเจนและยุติธรรม ตามราคาตลาดและเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า เพื่อจัดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบด้วยความมีเหตุมีผล และเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้น รายละเอียดดูจาก รายการระหว่างกัน หน้า 119 - 124 ในรายงานประจำปีนี้

6. การทำรายการระหว่างกันที่สำคัญต้องได้รับการพิจารณาและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

บริษัท กำหนดนโยบายในการทำรายการระหว่างกัน ต้องเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในกรณีที่มีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัท กำหนดให้นำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณา ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริษัทพิจารณา และหากเข้าข่ายต้องเปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัท จะดำเนินการตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด

7. บริษัท มีมาตรการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน และมีมาตรการดูแลและเป็นนโยบายให้กรรมการและผู้บริหาร รวมคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ รายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท และรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร รวมบุคคลที่เกี่ยวข้อง ให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง รายละเอียดดูจาก การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน หน้า 109 - 110 ในรายงานประจำปีนี้ โดยมีมาตรการดูแล และปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ ดังนี้

- รายงานเมื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารครั้งแรก
- รายงานทุกครั้งเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลการมีส่วนได้เสีย
- รายงานเป็นประจำทุกสิ้นปี
- ให้กรรมการและผู้บริหารส่งแบบรายงานการมีส่วนได้เสียให้กับเลขานุการบริษัท ภายใน 1 เดือน นับจากวันที่ได้รับการเลือกตั้ง/ แต่งตั้ง และมีการเปลี่ยนแปลง
- เลขานุการบริษัทจะส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสีย ให้กับประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการตรวจสอบ ภายใน 7 วัน นับจากวันที่ได้รับรายงาน

ในปี 2561 บริษัท ไม่ได้รับหนังสือแจ้งเตือนการกระทำความผิด จากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)

8. วัตถุประสงค์/เป้าหมายระยะยาวของบริษัท

บริษัท มุ่งมั่นที่จะเป็นบริษัทชั้นนำในประเทศและภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ในธุรกิจ Fashion & Lifestyle ที่ขับเคลื่อนองค์กร ด้วยนวัตกรรม และความคิดสร้างสรรค์ ด้วยการมีนโยบายสร้างแบรนด์ใหม่ และมีแบรนด์ที่หลากหลาย เพื่อตอบสนองลูกค้าทุกรูปแบบอย่างรวดเร็ว พร้อมขยายช่องทาง Online Business และ Specialty Shop ที่บริษัท บริหารเอง เพื่อรองรับกับสภาวะตลาด และแนวโน้มพฤติกรรมผู้บริโภค รุ่นใหม่ ๆ ที่เปลี่ยนแปลงไป พร้อมพัฒนาสินค้าให้ครอบคลุมกลุ่มลูกค้าหลากหลายมากขึ้น โดยจัดทำแผนธุรกิจตั้งแต่ปี 2562- 2564 ซึ่งมีเป้าหมายทางการเงิน และเป้าหมายการเติบโตของบริษัท รวมทั้งเพิ่มขีดความสามารถในการทำกำไรสูงสุดให้กับบริษัท รายละเอียดดูจากนโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ หน้า 34 - 38 ในรายงานประจำปีนี้

9. การพบปะและสื่อสารข้อมูลระหว่างคณะกรรมการบริหารกับผู้บริหารระดับสูงและผู้บังคับบัญชาสูงสุดของทุกหน่วยงาน บริษัท จัดให้มีการประชุมร่วมกันระหว่างคณะกรรมการบริหารระดับสูงและผู้บังคับบัญชาสูงสุดของทุกหน่วยงานเป็นประจำทุกเดือน เพื่อรับทราบถึงเป้าหมายและกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ โดยมีการสื่อสารให้พนักงานทั่วทั้งองค์กรเข้าใจและปฏิบัติงานไปในทิศทางเดียวกัน พร้อมทั้งเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบของตนที่ได้รับมอบหมายเพื่อให้บรรลุเป้าหมายบริษัท

10. งานด้านผู้ลงทุนสัมพันธ์ บริษัท มีหน่วยงานสำนักงานเลขานุการคณะกรรมการ ทำหน้าที่งานด้านผู้ลงทุนสัมพันธ์โดยเฉพาะในการให้ข้อมูลและข่าวสารตามที่นักลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องต้องการ โดยสามารถติดต่อได้ที่ :

คุณดวงฤดี มิลินทางกูร  
เลขานุการบริษัท  
โทรศัพท์ 0-2295-0688 โทรสาร 0-2294-1155  
E-mail : duangm@icc.co.th

หรือ คุณธัญลักษณ์ วรรณระกุลโรจน์  
สำนักงานเลขานุการคณะกรรมการ  
โทรศัพท์ 0-2295-0688 โทรสาร 0-2294-1155  
E-mail : iccset@icc.co.th

และได้เผยแพร่ชื่อบุคคลและช่องทางการติดต่อที่สะดวกผ่านข้อมูลนักลงทุนสัมพันธ์ใน website ของบริษัท (<http://www.icc.co.th>)

นอกจากนี้ บริษัท ยังจัดให้มีการประชุมพบปะกับนักวิเคราะห์หลักทรัพย์เป็นประจำทุกปี ในสถานที่ทำการของบริษัท เพื่อเปิดโอกาสให้นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ นักลงทุนได้ซักถามข้อมูลต่าง ๆ โดยมีคณะกรรมการบริหารร่วมประชุมชี้แจง

ในปี 2561 บริษัท และบริษัทในเครือสหพัฒน์ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จัดงาน “นักวิเคราะห์ นักลงทุน พบกลุ่มสหพัฒน์” ต่อเนื่องเป็นปีที่ 10 ในงาน Saha Group Fair ครั้งที่ 22 ณ ศูนย์นิทรรศการและการประชุมไบเทค บางนา เพื่อพบปะนักลงทุน นักวิเคราะห์ และสื่อมวลชน โดยมีกรรมการผู้อำนวยการและรองประธานกรรมการบริหารร่วมต้อนรับให้ข้อมูลเกี่ยวกับกิจการ และผลประกอบการของบริษัท นอกจากนี้ บริษัท ยังจัดทำหนังสือสรุปข้อมูลประวัติ และผลประกอบการของบริษัท แจกให้กับนักลงทุน นักวิเคราะห์ และสื่อมวลชน ที่มาร่วมงาน ซึ่งได้รับการตอบรับเป็นอย่างดีจากนักลงทุน นักวิเคราะห์ และสื่อมวลชน และได้เผยแพร่ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ website ของบริษัท (<http://www.icc.co.th>)

นอกจากนี้ที่ผ่านมา บริษัท มีการให้บริการข้อมูลและตอบข้อซักถามต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องที่ติดต่อมาทางอีเมล และโทรศัพท์

11. บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความโปร่งใสเท่าเทียมกันและทั่วถึง สามารถเข้าถึงข้อมูลอย่างสะดวก เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่าง ๆ ผ่านช่องทางที่หลากหลาย เพื่อให้ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับทราบ โดยผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลต่าง ๆ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และผ่าน website ของบริษัท(<http://www.icc.co.th>) รวมถึงเผยแพร่การถือหุ้นในบริษัทต่าง ๆ และนำเสนอข่าว (Press Release) ที่เกี่ยวข้องกับรายงานฐานะการเงินของบริษัท ผ่าน website ของบริษัทด้วย

12. นอกเหนือจากการเปิดเผยรายงานทางการเงินหรือสารสนเทศอื่น ๆ ต่อ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยผ่านช่องทางต่างๆ ตามข้อกำหนดอย่างเคร่งครัด ครบถ้วน และตรงเวลาแล้ว บริษัทฯ ยังได้เปิดเผยข้อมูลต่อไปนี้ ผ่านรายงานประจำปี แบบ 56-1 และ website ของบริษัท และปรับปรุงข้อมูลบน website ให้เป็นปัจจุบันตลอดเวลา

1. เปิดเผยแพร่ชื่อกรรมการ กรรมการอิสระ และคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ รวมทั้งประวัติ บทบาท และหน้าที่ของคณะกรรมการ กรรมการอิสระ และคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ และจำนวนครั้งในการเข้าประชุม ตามหน้า 8 - 17 และหน้า 74 - 75 ตามลำดับ ในรายงานประจำปีนี้ และได้เผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการและผู้บริหาร ผ่าน website ของบริษัท (<http://www.icc.co.th>)
2. เปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการและผู้บริหาร รวมทั้งรูปแบบ ลักษณะ และจำนวนค่าตอบแทนที่แต่ละท่านได้รับ หน้า 71 - 72 ในรายงานประจำปีนี้
3. เปิดเผยแพร่การถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหาร รวมคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ หน้า 73 ในรายงานประจำปีนี้ และเผยแพร่ผ่าน website ของบริษัท
4. โครงสร้างการถือหุ้น มีการเปิดเผยรายชื่อผู้ถือหุ้น 10 อันดับแรกของบริษัท ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นเพื่อประชุมสามัญประจำปี หน้า 59 ในรายงานประจำปีนี้ และเผยแพร่ผ่าน website ของบริษัท
5. เปิดเผยโครงสร้างองค์กรของบริษัท หน้า 68 ในรายงานประจำปีนี้ นอกจากนี้ ยังเปิดเผยโครงสร้างกลุ่มธุรกิจ ตามเงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้อง หน้า 48 - 53 และ โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท หน้า 37 - 38 ในรายงานประจำปีนี้ และได้เผยแพร่ผ่าน website ของบริษัท
6. เปิดเผยนโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ หน้า 34 - 38 ในรายงานประจำปีนี้
7. เปิดเผยลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างชัดเจน พร้อมวิเคราะห์ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันรวมทั้งสถานภาพและศักยภาพในการแข่งขันของบริษัท และส่วนแบ่งทางการตลาด ตามลักษณะการประกอบธุรกิจ หน้า 39 - 44 ในรายงานประจำปีนี้
8. เปิดเผยผลการดำเนินงานของบริษัทที่ไม่ใช่การเงินโดยวัดผลจากระดับความพึงพอใจของลูกค้าในมาตรฐานผลิตภัณฑ์และการบริการให้กับลูกค้า ดูจากรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน ปี 2561
9. เปิดเผยความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ลักษณะความเสี่ยง สาเหตุและผลกระทบ พร้อมทั้งแนวทางในการป้องกันหรือลดความเสี่ยง ตามปัจจัยความเสี่ยง หน้า 45 - 46 ในรายงานประจำปีนี้ และเผยแพร่ผ่าน website ของบริษัท
10. เปิดเผยการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในของบริษัท ผลการประเมินระบบควบคุมภายในในส่วนต่าง ๆ 5 ส่วน ตามข้อกำหนดของ ก.ล.ต. ตามการควบคุมภายใน และการบริหารการจัดการความเสี่ยง หน้า 116 - 118 พร้อมรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ หน้า 114 ในรายงานประจำปีนี้ และเผยแพร่ผ่าน website ของบริษัท
11. เปิดเผยงบการเงินของบริษัททุกไตรมาส ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และได้เผยแพร่ผ่าน website ของบริษัท และสามารถดาวน์โหลดได้
12. เผยแพร่งานประจำปีของบริษัท ย้อนหลัง 10 ปี และแบบ 56-1 และหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่าน website ของบริษัท และสามารถดาวน์โหลดได้
13. เปิดโอกาสให้บุคคลทั่วไปสามารถซักถามข้อสงสัยต่างๆ ผ่านสำนักงานเลขานุการคณะกรรมการ และเลขานุการบริษัท ซึ่งทำหน้าที่ทางด้านผู้ลงทุนสัมพันธ์ และเผยแพร่ผ่าน website ของบริษัท
14. เปิดเผยข้อมูลการเข้าพัฒนาและฝึกอบรมของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร ตามหน้า 99 - 100 ในรายงานประจำปีนี้
15. เปิดเผยคุณสมบัติและประสบการณ์ของเลขานุการบริษัท และเผยแพร่ผ่าน website ของบริษัท
16. เผยแพร่ข้อบังคับ ธรรมนูญ และพันธกิจของบริษัท ผ่าน website ของบริษัท
17. เผยแพร่กฎบัตร กำหนดหน้าที่ ความรับผิดชอบ คุณสมบัติ วาระการดำรงตำแหน่งของ คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะ ผ่าน website ของบริษัท
18. เปิดเผยนโยบายแจ้งเบาะแสการกระทำผิด (Whistle blowing) และเผยแพร่บน website ของบริษัท
19. เปิดเผยนโยบายการกำกับดูแลกิจการ หลักการกำกับดูแลกิจการ 5 หมวด จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ จรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน และเผยแพร่ผ่าน website ของบริษัท
20. เปิดเผยนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 8 หลักปฏิบัติ จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ จรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) ฉบับปรับปรุงใหม่ และเผยแพร่ผ่าน website ของบริษัท
21. เปิดเผยนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน และข้อปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน และเผยแพร่ผ่าน website ของบริษัท
22. เผยแพร่ข้อมูลด้านนักลงทุนสัมพันธ์
23. จัดทำและเผยแพร่ จดหมายข่าวที่นำเสนอผลการดำเนินงานของบริษัท และเผยแพร่ผ่าน website ของบริษัท
24. เผยแพร่ข้อมูลและข่าวสารของบริษัท (Press Release) ผ่าน website ของบริษัท

## 5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทหน้าที่สำคัญในการชี้แนะทิศทางการดำเนินงานของบริษัท ติดตามดูแลการทำงานของฝ่ายจัดการ จัดให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมในการดำเนิน ธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน พร้อมจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษร และแจกให้กับกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน กำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้น พร้อมดูแลให้บริษัทมีการดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ อย่างถูกต้องและตามกฎหมาย

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการทุกชุดไว้อย่างชัดเจน มีประธานกรรมการบริหาร ในฐานะหัวหน้า คณะฝ่ายจัดการ ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทให้มีหน้าที่ดูแลการดำเนินธุรกิจบริหารกิจการงานของบริษัท และการปฏิบัติงานของบริษัท ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และสอดคล้องกับนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

ในปีที่ผ่านมา ไม่ปรากฏบริษัท

- มีการกระทำที่ขัดต่อกฎระเบียบที่ร้ายแรง
- มีการกระทำผิดด้านการทุจริต หรือกระทำผิดจริยธรรม
- มีกรณีที่กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารลาออก เนื่องจากประเด็นการกำกับดูแลกิจการของบริษัท
- มีกรณีเกี่ยวกับชื่อเสียงในทางลบของบริษัท เนื่องจากความล้มเหลวในการทำหน้าที่สอดส่องดูแลของ คณะกรรมการ

### 1. โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

#### 1.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มีจำนวน	12 คน	ประกอบด้วย
- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	8 คน	(ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ 5 คน)
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	4 คน	

คณะกรรมการบริษัทกำหนดโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท ให้มีความหลากหลาย (Board Diversity) ประกอบด้วย บุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ที่หลากหลายวิชาชีพ ทั้งด้านการบริหารการจัดการ การตลาด กฎหมาย และบัญชีการเงิน ไม่จำกัดเพศ และมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด โดยมีกรรมการที่ไม่ได้เป็นกรรมการบริหาร 2 ท่าน ที่มีประสบการณ์ในธุรกิจที่ บริษัทฯ ดำเนินกิจการอยู่ มีกรรมการอิสระตามประกาศของ ก.ล.ต. รายละเอียดโครงสร้างคณะกรรมการและการถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร ตามหน้า 69 ในรายงานประจำปีนี้

#### 1.2 คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วย กรรมการอิสระ 5 ท่าน ซึ่งทุกท่านมีคุณสมบัติครบถ้วนในการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด คิดเป็น 41.67% ของกรรมการทั้งคณะ ซึ่งเป็นสัดส่วนมากกว่ามาตรฐานข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน กำหนดไว้  $1/3 = 33.33\%$  และคณะกรรมการบริษัทยังประกอบด้วยกรรมการอิสระที่เป็นผู้หญิงจำนวน 1 ท่าน อีกทั้งไม่มีกรรมการอิสระคนใดที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนมากกว่า 5 แห่ง

คณะกรรมการบริษัทกำหนดนิยามกรรมการอิสระ ซึ่งเข้มกว่าหลักเกณฑ์ที่ ก.ล.ต. กำหนด โดยกรรมการอิสระของบริษัทและผู้ที่เกี่ยวข้องไม่ได้ถือหุ้นในบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท นิยาม “กรรมการอิสระ” ระบุอยู่ในแบบ 56-1 เอกสารแนบหนังสือบอกกล่าวเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 54 ปี พ.ศ. 2562 และเผยแพร่ผ่าน website ของบริษัท (<http://www.icc.co.th>)

#### 1.3 กระบวนการสรรหากรรมการ

คณะกรรมการบริษัท แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา เป็นผู้สรรหาและกลั่นกรองบุคคลที่เหมาะสม โดยมีกระบวนการสรรหาที่ชัดเจนและโปร่งใส โดยมีการจัดทำตารางความรู้ ความชำนาญเฉพาะด้านของคณะกรรมการ Board Skill Matrix เพื่อใช้เป็นเกณฑ์การพิจารณาคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา โดยพิจารณาจากทักษะที่จำเป็น ซึ่งยังขาดอยู่ในคณะกรรมการบริษัท และสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนความรู้ ความชำนาญ เฉพาะด้านของกรรมการเป็นรายบุคคล เพื่อให้มั่นใจว่าบุคคลที่จะ เข้ามาเป็นกรรมการบริษัทเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์เหมาะสม ก่อนเสนอชื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา

#### 1.4 วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทได้รับแต่งตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น มีวาระการดำรงตำแหน่งตามข้อบังคับของบริษัท และเมื่อครบวาระแล้วอาจได้รับการเลือกตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปได้อีก บริษัทฯ ไม่ได้กำหนดนโยบายจำกัดจำนวนปีในการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระถึงแม้ว่าบริษัทฯ มีกรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทเกิน 9 ปี จำนวน 2 คน แต่เนื่องจากกรรมการอิสระดังกล่าวมีคุณสมบัติครบถ้วนตามนิยามกรรมการอิสระของบริษัท เป็นผู้มีความรู้ความสามารถ และมีประสบการณ์ในด้านที่บริษัทฯ ต้องการ และยังคงปฏิบัติหน้าที่กรรมการด้วยความเป็นอิสระ ไม่มีผลประโยชน์ส่วนตัวที่อาจขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ และตัดสินใจโดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ตลอดจนมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ

#### 1.5 จำนวนบริษัทที่กรรมการบริษัทไปดำรงตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัทไม่ได้กำหนดนโยบายจำกัดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการแต่ละคนไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น เนื่องจากคณะกรรมการบริษัทเชื่อว่าความสามารถทางธุรกิจและความเชี่ยวชาญของกรรมการแต่ละคนนั้นไม่ได้ขึ้นอยู่กับจำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่ง หากกรรมการบริษัททุกท่านมีความตั้งใจ และมุ่งมั่นในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัท ตามที่ได้รับมอบหมายไว้วางใจจากคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น ซึ่งปัจจุบันบริษัทฯ มีกรรมการบริษัทจำนวน 1 ท่าน ที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนมากกว่า 5 บริษัท แต่บริษัทฯ มั่นใจว่าไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่แต่อย่างใด เนื่องจากกรรมการบริษัทได้อุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ให้กับบริษัทอย่างเต็มที่ โดยได้เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอทุกครั้ง และทำคุณประโยชน์แก่บริษัทมาโดยตลอด

บริษัทฯ ได้เปิดเผยรายชื่อกรรมการบริษัท ประวัติ ประสบการณ์ การถือหุ้นในบริษัท และรายละเอียดข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการแต่ละท่านในบริษัทอื่น หน้า 8 - 17 ในรายงานประจำปี

### 1.6 การไปดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทที่บริษัทอื่นของกรรมการบริษัท กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัท มีนโยบายให้กรรมการบริษัท และผู้บริหารที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทในบริษัทอื่น ต้องรายงานให้ประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการตรวจสอบทราบ

นโยบายและวิธีปฏิบัติในการไปดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทที่บริษัทอื่นของกรรมการบริษัท กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหาร บริษัทในเครือสหพัฒน์มีที่ผู้บริหารระดับสูงเป็นผู้พิจารณาว่า บริษัทอื่นนั้นประกอบธุรกิจอะไร มีความจำเป็นต้องให้กรรมการบริษัทหรือผู้บริหารจากบริษัทใดบริษัทหนึ่งในกลุ่มเข้าไปเป็นตัวแทนของกลุ่มในฐานะผู้ร่วมลงทุนหรือตามสัญญาร่วมทุนหรือไม่ หากจำเป็นต้องส่งจะพิจารณากรรมการบริษัทหรือผู้บริหารในกลุ่มที่มีความรู้ ความสามารถ และมีความชำนาญในธุรกิจนั้นๆ

นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทยังกำหนดนโยบายให้ประธานกรรมการบริหาร ไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมของบริษัท เพื่อให้เกิดความคล่องตัวในการบริหารงานและสอดคล้องไปในทิศทางเดียวกัน

### 1.7 การรวมหรือแยกตำแหน่ง

ด้วยบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบที่แตกต่างกันระหว่างประธานกรรมการบริษัท กับผู้บริหารสูงสุดขององค์กร บริษัทฯ จึงกำหนดให้ผู้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัทต้องมีบุคคลเดียวกับกรรมการผู้อำนวยการ เพื่อแบ่งแยกหน้าที่การกำกับดูแลกิจการและการบริหารงานออกจากกันอย่างชัดเจน ก่อให้เกิดความสมดุลในอำนาจดำเนินการ นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัท ยังกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการแต่ละคณะ ประธานกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการไว้อย่างชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร จัดทำเป็นกฎบัตรคณะกรรมการแต่ละคณะและมีระเบียบปฏิบัติคณะกรรมการบริษัท ที่กำหนดและแยกอำนาจของคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการ สามารถตรวจสอบได้ เพื่อความโปร่งใสในการบริหารจัดการ และเผยแพร่ผ่าน website ของบริษัท

ซึ่งประธานกรรมการบริษัทไม่ได้เป็นกรรมการอิสระ แต่เชื่อมั่นว่าได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเข้าใจในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาโดยตลอด และได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเป็นอิสระ มีการเปิดโอกาสให้กรรมการทุกคนมีอิสระในการแสดงความคิดเห็นและเสนอข้อเสนอนั้นที่เป็นประโยชน์ต่อองค์กร ในการพิจารณาดัดสินใจเรื่องที่สำคัญต้องผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการแต่ละคณะที่เกี่ยวข้อง ให้เกิดความถ่วงดุลและมีการสอบทาน สนับสนุนให้ปฏิบัติตามโดยเคร่งครัด

### 1.8 เลขาธิการบริษัท

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งคุณดวงฤดี มลิณทางกูร ซึ่งเป็นผู้มีคุณวุฒิและประสบการณ์ที่เหมาะสม และผ่านการอบรมหลักสูตรเกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่เลขาธิการบริษัท อีกทั้งมีการอบรมและพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง เป็นผู้รับผิดชอบ ทำหน้าที่เลขาธิการบริษัท เพื่อให้การบริหารงานของบริษัทดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี หน้าที่และความรับผิดชอบของเลขาธิการบริษัท ดูจากหน้า 70 ในรายงานประจำปีนี้

## 2. คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ที่มีความรู้ความชำนาญที่เหมาะสม ดูรับผิดชอบงานในแต่ละด้าน และรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ ปัจจุบันประกอบด้วย คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการธรรมาภิบาล โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการแต่ละชุดเป็นอิสระกัน เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท รายละเอียดดูจากหน้า 101 - 108 ในรายงานประจำปีนี้

คณะกรรมการบริษัทได้จัดทำกฎบัตรคณะกรรมการแต่ละคณะ โดยกำหนดวาระการดำรงตำแหน่ง ขอบเขตอำนาจหน้าที่ เพื่อแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ประธานกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการไว้อย่างชัดเจน พร้อมเผยแพร่ผ่าน website ของบริษัท

โครงสร้างคณะกรรมการ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละชุด รายละเอียดดูจากหน้า 74 - 75 ในรายงานประจำปีนี้

คณะกรรมการสรรหา และคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนของบริษัท ไม่ได้เป็นกรรมการอิสระ แต่ทุกท่าน เป็นกรรมการที่มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์ในการทำหน้าที่ดังกล่าวมาเป็นระยะเวลาอันยาวนาน อีกทั้งได้ปฏิบัติ หน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ซื่อสัตย์สุจริต และไม่ออกเสียงในวาระที่ตนมีส่วนได้เสีย

## 3. บทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

### 3.1 ภาวะผู้นำ และวิสัยทัศน์

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลผู้มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท มีภาวะผู้นำและมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจ รวมทั้งกำกับดูแลกิจการของบริษัทให้เป็นตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท และผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทสำคัญในการกำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจ เป้าหมายแผนธุรกิจ และงบประมาณเป็นประจำทุกปีเพื่อเพิ่มมูลค่าสูงสุดแก่กิจการ และความมั่นคงให้กับผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ให้ความเห็นชอบในกลยุทธ์และนโยบายที่สำคัญ โดยเฉพาะเป้าหมายทางการเงินและแผนงานต่าง ๆ (Key Performance Indicators : KPI) พร้อมให้ความเห็นชอบในการกำหนดตัวชี้วัดและการตั้งเป้าหมายตั้งแต่ต้นปี และมีการติดตามผลเป็นระยะ

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการทบทวนวิสัยทัศน์และพันธกิจเป็นประจำทุกปี อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยในปี 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2562 ได้พิจารณาเห็นชอบกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจในระยะเวลา 3 ปีข้างหน้า ตั้งแต่ปี 2562 - 2564 เพื่อให้วิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัทสอดคล้องกับสภาวะเศรษฐกิจปัจจุบัน รายละเอียดดูจากนโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ หน้า 34 - 38 ในรายงานประจำปีนี้

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท ได้ติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ และดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปปฏิบัติ โดยฝ่ายจัดการจะรายงานแผนการปฏิบัติงาน และการวางแผนกลยุทธ์ ให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริษัททราบตามลำดับเป็นประจำทุกเดือน ซึ่งในการประชุมแต่ละครั้งจะกำหนดเป็นวาระ รับทราบผลการดำเนินงานของบริษัทแต่ละเดือน พร้อมทบทวนแผนกลยุทธ์รายไตรมาส ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริษัทจะให้ข้อเสนอแนะในเรื่องที่ฝ่ายจัดการควรนำไปพัฒนาปรับปรุง

### 3.2 การกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน เป็นลายลักษณ์อักษร และจัดทำเป็นรูปเล่ม ทั้งหมด 3 ภาษา คือ ภาษาไทย ภาษาอังกฤษ และภาษาญี่ปุ่น มีการประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายและทบทวนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นประจำทุกปี อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง พร้อมได้แจ้งให้กับกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อเป็นแนวทางเดียวกันในการปฏิบัติตนในการดำเนินธุรกิจ และเป็นหลักยึดในการทำงาน และได้เผยแพร่ผ่านระบบ Intranet และ Website ของบริษัท รวมทั้งได้จัดทำเป็นสื่อวีดิทัศน์ (Animation) เพื่อให้ผู้บริหาร และพนักงาน เข้าใจเรื่องดังกล่าวได้ง่ายขึ้น สำหรับพนักงานใหม่ได้บรรจุหัวข้อจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและจรรยาบรรณไว้ในหลักสูตรฝึกอบรมพนักงานด้วย

คณะกรรมการบริษัทได้มีการติดตามให้มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเสริมสร้างให้บริษัทฯ มีระบบการบริหารจัดการที่ดี มีความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ สำหรับผู้ที่ละเว้นการปฏิบัติตามจะได้รับโทษทางวินัยตามความเหมาะสม และอาจถูกดำเนินคดีตามกฎหมายในกรณีที่เป็นการกระทำผิดกฎหมาย และหากพนักงานมีข้อสงสัยที่ไม่สามารถปฏิบัติตามหรือตัดสินใจ ให้ปรึกษากับผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้น ซึ่งในกรณีที่ข้อขัดแย้งให้ถือคำวินิจฉัยของกรรมการผู้อำนวยการ คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริษัท เป็นที่สิ้นสุด

นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการติดตามและประเมินการกำกับดูแลกิจการด้วยการจัดให้มีคณะกรรมการธรรมาภิบาล เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริษัท ด้านธรรมาภิบาล ในการดำเนินกิจการต่าง ๆ ให้บรรลุความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ และเป้าหมายที่กำหนดไว้อย่างยั่งยืน

### 3.3 การจัดทำนโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัท มีการพิจารณาเรื่องความขัดแย้งของผลประโยชน์อย่างรอบคอบ มีการกำหนดนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งของผลประโยชน์ไว้เป็นส่วนหนึ่งในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจพร้อมแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจนในการดูแล เพื่อขจัดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบด้วยความมีเหตุมีผล เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้น และปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รายละเอียดดูจาก website ของบริษัท

ในปี 2561 บริษัทฯ ไม่มีรายการเกี่ยวโยงที่เข้าข่ายต้องขออนุมัติจากผู้ถือหุ้น และได้เปิดเผยรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ในรายการระหว่างกัน หน้า 119 - 124 ในรายงานประจำปีนี้

คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้กรรมการบริษัท และผู้บริหาร ห้ามทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินแก่สาธารณชน และภายหลังงบการเงินเปิดเผยแล้ว 24 ชั่วโมง

คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ มีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ และการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทต่อ ก.ล.ต. และส่งสำเนาให้เลขานุการบริษัทเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งต่อไป

อีกทั้งได้กำหนดนโยบายให้กรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูง แจ้งต่อประธานกรรมการบริษัททราบเกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นของบริษัทอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขาย

คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร ต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด

รายละเอียดดูจาก การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน หน้า 109 - 110 ในรายงานประจำปีนี้

### 3.4 การกำกับดูแลระบบการควบคุมและตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในด้านการดำเนินงาน การเงิน การปฏิบัติงาน และการกำกับดูแล โดยมีหน่วยงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบ ประเมินผล และติดตามผลการปฏิบัติงานของระบบดังกล่าว รวมถึงระบบงานคอมพิวเตอร์ ตลอดจนให้คำแนะนำเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าได้ดำเนินการ ตามแนวทางที่กำหนดอย่างมีประสิทธิภาพ มีความเป็นอิสระ สามารถทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่ รายละเอียดดูจาก การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง หน้า 116 - 118 ในรายงานประจำปีนี้

บริษัทฯ จัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายใน ซึ่งขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ดูแล และยังว่าจ้างบริษัท ตรวจสอบภายในอิสระ จำกัด เป็นที่ปรึกษาดูแลคุณภาพงานด้านตรวจสอบภายใน และระบบการควบคุมภายใน โดยประสานงานกับเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานผลต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างต่อเนื่องทุกเดือน ซึ่งในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10/2561 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2562 โดยมีกรรมการตรวจสอบทุกคนเข้าร่วมประชุมด้วย ได้ประเมินความพอเพียงของระบบการควบคุมภายในและระบบบริหารความเสี่ยง ผลสรุปเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมเพียงพอ

ในปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบได้แต่งตั้งนางสาวศมจรรย์ แก้วขอมดี จากบริษัท ตรวจสอบภายในธรรมชาติ จำกัด เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน ประวัติและคุณสมบัติ ดูจากหน้า 116 ในรายงานประจำปีนี้

### 3.5 การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อเป้าหมายขององค์กร โดยมีกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบและสอดคล้องกับนโยบายของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วยนายอมร อัครวานันท์ เป็นประธานคณะกรรมการ นายธรรมรัตน์ โชควัฒนา นางสาวมัณฑุสา อีรพงษ์พิพัฒน์ นางพิชชา ภูสุนทรศรี นายประณต เวสาร์ชวิทย์ นางสาวเยาวลักษณ์ นามภรณ์ เป็นกรรมการ และนางดวงฤดี มลิินทางกูร เป็นกรรมการเลขานุการ เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลให้การบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพและเป็นไปตามมาตรฐาน มีการประเมินความเสี่ยง และติดตามแผนจัดการความเสี่ยง พร้อมรายงานความก้าวหน้าในการบริหารความเสี่ยงในปี 2561 ให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบ

ในปี 2561 ฝ่ายบัญชีการเงิน และฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ ดำเนินการปรับเปลี่ยนระบบ ERP (Enterprise Resource Planning) ใหม่ จึงได้ร่วมกับหน่วยงาน "Corporate System Development" และคณะทำงาน นำ Work Process ที่ได้ปรับปรุงใหม่ในแต่ละระบบงานมาเป็นข้อมูลพื้นฐานเพื่อต่อยอดสู่การใช้ระบบ ERP ใหม่ และการทำระบบ Paperless ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ภายใต้แนวทางที่ได้ประเมินความเสี่ยงของบริษัท ทั้งการประเมินความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ การประเมินความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ และการประเมินความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อให้สอดคล้องตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัท และเพื่อให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์ทั้งภายในและภายนอกบริษัท สอดคล้องกับแนวโน้มการแข่งขันและการตลาดที่เปลี่ยนแปลงไป เพื่อส่งเสริมให้บริษัทฯ เจริญเติบโตอย่างยั่งยืน

### 4. การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประชุมทุกเดือน และอาจเรียกประชุมเพิ่มเติมตามที่เห็นสมควร โดยกำหนดตารางการประชุมไว้ล่วงหน้าตลอดทั้งปี และได้แจ้งให้กรรมการทุกท่านทราบล่วงหน้า เลขานุการบริษัทจะส่งจดหมายเชิญประชุม พร้อมทั้งระเบียบวาระการประชุม รายงานการประชุมครั้งก่อน และเอกสารประกอบการประชุมล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน ให้คณะกรรมการบริษัททราบเรื่อง เพื่อพิจารณาล่วงหน้าตามระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด โดยประธานกรรมการบริษัทและกรรมการผู้อำนวยการร่วมกันพิจารณาเรื่องเข้าวาระการประชุม นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทสามารถเสนอเรื่องเพิ่มเติมในวาระการประชุม โดยเสนอผ่านเลขานุการบริษัท และสามารถอภิปรายให้ความเห็นได้โดยเปิดเผย คณะกรรมการบริษัททุกท่านสามารถซักถามและขอข้อมูลเพิ่มเติมจากประธานกรรมการบริษัท กรรมการผู้อำนวยการหรือเลขานุการบริษัทได้ทุกเรื่อง เลขานุการบริษัทจะจัดทำรายงานการประชุมและจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัท พร้อมให้คณะกรรมการบริษัทและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการเข้าร่วมประชุม และถือเป็นหน้าที่ที่ต้องเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง ยกเว้นกรณีมีเหตุจำเป็น หรือเจ็บป่วย และมีนโยบายสนับสนุนให้ผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อนำเสนอเป้าหมายเชิงธุรกิจ และแผนงานประจำปี รับทราบร่วมวางแผนนโยบาย และตัดสินใจในการดำเนินงานของบริษัท นอกจากนี้ผู้บริหารสูงสุดด้านบัญชีการเงินได้เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง

ในการพิจารณาเรื่องต่าง ๆ ประธานกรรมการบริษัท ซึ่งทำหน้าที่ประธานที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้กรรมการได้อภิปรายแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ โดยกรรมการที่มีส่วนได้เสียไม่มีสิทธิออกเสียงในวาระที่ตนมีส่วนได้เสีย และในวาระที่เกี่ยวข้องกับผู้บริหารระดับสูงของบริษัทท่านใด คณะกรรมการบริษัทเปิดโอกาสให้ผู้บริหารระดับสูงที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุม เพื่อชี้แจงข้อมูลในฐานะผู้เกี่ยวข้องโดยตรง

นอกจากนี้ในการลงมติแต่ละวาระของคณะกรรมการบริษัท ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด

เมื่อสิ้นสุดการประชุม เลขานุการบริษัทเป็นผู้มีหน้าที่จัดทำรายงานการประชุม และจัดส่งให้ประธานกรรมการบริษัทพิจารณาถ้อยแถลงข้อเรียกร้องความถูกต้อง และเสนอให้ที่ประชุมรับรองในวาระแรกของการประชุมครั้งถัดไป ทั้งนี้ กรรมการบริษัทสามารถแสดงความคิดเห็น ขอแก้ไขเพิ่มเติมรายงานการประชุมให้มีความชัดเจนถูกต้องมากที่สุดได้

รายงานการประชุมที่ที่ประชุมรับรองแล้วจะจัดเก็บอย่างเป็นระบบ ณ สำนักงานบริษัท และจัดเก็บในรูปแบบเอกสารต้นฉบับและเอกสารอิเล็กทรอนิกส์ พร้อมกับเอกสารแนบประกอบวาระการประชุมต่าง ๆ เพื่อสะดวกในการสืบค้นอ้างอิง

นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัท ยังเปิดโอกาสให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็นอย่างสม่ำเสมอ และมีการรายงานผลการประชุมให้ประธานกรรมการบริหาร และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับทราบทุกครั้ง

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายให้กรรมการอิสระมีการประชุมกันเอง โดยไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหาร และผู้บริหารของบริษัทเข้าร่วมประชุม อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้กรรมการอิสระได้พิจารณาและอภิปรายประเด็นต่าง ๆ เกี่ยวกับการจัดการ หรือประเด็นที่อยู่ในความสนใจ และมีการรายงานผลการประชุมให้ประธานกรรมการบริหาร และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับทราบทุกครั้ง

ในปี 2561 กรรมการอิสระได้มีการประชุมระหว่างกันเองโดยไม่มีผู้บริหารเข้าร่วมประชุมด้วย จำนวน 1 ครั้ง ซึ่งกรรมการอิสระเข้าร่วมประชุมครบทุกท่าน

ในปี 2561 (ตามอายุปีกรรมการตั้งแต่ เม.ย. 60 - เม.ย. 61) คณะกรรมการบริษัท มีการประชุม จำนวน 12 ครั้ง การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัทแต่ละท่าน ตามตารางแสดงตำแหน่งหน้าทำงาน และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัทและผู้บริหารหน้า 74 - 75 ในรายงานประจำปีนี้ ซึ่งกรรมการเข้าร่วมประชุมมากกว่าร้อยละ 80 ของการประชุมคณะกรรมการทั้งหมด

### 5. การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีการประเมินผลงานคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะเป็นประจำทุกปี เพื่อให้กรรมการแต่ละคนได้ร่วมกันพิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย เพื่อทบทวนผลงาน ปัญหาและอุปสรรคต่าง ๆ ในระหว่างปีที่ผ่านมา เพื่อช่วยให้งานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

ในปี 2561 คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบตามที่คณะกรรมการธรรมาภิบาลเสนอให้จัดทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคล เพิ่มเติมจากปีก่อน

**หลักเกณฑ์ :** ประเมินครอบคลุมเรื่อง บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ การทำหน้าที่ของกรรมการบริษัท การพัฒนาตนเองของกรรมการบริษัท และกรรมการชด้อย ความอิสระในการแสดงความคิดเห็น ความโปร่งใส ความสัมพันธ์กับฝ่ายบริหาร และผู้มีส่วนได้เสีย โครงสร้างและคุณสมบัติของกรรมการ การประชุมคณะกรรมการ และการปฏิบัติตามหลักกำกับดูแลกิจการที่ดีของคณะกรรมการทุกคณะ

หลักเกณฑ์การประเมินผลคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มในแต่ละข้อทั้งหมด ดังนี้

มากกว่าร้อยละ	85	=	ดีเยี่ยม
มากกว่าร้อยละ	75	=	ดีมาก
มากกว่าร้อยละ	65	=	ดี
มากกว่าร้อยละ	50	=	พอใช้
ต่ำกว่าร้อยละ	50	=	ควรปรับปรุง

**ขั้นตอน :** ในปี 2561 เลขานุการบริษัทจะส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการบริษัทในภาพรวม และแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคล แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชด้อยทุกคณะ ให้กรรมการบริษัท และกรรมการชด้อยทุกท่าน ประเมินผลการปฏิบัติงาน และเป็นผู้รวบรวม และรายงานสรุปผลต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อรับทราบและหารือกันเป็นประจำทุกปี

การประเมินผลงานประจำปีของผู้บริหารสูงสุด (CEO) โดยการประเมินผลงานประธานกรรมการบริหาร (CEO) จากผลการปฏิบัติงานในแต่ละเดือน การปฏิบัติตามนโยบายและการกำหนดกลยุทธ์ ภาวะผู้นำ รวมทั้งผลงานด้านการขายและการทำกำไรของบริษัทในแต่ละปี ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการบริษัท และผู้มีส่วนได้เสีย และจากดุลยพินิจของคณะกรรมการพิจารณาตอบแทน และอีกส่วนหนึ่งจากการประเมินของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริหารทุกท่าน ตามแบบประเมินที่บริษัทฯ กำหนดขึ้น

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีการประเมินตนเองของคณะกรรมการบริหาร โดยใช้วิธีให้กรรมการบริหารแต่ละคนประเมินกรรมการบริหารท่านอื่น ๆ ตามหัวข้อที่ได้กำหนดขึ้น เพื่อใช้สำหรับพิจารณาตอบแทนของกรรมการบริหารส่วนหนึ่ง และอีกส่วนหนึ่งจากดุลยพินิจของคณะกรรมการพิจารณาตอบแทน

ผลการประเมินเฉลี่ยของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชด้อยแต่ละคณะ และ CEO

1. คณะกรรมการบริษัททั้งคณะ ผลการประเมินในปี 2561 ได้คะแนนร้อยละ 81.93% อยู่ในเกณฑ์ ดีมาก
2. คณะกรรมการบริษัท รายบุคคล ผลการประเมินในปี 2561 ได้คะแนนร้อยละ 84.85% อยู่ในเกณฑ์ ดีมาก
3. คณะกรรมการบริหาร ผลการประเมินในปี 2561 ได้คะแนนร้อยละ 77.09% อยู่ในเกณฑ์ ดีมาก
4. คณะกรรมการตรวจสอบ ผลการประเมินในปี 2561 ได้คะแนนร้อยละ 85.53% อยู่ในเกณฑ์ ดีเยี่ยม
5. คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน ผลการประเมินในปี 2561 ได้คะแนนร้อยละ 84.29% อยู่ในเกณฑ์ ดีมาก
6. คณะกรรมการสรรหา ผลการประเมินในปี 2561 ได้คะแนนร้อยละ 75.06% อยู่ในเกณฑ์ ดีมาก
7. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ผลการประเมินในปี 2561 ได้คะแนนร้อยละ 84.64% อยู่ในเกณฑ์ ดีมาก
8. คณะกรรมการธรรมาภิบาล ผลการประเมินในปี 2561 ได้คะแนนร้อยละ 90.29% อยู่ในเกณฑ์ ดีเยี่ยม
9. CEO ผลการประเมินในปี 2561 ได้คะแนนร้อยละ 79.66% อยู่ในเกณฑ์ ดีมาก

## 6. ค่าตอบแทนกรรมการ และผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทดูแลและดำเนินการให้มีการจ่ายค่าตอบแทนที่เหมาะสมแก่กรรมการแต่ละคณะตามอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ และเปรียบเทียบกับระดับที่ปฏิบัติในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน

คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาวงเงินค่าตอบแทนกรรมการที่เหมาะสม โดยพิจารณาจากประสบการณ์ ภาระหน้าที่ ขอบเขตและบทบาท ความมีส่วนร่วม และความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละท่าน นำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา และเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติวงเงินค่าตอบแทนดังกล่าว

ทั้งนี้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 53 ปี พ.ศ. 2561 เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2561 ได้อนุมัติวงเงินค่าตอบแทนกรรมการบริษัทรวมไม่เกิน 20 ล้านบาทต่อปี โดยคณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาจัดสรร

ค่าตอบแทนของประธานกรรมการบริหาร (CEO) เป็นไปตามหลักเกณฑ์และนโยบายที่คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนกำหนด โดยคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาค่าตอบแทนของประธานกรรมการบริหาร (CEO) ทั้งแบบระยะสั้น เช่น เงินเดือน โบนัส และระยะยาว ซึ่งพิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน ผลการดำเนินงานของบริษัท

ค่าตอบแทนของประธานกรรมการบริหารในปี 2560 สำหรับผลการดำเนินงานในปี 2561 ประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส เงินบำเหน็จ และเบี้ยประชุม รวมเป็นเงิน 9,060,230 บาท

ค่าตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนกำหนด ซึ่งพิจารณาจากผลการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละคน

หลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ และค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารในปี 2561 รายละเอียดดูจาก หน้า 71 - 72 ในรายงานประจำปีนี้



กรณีการจัดสรรหุ้นให้พนักงาน (ESOP) มิใช่เป็นปัจจัยในการรักษายืดเหนี่ยวให้ผู้บริหาร และพนักงานมีความจงรักภักดีอยู่กับบริษัทอย่างมั่นคงถาวร อีกทั้งพนักงานที่ได้รับจัดสรรหุ้นยังต้องเสียภาษีจากการรับโอนหุ้น จากกฎหมายของประเทศไทยที่ยังไม่เอื้ออำนวย ทำให้บริษัทไม่ได้ใช้วิธีการนี้แต่อย่างไร

#### 7. การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัท มีนโยบายส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการพัฒนาความรู้ให้กับกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน อย่างต่อเนื่อง คณะกรรมการบริษัท ส่งเสริมให้กรรมการและผู้บริหารทุกท่านมีโอกาสพัฒนาและเพิ่มพูนความรู้ โดยคณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญต่อการเข้าร่วมสัมมนาหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ โดยเข้าร่วมอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP), Director Certification Program (DCP), Audit Committee Program (ACP), Understanding the Fundamental of Financial Statements (UFS) และ Finance for Non - Finance Director (FND) ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ตลอดจนการจัดสัมมนาหลักสูตรสั้นๆ อันเป็นประโยชน์แก่การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริหาร และรวมถึงหลักสูตรต่าง ๆ ที่ IOD จะจัดขึ้นอีกต่อไปในอนาคต ในปีที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัท สนับสนุนให้กรรมการบริษัทและผู้บริหาร เข้าร่วมหลักสูตร ดังนี้

ชื่อกรรมการและผู้บริหาร	ชื่อหลักสูตรอบรม / สัมมนา
1. นางดวงพร สุจริตานุกูว	- วิทยาการผู้นำไทย - จีน ยุคใหม่ จัดโดยมหาวิทยาลัยหัวเฉียวเฉลิมพระเกียรติ
	- IFRS 9 In Brief
	- EY Center for Board Matters Top Priorities in Digitalization : The Next Move จัดโดย บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
	- Major Changes of Financial Reporting TFRS 9,15, and 16
	- Cyber Security-Advances to the more complex level
	- GDPR - What will EU Data Protection Reform mean for Thai Companies
	- TFRS 15 Ready for the Challenges จัดโดย บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด
	- เจาะลึกวิธีปฏิบัติทางบัญชีเกี่ยวกับรายได้สำหรับ NPAEs รุ่นที่ 2/61
	- สรุปหลักการบัญชีด้านสินทรัพย์สำหรับ NPAEs รุ่นที่ 1/61 จัดโดย สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
	- Advance management program for CEO & Successor (AMPC) จัดโดย TedPartner
	- Update มาตรฐานการสอบบัญชี และรายงานการสอบบัญชีรูปแบบใหม่
	- รอบรู้การบัญชีผลประโยชน์ของพนักงานสำหรับทุกกิจการและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
	- ทำความรู้จักเครื่องมือทางการเงิน : (ร่าง) TFRS 9
	- เรื่องน่ารู้เมื่อเปลี่ยนชุดมาตรฐานจาก TFRS for NPAEs เป็น TFRSs และ เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน จัดโดยกรมพัฒนาธุรกิจการค้า
	- Director Dinner Talk 1/2018, 2/2018
	- Annual General Meeting 1/2018
	- Member Fee - Annual Fee 1/2018 จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2. นายณัฐพัฒน์ เพ็ชรรัตนารักษ์	- นักบริหารยุทธศาสตร์ธุรกิจเชิงบวก : The Master รุ่น 3 จัดโดยสถาบันยุทธศาสตร์ธุรกิจเชิงบวก
	- เติบโตอย่างยั่งยืน ในยุคแห่งข้อมูลบนพื้นฐานความเข้าใจบัญชีและภาษี อากรที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจกลุ่มสหพัฒน์ จัดโดย บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

ชื่อกรรมการและผู้บริหาร	ชื่อหลักสูตรอบรม / สัมมนา
3. นายประณต เวสาร์ชวิทย์	- นักบริหารยุทธศาสตร์ธุรกิจเชิงบวก : The Master รุ่น 2 จัดโดยสถาบันยุทธศาสตร์ธุรกิจเชิงบวก
4. นางกิตยาภรณ์ ชัยถาวรเสถียร	- นักบริหารยุทธศาสตร์ธุรกิจเชิงบวก : The Master รุ่น 4 จัดโดยสถาบันยุทธศาสตร์ธุรกิจเชิงบวก
5. ผู้บริหารทุกคน	- Business Strategy for Sustainable Growth - Strategic Business Goal Plan and Action for 3 years โดยบริษัท ที - เวย์ จำกัด - Leadership Lead Team to Growth โดย มล. ชัยวัฒน์ ชยางกูร

คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารของบริษัทที่มีการพบปะแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงขององค์กรอื่น พร้อมทั้งการเดินทางไปสัมมนา ดูงาน และทัศนศึกษากับบริษัทคู่ค้า หรือองค์กรอื่น ๆ อยู่สม่ำเสมอ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

### 8. การปฏิรูประบบบริหารใหม่

คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีการปฏิรูประบบบริหารใหม่ที่เข้ารับตำแหน่งในบริษัทเป็นครั้งแรก พร้อมจัดทำคู่มือกรรมการให้กับกรรมการใหม่ เพื่อกรรมการใหม่ได้ศึกษาข้อมูลสำคัญของบริษัท นโยบายในการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ จรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน พ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ พ.ร.บ. มหาชน และกฎระเบียบต่าง ๆ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ ก.ล.ต.

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังแจกคู่มือกรรมการให้กับกรรมการทุกท่าน เพื่อให้กรรมการสามารถศึกษาและทบทวนกฎระเบียบข้อกำหนดต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องได้ตลอดเวลา

### 9. แผนการสืบทอดงาน

คณะกรรมการบริษัท กำหนดนโยบายในการสืบทอดตำแหน่งของพนักงานในหน้าที่ต่าง ๆ เพื่อการก้าวสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้น โดยจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหาร ดังนี้

1. จัดให้ผู้บริหารระดับรอง ๆ ลงไปได้มีโอกาสใกล้ชิด และได้ทำงานร่วมกับผู้บริหารระดับสูง-ระดับ ผู้อำนวยการฝ่าย ทั้งในระดับสายงานและข้ามสายงาน
2. กำหนดผู้บริหารระดับรองที่มีศักยภาพเป็นผู้สืบทอดและวางตำแหน่งให้เหมาะสม
3. เตรียมการให้ผู้บริหารระดับสูงพร้อมรับงานของสายงานอื่นในกรณีจำเป็น
4. เตรียมบุคลากรที่มีความสามารถเฉพาะทางให้มีความสามารถบริหารงานครบวงจรมากขึ้น เพื่อรับงานบริหารระดับสูง
5. จัดตั้ง Corporate Strategies and Strategic Directions และมอบหมายให้ผู้บริหารระดับสูงและระดับกลางได้ทำงานร่วมกัน
6. จัดให้มี Committee ต่าง ๆ เช่น Marketing, Advertising, Research ฯลฯ เพื่อให้เกิดการพัฒนาและศักยภาพของกองงานต่าง ๆ อย่างเป็นระบบ
7. จัดให้ผู้บริหารระดับกลางมีโอกาสบริหารงานมากขึ้นทั้งระดับสายงาน และข้ามสายงาน
8. การฝึกอบรมในแต่ละลักษณะงานอย่างเป็นระบบ เช่น การควบคุมสินค้าคงคลัง การตลาด การบริหารสินค้าและการออกแบบ
9. จัดอบรมผู้บริหารระดับสูงและระดับกลางให้มีจิตสำนึกในความรับผิดชอบต่อสังคม และความซื่อสัตย์ต่อองค์กร และมององค์กรในภาพรวมมากยิ่งขึ้น
10. จัดอบรมผู้บริหารในแต่ละฝ่าย ให้มีศักยภาพมากขึ้น ฝึกการวางแผนล่วงหน้า และเสริมการใช้ความคิดอย่างเป็นระบบให้แก่ผู้บริหารระดับรอง ๆ
11. จัดให้มีบุคลากรที่เหมาะสม มาประจำอยู่ในแต่ละฝ่าย เช่น CFO ฝ่าย
12. จัดให้มีการเขียนแผนการทำงานอย่างเป็นระบบแก่ผู้บริหารระดับรอง ๆ
13. จัดให้มีการสลับเปลี่ยนผู้บริหารระดับฝ่ายบางตำแหน่ง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารธุรกิจ
14. พัฒนาคุณภาพจิตใจของผู้บริหารทุกระดับ ยึดธรรมะ เพื่อการปฏิบัติต่อกัน อยู่ร่วมกันในสังคมอย่างมีความสุข

## นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและผลการปฏิบัติ

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ในฐานะผู้นำองค์กร เข้าใจประโยชน์และหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) ในการนำไปใช้สร้างคุณค่าให้กับกิจการอย่างยั่งยืน จึงให้ความสำคัญต่อการสร้างระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมุ่งมั่นที่จะยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัท เป็นไปด้วยความโปร่งใส มีประสิทธิภาพ มั่นคง และเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน ตลอดจนเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจและความมั่งคั่งในระยะยาวให้แก่ผู้ถือหุ้น และสร้างความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยมีนโยบายในการบริหารงานภายใต้สภาวะเศรษฐกิจและสังคมที่เปลี่ยนแปลงอย่างสมดุลบนพื้นฐานของเศรษฐกิจพอเพียง และสอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code)

บริษัทฯ กำหนดให้มีการทบทวนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็นประจำทุกปี อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และปรับปรุงให้เป็นไปตามแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) ของ ก.ล.ต. และสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ ASEAN CG Scorecard, Corporate Governance Report (CGR) และโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้น และสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป

ในปี 2561 คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) ของ ก.ล.ต. ฉบับปรับปรุงใหม่ และทบทวนหลักการและแนวปฏิบัติด้านกำกับดูแลกิจการที่ดี พร้อมนำมาปฏิบัติปรับใช้ตามความเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท สำหรับส่วนที่ยังไม่ได้ปฏิบัติ บริษัทจะนำไปเป็นแนวทางในการปรับใช้ให้เหมาะสมต่อไป

ข้อที่ยังไม่ได้ปฏิบัติ	เหตุผล
1. คณะกรรมการบริษัทมีการกำหนดนโยบายจำกัดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการแต่ละคนจะดำรงตำแหน่งกรรมการได้ไม่เกิน 5 แห่ง ไว้ในนโยบายกำกับดูแลกิจการของบริษัท	คณะกรรมการบริษัทไม่ได้มีนโยบายจำกัดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการแต่ละคนไปดำรงตำแหน่งกรรมการไว้ไม่เกิน 5 แห่ง เนื่องจากคณะกรรมการบริษัทเชื่อว่าความสามารถทางธุรกิจและความเชี่ยวชาญของกรรมการแต่ละคนนั้นไม่ได้ขึ้นอยู่กับจำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่ง ตราบเท่าที่กรรมการคนนั้นมีความสามารถและมีความตั้งใจในการปฏิบัติหน้าที่ของตนตามที่ได้รับความไว้วางใจจากคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น
2. คณะกรรมการบริษัทมีการกำหนดนโยบายจำกัดจำนวนปีในการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระไว้ไม่เกิน 9 ปี	คณะกรรมการบริษัทไม่ได้กำหนดนโยบายจำกัดจำนวนปีในการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระ เนื่องจากกรรมการอิสระของบริษัทยังคงปฏิบัติหน้าที่กรรมการด้วยความเป็นอิสระ ไม่มีผลประโยชน์ส่วนตัวที่อาจขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัท และตัดสินใจโดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท ตลอดจนมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
3. ประธานคณะกรรมการสรรหา และประธานคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนเป็นกรรมการอิสระ และคณะกรรมการสรรหา และคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนประกอบด้วยกรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่	ถึงแม้ประธานคณะกรรมการสรรหา และประธานคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนของบริษัท ไม่ได้เป็นกรรมการอิสระ แต่ทุกคนเป็นกรรมการที่มีความรู้ ประสบการณ์ในการทำหน้าที่ดังกล่าวเป็นระยะเวลานาน อีกทั้งได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ซื่อสัตย์สุจริต และไม่ได้ออกเสียงในวาระที่ตนมีส่วนได้เสีย
4. ประธานกรรมการบริษัทเป็นกรรมการอิสระ	ถึงแม้ประธานกรรมการบริษัทไม่ใชกรรมการอิสระ แต่ประธานกรรมการบริษัทได้ทำหน้าที่กำกับดูแลบริษัทอย่างเป็นธรรม โปร่งใส โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ และไม่เอื้อผลประโยชน์ของบุคคลใดบุคคลหนึ่ง อีกทั้งยังสนับสนุนและส่งเสริมให้กรรมการบริษัท และกรรมการอิสระได้ร่วมอภิปราย และแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ

## คณะกรรมการชุดย่อย

โครงสร้างกรรมการของบริษัท ประกอบด้วย

1. คณะกรรมการบริษัท
2. คณะกรรมการบริหาร
3. คณะกรรมการตรวจสอบ
4. คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน
5. คณะกรรมการสรรหา
6. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
7. คณะกรรมการธรรมาภิบาล

รายชื่อกรรมการแต่ละชุด ตามหน้า 74 - 75 ในรายงานประจำปี

เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมั่นใจในการดำเนินงานของบริษัท ว่ามีการดำเนินงานที่โปร่งใส มีผู้กลั่นกรอง สอบทานและให้คำแนะนำอย่างรอบคอบ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ เพื่อทำหน้าที่ดังกล่าว และรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ ประกอบด้วย คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการธรรมาภิบาล

โครงสร้างคณะกรรมการและการจัดการของบริษัท มีการตรวจสอบและถ่วงดุลกันอย่างเพียงพอ โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการแต่ละชุดเป็นอิสระกัน เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท มีประธานคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะทำหน้าที่ดูแลการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับนโยบายของคณะกรรมการบริษัท และรายงานผลการปฏิบัติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

- **คณะกรรมการบริษัท** มีจำนวน 12 ท่าน โครงสร้างกรรมการบริษัทตามหน้า 94 - 95 ในรายงานประจำปีนี้ และกำหนดให้มีการประชุมทุกเดือน ในปี 2561 (ตามอายุปีกรรมการตั้งแต่ เม.ย. 60 - เม.ย. 61) คณะกรรมการบริษัทจัดประชุมทุกเดือน การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัทแต่ละท่าน ตามตารางแสดงตำแหน่งหน้าที่งาน และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร หน้า 74 - 75 ในรายงานประจำปี

- **คณะกรรมการบริหาร** คือ คณะบุคคลที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 10 ท่านประกอบด้วยกรรมการบริษัท 4 ท่าน และผู้บริหาร 6 ท่าน ให้ทำหน้าที่จัดการกิจการบริษัท ซึ่งมีฐานะเป็นพนักงานหรือลูกจ้างประจำของบริษัท และกำหนดให้มีการประชุมทุกสัปดาห์

ในปี 2561 (ตามอายุปีกรรมการตั้งแต่ เม.ย. 60 - เม.ย. 61) คณะกรรมการบริหารจัดประชุมทุกสัปดาห์ การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริหารแต่ละท่าน ตามตารางแสดงตำแหน่งหน้าที่งาน และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร หน้า 74 - 75 ในรายงานประจำปีนี้

- **คณะกรรมการตรวจสอบ** คือ กรรมการบริษัทที่เป็นกรรมการอิสระ มีคุณสมบัติตามที่พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด มีจำนวน 4 ท่าน และกรรมการตรวจสอบ จำนวน 2 ท่าน (คุณอมร อิศวานันท์ และคุณดวงพร สุจริตานุกิต) จบการศึกษาและมีความเชี่ยวชาญด้านบัญชี มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี กำหนดให้มีการประชุมไม่น้อยกว่าไตรมาสละ 1 ครั้ง และจัดประชุมเป็นวาระพิเศษ สำหรับกรณีพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน และกรณีพิเศษ และมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งมีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีของบริษัท และผู้บริหารด้านบัญชีในการสอบทานงบการเงินทุกไตรมาส โดยกรรมการตรวจสอบทุกท่านไม่ได้ถือหุ้นของบริษัท

บริษัทฯ ไม่ได้กำหนดจำนวนวาระที่ดำรงตำแหน่งติดต่อกันได้เกินที่สุดของกรรมการตรวจสอบ ขึ้นอยู่กับพิจารณาของคณะกรรมการสรรหาและคณะกรรมการบริษัท โดยดูจากการปฏิบัติงานและผลงานในรอบปีที่ผ่านมา

ในปี 2561 (ตามอายุปีกรรมการตั้งแต่ เม.ย. 60 - เม.ย. 61) คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุม จำนวน 12 ครั้ง การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน ตามตารางแสดงตำแหน่งหน้าที่งาน และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัทและผู้บริหารหน้า 74 - 75 ในรายงานประจำปีนี้

- **คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน** ประกอบด้วยกรรมการบริษัท 3 ท่าน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี และมีการประชุมประจำปีละ 1 ครั้ง และจัดประชุมเป็นวาระพิเศษกรณีจำเป็น

ในปี 2561 (ตามอายุปีกรรมการตั้งแต่ เม.ย. 60 - เม.ย. 61) คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนมีการประชุม จำนวน 2 ครั้ง การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน ตามตารางแสดงตำแหน่งหน้าที่งาน และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัทและผู้บริหารหน้า 74 - 75 ในรายงานประจำปีนี้

- **คณะกรรมการสรรหา** ประกอบด้วยกรรมการบริษัท 4 ท่าน และที่ปรึกษาทิตติมศักดิ์ 1 ท่าน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี และมีการประชุมประจำปีละ 1 ครั้ง และจัดประชุมเป็นวาระพิเศษกรณีจำเป็น

ในปี 2561 (ตามอายุปีกรรมการตั้งแต่ เม.ย. 60 - เม.ย. 61) คณะกรรมการสรรหามีการประชุม จำนวน 2 ครั้ง การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการสรรหา ตามตารางแสดงตำแหน่งหน้าที่งาน และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัทและผู้บริหารหน้า 74 - 75 ในรายงานประจำปีนี้

- **คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง** ประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบ 1 ท่าน กรรมการบริษัท 2 ท่าน และฝ่ายจัดการ 4 ท่าน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี กำหนดให้มีการประชุมไม่น้อยกว่าไตรมาสละ 1 ครั้ง และจัดประชุมเป็นวาระพิเศษกรณีจำเป็น

ในปี 2561 (ตามอายุปีกรรมการตั้งแต่ เม.ย. 60 - เม.ย. 61) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุมจำนวน 12 ครั้ง การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ตามตารางแสดงตำแหน่งหน้าที่งาน และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัทและผู้บริหารหน้า 74 - 75 ในรายงานประจำปีนี้

- **คณะกรรมการธรรมาภิบาล** ประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบ 1 ท่าน กรรมการบริษัท 1 ท่าน และฝ่ายจัดการ 2 ท่าน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี และกำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง และจัดประชุมเป็นวาระพิเศษกรณีจำเป็น

ในปี 2561 (ตามอายุปีกรรมการตั้งแต่ เม.ย. 60 - เม.ย. 61) คณะกรรมการธรรมาภิบาลมีการประชุม จำนวน 4 ครั้ง การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการธรรมาภิบาล ตามตารางแสดงตำแหน่งหน้าที่งาน และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัทและผู้บริหารหน้า 74 - 75 ในรายงานประจำปีนี้

## วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

กรรมการบริษัทแต่ละคนมีวาระการดำรงตำแหน่งเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท และกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

1. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการบริษัทออกจากตำแหน่งเป็นจำนวนหนึ่งในสามเป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการบริษัทที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วนหนึ่งในสาม โดยที่กรรมการบริษัทซึ่งพ้นจากตำแหน่งแล้ว อาจได้รับเลือกตั้งใหม่ได้ ซึ่งปัจจุบันมีกรรมการบริษัททั้งสิ้น 12 คน ดังนั้นกรรมการบริษัทแต่ละคนจะดำรงตำแหน่งวาระคราวละ 3 ปี
2. นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการบริษัทจะพ้นจากตำแหน่ง เมื่อลาออกหรือถึงแก่กรรม หรือขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติถอดถอนให้พ้นจากตำแหน่ง หรือศาลมีคำสั่งให้ออก

3. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริษัทว่างลง เพราะสาเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ และยังคงเหลือวาระไม่น้อยกว่า 2 เดือน ให้คณะกรรมการบริษัทเลือกตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วน เข้าเป็นกรรมการบริษัทแทนตำแหน่งที่ว่างลง บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการบริษัทดังกล่าว จะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการบริษัทที่ตนแทน
4. กรรมการบริษัทที่ลาออกก่อนครบวาระการดำรงตำแหน่ง ให้ยื่นหนังสือลาออกต่อบริษัท การลาออกมีผลนับแต่วันที่หนังสือลาออกไปถึงบริษัท
5. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการบริษัทคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม และมีสิทธิออกเสียงและมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุม และมีสิทธิออกเสียง

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่

#### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

##### - อำนาจดำเนินการ

1. พิจารณาแต่งตั้งกรรมการบริหาร กรรมการตรวจสอบ กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน กรรมการสรรหา กรรมการบริหารความเสี่ยง และกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่
2. แต่งตั้ง ถอดถอน มอบอำนาจหน้าที่ ให้แก่ที่ปรึกษา คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดต่าง ๆ และ / หรือ บุคคลอื่นใดไปปฏิบัติ
3. พิจารณานุมัติการกู้เงินในวงเงินไม่เกิน 50 ล้านบาท และการออกหุ้นกู้ เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของกิจการ
4. พิจารณานุมัติการให้กู้ยืม / ยกเลิกการให้กู้ยืม ในวงเงินไม่เกิน 50 ล้านบาท
5. พิจารณานุมัติการซื้อ / ยกเลิก / ขายทรัพย์สิน เงินลงทุน ค่าใช้จ่ายต่างๆ ในวงเงินไม่เกิน 50 ล้านบาท
6. พิจารณานุมัติการเข้าค้ำประกัน / ยกเลิกการค้ำประกัน การรับประกันขอบ / ยกเลิกความรับผิดชอบต่อบุคคล / บริษัทในวงเงินไม่เกิน 50 ล้านบาท
7. พิจารณานุมัตินโยบายการลงทุนในเงินลงทุนบริษัทต่าง ๆ ในวงเงินไม่เกิน 50 ล้านบาท
8. พิจารณานุมัติการปรับสภาพ ทำลาย ตัดบัญชี ซึ่งสินทรัพย์ถาวรและสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่เลิกใช้ ชำรุด สูญหาย ถูกทำลาย เสื่อมสภาพ หรือล้าสมัยไม่สามารถใช้งานได้ มีมูลค่าทางบัญชีรวมในวงเงินส่วนที่เกิน 50 ล้านบาท
9. พิจารณานุมัติการปรับสภาพราคา การทำลาย ซึ่งวัตถุดิบ และ/หรือสินค้าคงเหลือที่เสื่อมสภาพ หรือล้าสมัย ซึ่งจะทำให้มีมูลค่าทางบัญชีลดลง ในวงเงินส่วนที่เกิน 50 ล้านบาท
10. พิจารณานุมัติการเข้าทำรายการกับบุคคลที่เข้าข่ายรายการที่เกี่ยวข้อง
11. พิจารณาร้องคดีแพ่ง คดีอาญา ยื่นข้อพิพาทอนุญาโตตุลาการ ร้องทุกข์ต่อพนักงานสอบสวน กล่าวหาผู้กระทำความผิดต่อบริษัท เพื่อให้ดำเนินคดีอาญา และแต่งตั้งตัวแทนช่วง เพื่อการดังกล่าวนี้ ทั้งมีอำนาจถอนคำร้องทุกข์ และตกลงประนีประนอมยอมความและรับเงินแทนบริษัท แต่งตั้งทนายความ เพื่อฟ้องหรือยื่นคำให้การต่อศาลทุกศาล เพื่อดำเนินคดีแทนบริษัทจนกว่าคดีถึงที่สุด สำหรับเรื่องที่มีข้อพิพาทวิสัยทางการค้า และ / หรือที่เป็นพิพาทวิสัยทางการค้า
12. บรรดาอำนาจดำเนินการของคณะกรรมการบริษัทที่เกี่ยวข้องกับเรื่องการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์และการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ให้ปฏิบัติตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน
13. เสนอการเพิ่มทุน ลดทุน การเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้น การแก้ไขเปลี่ยนแปลงหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อบังคับและ / หรือวัตถุประสงค์ของบริษัทต่อผู้ถือหุ้น
14. พิจารณานุมัติการก่อตั้ง ควบรวม หรือเลิกบริษัทย่อย
15. มอบอำนาจให้ฝ่ายจัดการ พนักงานระดับบริหารของบริษัท หรือบุคคลอื่นใดทำการแทนได้
16. มีอำนาจเชิญฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาชี้แจง ให้ความเห็นร่วมประชุม หรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น
17. ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญ หรือ ที่ปรึกษาของบริษัท (ถ้ามี) หรือ จ้างที่ปรึกษา หรือผู้เชี่ยวชาญภายนอก ในกรณีจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท
18. แต่งตั้งและถอดถอนเลขานุการบริษัท

##### - หน้าที่และความรับผิดชอบ

1. ปฏิบัติหน้าที่จัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ตามกฎระเบียบปฏิบัติคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎระเบียบข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามวัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
2. รับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นของบริษัทโดยสม่ำเสมอ
  - บริหารงานเพื่อรักษาผลประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น
  - เปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน มีมาตรฐานและเชื่อถือได้
  - รายงานผลการดำเนินงานที่ถูกต้อง ครบถ้วนและทันต่อเหตุการณ์
  - จัดสรรผลตอบแทนให้กับผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสมและคุ้มค่า
3. กำหนดนโยบาย ทิศทาง และเป้าหมายการดำเนินงานของบริษัท กำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจให้แก่กิจการ และความมั่งคั่งสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น

4. ควบคุมการดำเนินงานกิจการของบริษัทตลอดเวลา รวมทั้งการติดตามพันธะที่กำหนดในสัญญาที่เกี่ยวข้องของบริษัท
5. อนุมัติแผนงานและงบประมาณประจำปี รวมทั้งกำกับดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามกฎหมาย นโยบาย และแผนงานที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
6. ส่งเสริมให้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรม และจรรยาบรรณธุรกิจที่เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานใช้เป็นแนวทางการปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจ และติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างจริงจัง
7. จัดให้มีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสม เพื่อให้มั่นใจว่า การทำรายการต่าง ๆ ได้รับความถูกต้องจากผู้มีอำนาจ มีการสอบทาน และจัดทำบัญชีที่ถูกต้อง ตลอดจนมีระบบต่าง ๆ ที่สามารถป้องกันการนำทรัพย์สินของบริษัทไปใช้ในทางมิชอบ
8. การทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ ต้องมีการพิจารณาอย่างรอบคอบ มีแนวทางที่ชัดเจน และเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้น โดยผู้มีส่วนได้เสียไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ และปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับขั้นตอนการดำเนินการ และการเปิดเผยข้อมูลของรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ให้ถูกต้อง
9. สอบทานและให้ความเห็นชอบในงบการเงิน รายงานทางการเงิน ที่ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบ และ / หรือสอบทานแล้ว และผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว
10. รับทราบรายงานการบริหารกิจการจากคณะกรรมการบริหาร
11. เรียกประชุมผู้ถือหุ้น โดยกำหนดวัน เวลา สถานที่ ที่จัดประชุมผู้ถือหุ้นรวมทั้งกำหนดระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนกำหนดอัตราการจ่ายเงินปันผล (หากมี) และความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับเรื่องที่เสนอต่อผู้ถือหุ้น ในระหว่าง 21 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้ง บริษัทจะดริบลงทะเบียนการโอนหุ้นก็ได้ โดยประกาศให้ผู้ถือหุ้นทราบ ณ สำนักงานใหญ่ และสำนักงานสาขาของบริษัทไม่น้อยกว่า 14 วันก่อนวันดริบลงทะเบียนการโอนหุ้น หรือ กำหนดวันเพื่อกำหนดรายชื่อบุคคลผู้ถือหุ้น (Record Date : RD) ล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นไม่เกิน 2 เดือนเพื่อสิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น และสิทธิในการรับเงินปันผล
12. จัดทำรายงาน “ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน” โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท (แบบ 56-2) และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)
13. ติดตามดูแลเอกสารที่ยื่นต่อหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่าได้แสดงข้อความ หรือลงรายการเป็นไปโดยถูกต้องตรงตามข้อมูลที่ปรากฏอยู่ในสมุดบัญชี ทะเบียน หรือเอกสารอื่นใดของบริษัท
14. อนุมัติกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และ / หรือคณะกรรมการชุดต่าง ๆ
15. อื่น ๆ ตามข้อกำหนดของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

## **อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร**

คณะกรรมการบริษัทได้มอบอำนาจให้กรรมการบริหารลงนามกระทำแทนบริษัทในกิจการต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

### **- อำนาจดำเนินการ**

1. ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
2. พิจารณาวินิจฉัยการเข้าทำรายการกับบุคคลที่เข้าขายรายการที่เกี่ยวข้องทั้งหมดทุกวงเงิน และสรุปผล เพื่อส่งให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
3. ออกระเบียบปฏิบัติงานอื่นใดตามที่เห็นสมควร

### **- หน้าที่และความรับผิดชอบ**

1. ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
2. รับทราบและปฏิบัติตามนโยบายและกลยุทธ์การดำเนินงานของบริษัท ซึ่งกำหนดโดยคณะกรรมการบริษัทและ / หรือคณะกรรมการบริหาร เช่น เรียกร้อง ทวงถาม และรับชำระหนี้ หรือเรียกร้องทวงถามทรัพย์สินใด ๆ รวมทั้งผลประโยชน์ หรือสิทธิต่าง ๆ จากบุคคล และบริษัท ห้างร้าน หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ นิติบุคคลต่าง ๆ ภายใต้วัตถุประสงค์ และระเบียบต่าง ๆ ของบริษัท ตลอดจนให้มีอำนาจดกลง เงินไซ และลงลายมือชื่อในสัญญาต่าง ๆ และเอกสารที่เกี่ยวข้อง
3. รับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท และ / หรือคณะกรรมการบริหารโดยสม่ำเสมอ
  - โดยรายงานความเคลื่อนไหว หรือผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างต่อเนื่อง และรวดเร็ว
  - โดยเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน มีมาตรฐาน และเชื่อถือได้
4. กำกับดูแลกิจการ ทบทวนและให้ความเห็นชอบกับนโยบาย กลยุทธ์ที่สำคัญ แผนงาน และงบประมาณประจำปี
5. รับผิดชอบในการจัดทำงบการเงิน รายงานทางการเงินให้ผู้สอบบัญชีทำการตรวจสอบ แล้วเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทตามลำดับ รวมทั้งมีอำนาจสั่งจ่ายเช็ค ภายในวงเงินที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ผากเงิน เบิกเงิน ถอนเงิน
6. พิจารณา วินิจฉัย การกู้เงิน / คืนเงินกู้ การออกหุ้นกู้ของบริษัททั้งหมด ทุกวงเงิน เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของกิจการ และสรุปผล เพื่อส่งให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
7. พิจารณาอนุมัติการให้กู้ยืม / ยกเลิกการให้กู้ยืม ภายในวงเงินที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด สำหรับวงเงินที่เกินอำนาจให้พิจารณา วินิจฉัยและสรุปผล เพื่อส่งให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ

8. พิจารณานอมนัดการซื้อ / ยกเลิก / ขายทรัพย์สิน เงินลงทุน ค่าใช้จ่ายต่างๆ ภายในวงเงินที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด สำหรับวงเงินที่เกินอำนาจให้พิจารณาวินิจฉัยและสรุปผล เพื่อส่งให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ เช่น ทำสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่า ให้เช่าช่วงสังหาริมทรัพย์ และอสังหาริมทรัพย์ต่างๆ รวมทั้งจดทะเบียนสิทธิการให้เช่า และ / หรือการให้เช่าช่วง และจดทะเบียนยกเลิกสิทธิการเช่า และ / หรือการเช่าช่วงต่างๆ ทุกประเภทกับบุคคล บริษัท ห้างร้าน หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ นิติบุคคลต่างๆ ตามวัตถุประสงค์ และระเบียบต่าง ๆ ของบริษัท ตลอดจนให้มีอำนาจในการตกลงเงื่อนไขและลงลายมือชื่อในสัญญาต่างๆ และเอกสารที่เกี่ยวข้อง
9. พิจารณา วินิจฉัย การเข้าค้าประกัน / ยกเลิกการค้าประกัน การรับประกัน / ยกเลิกความรับประกันต่อบุคคล / บริษัท ภายในวงเงินที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด สำหรับวงเงินที่เกินอำนาจให้พิจารณาวินิจฉัยและสรุปผล เพื่อส่งให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
10. พิจารณานอมนัดนโยบายการลงทุนในเงินลงทุน บริษัทต่าง ๆ ภายในวงเงินที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดสำหรับวงเงินที่เกินอำนาจให้พิจารณาวินิจฉัยและสรุปผล เพื่อส่งให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
11. นอมนัดการเปิด / ปิด บัญชีธนาคาร
12. นอมนัดการได้รับ / ยกเลิก วงเงินสินเชื่อจากธนาคาร
13. เปลี่ยนแปลงสิทธิเช่นสิ่งง่าย นอมนัดใบเบิกสินค้าและใบยืมสินค้า
14. นอมนัดการปรับสภาพราคา และ / หรือการทำลายสินค้าคงเหลือที่เสื่อมสภาพ และ / หรือ ล้าสมัย
15. รับผิดชอบในการกำหนดนโยบายการตลาด
16. รับผิดชอบงานทางด้านบริหารการขาย ร้านค้า การติดตามหนี้ การจดจำนองหลักทรัพย์เพื่อประกันการขาย
17. รับผิดชอบงานทางด้านบริหารงานบุคคล เช่น รับพนักงานเข้า ปลดพนักงานออก และมีอำนาจลงโทษหรือให้คืนกับพนักงานโยกย้ายตำแหน่ง หน้าที่การงานของพนักงาน และมีอำนาจบังคับบัญชาพนักงาน ออกคำสั่งให้พนักงานปฏิบัติ รวมทั้งทำสัญญาเกี่ยวกับการจ้างแรงงานกับบุคคลต่าง ๆ และให้มีอำนาจในการตกลงเงื่อนไข และลงลายมือชื่อในเอกสาร และสัญญาต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานบุคคลกับกรมแรงงาน หน่วยงานประกันสังคม หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจต่าง ๆ ตามวัตถุประสงค์ และระเบียบต่าง ๆ ของบริษัท
18. แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย พิจารณาความดี ความชอบ ตลอดจนกำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการแก่พนักงานในตำแหน่งบริหารระดับต่าง ๆ
19. ร้องทุกข์ต่อพนักงานสอบสวน กล่าวหาผู้กระทำความผิดต่อบริษัท เพื่อให้ดำเนินคดีอาญา และแต่งตั้งตัวแทนช่วง เพื่อการตั้งกล่าวนี้ทั้งมีอำนาจถอนคำร้องทุกข์ และตกลงประนีประนอมยอมความและรับเงินแทนบริษัท แต่งตั้งทนายความเพื่อฟ้อง หรือยื่นคำให้การต่อศาลทุกศาล เพื่อดำเนินคดีแทนบริษัทจนกว่าคดีถึงที่สุด
20. ปรับปรุงและแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการบริหาร และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
21. ปฏิบัติการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

#### **- อำนาจดำเนินการ**

1. กำหนดให้มีการประสานความเข้าใจให้อยู่ในแนวทางเดียวกันระหว่างผู้สอบบัญชี คณะกรรมการบริษัท และหน่วยงานตรวจสอบภายใน
2. มีอำนาจ เชิญผู้บริหาร ฝ่ายจัดการ ฝ่ายตรวจสอบภายใน หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาชี้แจง ให้ความเห็นร่วมประชุม หรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น ตลอดจนเข้าถึงข้อมูลได้ทุกระดับขององค์กร
3. มีอำนาจในการตรวจสอบผู้ที่เกี่ยวข้อง และเรื่องที่เกี่ยวข้อง ภายในขอบเขตของอำนาจและหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ
4. ปรีक्षाผู้เชี่ยวชาญ หรือที่ปรึกษาของบริษัท (ถ้ามี) หรือจ้างที่ปรึกษา หรือผู้เชี่ยวชาญภายนอก ในกรณีจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท

#### **- หน้าที่และความรับผิดชอบ**

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ โดยสอบทานนโยบายทางบัญชีที่สำคัญของบริษัท รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมเพียงพอ และมีประสิทธิผล
3. สอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัท
4. พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน
5. พิจารณานอมนัดแผนการตรวจสอบ และติดตามการปฏิบัติตามแผนของหน่วยงานตรวจสอบภายใน
6. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
7. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง บุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอค่าตอบแทนที่เหมาะสมรวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
8. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

9. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

- (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
- (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
- (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
- (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
- (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (charter)
- (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

10. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการ หรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

- (ก) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- (ข) การทุจริตคอร์รัปชัน หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
- (ค) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

หากคณะกรรมการบริษัท หรือผู้บริหาร ไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่กำหนด กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำดังกล่าว ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

11. สนับสนุนและติดตามให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ
12. ดูแลให้บริษัทมีระบบการบริหารงานด้วยหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
13. ทบทวน ปรับปรุง และแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ
14. จัดให้มีการประเมินตนเองอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
15. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยอาศัยอำนาจตามข้อบังคับของบริษัทและกฎหมาย

ในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และคณะกรรมการบริษัทยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทต่อบุคคลภายนอก

**อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน**

**- อำนาจดำเนินการ**

1. มีอำนาจเชิญฝ่ายจัดการ หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาชี้แจง ให้ความเห็นร่วมประชุม หรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น

2. ปรีกษาผู้เชี่ยวชาญ หรือที่ปรึกษาของบริษัท (ถ้ามี) หรือจ้างที่ปรึกษา หรือผู้เชี่ยวชาญภายนอกในกรณีจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท

**- หน้าที่และความรับผิดชอบ**

1. พิจารณากำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูง
2. เสนอนโยบายและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูง
3. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทในแต่ละปี
4. พิจารณากำหนดวงเงินค่าตอบแทนสำหรับคณะกรรมการบริษัท (โดยคำนึงถึงผลประกอบการของบริษัท และเปรียบเทียบกับอุตสาหกรรมเดียวกัน) วงเงินค่าตอบแทนที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นและจำนวนเงินค่าตอบแทนที่จ่ายในปีที่ผ่านมา เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้น

5. พิจารณาจัดสรรค่าตอบแทนแก่กรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ (ที่มีได้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท) เป็นรายบุคคล โดยคำนึงถึงอำนาจหน้าที่และปริมาณงานความรับผิดชอบ และผลการปฏิบัติงาน ภายในวงเงินที่ผู้ถือหุ้นได้อนุมัติ

6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

7. ทบทวน ปรับปรุง และแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ
8. จัดให้มีการประเมินตนเองอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
9. ปฏิบัติการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย



**อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหา****- อำนาจดำเนินการ**

1. มีอำนาจเชิญฝ่ายจัดการ หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาชี้แจง ให้ความเห็นร่วมประชุม หรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้อง  
จำเป็น

2. ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญ หรือที่ปรึกษาของบริษัท (ถ้ามี) หรือจ้างที่ปรึกษา หรือผู้เชี่ยวชาญภายนอกในกรณีจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท

**- หน้าที่และความรับผิดชอบ**

1. พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการในการสรรหากรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง  
2. ตรวจสอบประวัติและข้อมูลต่าง ๆ ของบุคคลที่ได้รับการคัดเลือก โดยคำนึงถึงความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ  
จากหลากหลายวิชาชีพ มีคุณสมบัติที่เหมาะสม โดยเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

3. พิจารณาสรรหาคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท  
พิจารณานอมนุมัติ เว้นแต่ในกรณีที่กรรมการบริษัทครบกําหนดตามวาระ ให้นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณานอมนุมัติ

4. พิจารณาสรรหาคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท  
เพื่อพิจารณานอมนุมัติ

5. จัดทำความเห็นหรือข้อเสนอนะต่าง ๆ เพื่อใช้ประกอบการพิจารณา

6. เสนอชื่อบุคคลที่ได้รับการคัดเลือกต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณา

7. จัดทำรายงานของคณะกรรมการสรรหา เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะ

กรรมการสรรหา

8. ทบทวน ปรับปรุง และแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการสรรหา และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณานอมนุมัติ

9. จัดให้มีการประเมินตนเองอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

10. ปฏิบัติการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

**อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง****- อำนาจดำเนินการ**

1. ขอรับคำปรึกษาจากผู้เชี่ยวชาญ หรือที่ปรึกษาของบริษัท (ถ้ามี) หรือจ้างที่ปรึกษา หรือผู้เชี่ยวชาญภายนอกในกรณีจำเป็นด้วย  
ค่าใช้จ่ายของบริษัท

2. มีอำนาจแต่งตั้งคณะทำงานประเมินและติดตามความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร

**- หน้าที่และความรับผิดชอบ**

1. กำหนดนโยบาย เป้าหมาย วางแผน และจัดระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ให้เกิดความชัดเจนต่อเนื่อง รวมถึงความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน เพื่อการจัดการความเสี่ยงต่าง ๆ ที่สำคัญ และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

2. สนับสนุนผลักดันให้เกิดความร่วมมือในการบริหารจัดการความเสี่ยงทุกระดับในองค์กร

3. ดูแลให้บริษัทมีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ รวมทั้งความเสี่ยงการทุจริตคอร์รัปชัน โดยให้ความสำคัญกับสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้าและรายการผิดปกติทั้งหลาย

4. ดูแลให้บริษัท และหน่วยงานของบริษัท ปฏิบัติตามกฎหมาย หรือกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

5. พัฒนาระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงทั้งองค์กรให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง

6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดย  
ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

7. ทบทวน ปรับปรุง และแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณานอมนุมัติ

8. จัดให้มีการประเมินตนเองอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

9. ปฏิบัติการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

**อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการธรรมาภิบาล****- อำนาจดำเนินการ**

1. มีอำนาจเชิญฝ่ายจัดการ หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาชี้แจงให้ความเห็น ร่วมประชุม หรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้อง  
จำเป็น

2. ขอรับคำปรึกษาจากผู้เชี่ยวชาญ หรือที่ปรึกษาของบริษัท (ถ้ามี) หรือ จ้างที่ปรึกษา หรือผู้เชี่ยวชาญภายนอก ในกรณีจำเป็นด้วย  
ค่าใช้จ่ายของบริษัท

3. มีอำนาจแต่งตั้งคณะทำงาน เพื่อดำเนินการด้านธรรมาภิบาลทั่วทั้งองค์กร

**- หน้าที่และความรับผิดชอบ**

1. กำหนด ทบทวนและปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการ หลักการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ จรรยาบรรณ  
กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน และระเบียบปฏิบัติให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ประกาศ  
ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง อย่างต่อเนื่อง

2. กำหนดแนวทางการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการ นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน พร้อมทั้งติดตามดูแล ให้คำปรึกษา เสนอแนะ และประเมินผลการปฏิบัติงาน เพื่อพัฒนาระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท
3. ส่งเสริม และสนับสนุนให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน
4. ดูแล ให้คำแนะนำ และติดตามการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility : CSR)
5. จัดทำรายงานของคณะกรรมการธรรมาภิบาล เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการธรรมาภิบาล
6. ทบทวน ปรับปรุง และแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการธรรมาภิบาล และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
7. จัดให้มีการประเมินตนเองอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
8. ปฏิบัติการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

## อำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริษัท ดังนี้

1. เป็นผู้นำของคณะกรรมการบริษัทในการกำกับ การทำงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชดเชยให้บรรลู่วัตถุประสงค์ และแผนงานที่กำหนดไว้
2. เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท
3. เป็นประธานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และเป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีที่เกิดประชุมคณะกรรมการบริษัทที่มีการลงคะแนนเสียง และคะแนนเสียง 2 ฝ่ายเท่ากัน
4. เป็นประธานการประชุมผู้ถือหุ้น และกำกับการประชุมให้มีประสิทธิภาพ
5. สร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างผู้ถือหุ้นของบริษัท
6. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

## อำนาจหน้าที่ของฝ่ายจัดการ

คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของฝ่ายจัดการ ดังนี้

1. ดำเนินการและ / หรือ บริหารงานประจำวันของบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน เป้าหมาย ข้อบังคับ และระเบียบบริษัท
2. ดำเนินการบริหารงานให้เป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริษัท ด้วยงบประมาณที่ได้รับอนุมัติอย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวัง รักษาผลประโยชน์ของบริษัท และผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด
3. ดำเนินกิจการงานต่าง ๆ ของบริษัท ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้เป็นแนวทางปฏิบัติ
4. รายงานผลงาน ความก้าวหน้าจากการดำเนินงานตามมติที่ประชุม และผลการดำเนินงานของบริษัทที่สำคัญต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกเดือน
5. สร้างเสริมและพัฒนาให้บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอย่างมีจรรยาบรรณ ปฏิบัติตามกฎหมาย ศีลธรรม และวัฒนธรรมอันดี โดยยึดหลักธรรมาภิบาล
6. ปฏิบัติการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริหารมอบหมาย

## การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

บริษัทฯ มีคณะกรรมการสรรหา ทำหน้าที่สรรหาคัดเลือกและกลั่นกรองบุคคลที่ทรงคุณวุฒิที่ได้รับการเสนอชื่อให้ดำรงตำแหน่งกรรมการที่ว่างลง

### 1. วิธีการสรรหาคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทและกรรมการอิสระ หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการ

ในการพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่จะเสนอเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ บริษัทฯ ได้กำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณา ดังนี้

1. คุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหาให้มีความหลากหลาย (Board Diversity) ทั้งด้านคุณวุฒิทางการศึกษา ทักษะวิชาชีพ ความรู้ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่ต้องการเพิ่มเติมและเป็นประโยชน์ต่อธุรกิจของบริษัท และสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยไม่มีการกีดกันทางเพศ อายุ เชื้อชาติ เป็นต้น
2. มีภาวะผู้นำ มีวิสัยทัศน์ มีคุณธรรมและจริยธรรม มีประวัติการทำงานที่โปร่งใส
3. มีคุณสมบัติและไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับข้อห้ามตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัท
4. กรณีเสนอชื่อกรรมการเดิมกลับเข้าดำรงตำแหน่ง จะพิจารณาเพิ่มเติมในเรื่องผลการปฏิบัติงานในฐานะกรรมการบริษัท และกรรมการชดเชยในช่วงที่ผ่านมา
5. กรณีการสรรหากรรมการอิสระ ต้องมีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ ก.ล.ต.

### กระบวนการในการพิจารณาสรรหากรรมการ

1. คณะกรรมการสรรหาทำหน้าที่สรรหาและกลั่นกรองบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิ ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่กรณีที่มีข้อเป็นการออกตามวาระ คณะกรรมการสรรหาอาจพิจารณาแต่งตั้งบุคคลเข้าเป็นกรรมการบริษัทแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลง ในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน ตามข้อบังคับของบริษัท ทั้งนี้บุคคลที่เข้ามาเป็นกรรมการบริษัทดังกล่าวจะมีวาระการดำรงตำแหน่งเท่ากับวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการบริษัทที่ตนแทน

2. คณะกรรมการสรรหาวิเคราะห์ทักษะ ประสบการณ์ ความรู้ และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านของคณะกรรมการ มีคุณสมบัติเหมาะสม ตอบสนองความต้องการของตำแหน่งที่ว่างลง โดยจัดทำตารางความรู้ ความชำนาญเฉพาะด้านของกรรมการ (Board Skill Matrix) เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาสรรหากรรมการให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท

นอกจากนี้ในการสรรหาคัดเลือกกรรมการรายใหม่ คณะกรรมการสรรหาได้พิจารณาเพิ่มเติมในเรื่องความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการและมีความจำเป็นต่อองค์ประกอบของโครงสร้างคณะกรรมการที่ยังขาดอยู่

3. นอกจากนี้คณะกรรมการสรรหาได้พิจารณาบุคคลที่เสนอชื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทเพิ่มเติมจากทำเนียบกรรมการอาชีพของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

#### คุณสมบัติกรรมการอิสระ

บริษัทฯ กำหนดนิยามและคุณสมบัติของคณะกรรมการอิสระของบริษัท ซึ่งเข้มกว่าข้อกำหนดขั้นต่ำของ ก.ล.ต. ระบุอยู่ในแบบ 56-1 และเอกสารแนบหนังสือออกกล่าวเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 54 ปี พ.ศ. 2562 พร้อมเผยแพร่ผ่าน website ของบริษัท (<http://www.icc.co.th>)

#### สิทธิของผู้ถือหุ้นรายย่อยในการเสนอชื่อกรรมการ

บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยมีสิทธิเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท เป็นการล่วงหน้าก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด และเผยแพร่ผ่าน website ของบริษัท (<http://www.icc.co.th>)

### 2. วิธีการสรรหาคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นผู้บริหารระดับสูงสุด

#### การสรรหาผู้บริหารระดับสูงสุด

คณะกรรมการสรรหา เป็นผู้พิจารณาคัดเลือกผู้บริหารระดับสูงสุดของบริษัท โดยคัดเลือกจากผู้บริหารปัจจุบันหรือบุคคลอื่น ที่มีความรู้ความสามารถมีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าใจในธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี และสามารถบริหารงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมาย ที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย พร้อมนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้งต่อไป

คณะกรรมการบริษัท กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหารระดับสูงสุดไว้อย่างชัดเจน ประธานกรรมการบริหาร (CEO) ในฐานะหัวหน้าฝ่ายจัดการ ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทให้ทำหน้าที่ดูแลการดำเนินธุรกิจบริหารการงานของบริษัท

อีกทั้งบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายในการสืบทอดตำแหน่งในกรณีที่มีเหตุการณ์ฉุกเฉินหรือการเกษียณอายุของผู้บริหารระดับสูงสุดโดยมีกระบวนการสรรหาที่ชัดเจน และโปร่งใส

#### การสรรหาผู้บริหาร

บริษัทฯ พิจารณาสรรหาพนักงานภายในบริษัทที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์เกี่ยวกับงานที่ต้องรับผิดชอบในสายงานนั้น ๆ เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้บริหาร โดยบริษัทฯ ได้พัฒนาสร้างความพร้อมให้ทุกคนมีโอกาสก้าวขึ้นมาเป็นผู้บริหารในอนาคต โดยผ่านขั้นตอนการประเมินศักยภาพของพนักงาน ซึ่งพนักงานที่ได้รับการประเมินว่ามีศักยภาพในการทำงานดี จะได้รับมอบหมายงานที่ท้าทายและมีหน้าที่ความรับผิดชอบที่สูงขึ้น ซึ่งบริษัทฯ เตรียมความพร้อมในการพัฒนาพนักงานทุกระดับเพื่อทดแทนในกรณีที่ไม่มีตำแหน่งงานว่างลง ในกรณีที่ไม่สามารถสรรหาบุคคลภายในที่เหมาะสม จะพิจารณาสรรหาจากบุคคลภายนอกที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ วิทยทัศน และทัศนคติที่ดีต่อองค์กร และเสนอต่อประธานกรรมการบริหาร เพื่อพิจารณาอนุมัติ

#### การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีบริษัทย่อย 4 บริษัท นโยบายและวิธีปฏิบัติในการส่งผู้บริหารของบริษัท เข้าไปเป็นกรรมการบริษัทในบริษัทย่อย โดยมีประธานกรรมการบริหาร เป็นประธานบริษัทในบริษัทย่อย มีบทบาทอำนาจหน้าที่ในการกำกับและบริหารงานของบริษัทย่อย กำหนดให้ใช้นโยบายบัญชีตามบริษัทใหญ่ และในการทำกิจกรรมใด ๆ ให้เป็นไปตามข้อกำหนดของบริษัทใหญ่ซึ่งเป็นบริษัทในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

นอกจากนี้บริษัทฯ ได้กำหนดให้บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งจากบริษัท ต้องดูแลให้บริษัทย่อยมีการปฏิบัติและเปิดเผยข้อมูลสำคัญตามหลักเกณฑ์ต่างๆ ในลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ ปฏิบัติ อาทิเช่น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำรายการสำคัญอื่นๆ

บริษัทฯ มีบริษัทร่วม 7 บริษัท ซึ่งเป็นการร่วมลงทุนในกิจการของบริษัทในเครือและบริษัทอื่น ๆ บริษัทฯ ไม่มีอำนาจควบคุมกิจการในบริษัทที่ลงทุน การบริหารงานของบริษัทดังกล่าวขึ้นอยู่กับคณะกรรมการของแต่ละบริษัท

นโยบายและวิธีปฏิบัติในการส่งบุคคลเพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทไปดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ผู้บริหาร ในบริษัทร่วมหรือบริษัทลงทุน บริษัทในเครือสหพัฒน์มีที่มผู้บริหารระดับสูงเป็นผู้พิจารณาว่า บริษัทอื่นนั้นประกอบธุรกิจอะไร มีความจำเป็นต้องให้กรรมการบริษัทหรือผู้บริหารจากบริษัทใดบริษัทหนึ่งในกลุ่มเข้าไปเป็นตัวแทนของกลุ่มในฐานะผู้ร่วมลงทุนหรือตามสัญญาร่วมทุนหรือไม่ หากจำเป็นต้องส่งจะพิจารณากรรมการบริษัทหรือผู้บริหารในกลุ่มที่มีความรู้ ความสามารถ และมีความชำนาญในธุรกิจนั้น ๆ

#### การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีมาตรการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน โดยกำหนดไว้ในจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจที่ต้องปฏิบัติต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น และกำหนดไว้ในจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ มีความรับผิดชอบ มีวินัยและมีจิตสำนึกที่ดีต่อส่วนรวมและต่อตนเอง ไม่ใช้ตำแหน่งหน้าที่แสวงหาประโยชน์เพื่อตนเอง และ/หรือผู้อื่นโดยมิชอบ รักษาผลประโยชน์และทรัพย์สินของบริษัท โดยไม่นำข้อมูลและทรัพย์สินของบริษัทไปใช้ เพื่อประโยชน์ของตนเอง และ/หรือผู้อื่น และห้ามกระทำการอันเป็นการสนับสนุนบุคคลอื่นใดให้ทำธุรกิจแข่งขันกับบริษัท ซึ่งบริษัทฯ ได้แจกนโยบายในการกำกับดูแลกิจการ หลักการกำกับดูแลกิจการ 5 หมวด จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติตนในการดำเนินธุรกิจ และเป็นหลักยึดในการทำงาน และเผยแพร่ผ่าน website ของบริษัท (<http://www.icc.co.th>)

ในระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัท มีกำหนดเรื่องดังกล่าวและกำหนดบทลงโทษทางวินัยไว้สูงสุด คือการเลิกจ้าง ซึ่งกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานได้ปฏิบัติตามที่กำหนด

บริษัทฯ มีมาตรการดูแลการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท โดยกำหนดไว้ในจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ห้ามมิให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่รับทราบข้อมูลภายใน ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทช่วง 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินแก่สาธารณชน และภายหลังงบการเงินเปิดเผยแล้ว 24 ชั่วโมง ยกเว้นการซื้อขายตามธุรกรรมปกติ ซึ่งไม่เกี่ยวเนื่องจากข้อมูลภายในดังกล่าว

นอกจากนั้นในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง มีการรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์และการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร รวมคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะให้ที่ประชุมรับทราบ หากมีการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทจะต้องแจ้งให้บริษัท และ ก.ล.ต. ทราบทุกครั้ง ตามกฎเกณฑ์ของ ก.ล.ต.

ในปี 2561 ที่ผ่านมารกรรมการบริษัทและผู้บริหาร ได้ปฏิบัติตามนโยบายอย่างเคร่งครัดไม่ปรากฏการซื้อขายหุ้นในช่วงเวลาที่ห้าม และไม่ปรากฏการซื้อขายหุ้นโดยใช้ข้อมูลภายในของบริษัท ทั้งนี้มีกรรมการบริษัท 1 ท่าน ซื้อขายหุ้นของบริษัท และได้แจ้งให้ ก.ล.ต. รับทราบตามระยะเวลาที่กำหนด พร้อมรายงานการถือครองหลักทรัพย์ให้คณะกรรมการบริษัททราบด้วย

อีกทั้งยังกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารต้องแจ้งต่อคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นล่วงหน้าก่อนการซื้อขายอย่างน้อย 1 วัน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีมาตรการดูแลการมีส่วนได้เสียของกรรมการ กำหนดให้กรรมการบริษัท และผู้บริหารต้องรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกครั้งถึงการมีส่วนได้เสียของตน หรือของบุคคลที่เกี่ยวข้อง ตามหลักเกณฑ์ของ พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง

ในปี 2561 ที่ผ่านมา กรรมการบริษัทและผู้บริหารได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์อย่างเคร่งครัด

**คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี**

1. คำตอบแทนจากการสอบบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นให้จ่ายคำตอบแทนการสอบบัญชีโดยมีรายละเอียด ดังนี้

หน่วย : บาท

คำตอบแทนจากการสอบบัญชี	2561	2560
บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	2,300,000	2,100,000
บริษัทย่อย 4 บริษัท	558,245	425,763
<b>รวม</b>	<b>2,858,245</b>	<b>2,525,763</b>

โดยบริษัท Amis Du Monde SARL, บริษัท Canchana International Co., Ltd. และบริษัท ไหมทอง จำกัด ไม่ได้ใช้ผู้สอบบัญชีรายเดียวกับบริษัท เนื่องจาก

1. บริษัท Amis Du Monde SARL อยู่ระหว่างดำเนินการปิดกิจการจึงยังต้องใช้ผู้สอบบัญชีรายเดิม
2. บริษัท ไหมทอง จำกัด สามารถต่อราคาค่าสอบบัญชีกับผู้สอบบัญชีรายเดิมได้ถูกกว่ารายอื่น
3. บริษัท Canchana International Co., Ltd. เป็นบริษัทที่อยู่ต่างประเทศ และสามารถต่อราคาค่าสอบบัญชีได้ต่ำกว่าปีก่อน ถึงแม้ว่าบริษัทย่อยบางบริษัทไม่ได้ใช้ผู้สอบบัญชีรายเดียวกับบริษัท แต่บริษัทฯ มีวิธีการดูแล และติดตามให้แต่ละบริษัทสามารถจัดหางบการเงินได้ทันตามกำหนดเวลา

2. ค่าบริการอื่น

ในรอบปี 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีการจ่ายคำตอบแทนของงานบริการอื่นให้แก่ผู้สอบบัญชีของบริษัท และบริษัทย่อย สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด

คณะกรรมการสรรหา บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา เป็นประธานกรรมการสรรหา นายบุญเกียรติ โชควัฒนา นายมนู ลีลาอนุวัฒน์ นายธรรมรัตน์ โชควัฒนา และนางสาวมัณฑุสา อีรพงษ์พิพัฒน์ เป็นกรรมการสรรหา

คณะกรรมการสรรหาได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ตามที่ได้กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหา มีหน้าที่สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม มีความรู้ ความสามารถและเชี่ยวชาญจากหลายสาขาวิชาชีพ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท คณะกรรมการสรรหาได้กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการในการสรรหาโดยใช้ Board Skill Matrix และรายชื่อบุคคลที่มีความสามารถในการเป็น กรรมการบริษัทจดทะเบียน (Chartered Directors) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เพื่อพิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณวุฒิ และคุณสมบัติที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท การเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจและแนวโน้มธุรกิจค้าปลีกที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว มีความหลากหลายทั้งด้านความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ รวมทั้งไม่จำกัดเพศ และวัยวุฒิ ตลอดจนไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายและ ข้อบังคับของบริษัท และได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีส่วนร่วมในการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ซึ่งปรากฏว่าในปี 2561 ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทแต่อย่างใด

ในปี 2561 คณะกรรมการสรรหามีการประชุมจำนวน 2 ครั้ง โดยคณะกรรมการสรรหา (ไม่รวมกรรมการที่มีส่วนได้เสีย) เข้าร่วมประชุมครบ เป็นองค์ประชุม ได้พิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์และสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมทั้งได้พิจารณาบทวน กฎบัตรคณะกรรมการสรรหาเป็นประจำทุกปี



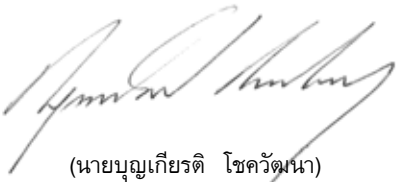
(นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา)  
ประธานกรรมการสรรหา

คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย นายบุญเกียรติ โชควัฒนา เป็นประธานกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน นายธรรมรัตน์ โชควัฒนา และนางสาวมัณฑุสา อีรพงษ์พิพัฒน์ เป็นกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ตามที่ได้กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน มีหน้าที่หลักดังนี้

1. เสนอนโยบายและหลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทนสำหรับกรรมการบริษัท กรรมการชด้อยและผู้บริหารระดับสูง ที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล เนื่องจากค่าตอบแทนเป็นปัจจัยสำคัญในการเชิญชวน และรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถให้อยู่คู่องค์กร อีกทั้งยังเป็นเครื่องมือที่ช่วยสร้างแรงจูงใจให้เกิดประสิทธิภาพการทำงาน
2. พิจารณาจัดสรรค่าตอบแทนแก่กรรมการบริษัท กรรมการชด้อยต่าง ๆ เป็นรายบุคคล ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม โดยคำนึงถึงอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ และเปรียบเทียบกับอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน ภายในวงเงินที่ผู้ถือหุ้นอนุมัติ เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2561 คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนมีการประชุมจำนวน 2 ครั้ง โดยกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนเข้าร่วมประชุมครบทุกท่าน รวมทั้งได้พิจารณาบททบทวนกฎบัตรคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนเป็นประจำทุกปี และได้เปิดเผยค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท กรรมการชด้อย และผู้บริหาร ไว้ในรายงานประจำปีแล้ว ซึ่งคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนได้พิจารณาแล้วเห็นว่า มีความเหมาะสม สอดคล้องกับหน้าที่ ความรับผิดชอบ และเป็นไปตามนโยบายของบริษัท

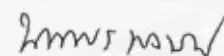


(นายบุญเกียรติ โชควัฒนา)  
ประธานกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการธรรมาภิบาล บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย นายนพพร พงษ์เวช เป็นประธานกรรมการธรรมาภิบาล นายณัฐพัฒน์ เพ็ชรรัตน์ นางสาวมัญญา สุทธิพงษ์พิพัฒน์ และนางดวงฤดี มิลินทางกูร เป็นกรรมการธรรมาภิบาล ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งกำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการธรรมาภิบาล โดยมีหน้าที่ความรับผิดชอบด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการบริหารจัดการอย่างโปร่งใส เปิดเผย ตรวจสอบได้ ความเป็นธรรมกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และมีการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน

ในปี 2561 คณะกรรมการธรรมาภิบาลมีการประชุมรวม 4 ครั้ง ซึ่งกรรมการเข้าร่วมประชุมคิดเป็นร้อยเปอร์เซ็นต์ สรุปสาระสำคัญ ดังนี้

- กำกับดูแลให้มีการทบทวนและปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน พร้อมยกระดับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- ทบทวนและให้ความเห็นชอบนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ปี 2560 (CG Code) ไปปรับใช้ตามบริบททางธุรกิจของบริษัท และให้เปิดเผยในรายงานประจำปี 2561 และ แบบ 56-1 ของบริษัท
- กำกับดูแลให้มีการติดตาม และจัดทำ “นโยบายและหลักปฏิบัติ” ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ปี 2560 (CG Code) เป็นลายลักษณ์อักษร
- ดูแลและสนับสนุนให้บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับผลประเมินการกำกับดูแลกิจการในระดับ “ดีเลิศ” ติดต่อกันเป็นปีที่ 2 ในโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2561
- ทบทวนและให้ความเห็นชอบกับวิสัยทัศน์และพันธกิจ ของบริษัท
- ทบทวนและให้ความเห็นชอบกับนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัท และข้อปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน เพื่อให้บริษัทฯ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี พร้อมติดตามให้มีการปฏิบัติตามแผนที่วางไว้
- ทบทวนและให้ความเห็นชอบกับระเบียบปฏิบัติเกี่ยวกับอำนาจอนุมัติ เพื่อให้สอดคล้องและเหมาะสมกับการปฏิบัติงานในปัจจุบัน
- กำกับดูแลให้มีการกำหนดหลักเกณฑ์และระยะเวลาการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอระเบียบวาระการประชุม และเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท ล่วงหน้าก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 ตั้งแต่วันที่ 1 - 30 ธันวาคม 2561
- กำกับดูแลให้มีการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร ตามแนวปฏิบัติของสำนักงาน ก.ล.ต.
- ทบทวนและให้ความเห็นชอบกับแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ และรายบุคคล คณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะ และแบบประเมินผลงานของ CEO ประจำปี 2561 เพื่อให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาทบทวนผลงาน ปัญหา และอุปสรรคต่าง ๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของคณะกรรมการมากยิ่งขึ้น
- กำกับดูแลให้มีการทบทวนและแก้ไขเพิ่มเติมกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะ เพื่อให้เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน
- รายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท อย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ



(นายนพพร พงษ์เวช)  
ประธานกรรมการธรรมาภิบาล

คณะกรรมการตรวจสอบบริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย ดร. วีระพงษ์ วิจิตเรษฐ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายอมร อัครวานันท์ นางดวงพร สุจริตานุกิต นายพนพร พงษ์เวช เป็นกรรมการตรวจสอบ และนางดวงฤดี มิลินทางกูร เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่กำกับดูแลรายงานงบการเงินให้มีความถูกต้องเชื่อถือได้ จัดให้มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เพียงพอเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เสนอให้บริษัทฯ แต่งตั้ง หรือเพิกถอน ผู้ตรวจสอบบัญชี และปฏิบัติงานอื่นที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ในปี พ.ศ. 2561 คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกันจำนวน 12 ครั้ง โดยได้เชิญผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีการเงิน ผู้อำนวยการฝ่ายที่เกี่ยวข้อง ผู้แทนของสำนักงานสอบบัญชี บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด และบริษัท ตรวจสอบภายในธรรมาภิบาล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่ได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติงานตรวจสอบภายในของบริษัท ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2547 เข้าร่วมประชุมในวาระที่เกี่ยวข้อง เพื่อพิจารณาแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นและความครบถ้วนถูกต้องของข้อมูลที่แสดงในงบการเงิน และงบการเงินรวมของบริษัท และบริษัทย่อย ระบบการควบคุมภายในของบริษัท รายการระหว่างกัน การบริหารความเสี่ยง การเปิดเผยข้อมูลทางการเงินของบริษัท และมีสาระสำคัญต่อไปนี้

- 1) เห็นด้วยกับข้อสรุปของผู้แทนสำนักงานสอบบัญชี บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด ว่างบการเงินของบริษัท และงบการเงินรวมของบริษัท และบริษัทย่อย มีความถูกต้องในสาระสำคัญตามมาตรฐานการบัญชีล่าสุด ตามที่ปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี
- 2) มีความเห็นร่วมกันกับบริษัท ตรวจสอบภายในธรรมาภิบาล จำกัด ว่าบริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เพียงพอและเหมาะสม ตามที่ปรากฏในรายงานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท ตรวจสอบภายในธรรมาภิบาล จำกัด ภายใต้หลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กำหนด รวมทั้งให้ความเห็นชอบแผนการตรวจสอบประจำปีของบริษัท ประเมินและดูแลให้ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน มีประสบการณ์ ความรู้และการอบรมที่เหมาะสม ตลอดจนให้คำแนะนำในการปฏิบัติงานเพื่อให้มีการปรับปรุงให้เกิดประสิทธิภาพในการทำงานมากยิ่งขึ้น
- 3) ติดตามและทบทวนการพัฒนากระบวนการเทคโนโลยีตามแผนงาน Enterprise Resource planning (ERP) และแผนงานการลดการใช้กระดาษ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการควบคุมภายในให้สอดคล้องกับการพัฒนาธุรกิจของบริษัท
- 4) พิจารณารายการระหว่างกัน บนพื้นฐานของความโปร่งใสของรายการ ผลประโยชน์ที่คาดหวังของบริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) ตามสถานะของตลาด และความขัดแย้งของผลประโยชน์ระหว่างผู้ที่เกี่ยวข้อง และได้เสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติรายการระหว่างกันรวมทั้ง 23 รายการ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าเป็นธุรกรรมที่มีความโปร่งใส สมเหตุสมผลและปกป้องผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้น โดยในปี 2561 ไม่มีรายการเกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่มีนัยสำคัญตามข้อกำหนด
- 5) พิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าตอบแทน โดยพิจารณาความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ และความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ เสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น แต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท และบริษัทย่อยประจำปี 2562 พร้อมค่าตอบแทนรวม 3,014,871.- บาท
- 6) พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ด้วยตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบ
- 7) พิจารณาสอบทานการปฏิบัติงานตามระบบงานที่กำหนดไว้ ซึ่งบริษัทฯ มีการปฏิบัติตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท



(ดร.วีระพงษ์ วิจิตเรษฐ)  
ประธานกรรมการตรวจสอบ



คณะกรรมการบริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) เห็นความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงขององค์กร จึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยนายอมร อัครวานันท์ เป็นประธานคณะกรรมการ นายธรรมรัตน์ โชควัฒนา นางสาวมัณฑุสา อีรพงษ์พิพัฒน์ นางพิธชา ภูสุนทรศรี นายประณต เวสารัชชวิทย์ นางสาวเยาวลักษณ์ นามกรณ์เป็นกรรมการ และนางดวงฤดี มิลินทางกูร เป็นกรรมการเลขานุการ

ในปี 2561 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้มุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพ และประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยงในระดับปฏิบัติการ โดยประเมินความเสี่ยงด้านขั้นตอนการปฏิบัติ (Operational Risk) ความเสี่ยงด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ความเสี่ยงการทุจริตภายในองค์กร (Fraud Risk) ความเสี่ยงการทุจริตคอร์รัปชัน (Corruption Risk) โดยได้กำหนดวิธีการดำเนินการ การติดตาม และสร้างเครื่องมือเพื่อสนับสนุนการดำเนินการให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่วางไว้ เพื่อให้บุคลากรในองค์กรสามารถปฏิบัติงานและลดความเสี่ยงต่าง ๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้ง บริษัทฯ ได้ปรับปรุงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยวางระบบ Enterprise Resource Planning (ERP) ใหม่ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ติดตามการวางระบบงานใหม่นี้ มุ่งเน้นถึงการนำระบบมาช่วยในการทำงานให้เกิดประสิทธิภาพ และลดความเสี่ยงการทุจริต ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน

ในปี 2561 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีการประชุมทั้งหมด 12 ครั้ง โดยดำเนินการประเด็นต่าง ๆ ดังนี้

1. พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่าสอดคล้อง เหมาะสม และสนับสนุนให้องค์กร สามารถบริหารความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
2. ให้ความเห็นประเด็นและขอบเขตความเสี่ยงขององค์กร ได้แก่ ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ ความเสี่ยงด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ความเสี่ยงด้านการทุจริต ความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน (สอดคล้องกับนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน) ความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอก เช่น ความผันผวนของค่าเงิน ความเสี่ยงด้านการเงิน และความเสี่ยงผลกระทบจากคู่แข่ง Market Trend ที่เปลี่ยนแปลงไปสู่ตลาด Online มากขึ้น การจัดการแบรนด์ที่มีผลประกอบการขาดทุน เป็นต้น
3. ติดตามและแนะนำให้ฝ่ายจัดการวิเคราะห์ผลกระทบจากปัจจัยต่าง ๆ ทั้งปัจจัยภายนอก และปัจจัยภายในที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานขององค์กร เพื่อปรับเปลี่ยนการดำเนินการให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง ลดผลกระทบจากความเสี่ยงดังกล่าว
4. รายงานผลการดำเนินการต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท อย่างต่อเนื่อง สม่าเสมอ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีความมั่นใจว่า บริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับระบบควบคุมภายใน และแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี



(นายอมร อัครวานันท์)

ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

## จัดการความเสี่ยง

การบริหารของบริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) ยังอยู่ภายใต้ปรัชญาของการทำงานเป็นทีม บนพื้นฐานของความโปร่งใสและธรรมาภิบาลที่ดี ซึ่งเป็นปรัชญาการบริหารของบริษัทมาโดยตลอด การบริหารงานภายใต้ปรัชญาดังกล่าว เป็นปัจจัยสำคัญที่ทำให้บริษัท มีประสิทธิภาพด้านการควบคุมภายในมาอย่างต่อเนื่อง

คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการตรวจสอบให้กับคณะกรรมการบริษัท ในการประชุมของกรรมการบริษัทครั้งที่ 10/2561 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2562 โดยมีกรรมการตรวจสอบ เข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัท โดยการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหาร และรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ สรุปได้ว่า จากการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทในด้านต่างๆ 5 องค์ประกอบ คือ สภาพแวดล้อมการควบคุม การประเมินความเสี่ยง มาตรการควบคุม ระบบสารสนเทศ การสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นตรงกับความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบว่าระบบการควบคุมภายใน และระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัท มีความเพียงพอและเหมาะสม

บริษัทฯ ว่างจ้างนิติบุคคลภายนอกเป็นที่ปรึกษาดูแลคุณภาพงานด้านตรวจสอบภายใน และระบบการควบคุมภายใน เพื่อให้บริษัทฯ สามารถปรับปรุงตนเองให้ทันสมัยสภาพแวดล้อมทั้งภายใน และภายนอกที่เปลี่ยนแปลงตลอดเวลา โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้แต่งตั้งบริษัท ตรวจสอบภายในธรรมนิติ จำกัด ให้ปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทตั้งแต่ปี 2547 ซึ่งบริษัท ตรวจสอบภายในธรรมนิติ จำกัด ได้มอบหมายให้ นางสาวศมจรรย์ แก้วขอมดี เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของบริษัท ตรวจสอบภายในธรรมนิติ จำกัด และนางสาวศมจรรย์ แก้วขอมดี ผู้ตรวจสอบภายในแล้วเห็นว่า มีความเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เนื่องจากมีความเป็นอิสระ และมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน ในธุรกิจที่มีลักษณะเดียวกับบริษัท มาเป็นระยะเวลา 11 ปี

### ประวัติโดยสังเขป

ชื่อ-นามสกุล :	นางสาวศมจรรย์ แก้วขอมดี
ตำแหน่งงานปัจจุบัน :	กรรมการบริหารและผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในบริษัท ตรวจสอบภายในธรรมนิติ จำกัด
วุฒิการศึกษา :	ปริญญาตรี คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ เอกการบัญชี มหาวิทยาลัยบูรพา (บัญชีบัณฑิต)

### ประวัติการฝึกอบรมโดยสังเขป :

1. หลักสูตร ผู้ตรวจสอบภายใน รุ่น 1-2
2. หลักสูตร การประเมินความเสี่ยง
3. หลักสูตร COSO 2013 ภาคทฤษฎีและปฏิบัติ
4. โครงการดำรงและปรับปรุงคุณภาพงานตรวจสอบภายในของหน่วยงาน
5. แบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน
6. แนวทางการสืบสวน สอบสวน การทุจริต
7. มาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน (International Standards for the Professional Practice of Internal Auditing)
8. อบรมเตรียมตัวสอบ CIA Part II สภาวิชาชีพบัญชี
9. โครงการอบรม การตรวจสอบภายใน เพื่อเตรียมตัวเป็นผู้ตรวจสอบภายในรับอนุญาตสากล (Pre CIA) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประสบการณ์การทำงาน :

1. พ.ศ.2549 - พ.ศ.2551 ผู้ตรวจสอบภายใน บจ.สอบบัญชีธรรมนิติ
2. พ.ศ.2552 - พ.ศ.2553 ผู้ตรวจสอบภายในอาวุโส บจ.สอบบัญชีธรรมนิติ
3. พ.ศ.2554 - 3/6/2559 ผู้ช่วยผู้จัดการ บจ.สอบบัญชีธรรมนิติ

โดยบริษัทฯ ได้มอบหมายให้ประสานงานกับเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ผู้รับผิดชอบหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างต่อเนื่องทุกไตรมาสเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในงานตรวจสอบให้ดียิ่งขึ้นในกระบวนการตรวจสอบภายใน

หน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทร่วมกับ บริษัท ตรวจสอบภายในธรรมนิติ จำกัด นำผลการตรวจสอบไปหารือ กับประธานกรรมการบริหารก่อนรายงานเป็นบันทึกต่อคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส และนำเสนอผลการตรวจสอบภายในต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อรับทราบผลการตรวจสอบและแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นเกี่ยวกับแนวคิดในการตรวจสอบ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในเรื่องการควบคุมการบริหารการชาย เพื่อให้สอดคล้องและสามารถรองรับการเปลี่ยนแปลงในธุรกิจของบริษัทที่มีความหลากหลาย และซับซ้อนมากขึ้น โดยยังเน้นการพัฒนาระบบไอทีเพื่อสนับสนุนระบบตรวจสอบภายในของบริษัท ตามแผนงาน Enterprise Resource Planning (ERP) และแผนงานการลดการใช้กระดาษ ให้สอดคล้องกับการพัฒนาธุรกิจของบริษัท สำหรับการตรวจสอบในปี 2561 นั้น บริษัท ตรวจสอบภายในธรรมนิติ จำกัด ในฐานะที่ปรึกษาทางด้านตรวจสอบภายใน ได้สรุปความเห็นเรื่องประสิทธิภาพการควบคุมภายในว่า บริษัท มีระบบการควบคุมภายในและระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เพียงพอและเหมาะสม

### การควบคุมภายในองค์กร

องค์กรและสภาพแวดล้อมของบริษัท มีลักษณะที่ทำให้ฝ่ายบริหารสามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจที่สามารถติดตามและประเมินผลการดำเนินงานได้อย่างชัดเจน และบริหารงานบนพื้นฐานของความโปร่งใส และความยุติธรรม โดยคำนึงถึงความเป็นธรรมต่อลูกค้าเป็นสำคัญ

## จัดการความเสี่ยง

## การประเมินความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วย นายอมร อัครวานิช เป็นประธานคณะกรรมการ นายธรรมรัตน์ โชควัฒนา นางสาวมัณฑุสา อีรพงษ์พิพัฒน์ นางพิชชา ภูสุนทรศรี นางสาวเยาวลักษณ์ นามกรณ์ นายประณต เวสาร์ชวิทย์ เป็นกรรมการ และนางดวงฤดี มลิณาทอง เป็นกรรมการเลขานุการ ได้รายงานความก้าวหน้าของการบริหารความเสี่ยงในปี 2561 ให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบ

ในปี 2561 ฝ่ายบัญชีการเงิน และฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ ดำเนินการปรับเปลี่ยนระบบ ERP (Enterprise Resource Planning) ใหม่ จึงได้ร่วมกับหน่วยงาน "Corporate System Development" และคณะทำงาน นำ Work Process ที่ได้ปรับปรุงใหม่ในแต่ละระบบงานมาเป็นข้อมูลพื้นฐานเพื่อต่อยอดสู่การใช้ระบบ ERP ใหม่ และการทำระบบ Paperless ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ภายใต้แนวทางที่ได้ประเมินความเสี่ยงของบริษัท ทั้งการประเมินความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ การประเมินความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ และการประเมินความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อให้สอดคล้องตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัท และเพื่อให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์ทั้งภายในและภายนอกบริษัท สอดคล้องกับแนวโน้มการแข่งขันและการตลาดที่เปลี่ยนแปลงไป เพื่อส่งเสริมให้บริษัทฯ เจริญเติบโตอย่างยั่งยืน

## การควบคุมการปฏิบัติงาน

บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเทอร์เน็ต จำกัด (มหาชน) ได้กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และอำนาจในการอนุมัติวงเงินของฝ่ายบริหารในแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจนและเป็นลายลักษณ์อักษร ในกรณีที่มีการทำธุรกรรมกับคู่ค้าหรือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามขั้นตอนและกฎเกณฑ์ของทางการอย่างเคร่งครัด

เพื่อเน้นความชัดเจนในการปฏิบัติหน้าที่ของพนักงานบริษัทที่ถูกต้องตามกฎหมาย บริษัทฯ ได้กำหนดให้พนักงานต้องปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัท และกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัดในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจ และจรรยาบรรณพนักงาน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการระหว่างกันร่วมกับผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีการเงิน บนพื้นฐานของความโปร่งใสของรายการ จำนวน 23 รายการ บนพื้นฐานของผลประโยชน์ที่บริษัทฯ สามารถคาดหวังได้ตามสภาวะของตลาด และความขัดแย้งของผลประโยชน์ของผู้ที่เกี่ยวข้อง ก่อนที่จะเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ

ในระหว่างปี คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้ฝ่ายบริหารสรุปเรื่องที่มีนัยสำคัญที่ผูกพันบริษัท ซึ่งได้กระทำไปภายใต้อำนาจหน้าที่ของผู้รับมอบอำนาจ มาให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็นระยะๆ เป็นการเสริมสร้าง บรรษัทภิบาล และเป็นการบริหารความเสี่ยงที่ดียิ่งขึ้น

และตามที่บริษัทฯ ได้ลงนามประกาศเจตนากรณีเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Private Sector Collective Action Coalition against Corruption : CAC) และได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thailand's Private Sector Collective Action Coalition against Corruption) เมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2559 แล้วนั้น บริษัทฯ ยังคงดำเนินการตามขั้นตอนปฏิบัติต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ และตรวจสอบได้ โดยในปี 2561 บริษัทฯ ไม่ได้มีการแจ้งเบาะแสทุจริตคอร์รัปชันในทุกราย ช่องทางที่เปิดรับแต่อย่างใด

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารกระตุ้นและเน้นให้พนักงานมีวินัยที่ดีในการปฏิบัติงานภายใต้กฎเกณฑ์ และขอบเขตของทางการ ตลอดจนการยึดถือจรรยาบรรณมาภิบาลทุกข้อ ที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

## ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทฯ ได้เสนอข้อมูลอย่างเพียงพอ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา และนัดวันประชุมล่วงหน้า

## ระบบการติดตาม

บริษัทฯ ได้กำหนดเป้าหมายการดำเนินงานธุรกิจอย่างชัดเจน เป็นลายลักษณ์อักษร และมีระบบในการติดตามผลการดำเนินงาน และแนวทางการแก้ไข เมื่อผลการดำเนินการแตกต่างไปจากเป้าหมายที่กำหนดไว้

## ข้อมูลผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน (CFO) และผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

เพื่อปฏิบัติตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และให้บริษัทฯ มีรายงานทางการเงินที่มีคุณภาพอย่างต่อเนื่อง ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2561 เห็นชอบให้กำหนดผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน (CFO) และผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

- |                                |   |      |   |
|--------------------------------|---|------|---|
| 1. นายณัฐพัฒน์ เพ็ชรรัตนารักษ์ | กรรมการบริหารและผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีการเงิน | เป็น | ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน (CFO) |
| 2. นางสาวเยาวลักษณ์ นามกรณ์    | ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีการเงิน          | เป็น | ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี                         |
- (ซึ่งมีคุณสมบัติและเงื่อนไขการเป็นผู้ทำบัญชี ตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า) ซึ่งทั้ง 2 ท่าน มีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ของ ก.ล.ต. ดังนี้

จัดการความเสี่ยง

รายละเอียดของผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน (CFO) และผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ ( ปี )	คุณวุฒิทางการศึกษา	ประวัติการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ 31 ธ.ค. 61 (%)	ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน	
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง / บริษัท
1. นายผู้วิวัฒน์ เพ็ชรรัตนภรณ์ กรรมการบริหารและผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีการเงิน วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็น CFO 16 พฤศจิกายน 2561	60	ปริญญาตรี คณะบัญชี มหาวิทยาลัยกรุงเทพ	1. เติบโตอย่างยั่งยืนในยุคแห่งข้อมูล บนพื้นฐานความเข้าใจบัญชีและภาษีเกี่ยวกับธุรกิจกลุ่ม สหพันธ์ 2. รางมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า 3. หลักสูตรนักบริหารยุทธศาสตร์ธุรกิจเชิงบวก The Master รุ่นที่ 3 4. Director Certification Program (DCP 139) 5. CFO Current Issue	0.003	- ไม่มี -	2522 - 2540	ผู้ปฏิบัติงานด้านบัญชีและการเงิน
2. นางสาวเยาวลักษณ์ นามภรณ์ ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีการเงิน วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี 16 พฤศจิกายน 2561	51	ปริญญาตรี คณะบัญชี มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล - ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยบูรพา	1. ก้าวทันมาตรฐานบัญชีที่มีผลบังคับใช้ในอนาคต 2. สรุปการเปลี่ยนแปลงและประเด็นที่สำคัญของ TFRS (ฉบับปรับปรุง 2561) สำหรับสมาชิกและบุคลากรทั่วไป รุ่นที่ 3/61 4. หลักการบังคับบัญชาภาวะผู้นำ 5. Digital Economy 6. SAP Program ,Winspeed Program, Oracle Program 7. Credit Management 8. BOI for Manufactory 9. ISO 14001, TIS18001, 9002, 55, QC, TPM	- ไม่มี -	- ไม่มี -	2541 - 2552 2553 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน กรรมการบริหารและผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีการเงิน บมจ.ไอ.ซี.ซี.อินเตอร์เนชั่นแนล กรรมการ บจ. ไหมทอง กรรมการผู้จัดการ บจ. ดับเบิลยู บี อาร์ อี นักบัญชีอาวุโส บจ.เอสซีดี แอคเคาต์ติ้ง เซอร์วิสเชส หัวหน้าฝ่ายปฏิบัติการ คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน และรักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บจ. แอ็ดมีน แอนด์ แอ็คเคาท์ เซอร์วิส ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงินอาวุโส และ ผู้จัดการบัญชีสหกรณ์ออมทรัพย์ บจ.คันทนา ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีการเงิน บมจ.ไอ.ซี.ซี.อินเตอร์เนชั่นแนล

ปี 2561 บริษัทฯ ไม่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เพื่อจัดสรรวงเงินให้กู้และวงเงินค้ำประกันแก่บริษัทที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท แต่จะขออนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นครั้ง ๆ ไป ขึ้นอยู่กับขนาดของวงเงิน ณ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มียอดเงินให้กู้ และมีภาระค้ำประกัน ดังนี้

ประเภทกิจการ	เงินให้กู้		ภาระค้ำประกัน		
	จำนวนราย	ล้านบาท	อัตราคิดค่าธรรมเนียมต่อปี	จำนวนราย	ล้านบาท
บริษัทร่วมทุน	4	232.51	0.125 — 0.75	12	333.08
รวม	4	232.51		12	333.08

ในปี 2561 เงินให้กู้ยืมและค้ำประกัน เป็นการให้ความช่วยเหลือทางการเงินกับบริษัทย่อย และตามสัดส่วนการลงทุนรายการระหว่างกัน ปี 2561 ประกอบด้วย

1. เงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้อง
2. เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เหตุผลและความจำเป็นในการให้กู้ยืมเงิน

- เพิ่มช่องทางแหล่งเงินกู้ให้ผู้กู้
- เพื่อแก้ปัญหาและเพิ่มสภาพคล่องในการดำเนินกิจการของผู้กู้
- ผู้กู้มีความสัมพันธ์กับบริษัทและบริษัทในเครือสหพันธ์ ด้าน Supply Chain, Strategic Alliance และ อื่นๆ
- บริษัทผู้กู้ยืมเงินมีหลักประกันและ/หรือมีผู้ค้ำประกัน
- ให้กู้ตามสัดส่วนการลงทุน
- ดอกเบี้ยที่ได้รับสูงกว่าเงินฝากในตลาด

3. รายการกิจการค้าระหว่างกัน

ทั้ง 3 ข้อ รายละเอียดตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 5 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หน้า 150 - 158 ข้อ 8 เงินให้กู้ยืมระยะสั้น หน้า 160 - 161 ข้อ 11 เงินลงทุนอื่น ข้อ 12 เงินลงทุนในบริษัทย่อย และข้อ 13 เงินลงทุนในบริษัทร่วม หน้า 162 - 166 ในรายงานประจำปีนี้ ลักษณะความสัมพันธ์กับบริษัทที่ทำรายการค้า โปรดดูจากรายการการค้าระหว่างกัน หน้า 119 - 121 ในรายงานประจำปีนี้

#### รายการค้าระหว่างกัน ณ 31 ธันวาคม 2561

ลำดับที่	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	ขายสินค้า	รายได้	ซื้อสินค้า	ค่าใช้จ่าย	ชื่อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์/ สิทธิการเช่า
1	เท็กซัสโกลด์เพรสทีจ	A	-	7,883,204	2,559,305	17,260	-
2	ไทยเพอซิเดนทท์ฟูดส์	A	-	14,674,123	-	-	-
3	ไทยวาโก้	A	3,022,531	54,593,488	2,770,035,842	12,692,391	-
4	ธนุลักษณะณ์	A	812,220	15,761,407	824,243,586	1,111,945	-
5	นิวซีดี (กรุงเทพฯ)	A	-	64,984	52,716	3,500	-
6	ประชาอาภรณ์	A	-	2,751,085	433,901,114	7,212,658	-
7	แพนเอเชียฟูดแวร์	A	-	3,523	851	137,500	-
8	ฟาร์อีสท์ ดีตีบี	A	-	10,078,150	-	58,286,511	-
9	สหพัฒน์พิบูล	A	3,652,223	50,485,062	321,225	816,511	-
10	เอส แอนด์ เจ อินเตอร์เนชั่นแนล เอนเตอร์ไพร์ส	A	34,477,240	26,404,271	30,162,149	508,298	-
11	โอ ซี ซี	A	610,000	8,789,363	263,537	24,200	-
12	สโคโนเจน (ชลบุรี)	A	-	16,192,944	-	-	-
13	แชมป์เอช	A	-	-	-	230,400	-
14	ทรัพย์สินสหพัฒน์	A	-	92,000	-	-	-
15	บางกอกโตเกียว ซ็อคส์	A	-	-	281,792	-	-
16	เฟิสท์ยูไนเต็ดอินดัสตรี	A	-	1,094,040	-	-	-
17	มอลเทน (ไทยแลนด์)	A	-	5,445,869	10,225	-	-
18	มอลเทินเอเชียโพลีเมอร์ โปรดักส์	A	-	1,872,000	-	-	-

รายการค้าระหว่างกัน ณ 31 ธันวาคม 2561

ลำดับที่	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	ขายสินค้า	รายได้	ซื้อสินค้า	ค่าใช้จ่าย	ซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์/ สิทธิการเช่า
19	ไลอัน (ประเทศไทย)	A	-	87,507,700	997,809,084	563,322	-
20	สหพัฒน์เรียลเอสเตท	A	-	1,054,346	-	-	-
21	อินเตอร์เนชั่นแนลแลบอราทอรีส์	A	28,716	38,784,692	534,437,509	3,762,361	-
22	เส-นอร์สท โลจิสติกส์ (เดิม เค เออาร์ เอส โลจิสติกส์)	A	-	-	-	38,553,536	-
23	คิวพี (ประเทศไทย)	A	-	6,160,000	-	-	-
24	ชินร้อยแปด	A	18,806	19,579,891	-	36,534	-
25	ไทเกอร์ ดิสทริบิวชั่น แอนด์ โลจิสติกส์	A	6,693,135	17,694,337	195,526	106,247,035	-
26	ไทยคิวบิค เทคโนโลยี	A	-	763,200	-	-	-
27	เบทเตอร์เวย์ (ประเทศไทย)	A	5,929,454	148,361,023	11,731,313	-	-
28	ราชาอุชิโน	A	-	1,731,496	29,860,248	138,338	-
29	รักษาความปลอดภัยไทยซีคอม	A	-	11,110,758	-	1,115,936	-
30	ไทยซิกิโบ	A	-	-	-	-	-
31	ไทยเน็กซ์	A	-	246,480	263,615	220,647	-
32	ภัทยาอุตสาหกรรมกิจ	A	-	1,218,333	246,003,300	-	-
33	วีน อินเตอร์เนชั่นแนล	A	9,282	97,999	26,286	227,700	-
34	เอสเอสดีซี (ไทเกอร์เท็กซ์)	A	-	1,807,191	-	-	-
35	เอราวันสิงทอ	A	-	1,213,155	7,785,743	-	-
36	เอช แอนด์ บี อินเตอร์เท็กซ์	A	(46,533)	8,295,201	66,877,531	643,420	-
37	อี.พี.เอฟ.	A	23,973,138	533,000	-	-	-
38	โทเทิลเวย์อิมเมจ	A	-	240,000	53,639,244	24,975	-
39	ไทยทาคายา	A	-	-	-	-	-
40	ไทยมอนสเตอร์	A	-	-	-	1,161,273	-
41	ที.ยู.ซี. อีลาสติก	A	-	-	-	-	-
42	ไทยสเตเฟิล็กซ์	A	-	147,170	-	-	-
43	ไทยสปอร์ตการ์เมนต์	A	-	1,203,530	-	-	-
44	ซิเซโต้ โปรเฟสชันแนล (ไทยแลนด์)	A	-	735,000	-	-	-
45	ชูรูอะ (ประเทศไทย)	A	5,314,896	159,360	-	-	-
46	โอสถ อินเตอร์ แลบบอราทอรีส์	A	-	-	-	35,563	-
47	สห ลอว์สัน	A	3,229,206	1,261,481	-	31,146	-
48	เอส.ที. (ไทยแลนด์)	A	-	19,616,436	51,730,485	2,137	-
49	ไซ้ ไอ.ที. เซอร์วิส	A	-	425,424	-	10,502,692	10,270,847
50	เค คอมเมอร์เชียล แอนด์ คอนสตรัคชั่น	A	-	-	-	116,013	1,685,708
51	สหผลผลิต	A	-	309,157	62,084,590	2,000	-
52	ไอ.ดี.เอฟ.	A	-	3,293,996	-	1,460,000	-
53	ไทยทาเคดะเลซ	A	-	7,290,000	-	-	-
54	ซูเวอร์อูตสาหกรรม (ประเทศไทย)	A	-	2,849,000	-	-	-
55	ดับเบิลยูบีแอลที	A	-	419,399	11,202,383	106,250	-

## รายการค้าระหว่างกัน ณ 31 ธันวาคม 2561

ลำดับที่	ชื่อบริษัท	ลักษณะ ความสัมพันธ์	ขายสินค้า	รายได้	ซื้อสินค้า	ค่าใช้จ่าย	ซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์/ สิทธิการเช่า
56	ทรานสคอสมอส (ไทยแลนด์)	A	(60,120)	107,015	-	10,457,140	-
57	INTERNATIONAL COMMERCIAL COORDINATION (HONG KONG)	A	-	-	-	839,987	-
58	ท้อปเทรนด์ แมนูแฟคเจอร์ริง	A	2,000	2,624,000	-	-	-
59	ปากน้ำโพพัฒนา	A	13,370,916	134,021	-	514	-
60	มหाराชพฤกษ์	A	15,713,869	134,232	-	662	-
61	ซ้อป โกลบอล (ประเทศไทย)	A	15,859,147	3,657,255	-	-	-
62	แคน	A	11,243,366	73,464	-	456	-
63	โคราชวัฒนา	A	18,483,577	3,136	-	770	-
64	ซันแอนด์แซนด์	A	22,273,270	2,016	-	146,369	-
65	อินเตอร์เซ้าท์	A	24,112,578	1,927	-	516	-
66	อินทนิลเชียงใหม่	A	39,029,452	2,789	-	2,731,773	-
67	อีสเทิร์น ไอ.ซี.ซี.	A	18,773,710	1,068	53,169	51,309	-
68	สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง	B	21,121	43,020,921	-	25,073,825	-
69	วิทยาลัย	C	-	1,120	-	442,155	-
70	วีระ ลอว์ ออฟฟิส	C	-	240,210	-	7,297,980	-
71	สุขทรศน์	C	-	97,355	-	34,070,449	20,746,921
72	แหลมฉบังคลังสินค้า	C	-	95,000	-	-	-
73	เพนส์ มาร์เก็ตติ้ง แอนด์ ดิสทริบิวชั่น	C	3,219,705	1,312,623	23,877,535	5,504	-
74	เทรน ไทม์ เฮลด์	C	-	53,581	-	2,019,558	-
75	ที-เวย์	C	93,692	42,500	-	379,045	-
76	อินเตอร์เนชั่นแนล คอมเมอร์เชียล โคออร์ดิเนชั่น	D	-	22,250	-	20,554,554	-
77	ร่วมประโยชน์	D	-	-	-	-	-
78	ไทยอรุช	D	-	1,512,187	-	25,286,802	45,180,068
79	ไทยกุลแซ่	D	-	2,989,754	11,586,809	750	-
80	ดีเอฟ อินเตอร์	D	-	705,708	-	154,400	-
81	เอสอาร์ที นานาไซ	D	-	30,387	-	23,340,243	37,343,745
82	อินเตอร์เนชั่นแนล เลทเธอร์แพชั่น	E	-	1,116,256	132,537,245	526,281	-
83	เวสต์คลาส เรนท อะ คาร์	E	927,369	5,738,369	17,929	2,093,087	-
84	ร่วมอิสสระ	E	23,365	3,615,000	-	-	-
85	ร่วมอิสสระ ดีเวล็อปเม้นท์	E	-	-	-	-	-
86	Canchana International	F	24,276,602	-	-	174,782	-
87	ไหมทอง	F	95,511	4,691,915	105,814,670	971,388	-
88	ดับเบิลยู บี อาร์ อี	F	-	2,334,275	-	-	-
89	Amis Du Monde	F	-	-	-	-	-
	รวมกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		295,183,444	674,674,602	6,409,366,555	402,612,351	115,227,288

หมายเหตุ : A SPI เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน

B ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ ICC

C ผู้ถือหุ้นรายใหญ่เป็นกรรมการหรือผู้บริหาร ICC

D กรรมการผู้จัดการเป็นกรรมการหรือผู้บริหาร ICC

E บริษัทร่วม

F บริษัทย่อย

**นโยบายในการกำหนดราคารายการค้าระหว่างกัน**

เป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าปกติ เป็นราคาเดียวกับที่ทำกับบุคคลภายนอก และเป็นราคาตลาด

รายการ	นโยบายกำหนดราคา
เครื่องหมายการค้า	ต้นทุนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าบวกต้นทุนดอกเบี้ยที่ผู้ขายจ่ายไปนับตั้งแต่ปีที่ซื้อ
ค่าเช่าสิ่งหามทรัพย์ รั้ว/จ่าย	ตามราคาตลาด โดยพิจารณาจากทำเลที่ตั้ง ลักษณะสภาพและการใช้ประโยชน์ของสิ่งหามทรัพย์
ค่าลิขสิทธิ์รับ	อัตราร้อยละของยอดขายสุทธิจากโรงงานโดยเทียบเคียงกับราคาตลาด
ค่าลิขสิทธิ์จ่าย	อัตราร้อยละของยอดขายสุทธิของบริษัท โดยเทียบเคียงกับราคาตลาด
ค่าที่ปรึกษา รั้ว/จ่าย	ตามลักษณะความยากง่ายของการให้บริการ
ค่าบริการสต็อค	ตามจำนวนชิ้นการจัดสินค้า ตาม record การคีย์เอกสาร และจำนวนกล่องในการส่งและรับคืนสินค้า
ค่าขนส่ง	ตามปริมาตรหรือปริมาณ และระยะทางขนส่งโดยมีการเปรียบเทียบราคากับบริษัทขนส่งอื่น
ค่าตกแต่ง และติดตั้ง	ตามรูปแบบ ขนาดพื้นที่ วัสดุ และเทคนิคการตกแต่งโดยการประมูลราคา
ค่าโฆษณา	ตามราคาตลาด โดยค่าบริการที่เรียกเก็บไม่เกินอัตราค่าบริการที่กำหนดโดยธุรกิจโฆษณา
ค่าอุปกรณ์ตั้งโชว์	} ตามราคาตลาด
ค่าใช้จ่ายคอมพิวเตอร์	
ค่าภาษีเห็บหอ ค่าซื้อคอมพิวเตอร์	
และอุปกรณ์สินค้าของแถม	
ค่าอบรม	ตามหลักสูตรอบรม และความเชี่ยวชาญของวิทยากร
ค่าบริการจ้างขายออกงาน	อัตราร้อยละของอัตราค่าจ้างต่อวันโดยเทียบเคียงกับราคาตลาดและผู้รับเหมารายอื่น

**รายการเกี่ยวโยงที่เกิดขึ้นในปี 2561**

1. ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10/2560 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2561 และครั้งที่ 12/2560 เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2561 กรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย 4 ท่าน

- เห็นควรให้บริษัท ต่ออายุค้ำประกันให้กับบริษัท ซูริยะ (ประเทศไทย) จำกัด ในวงเงินสินเชื่อที่มีกับ ธนาคารซูมิโตโม มิตรชุย แบงกิ้ง คอร์ปอเรชั่น สาขากรุงเทพ อีก 2 ปี ตั้งแต่ 1 มีนาคม 2561 - 29 กุมภาพันธ์ 2563 วงเงินกู้ที่ได้รับ 101,000,000.- บาท โดยค้ำประกันตามสัดส่วนการลงทุนฝ่ายไทย 30.61% เป็นเงิน 30,910,000.- บาท

ในวาระนี้ นายธรรมรัตน์ โชควัฒนา กรรมการที่มีส่วนได้เสีย และไม่มีสิทธิออกเสียงไม่ได้เข้าร่วมประชุม และไม่ได้อนุมัติการทำรายการ

- เห็นควรให้บริษัท ต่ออายุค้ำประกันให้กับบริษัท ทรานสคอสมอส (ไทยแลนด์) จำกัด ในวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจาก Transcosmos Inc. (ประเทศญี่ปุ่น) อีก 1 ปี ตั้งแต่ 16 มีนาคม 2561 วงเงินกู้ที่ได้รับ 100,000,000.- บาท โดยค้ำประกันตามสัดส่วนการลงทุน 9.00% เป็นเงิน 9,000,000.- บาท

และเนื่องจากบริษัท ทรานสคอสมอส จำกัด มีความจำเป็นต้องใช้เงินเพิ่มในการขยายกิจการ และได้รับวงเงินสินเชื่อเพิ่มจาก Transcosmos Inc. (ประเทศญี่ปุ่น) จำนวน 21 ล้านบาท ระยะเวลา 5 ปี โดยบริษัทฯ ร่วมค้ำประกันเพิ่มตามสัดส่วนการลงทุน 9.00% เป็นเงิน 1,890,000.- บาท

ในวาระนี้ นายธรรมรัตน์ โชควัฒนา กรรมการที่มีส่วนได้เสีย และไม่มีสิทธิออกเสียงไม่ได้เข้าร่วมประชุม และไม่ได้อนุมัติการทำรายการ

2. ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2561 เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2561 กรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย 4 ท่าน เห็นควรให้บริษัท ต่ออายุค้ำประกันบริษัท สหโตคิว คอร์ปอเรชั่น จำกัด ให้กับบริษัท โตคิว คอร์ปอเรชั่น จำกัด (ญี่ปุ่น) ในวงเงินสินเชื่อที่มีกับธนาคาร กรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) ตามสัดส่วนการลงทุนออกไปอีก 1 ปี ตั้งแต่ 22 มิถุนายน 2561 - 31 พฤษภาคม 2562 วงเงินกู้ที่ได้รับ 100,000,000.- บาท โดยร่วมค้ำประกันตามสัดส่วนการลงทุน 12.00% เป็นเงิน 12,000,000.- บาท

ในวาระนี้ กรรมการที่มีส่วนได้เสีย และไม่มีสิทธิออกเสียงไม่ได้เข้าร่วมประชุม และไม่ได้อนุมัติการทำรายการ - ไม่มี -

**รายการที่ 1 - 2 วัตถุประสงค์ในการทำรายการ :**

1. เป็นการสนับสนุนกิจการที่บริษัทร่วมลงทุน

2. ปฏิบัติตามภาระสัญญา Joint Venture

3. ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10/2560 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2561 กรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย 4 ท่าน เห็นควรให้บริษัท ว่าจ้างบริษัท เทรน ไทม์ เทสต์ จำกัด จัดหาคนสำหรับขายสินค้าออกงานต่าง ๆ ของบริษัท สัญญา 1 ปี ตั้งแต่ 1 ธันวาคม 2560 - 31 ธันวาคม 2561 ในอัตราค่าบริหารจัดการ 10% ของค่าจ้างทั้งหมดที่บริษัท เทรน ไทม์ เทสต์ จำกัด ว่าจ้างมา รวมเป็นเงินประมาณ 8,690,000.- บาท

**วัตถุประสงค์ในการทำรายการ :**

1. เพื่อลดภาระในการจัดหาคน เพื่อขายสินค้าออกงานของบริษัท

2. สามารถบริหารจัดการกำลังคนและค่าใช้จ่ายได้อย่างเพียงพอและเหมาะสม

ในวาระนี้ นายบุญเกียรติ โชควัฒนา และนางสาวมัณฑุสา อธิพงษ์พิพัฒน์ กรรมการที่มีส่วนได้เสีย และไม่มีสิทธิออกเสียงไม่ได้เข้าร่วมประชุม และไม่ได้อนุมัติการทำรายการ



4. ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 11/2560 เมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2561 กรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย 4 ท่าน  
- เห็นควรให้บริษัท ทำรายการเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ไม่เกิน 3 ปี และรายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง  
ชื่อบุคคลที่เกี่ยวข้องและลักษณะความสัมพันธ์ โปรดดูจากรายการค้ำระหว่างกัน หน้า 119 - 121 ในรายงานประจำปีนี้  
รายการเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ และรายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ รวมจำนวนเงินน้อยกว่า 596 ล้านบาท หรือน้อยกว่า 3%  
ของ NTA ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

1. ค่าเช่ารับ (อสังหาริมทรัพย์) อายุสัญญาเช่า 1 ปี เกิดจริง ปี 2561	=	31,337,120	บาท
2. ค่าลิขสิทธิ์รับ อายุสัญญา 3 ปี ตั้งแต่ 2559 - 2561 เกิดจริง ปี 2561	=	2,655,585	บาท
3. ค่าลิขสิทธิ์จ่าย อายุสัญญา 5 ปี ตั้งแต่ 2560 - 2564 เกิดจริง ปี 2561	=	13,423,993	บาท
4. รายจ่ายเกิดจริง ปี 2561	=	114,051,850	บาท
- ค่าตกแต่งและติดตั้ง			
- ค่าที่ปรึกษาธุรกิจ และกฎหมาย			
- ค่าบริการจ้างขายออกงาน			
- ค่าอบรม			
- ค่าก่อสร้างซ่อมแซมตึกเก่า			

ในวาระนี้ นายบุญเกียรติ โชควัฒนา นายธรรมรัตน์ โชควัฒนา นายมนู ลีลาพันธุ์ นางกอบสุข แสงสวัสดิ์ และนางสาวมัณฑุสา อีรพงษ์พิพัฒน์ กรรมการที่มีส่วนได้เสีย และไม่มีสิทธิออกเสียงไม่ได้เข้าร่วมประชุม และไม่ได้อนุมัติการทำรายการ

- เห็นควรให้บริษัท ขายที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง ที่จังหวัดลำพูน ให้กับบริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน) เป็นเงินทั้งสิ้น 44,750,000.- บาท (เป็นราคาตามราคาประเมินของผู้ประเมินอิสระที่ได้รับความเห็นชอบจากสมาคมนักประเมินราคาอิสระไทย และสมาคมผู้ประเมินค่าทรัพย์สินแห่งประเทศไทย)

#### วัตถุประสงค์ในการทำรายการ :

1. บริษัทฯ ไม่ได้ใช้ประโยชน์ในทรัพย์สินดังกล่าว ปัจจุบันที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างไม่ได้ใช้งาน
2. เพื่อลดภาระการดูแลทรัพย์สินดังกล่าว

ในวาระนี้ นายธรรมรัตน์ โชควัฒนา กรรมการที่มีส่วนได้เสีย และไม่มีสิทธิออกเสียงไม่ได้เข้าร่วมประชุม และไม่ได้อนุมัติการทำรายการ

5. ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2561 เมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2561 และครั้งที่ 8/2561 เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2561 กรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย 4 ท่าน

- เห็นควรให้บริษัท ขายหุ้นในบริษัท ซอปป โกลบอล (ประเทศไทย) จำกัด จำนวน 810,000 หุ้น ในราคาขายหุ้นละ 22.222222 บาท (มูลค่าหุ้นตามบัญชี ณ 31 ธันวาคม 2560 หุ้นละประมาณ 22.28 บาท ราคา Par @ 22.- บาท) เป็นเงิน 18,000,000.- บาท ดังรายละเอียด

ชื่อบริษัท	จำนวนหุ้นที่ขาย	ราคาขายหุ้นละประมาณ 22.222222 บาท / เป็นเงิน
1. บมจ. โอ ซี ซี	405,000	9,000,000
2. บมจ. สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง	1	22
3. บจ. ไอ. ดี. เอฟ	1	22
4. นายสรโชติ อัมพันวงษ์	404,998	8,999,956
<b>รวม</b>	<b>810,000</b>	<b>18,000,000</b>

- สัดส่วนของหุ้นที่ถือก่อนการจำหน่าย : 2,700,000 หุ้น = 42.86% ของทุนจดทะเบียน
- สัดส่วนของหุ้นที่ถือหลังการจำหน่าย : 1,890,000 หุ้น = 30.00% ของทุนจดทะเบียน

- เห็นควรให้บริษัท สละสิทธิหุ้นเพิ่มทุนในบริษัท ซอปป โกลบอล (ประเทศไทย) จำกัด ให้กับบริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) จำนวน 1,365,000 หุ้น ราคาซื้อหุ้นละ 22.- บาท เป็นเงิน 30,030,000.- บาท

- สัดส่วนของหุ้นที่ถือก่อนเพิ่มทุน : 1,890,000 หุ้น = 30.00% ของทุนจดทะเบียนเดิม
- สัดส่วนของหุ้นที่ถือหลังเพิ่มทุน : 1,890,000 หุ้น = 17.42% ของทุนจดทะเบียนใหม่

#### วัตถุประสงค์ในการทำรายการ :

1. เพื่อปรับโครงสร้างการถือหุ้นในบริษัท ซอปป โกลบอล (ประเทศไทย) จำกัด ให้เป็นไปตามสัญญาร่วมทุนใหม่ และตามข้อตกลงการร่วมทุน
2. เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ร่วมลงทุนรายใหม่ ที่มีศักยภาพ และความชำนาญมาช่วยบริหารให้เกิดผลกำไร

ในวาระนี้ นายบุญเกียรติ โชควัฒนา นายมนู ลีลาพันธุ์ นายนพพร พงษ์เวช กรรมการที่มีส่วนได้เสีย และไม่มีสิทธิออกเสียงไม่ได้เข้าร่วมประชุม และไม่ได้อนุมัติการทำรายการ

6. ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2561 เมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2561 กรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย 4 ท่าน เห็นควรให้บริษัทฯ ก่อสร้างถนน บริเวณทางเข้าด้านหลังบริษัทฯ และติดตั้งระบบสาธารณูปโภคใหม่ เนื่องจากบริษัทฯ ให้บริษัท เอ็กซีที จำกัด เข้าที่ดินบางส่วนของบริเวณพื้นที่ด้านหลังบริษัทฯ เพื่อประกอบกิจการโรงเรียนนานาชาติ ทำให้บริษัทฯ ไม่สามารถเข้าออกเส้นทางเดิมได้ จึงจำเป็นต้องก่อสร้างถนนใหม่ ซึ่งบริษัทฯ และผู้เช่าตกลงจ่ายค่าก่อสร้างถนนคนละครึ่ง โดยว่าจ้างบริษัท พัทธ์ภัย จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน เป็นผู้ก่อสร้างถนนเป็นเงินประมาณ 19,000,000.- บาท บริษัทฯ จ่ายครึ่งหนึ่งเป็นเงินประมาณ 9,500,000.- บาท และบริษัท วิทยากร จำกัด เป็นผู้ติดตั้งระบบสาธารณูปโภคเป็นเงินประมาณ 2,500,000.- บาท รวมเป็นเงินประมาณ 12,000,000.- บาท ซึ่งเป็นราคาที่เจรจาต่อรองและเทียบเคียงราคากับบริษัทอื่นแล้ว

ในวาระนี้ นายธรรมรัตน์ โชควัฒนา กรรมการที่มีส่วนได้เสีย และไม่มีสิทธิออกเสียงไม่ได้เข้าร่วมประชุม และไม่ได้อนุมัติการทำรายการ **มาตรการในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน**

1. บริษัทฯ มีคณะกรรมการ 3 ชุดในการพิจารณารายการระหว่างกัน (การให้กู้ยืม, ค่าประกัน, การลงทุน, รายการเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ ไม่เกิน 3 ปี และรายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ)

1. คณะกรรมการตรวจสอบ
2. คณะกรรมการบริหาร
3. คณะกรรมการบริษัท

โดยทุกครั้งคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ตรวจสอบ วินิจฉัยสรุปผล เรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในแต่ละรายการ และส่งเรื่องให้คณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริษัทพิจารณาในเรื่องความเสี่ยงทางธุรกิจ ทั้งนี้ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท กรรมการที่มีส่วนได้เสียในรายการดังกล่าวไม่ได้อยู่ในห้องประชุม และไม่มีส่วนในการอนุมัติการทำรายการ

2. คณะกรรมการบริษัท พิจารณาอนุมัติหลักการให้ฝ่ายจัดการสามารถทำธุรกรรมที่เป็นรายการธุรกิจปกติ หรือสนับสนุนธุรกิจปกติที่มีข้อตกลงทางการค้าที่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไป ในสถานการณ์เดียวกันด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง

โดยขออนุมัติหลักการทุกปี และสรุปผลรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นในปีที่ผ่านมา ต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าการทำรายการสมเหตุสมผลเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ พร้อมทั้งเปิดเผยรายละเอียด ชนิด มูลค่า ของรายการระหว่างกันให้หมายเหตุประกอบงบการเงินทุกไตรมาส

**หลักเกณฑ์ในการพิจารณา**

1. ผลประโยชน์ที่บริษัทฯ และ/หรือบริษัทในเครือจะได้รับจากการเข้าทำรายการทั้งในด้านดอกเบี้ย เงินปันผลรับรวมทั้งกิจกรรม และธุรกรรม การค้ารวมถึงธุรกิจการค้าต่อเนื่อง
2. หลักประกันที่บริษัทฯ ควรต้องมีหรือได้รับจากการทำรายการ
3. ความแข็งแกร่งของผู้กู้ ตลอดจนความสามารถในการจ่ายเงินต้นและดอกเบี้ยภายในเวลาที่กำหนด
4. โอกาสในการทำธุรกิจของบริษัทฯ ที่กู้เงิน ค่าประกัน และลงทุน
5. ความสามารถของผู้บริหารของบริษัทฯ ที่กู้เงิน ค่าประกัน และลงทุน
6. รวมตลอดถึงมาตรการในการติดตามตรวจสอบธุรกรรมในบริษัทฯ ที่กู้เงิน ค่าประกัน และลงทุน และการรายงานข้อมูลตัวเลขเพื่อรับทราบความเป็นไปในบริษัทดังกล่าว

**ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการที่ทำกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง**

การประกอบธุรกิจภายใต้สภาวะการแข่งขันที่รุนแรง บริษัทฯ ต้องพึ่งพาอาศัยพันธมิตรหรือเครือข่ายทางธุรกิจ ทั้งที่เป็นอุตสาหกรรมต้นน้ำและปลายน้ำ เพื่อเพิ่มความเข้มแข็งและศักยภาพในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งจะนำไปสู่การพัฒนาและการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนในอนาคต

ถึงแม้ว่าพันธมิตรหรือเครือข่ายทางธุรกิจของบริษัทฯ จะเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง แต่ในการทำรายการระหว่างกันคณะกรรมการบริษัทฯ จะพิจารณาถึงความจำเป็นและความเหมาะสมในการเข้าทำสัญญาหรือทำความตกลงนั้น ๆ โดยยึดถือประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นหลัก สำหรับการกำหนดราคาซื้อขายเป็นไปตามปกติทางการค้า มิได้กระทำเพื่อกำหนดจ่ายโอนผลประโยชน์ของบริษัทฯ ออกไปยังบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีมาตรการควบคุมดูแลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและจำกัดการให้ความช่วยเหลือทางการเงินกับบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทย่อย โดยการให้กู้ยืมเงินหรือค้ำประกันเงินกู้ตามสัดส่วนการถือหุ้นที่เป็นไปตามสัญญาร่วมทุน

อีกทั้งบริษัทฯ กำหนดมาตรฐานในการวัดประเมินผลคุณค่าของการทำรายการระหว่างกัน และการติดตามวัดผลรายงานในรายการระหว่างกัน ให้มีความชัดเจน ครบถ้วน แม่นยำ รวดเร็วมากยิ่งขึ้น

**แนวโน้มในการทำรายการระหว่างกันในอนาคต**

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัทฯ มหาชนที่พึงมีต่อผู้ถือหุ้น พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รายการระหว่างกันของบริษัทฯ ที่จะเกิดในอนาคต เป็นรายการที่ดำเนินการตามปกติทางการค้า โดยใช้นโยบายซื้อขายต่อกันตามตลาดของธุรกิจ เป็นรายการที่เป็นธรรม ไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์กลไกราคาระหว่างบริษัทกับกิจการหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง และเปิดเผยข้อมูลตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนเรื่อง “หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน”

# รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท

## ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทจดทะเบียนในการเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเทอร์เน็ต จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งงบการเงินดังกล่าวได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน (IFRS) โดยพิจารณาเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ประกอบกับการใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบระมัดระวัง และประมาณการที่สมเหตุสมผลในการจัดทำ มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ตลอดจนแสดงคำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท และบริษัทย่อย เพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป ทั้งนี้งบการเงินดังกล่าวได้ผ่านการตรวจสอบและให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระ

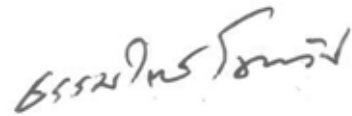
นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท ได้ส่งเสริมให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามหลักการค้ากับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนจัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัท และบริษัทย่อย รวมถึงป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ในการนี้คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระทำหน้าที่สอบทานเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบการควบคุมภายใน ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบได้ปรากฏในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดี ระบบการบริหารความเสี่ยง และระบบการควบคุมภายในของบริษัท มีความเพียงพอและเหมาะสม สามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลได้ว่างบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ได้จัดทำและเปิดเผยโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป



(นายบุญเกียรติ โชควัฒนา)  
ประธานกรรมการบริษัท  
และประธานกรรมการบริหาร



(นายธรรมรัตน์ โชควัฒนา)  
กรรมการผู้อำนวยการ  
และรองประธานกรรมการบริหาร

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่น ๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

มูลค่าของสินค้าคงเหลือ	
อ้างอิงหมายเหตุ 3 (จ) และ 9	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
บริษัทขายสินค้าแพคเกจอื่น ๆ ที่มีการเปลี่ยนแปลงความนิยมในตัวสินค้าอย่างรวดเร็ว การมีสินค้าคงเหลือจำนวนมาก อาจส่งผลให้ไม่สามารถจำหน่ายสินค้าก่อนที่ความนิยมหรือความต้องการของลูกค้าจะเปลี่ยนแปลงไป ทำให้ต้นทุนของสินค้าคงเหลืออาจมีมูลค่าสูงกว่ามูลค่าสุทธิที่จะได้รับ รวมถึงมีสินค้าคงเหลือล้าสมัยได้ ดังนั้น การประเมินมูลค่าของสินค้าคงเหลือเกี่ยวข้องกับดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการพิจารณาตั้งค่าเผื่อสำรองสินค้าล้าสมัยที่เพียงพอจากการวิเคราะห์ข้อมูลและนโยบายการบัญชีที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สินค้าคงเหลือแสดงมูลค่าได้อย่างเหมาะสม ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงให้ ความสำคัญในการตรวจสอบ	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ทำความเข้าใจกระบวนการวัดมูลค่าสินค้าคงเหลือโดยการสอบถามจากผู้รับผิดชอบโดยตรงรวมถึงการระบุและทดสอบระบบการควบคุมที่เกี่ยวข้องกับสินค้าคงเหลือ</li> <li>สุ่มทดสอบรายการในรายงานอายุของสินค้าเพื่อ พิจารณาว่า มีการจัดประเภทในช่วงอายุที่เหมาะสมโดยได้รับความช่วยเหลือจากผู้เชี่ยวชาญด้านระบบสารสนเทศของเคพีเอ็มจี</li> <li>ประเมินความสมเหตุสมผลของวิธีการตั้งสำรองค่าเผื่อสินค้าล้าสมัย โดยตั้งข้อสงสัยเกี่ยวกับข้อสมมติที่ใช้ ประเภทของสินค้า และเปรียบเทียบกับข้อมูลจากประสบการณ์ในอดีตและสุ่มทดสอบรายละเอียดของรายการยอดคงเหลือและแผนการจำหน่าย</li> </ul>
ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญในการตรวจสอบ	<ul style="list-style-type: none"> <li>พิจารณามูลค่าของสินค้าคงเหลือโดยเปรียบเทียบราคาทุนกับราคาขายหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการขาย รวมถึงการสุ่มทดสอบกับเอกสารที่เกี่ยวข้อง และ</li> <li>ประเมินความเสี่ยงของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง</li> </ul>

การประเมินการด้อยค่าของเงินลงทุนระยะยาวอื่น	
อ้างอิงหมายเหตุ 3 (ข) และ 14	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
บริษัทที่มีเงินลงทุนในเครือและบริษัทอื่น ๆ เป็นจำนวนที่มีนัยสำคัญ	วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง
บริษัทที่มีความเสี่ยงที่สำคัญเกี่ยวกับการประเมินมูลค่าของเงินลงทุนเหล่านี้	• ประเมินกระบวนการในการระบุข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า และ
รวมไปถึงการตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน ซึ่งอ้างอิงจากนโยบายของ	ทำความเข้าใจกระบวนการทดสอบการด้อยค่าของผู้บริหาร
บริษัทและการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารในการพิจารณาความเพียงพอของ	• พิจารณาความสามารถในการทำกำไรของบริษัทที่ลงทุนจากผลการ
ค่าเผื่อการด้อยค่าเพื่อให้เงินลงทุนระยะยาวอื่นแสดงมูลค่าอย่างเหมาะสม	ดำเนินงานจากงบการเงินที่ผ่านการทดสอบ ข้อมูลในอดีตและข้อมูล
ดังนั้นข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญในการตรวจสอบ	อื่นเพื่อประเมินความเพียงพอของการตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของ
	เงินลงทุนและ
ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญในการตรวจสอบ	• ประเมินความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการ
	รายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง

การรับรู้รายได้จากการฝากขาย	
อ้างอิงหมายเหตุ 3 (ต) และ 24	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
บริษัทเป็นผู้ดำเนินการจัดจำหน่ายสินค้าแฟชั่นโดยมีห้างสรรพสินค้า	วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง
เป็นช่องทางหลักและช่องทางร้านค้าต่าง ๆ เป็นช่องทางรอง	• การทำความเข้าใจและประเมินการออกแบบและทดสอบความ
	มีประสิทธิภาพของกระบวนการและการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับ
ในการขายสินค้าฝากขาย กรรมสิทธิ์จะยังไม่ถูกส่งผ่านไปให้กับ	การฝากขาย
ลูกค้าเมื่อมีการส่งมอบและบางกรณีลูกค้ามีสิทธิในการคืนสินค้าในหลากหลาย	• สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายและรับคืนสินค้าที่เกิดขึ้น
รูปแบบและรายได้จากการขายไม่สามารถรับรู้จนกว่ากรรมสิทธิ์จะถูกส่งผ่านไป	ในระหว่างปีและช่วงใกล้สิ้นปี
ยังลูกค้า ข้อตกลงอาจกำหนดเงื่อนไขว่าผู้รับฝากขายจะไม่ถือครองกรรมสิทธิ์	• สุ่มทดสอบตัวอย่างของรายการในสมุดรายวันทั่วไป ที่ถูกบันทึก
หรือจ่ายชำระค่าสินค้า จนกว่าสินค้าจะ ถูกขายโดยจากผู้รับฝากขายถึงบุคคล	ไปยังบัญชีรายได้ เพื่อพิจารณาถึงความเป็นไปได้ของรายการขาย
ที่สามดังนั้น	ที่ผิดปกติ
	• การกระหายอดระหว่างข้อมูลที่ถูกรวบรวมเข้ากับข้อมูลในระบบด้านระบบ
ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญในการตรวจสอบ	สารสนเทศโดยได้รับความช่วยเหลือจากเจ้าหน้าที่ที่มีความเชี่ยวชาญ
	สารสนเทศของเคพีเอ็มจี
	• เปรียบเทียบรายได้ตามรายงานที่แบ่งตามกลุ่มของผลิตภัณฑ์ใน
	ระหว่างงวดปัจจุบันกับรายได้ของงวดก่อน เพื่อพิจารณาความ
	ผิดปกติและ
	• ประเมินความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการ
	รายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง

*ข้อมูลอื่น*

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้อื่นที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้ที่มีหน้าที่ในการกำกับดูแลและขอให้ทำการแก้ไข

*ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ*

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนอของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องวัน แต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

*ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ*

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ซึ่งงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐานการตั้งใจจะเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท

- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่อง que สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



(เอกสิทธิ์ ชูธรรมสถิตย์)  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต  
เลขทะเบียน 4195

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด  
กรุงเทพมหานคร  
22 กุมภาพันธ์ 2562

บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2561	2560	2561	2560
		(บาท)			
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	1,404,374,301	911,101,101	1,378,050,315	875,732,812
เงินลงทุนชั่วคราว		412,802,015	-	412,802,015	-
ลูกหนี้การค้า	5, 7	1,784,660,531	1,921,071,206	1,760,025,140	1,915,419,056
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	5, 8	90,000,000	30,000,000	232,510,200	195,700,000
สินค้าคงเหลือ	9	3,356,988,100	3,426,793,091	3,366,240,610	3,406,779,488
โครงการอสังหาริมทรัพย์ระหว่างการพัฒนา	10	124,480,286	157,760,079	-	-
ภาษีขายของสินค้าที่ยังไม่ถือเป็นการขาย		304,874,786	317,605,942	304,874,786	317,605,942
ภาษีเงินได้จ่ายล่วงหน้า		34,228,966	-	34,228,966	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		143,350,272	138,580,217	135,840,818	130,662,619
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>7,655,759,257</b>	<b>6,902,911,636</b>	<b>7,624,572,850</b>	<b>6,841,899,917</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีชื่อจำกัดใน					
การเบิกใช้		2,948,839	2,948,839	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	5, 8	-	60,000,000	-	60,000,000
เงินลงทุนเพื่อขาย	11	9,091,795,546	9,068,041,533	9,091,795,546	9,068,041,533
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	-	-	47,253,167	63,825,275
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	13	837,165,352	826,905,757	593,443,477	635,735,941
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	14	1,856,420,915	2,261,056,639	1,871,721,151	2,259,967,638
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	15	1,005,017,332	1,031,767,312	1,071,987,785	1,100,051,063
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	16	2,848,797,895	2,874,171,414	2,770,418,908	2,791,768,868
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	17	251,606,588	252,354,198	235,370,359	233,023,501
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>15,893,752,467</b>	<b>16,377,245,692</b>	<b>15,681,990,393</b>	<b>16,212,413,819</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>23,549,511,724</b>	<b>23,280,157,328</b>	<b>23,306,563,243</b>	<b>23,054,313,736</b>



บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2561	2560	2561	2560
		(บาท)			
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	19	20,000,000	20,000,000	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	5, 19	10,000,000	10,000,000	-	-
เจ้าหนี้การค้า	5, 20	1,273,490,392	1,311,449,589	1,236,401,910	1,274,070,937
เจ้าหนี้อื่น	5	677,045,350	627,643,987	662,847,494	616,075,899
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		-	44,775,776	-	44,775,776
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>1,980,535,742</b>	<b>2,013,869,352</b>	<b>1,899,249,404</b>	<b>1,934,922,612</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	18	692,472,827	734,450,878	690,091,272	732,069,324
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	21	588,805,032	577,737,669	549,549,703	537,303,413
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		42,463,787	43,454,924	41,456,364	42,369,848
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>1,323,741,646</b>	<b>1,355,643,471</b>	<b>1,281,097,339</b>	<b>1,311,742,585</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>3,304,277,388</b>	<b>3,369,512,823</b>	<b>3,180,346,743</b>	<b>3,246,665,197</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
ทุนเรือนหุ้น	22				
ทุนจดทะเบียน		500,000,000	500,000,000	500,000,000	500,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว		290,633,730	290,633,730	290,633,730	290,633,730
<b>ส่วนเกินมูลค่าหุ้น</b>					
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		1,487,143,830	1,487,143,830	1,487,143,830	1,487,143,830
ส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืน		51,433,146	51,433,146	51,433,146	51,433,146
<b>กำไรสะสม</b>					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	23	50,000,000	50,000,000	50,000,000	50,000,000
สำรองทั่วไป	23	1,869,149,212	1,789,311,343	1,869,149,212	1,789,311,343
ยังไม่ได้จัดสรร		11,003,253,799	10,438,354,093	10,888,944,765	10,334,850,683
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		5,489,350,841	5,804,059,837	5,488,911,817	5,804,275,807
<b>รวมส่วนของบริษัทใหญ่</b>		<b>20,240,964,558</b>	<b>19,910,935,979</b>	<b>20,126,216,500</b>	<b>19,807,648,539</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		4,269,778	(291,474)	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>20,245,234,336</b>	<b>19,910,644,505</b>	<b>20,126,216,500</b>	<b>19,807,648,539</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>23,549,511,724</b>	<b>23,280,157,328</b>	<b>23,306,563,243</b>	<b>23,054,313,736</b>

บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2561	2560	2561	2560
		(บาท)			
รายได้จากการขาย	24	12,349,628,163	12,446,980,013	12,067,451,935	12,246,902,914
ต้นทุนขาย	9	7,838,876,341	7,862,926,277	7,595,702,436	7,702,266,465
กำไรขั้นต้น		<b>4,510,751,822</b>	<b>4,584,053,736</b>	<b>4,471,749,499</b>	<b>4,544,636,449</b>
<b>รายได้อื่น</b>					
เงินปันผลรับ		528,011,533	469,655,373	545,351,902	490,574,453
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์		33,621,761	82,482,616	33,604,718	82,348,925
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนเพื่อขาย		169,202,515	242,619,598	169,202,515	242,619,598
อื่นๆ		247,792,401	215,849,547	245,702,262	215,725,315
รวมรายได้อื่น		<b>978,628,210</b>	<b>1,010,607,134</b>	<b>993,861,397</b>	<b>1,031,268,291</b>
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย		<b>5,489,380,032</b>	<b>5,594,660,870</b>	<b>5,465,610,896</b>	<b>5,575,904,740</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>					
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	25	2,890,384,003	3,078,118,575	2,877,500,022	3,061,949,775
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	26	1,637,037,817	1,610,182,633	1,593,204,677	1,629,132,887
ต้นทุนทางการเงิน		1,640,056	1,612,430	-	1,316
รวมค่าใช้จ่าย		<b>4,529,061,876</b>	<b>4,689,913,638</b>	<b>4,470,704,699</b>	<b>4,691,083,978</b>
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	13	48,547,572	28,730,424	-	-
กำไรก่อนภาษีเงินได้		<b>1,008,865,728</b>	<b>933,477,656</b>	<b>994,906,197</b>	<b>884,820,762</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	29	74,847,945	86,489,074	74,431,652	86,442,076
กำไรสำหรับปี		<b>934,017,783</b>	<b>846,988,582</b>	<b>920,474,545</b>	<b>798,378,686</b>

บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2561	2560	2561	2560
		(บาท)			
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือ					
ขาดทุนในภายหลัง					
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน		2,478,632	(58,552)	-	-
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย	11, 29	(595,765,431)	2,503,651,963	(595,765,431)	2,503,651,963
กำไรจากการโอนเปลี่ยนเงินลงทุนที่จะถือจนครบกำหนด					
ไปเป็นเงินลงทุนเพื่อขาย	11, 29	201,560,444	-	201,560,444	-
ภาษีเงินได้ของรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ใน					
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	18, 29	78,840,997	(500,730,392)	78,840,997	(500,730,392)
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้					
ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		(312,885,358)	2,002,863,019	(315,363,990)	2,002,921,571
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือ					
ขาดทุนในภายหลัง					
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์					
ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน	21	41,443,137	-	41,443,137	-
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	18, 29	(8,288,628)	-	(8,288,628)	-
ส่วนแบ่งกำไรเบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทร่วม-สุทธิทางภาษี	13	-	536,109	-	-
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้					
ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		33,154,509	536,109	33,154,509	
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี-สุทธิจากภาษีเงินได้		(279,730,849)	2,003,399,128	(282,209,481)	2,002,921,571
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		654,286,934	2,850,387,710	638,265,064	2,801,300,257
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		931,280,169	846,476,564	920,474,545	798,378,686
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		2,737,614	512,018	-	-
กำไรสำหรับปี		934,017,783	846,988,582	920,474,545	798,378,686
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		649,725,682	2,849,511,032	638,265,064	2,801,300,257
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		4,561,252	876,678	-	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		654,286,934	2,850,387,710	638,265,064	2,801,300,257
กำไรต่อหุ้น (บาท)					
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	30	3.20	2.91	3.17	2.75

บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเทอร์เน็ตชั่นแนล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

หมายเหตุ	งบการเงินรวม											รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	
	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินหุ้นที่ซื้อคืน	กำไรสะสม		ยังไม่ได้จัดสรร	การแปลงค่างบการเงิน	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	ส่วนของผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุม		
			ทุนสำรองตามกฎหมาย	สำรองทั่วไป			สำรอง	เงินลงทุนเพื่อขาย	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นจากบริษัทร่วม				รวมองค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น
	290,633,790	1,487,143,830	51,433,146	50,000,000	1,706,711,494	10,008,706,168	(328,867)	3,801,354,236	-	3,801,025,369	17,395,653,737	(16,140,010)	17,379,513,727
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560													
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560													
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น													
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น													
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	31	-	-	-	(334,228,790)	-	-	-	-	-	(334,228,790)	-	(334,228,790)
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้น													
การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย													
การได้มาซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมซึ่งอำนาจควบคุมเปลี่ยนแปลง	12	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวมการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย													
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้น													
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี						(834,228,790)	-	-	-	-	(334,228,790)	14,971,858	(334,228,790)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี													
กำไร						846,476,564	-	-	-	-	846,476,564	512,018	846,988,582
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						-	(423,212)	2,002,921,571	536,109	2,003,034,468	2,003,034,468	364,660	2,003,399,128
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี						846,476,564	(423,212)	2,002,921,571	536,109	2,003,034,468	2,849,511,032	876,678	2,850,387,710
โอนไปสำรองทั่วไป	23, 31	-	-	-	82,599,849	(82,599,849)	-	-	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		290,633,790	1,487,143,830	51,433,146	50,000,000	1,789,311,343	(752,079)	5,804,275,807	536,109	5,804,059,837	19,910,935,979	(291,474)	19,910,644,505

บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

	งบการเงินรวม												
	งบกำไรขาดทุนสุทธิ			งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ			งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			งบส่วนของผู้ถือหุ้น			
	กำไรสุทธิ	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	กำไรสุทธิ	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น		
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561	290,633,730	1,487,143,830	51,433,146	50,000,000	1,789,311,343	10,438,354,093	(752,079)	5,804,275,807	536,109	5,804,059,837	19,910,935,979	(291,474)	19,910,644,505
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561													
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น													
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรร													
ส่วนทุนจากผู้ถือหุ้น													
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	31	-	-	-	-	(319,697,103)	-	-	-	-	(319,697,103)	-	(319,697,103)
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรร													
ส่วนทุนจากผู้ถือหุ้น													
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี													
กำไร													
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น													
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี													
โอนไปสำรองทั่วไป	23, 31	-	-	-	79,837,869	(79,837,869)	-	-	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	290,633,730	1,487,143,830	51,433,146	50,000,000	1,869,149,212	11,003,253,799	(97,085)	5,327,663,462	536,109	5,489,350,841	20,240,964,558	4,269,778	20,245,234,336

(บาท)

บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเทอร์เน็ต ชั้นแนล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

	งบการเงินเฉพาะกิจการ								
	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินหุ้นที่ซื้อคืน	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	
					ทุนสำรองตามกฎหมาย	สำรองทั่วไป			ยังไม่ได้จัดสรร
									(บาท)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560									
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560		290,633,730	1,487,143,830	51,433,146	50,000,000	1,706,711,494	9,953,300,636	3,801,354,236	17,340,577,072
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น									
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น									
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	31	-	-	-	-	-	(334,228,790)	-	(334,228,790)
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น							(334,228,790)	-	(334,228,790)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี									
กำไรหรือขาดทุน							798,378,686	-	798,378,686
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น								2,002,921,571	2,002,921,571
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี							798,378,686	2,002,921,571	2,801,300,257
โอนไปสำรองทั่วไป	23, 31					82,599,849	(82,599,849)	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		290,633,730	1,487,143,830	51,433,146	50,000,000	1,789,311,343	10,334,850,683	5,804,275,807	19,807,648,539

บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเทอร์เน็ตแบบเนล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

	งบการเงินเฉพาะกิจการ										
	หมายเหตุ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินหุ้นที่ออกแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	กำไรสะสม			รวมก่อนเปลี่ยนแปลงฐานะของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		
					กำไรสุทธิ	กำไรสะสม	กำไรสะสมที่ยังไม่ได้สรร			กำไรจากการเปลี่ยนแปลงฐานะเป็นเงินลงทุนเพื่อขาย	รวมองค์ประกอบของผู้ถือหุ้น
(บาท)											
สำหรับสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561											
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561		290,633,730	1,487,143,830	51,433,146	50,000,000	1,789,311,343	10,334,850,683	5,804,275,807	19,807,648,539		
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น											
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนให้ผู้ถือหุ้น											
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	31	-	-	-	-	-	(319,697,103)	-	(319,697,103)		
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนให้ผู้ถือหุ้น		-	-	-	-	-	(319,697,103)	-	(319,697,103)		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี							920,474,545	-	920,474,545		
กำไรหรือขาดทุน							33,154,509	(476,612,345)	(315,363,990)		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น							-	161,248,355	161,248,355		
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี							953,629,054	(476,612,345)	(315,363,990)		
โอนไปสำรองทั่วไป	23, 31						(79,837,869)	-	-		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		290,633,730	1,487,143,830	51,433,146	50,000,000	1,869,149,212	10,888,944,765	5,327,663,462	20,126,216,500		

บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเทอร์เน็ตชั้นนำ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(บาท)			
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรสำหรับปี	934,017,783	846,988,582	920,474,545	798,378,686
ปรับรายการที่กระทบกำไร (ขาดทุน) เป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	238,384,341	231,555,430	231,503,673	221,727,356
หนี้สงสัยจะสูญลูกหนี้อื่น	6,471,654	-	6,471,654	-
(กลับรายการ) หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	(1,403,366)	(6,257,359)	959,567	(6,257,359)
กลับรายการจากการปรับมูลค่าสินค้า	(27,659,412)	(27,468,096)	(5,881,074)	(15,076,211)
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุน	(13,718,840)	26,230,487	26,815,149	112,913,123
ดอกเบี้ยรับ	(24,661,601)	(20,099,529)	(26,823,389)	(22,650,748)
เงินปันผลรับ	(528,011,533)	(469,655,373)	(545,351,902)	(490,574,452)
ต้นทุนทางการเงิน	1,640,056	1,612,430	-	1,316
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน	(111,565,344)	(242,619,598)	(100,292,170)	(242,619,590)
ขาดทุนจากการสูญเสียอิทธิพลในบริษัทร่วม	5,184,265	-	-	-
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์	(33,087,223)	(86,183,935)	(33,321,662)	(82,348,925)
ขาดทุนจากการเลิกใช้ทรัพย์สิน	5,887,405	-	5,862,596	1,491,873
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม (สุทธิจากภาษีเงินได้)	(48,547,572)	(29,266,533)	-	-
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	78,653,634	72,912,917	78,127,935	68,509,223
ภาษีเงินได้	74,847,945	86,489,074	74,431,652	86,442,076
	556,432,192	384,238,497	632,976,574	429,936,368
<b>การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>				
ลูกหนี้การค้า	137,814,041	(357,676,029)	154,434,348	(361,901,922)
สินค้าคงเหลือ	97,464,403	288,312,562	46,419,951	253,866,199
โครงการก่อสร้างทรัพย์สินระหว่างการพัฒนา	33,279,793	13,267,567	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(33,620,598)	(38,738,902)	(68,841,048)	(41,952,858)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(915,363)	180,857	(3,581,068)	(3,473,730)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
เจ้าหนี้การค้า	(37,575,350)	(16,894,723)	(37,285,180)	(11,339,211)
เจ้าหนี้อื่น	70,319,491	5,235,865	66,035,044	7,384,149
จ่ายเงินผลประโยชน์พนักงาน	(26,143,134)	(27,760,941)	(24,438,508)	(24,530,180)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(991,137)	(3,393,224)	(913,484)	(2,755,710)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน	796,064,338	246,771,529	764,806,629	252,180,565
จ่ายภาษีเงินได้	(91,049,402)	(90,775,706)	(90,633,109)	(90,728,708)
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>705,014,936</b>	<b>155,995,823</b>	<b>674,173,520</b>	<b>161,451,857</b>



บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(บาท)			
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
รับดอกเบี้ย	22,260,314	21,126,663	24,422,103	23,677,881
รับเงินปันผล	528,011,533	490,574,453	545,351,902	490,574,453
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์	(200,527,733)	(334,813,397)	(198,433,149)	(333,254,934)
เงินสดรับชำระคืนจากเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและพนักงาน	1,187,464	74,133,234	24,377,264	82,933,234
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อตราสารหนี้ของกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	(398,691,000)	-	(398,691,000)
เงินสดจ่ายเพื่อให้เงินลงทุนชั่วคราว	(412,802,015)	-	(412,802,015)	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อตราสารทุน	(102,908,038)	(364,139,744)	(110,874,855)	(364,139,744)
เงินสดรับจากการขายตราสารทุน	210,115,155	282,205,008	210,115,155	282,205,000
เงินมัดจำที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ลดลง	-	20,747,323	-	20,737,651
เงินสดรับจากการลดทุนเงินลงทุนระยะยาวอื่น	3,388,780	5,220,000	3,388,780	5,220,000
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์	62,542,024	91,556,906	62,524,590	86,229,704
เงินสดจ่ายสุทธิจากการซื้อบริษัทย่อย	-	-	-	(7,350,716)
การได้มาซึ่งส่วนได้ส่วนเสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	14,971,858	-	-
<b>กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>111,267,484</b>	<b>(97,108,696)</b>	<b>148,069,775</b>	<b>(111,858,471)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
ดอกเบี้ยจ่าย	(1,639,070)	(1,538,129)	-	(1,316)
เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	(319,541,945)	(334,156,243)	(319,541,945)	(334,156,243)
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	-	10,000,000	-	-
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(321,181,015)</b>	<b>(325,694,372)</b>	<b>(319,541,945)</b>	<b>(334,157,559)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ				
ก่อนผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน	495,101,405	(266,807,245)	502,701,350	(284,564,173)
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตราต่างประเทศ				
คงเหลือสิ้นงวด	(1,828,205)	2,418,855	(383,847)	6,656
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>493,273,200</b>	<b>(264,388,390)</b>	<b>502,317,503</b>	<b>(284,557,517)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด	911,101,101	1,175,489,491	875,732,812	1,160,290,329
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด</b>	<b>1,404,374,301</b>	<b>911,101,101</b>	<b>1,378,050,315</b>	<b>875,732,812</b>
<b>รายการที่ไม่ใช่เงินสด</b>				
การเพิ่มขึ้น (ลดลง) ในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเมื่อขาย	(595,765,431)	2,503,651,963	(595,765,431)	2,503,651,963
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์	20,383,149	13,597,783	19,097,695	13,597,783

บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

หมายเหตุ	สารบัญ
1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ
4	การได้มาซึ่งบริษัทย่อยและส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม
5	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
6	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
7	ลูกหนี้การค้า
8	เงินให้กู้ยืม
9	สินค้าคงเหลือ
10	โครงการอสังหาริมทรัพย์ระหว่างการพัฒนา
11	เงินลงทุนเพื่อขาย
12	เงินลงทุนในบริษัทย่อย
13	เงินลงทุนในบริษัทร่วม
14	เงินลงทุนระยะยาวอื่น
15	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
16	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
17	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น
18	ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี
19	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย
20	เจ้าหนี้การค้า
21	ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน
22	ทุนเรือนหุ้น
23	สำรอง
24	ส่วนงานดำเนินงาน
25	ต้นทุนในการจัดจำหน่าย
26	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร
27	ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน
28	ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ
29	ภาษีเงินได้
30	กำไรต่อหุ้น
31	เงินปันผล
32	เครื่องมือทางการเงิน
33	ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
34	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
35	มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้
36	การจัดประเภทรายการใหม่

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้  
งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการเมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2562

## 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และมีที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 530 ซอยสาทรประดิษฐ์ 58 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร  
บริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อเดือนธันวาคม 2521  
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในระหว่างปีได้แก่ บริษัท สหพัฒนา อินเตอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) (ถือหุ้นร้อยละ 22.5) และบริษัท ไอ.ดี.เอฟ. จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 9.5) ซึ่งบริษัททั้งสองแห่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย  
บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค  
รายละเอียดของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่กิจการจัดตั้ง	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ	
			2561	2560
			(ร้อยละ)	
บริษัท ดับเบิ้ลยู บี อารี อี จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	99.9	99.9
Amis Du Monde SARL	ซื้อขายสินค้า	ฝรั่งเศส	81.9	81.9
Canchana International Co., Ltd.	จัดจำหน่ายสินค้า	ราชอาณาจักรกัมพูชา	60.0	60.0
บริษัท ไหมทอง จำกัด	ผลิตและจำหน่ายเสื้อผ้า	ไทย	58.2	58.2

## 2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

### (ก) เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดย สภาวิชาชีพบัญชี (“สภาวิชาชีพบัญชี”) กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง  
สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 การถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่นั้น มีผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทในบางเรื่อง ทั้งนี้การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงิน  
นอกเหนือจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ข้างต้น สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินซึ่งยังไม่ผลบังคับใช้ในปัจจุบันและกลุ่มบริษัทไม่ได้ใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวในการจัดทำงบการเงินก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 35

### (ข) เกณฑ์การวัดมูลค่า

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม ยกเว้นรายการดังต่อไปนี้

รายการ	เกณฑ์การวัดมูลค่า
เงินลงทุนเผื่อขาย	มูลค่ายุติธรรม

### (3) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนองบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท

### (4) การใช้วิจารณญาณและการประมาณการ

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้วิจารณญาณ การประมาณและข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อข้อกำหนดนโยบายการบัญชีและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับ สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนแปลงทันทีเป็นต้นไป

#### (1) การใช้วิจารณญาณ

ข้อมูลเกี่ยวกับการใช้วิจารณญาณในการเลือกนโยบายการบัญชีซึ่งมีผลกระทบที่มีนัยสำคัญที่สุดต่อจำนวนเงินที่รับรู้ในงบการเงินซึ่งประกอบด้วยหมายเหตุประกอบงบการเงินต่อไปนี้

หมายเหตุข้อ	12	การจัดทำงบการเงินรวม ซึ่งกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมโดยพฤตินัย (De facto control) ในกิจการที่กลุ่มบริษัทลงทุน
(2) ข้อสมมติและความไม่แน่นอนของการประมาณการ		
		ข้อมูลเกี่ยวกับข้อสมมติและความไม่แน่นอนของการประมาณการที่สำคัญซึ่งมีความเสี่ยงอย่างมีนัยสำคัญที่เป็นเหตุให้ต้องมีการปรับปรุงมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินภายในบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ซึ่งได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินต่อไปนี้
หมายเหตุข้อ	9	ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าคงคลังให้เท่ากับมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ
หมายเหตุข้อ	12	การซื้อบริษัทย่อยซึ่งการวัดมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ (รวมถึงสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย) และมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา วัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์การประมาณการ
หมายเหตุข้อ	18	การรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้ การคาดการณ์กำไรทางภาษีในอนาคตที่จะนำขาดทุนทางภาษีไปใช้ประโยชน์
หมายเหตุข้อ	21	การวัดมูลค่าภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ เกี่ยวกับข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

**การวัดมูลค่ายุติธรรม**

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัทหลายข้อกำหนดให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมทั้งสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทกำหนดกรอบแนวคิดของการควบคุมเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรม กรอบแนวคิดนี้รวมถึงกลุ่มผู้ประเมินมูลค่าซึ่งมีความรับผิดชอบโดยรวมต่อการวัดมูลค่ายุติธรรมที่มีนัยสำคัญ รวมถึงการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 และรายงานโดยตรงต่อผู้บริหารสูงสุดทางด้านการเงิน

กลุ่มผู้ประเมินมูลค่ามีการทบทวนข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกต และปรับปรุงการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญอย่างสม่ำเสมอ หากมีการใช้ข้อมูลจากบุคคลที่สามเพื่อวัดมูลค่ายุติธรรม เช่น ราคาจากนายหน้า หรือการตั้งราคา กลุ่มผู้ประเมินได้ประเมินหลักฐานที่ได้มาจากบุคคลที่สามที่สนับสนุนข้อสรุปเกี่ยวกับการวัดมูลค่ารวมถึงการจัดลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมว่าเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงินอย่างเหมาะสม

ประเด็นปัญหาของการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญจะถูกรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัท

เมื่อวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทได้ใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้น ของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรง (เช่น ราคาขาย) หรือโดยอ้อม (เช่น ได้มาจากราคา) สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่ไม่ได้มาจากข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ (ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้)

หากข้อมูลให้นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินถูกจัดประเภทลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่แตกต่างกัน การวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวมจะถูกจัดประเภทในภาพรวมในระดับเดียวกันตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของข้อมูลที่อยู่ในระดับต่ำสุดที่มีนัยสำคัญสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวม

กลุ่มบริษัทรับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่เกิดการโอนขึ้น

ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับข้อสมมติที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม อยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินดังต่อไปนี้

- หมายเหตุข้อ 11 เงินลงทุนเพื่อขาย
- หมายเหตุข้อ 32 เครื่องมือทางการเงิน

**3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ**

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน

**(ก) เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม**

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมการรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ เมื่อการควบคุม (ตามที่กล่าวไว้ในส่วนของบริษัทย่อย) ถูกโอนไปยังกลุ่มบริษัท ยกเว้นในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

วันที่ซื้อกิจการคือวันที่อำนาจในการควบคุมนั้นได้ถูกโอนไปยังผู้ซื้อ การกำหนดวันที่ซื้อกิจการและการระบุเกี่ยวกับการโอนอำนาจควบคุมจากฝ่ายหนึ่งไปยังอีกฝ่ายหนึ่งต้องใช้ดุลยพินิจเข้ามาเกี่ยวข้อง

ค่าความนิยมถูกวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ หักด้วยมูลค่าสุทธิ (มูลค่ายุติธรรม) ของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาซึ่งวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ กำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ รับรู้เป็นหนี้สินหากมีภาระผูกพันในปัจจุบันซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อของกลุ่มบริษัทที่เกิดขึ้นซึ่งเป็นผลมาจากการรวมธุรกิจ เช่น ค่าที่ปรึกษากฎหมาย ค่าธรรมเนียมวิชาชีพและค่าที่ปรึกษาอื่น ๆ ถือเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

#### การซื้อแบบทยอยซื้อ

ในการรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าส่วนได้เสียของเงินลงทุนที่กลุ่มบริษัทถืออยู่ในผู้ถูกซื้อก่อนการรวมธุรกิจใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อและรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นในกำไรหรือขาดทุน มูลค่าของส่วนได้เสียในผู้ถูกซื้อก่อนการรวมธุรกิจที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทใหม่เป็นกำไรหรือขาดทุนด้วยเกณฑ์เดียวกันเสมือนว่าได้ขายเงินลงทุนดังกล่าวออกไป

#### บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกฎบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัทงบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

#### ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจการควบคุมจะบันทึกบัญชีโดยถือเป็นรายการในส่วนของผู้ถือหุ้น

#### การสูญเสียการควบคุม

เมื่อกฎบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อยนั้นออก รวมถึงส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

#### ส่วนได้เสียในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย

ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย ประกอบด้วยส่วนได้เสียในบริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว

ส่วนได้เสียในบริษัทร่วมบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทจะถูกบันทึกในงบการเงินรวมจนถึงวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ

#### การตัดรายการในงบการเงินรวม

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการกับบริษัทร่วมถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกันกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

## (ข) เงินตราต่างประเทศ

#### รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น

#### หน่วยงานในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

รายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ใกล้เคียงกับอัตรา ณ วันที่เกิดรายการ ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่า บันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป ยกเว้นผลต่างจากการแปลงค่าที่ถูกบันทึกในส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

รายการที่เป็นตัวเงินที่เป็นลูกหนี้หรือเจ้าหนี้กับหน่วยงานในต่างประเทศ ซึ่งรายการดังกล่าวมิได้คาดหมายว่าจะมีแผนการชำระหนี้หรือไม่มีความเป็นไปได้ว่าจะชำระเงินในอนาคตอันใกล้ ถ้าไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศทางการเงินดังกล่าวจะถูกพิจารณาเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ และรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจ่อ และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

**(ค) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด**

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารประเภทเพื่อเรียก และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถามถือเป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมจัดหาเงินในงบกระแสเงินสด

**(ง) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น**

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญและสำรองจากการขายสินค้าที่มีเงื่อนไขในการรับชำระสินค้าจากผู้จัดจำหน่าย

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกหนี้ ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายจากบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

**(จ) สินค้าคงเหลือ**

สินค้าคงเหลือวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่ได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนของสินค้าประเภทซื้อมาขายไป สินค้าฝากขายที่เก็บเงินตามยอดขายของผู้จัดจำหน่าย สินค้าสำเร็จรูปและสินค้านำเข้าระหว่างผลิต คำนวณโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนของสินค้าประเภทสังหาริมทรัพย์คำนวณโดยใช้วิธีเฉพาะเจาะจง ต้นทุนสินค้าประกอบด้วยราคาทุนที่ซื้อ ต้นทุนแปลงสภาพหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน

มูลค่าสุทธิที่ได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

**(ฉ) โครงการอสังหาริมทรัพย์ระหว่างการพัฒนา**

โครงการอสังหาริมทรัพย์ระหว่างการพัฒนาคือโครงการที่ถืออสังหาริมทรัพย์ไว้ด้วยความตั้งใจในการพัฒนาเพื่อการขายในการดำเนินธุรกิจปกติ อสังหาริมทรัพย์ระหว่างพัฒนาวัดมูลค่าด้วยในราคาทุนที่บวกด้วยสัดส่วนของกำไรที่เหมาะสมหรือ มูลค่าสุทธิที่ได้รับโดยประมาณแล้วแต่ราคาใดต่ำกว่า มูลค่าสุทธิที่ได้รับคือราคาขายโดยประมาณหักด้วยต้นทุนที่เกิดขึ้นในการขาย

ต้นทุนของโครงการอสังหาริมทรัพย์ระหว่างการพัฒนาประกอบด้วย ต้นทุนของแต่ละโครงการ รวมต้นทุนจากการได้มา ค่าใช้จ่ายในการพัฒนา ต้นทุนการกู้ยืม และ ค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ต้นทุนการกู้ยืมซึ่งกู้มาโดยเฉพาะเพื่อใช้ในโครงการอสังหาริมทรัพย์ระหว่างการพัฒนาจริง เป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกระทั่งการพัฒนาสำเร็จ

**(ช) ภาษีขายของสินค้าจากการขายฝาก**

บริษัทบันทึกภาษีขายของสินค้าจากการขายฝาก เมื่อบริษัทส่งสินค้าให้ผู้จัดจำหน่ายและนำส่งภาษีขายให้กรมสรรพากร โดยบันทึกเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน และบริษัทจะเรียกเก็บภาษีขายจากผู้จัดจำหน่ายเมื่อผู้จัดจำหน่ายขายสินค้าให้ลูกค้า

**(ซ) เงินลงทุน**

*เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย*

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุน ส่วนการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมใช้วิธีส่วนได้เสีย

*เงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนอื่น*

ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดซึ่งถือไว้เพื่อค้า จัดประเภทเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนและแสดงในมูลค่ายุติธรรม ถ้าไรหรือขาดทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์ได้บันทึกในงบกำไรหรือขาดทุน

ตราสารหนี้ซึ่งกลุ่มบริษัทตั้งใจและสามารถถือจนครบกำหนดจัดประเภทเป็นเงินลงทุนที่จะถือจนครบกำหนด เงินลงทุนที่จะถือจนครบกำหนดแสดงในราคาทุนตัดจำหน่ายหักด้วยขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน ผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อเข้ากับมูลค่าไถ่ถอนของตราสารหนี้จะถูกตัดจ่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตลอดอายุของตราสารหนี้ที่เหลือ

ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด นอกเหนือจากที่ถือไว้เพื่อค้าหรือตั้งใจถือไว้จนครบกำหนดจัดประเภทเป็นเงินลงทุนเพื่อขาย ภายหลังการรับรู้มูลค่าในครั้งแรกเงินลงทุนเพื่อขายแสดงในมูลค่ายุติธรรมและการเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่ผลขาดทุนจากการด้อยค่าและผลต่างจากสกุลเงินตราต่างประเทศของรายการที่เป็นตัวเงิน บันทึกโดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนผลขาดทุนจากการด้อยค่าและผลต่างจากการแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการตัดจำหน่ายเงินลงทุน จะรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนสะสมที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นโดยตรงเข้ากำไรหรือขาดทุน ในกรณีที่เงินลงทุนประเภทที่มีดอกเบี้ย จะต้องบันทึกดอกเบี้ยในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดแสดงในราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่า มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เพื่อค้าและหลักทรัพย์เพื่อขายจะใช้ราคาเสนอซื้อ ณ วันที่รายงาน

*การจำหน่ายเงินลงทุน*

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชีและรวมถึงกำไรหรือขาดทุนสะสมจากการตีราคาหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น จะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่กลุ่มบริษัทจำหน่ายบางส่วนของเงินลงทุนที่ถืออยู่ การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและ เงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักปรับใช้กับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ทั้งหมด

**(ฉ)** *อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน*

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้แก่อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้นหรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจหรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการหรือใช้ในการบริหารงาน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าด้วยในราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ต้นทุนรวมค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการก่อสร้างที่กิจการก่อสร้างเองรวมถึงต้นทุนวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรงและต้นทุนทางตรงอื่นเพื่อให้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในสภาพพร้อมใช้งานและรวมถึงต้นทุนการกู้ยืม

ค่าเสื่อมราคาคำนวณบันทึกในกำไรหรือขาดทุน ซึ่งคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน 20 - 40 ปี

**(ง)** *ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์*

*การรับรู้และการวัดมูลค่า*

*สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ*

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรง ที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่า ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากจากกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ โดยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

*การจัดประเภทไปยังอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน*

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานจากอสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้ใช้งานไปยังอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้องวัดมูลค่าอสังหาริมทรัพย์นั้นใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมและจัดประเภทเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอสังหาริมทรัพย์ซึ่งอยู่ระหว่างการก่อสร้างเพื่อใช้เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในอนาคตวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม หากเกิดกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ซึ่งเป็นการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เคยบันทึกไว้ จำนวนที่เพิ่มขึ้นให้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนในส่วนที่ไม่เกินกว่าจำนวนที่ทำให้มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์กลับไปเท่ากับมูลค่าที่ควรจะเป็น

*ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง*

ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ก่อนข้างหน้าที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

*ค่าเสื่อมราคา*

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคาร และอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแทนอื่น หักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาคำนวณเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ยกเว้นเครื่องคอมพิวเตอร์คำนวณตามวิธีผลรวมจำนวนปี ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคารและค่าปรับปรุงสถานที่ 20 - 50 ปี

เครื่องใช้สำนักงาน 3 - 5 ปี

เครื่องตกแต่งและติดตั้ง 5 ปี

ยานพาหนะ 5 ปี

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

**(ฎ) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน**

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ๆ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ๆ ที่กลุ่มบริษัทซื้อและมียอายุการใช้งานจำกัด ได้แก่ เครื่องหมายการค้าและลิขสิทธิ์ฐานข้อมูลลูกค้า วัตถุประสงค์ด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

รายงานภายหลังการรับรู้รายการ

รายงานภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต โดยรวมเป็นสินทรัพย์ที่สามารถระบุได้ที่เกี่ยวข้องนั้น ค่าใช้จ่ายอื่น รวมถึงค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นภายในรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์หรือจำนวนอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือ

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากสินทรัพย์นั้นตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนโดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์

ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์สำหรับปีปัจจุบันและปีเปรียบเทียบแสดงได้ดังนี้

ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	10	ปี
เครื่องหมายการค้า	10	ปี
ลิขสิทธิ์ฐานข้อมูลลูกค้า	10	ปี

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และมูลค่าคงเหลือ จะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

**(ฉ) สิทธิการเช่า**

สิทธิการเช่าวัตถุดิบด้วยวิธีราคาทุน และค่าตัดจำหน่ายคำนวณรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการเช่า

**(ง) การด้อยค่า**

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อสงสัยเรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อสงสัยจะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน หรือยังไม่พร้อมใช้งาน จะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปี ในช่วงเวลาเดียวกัน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่ได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้จะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

เมื่อมีการลดลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อขาย ซึ่งได้บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และมีความชัดเจนว่าสินทรัพย์ดังกล่าวมีการด้อยค่า ยอดขาดทุนซึ่งเคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยไม่ต้องปรับกับยอดสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ยอดขาดทุนที่บันทึกในกำไรหรือขาดทุนเป็นผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อกับมูลค่ายุติธรรมในปัจจุบันของสินทรัพย์ หักขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนั้นๆ ซึ่งเคยรับรู้แล้วในกำไรหรือขาดทุน

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหลักทรัพย์ที่ถือไว้จนกว่าจะครบกำหนดที่บันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยการหามูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคต คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เพื่อขาย คำนวณโดยอ้างอิงถึงมูลค่ายุติธรรม

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

การกลับรายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกกลับรายการ เมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่บันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายและตราสารหนี้ที่จัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย การกลับรายการจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน ส่วนสินทรัพย์ทางการเงินที่เป็นตราสารทุนที่จัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย การกลับรายการจะถูกรับรู้โดยตรงในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมจะไม่มีมีการปรับปรุงกลับรายการ ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่น ๆ ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่ออกรายงานว่ามีข้อสงสัยเรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน



**(๗) หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย**

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยบันทึกเริ่มแรกในมูลค่ายุติธรรมหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการเกิดหนี้สิน ภายหลังจากการบันทึกหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจะบันทึกต่อมาโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างยอดหนี้เริ่มแรกและยอดหนี้เมื่อครบกำหนดไถ่ถอนจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุการกู้ยืมโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

**(๘) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น**

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นแสดงในราคาทุน

**(๙) ผลประโยชน์ของพนักงาน**

โครงการสมทบเงิน

ภาวะผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ การสมทบเงินล่วงหน้าจะถูกรับรู้เป็นสินทรัพย์หากได้รับคืนเป็นเงินสดหรือหักจากการจ่ายในอนาคต

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาวะผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณแยกต่างหากเป็นรายโครงการจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อน ๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน

การคำนวณภาวะผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เน้นจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำ โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาวะผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรายการในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีตหรือ กำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น

ภาวะผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทที่เป็นผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเป็นผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อน ๆ ซึ่งผลประโยชน์นี้ได้คิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน การวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อวันใดวันหนึ่งต่อไปนี้เกิดขึ้นก่อน เมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถยกเลิกข้อเสนอการให้ผลประโยชน์ดังกล่าวได้อีกต่อไป หรือเมื่อกลุ่มบริษัทรับรู้ต้นทุนสำหรับการปรับโครงสร้าง หากระยะเวลาการจ่ายผลประโยชน์เกินกว่า 12 เดือนนับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะถูกคิดลดกระแสเงินสด

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัทมีภาวะผูกพันตามกฎหมายหรือภาวะผูกพันโดยอนุमानที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาวะผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

**(๑๐) ประมาณการหนี้สิน**

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาวะผูกพันตามกฎหมายหรือภาวะผูกพันจากการอนุमानที่เกิดขึ้นในปัจจุบันอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต ซึ่งสามารถประมาณจำนวนของภาวะผูกพันได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาวะผูกพันดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

**(๑๑) รายได้**

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มหรือภาษีขายอื่น ๆ และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า และส่วนลดพิเศษ

การขายสินค้า

รายได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว และจะไม่รับรู้รายได้ถ้าฝ่ายบริหารยังมีการควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้นหรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการขายสินค้าหรือให้บริการนั้น ไม่อาจวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือ หรือมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่ต้องรับคืนสินค้า

*โครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์*

เมื่อสัญญาเป็นไปตามเกณฑ์สำหรับการขายสินค้า หรือถ้าอำนาจในการควบคุม ความเสี่ยง และผลตอบแทนที่มีนัยสำคัญของความเป็นเจ้าของของงานระหว่างก่อสร้างถูกโอนให้กับผู้ซื้อ ในคราวเดียว เช่น เมื่อก่อสร้างเสร็จ หรือ หลังการส่งมอบ ในกรณีนี้รายได้จะรับรู้เมื่อเป็นไปตามเกณฑ์การขายสินค้าและบริการดังกล่าวข้างต้น

*รายได้ค่าเช่า*

รายได้ค่าเช่าจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าใช้จ่ายเริ่มแรกที่เกิดขึ้นเป็นการเฉพาะเพื่อให้เกิดสัญญาเช่ารับรู้เป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าที่สิ้นตามสัญญา ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้ในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งค่าเช่านั้นเกิดขึ้น

*เงินปันผลรับ*

เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่บริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

*ดอกเบี้ยรับ*

ดอกเบี้ยรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

**(ก) ต้นทุนทางการเงิน**

ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายในทำนองเดียวกันบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น ยกเว้นในกรณีที่มีการบันทึกเป็นต้นทุนส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ อันเป็นผลมาจากการใช้เวลายาวนานในการจัดหา ก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ดังกล่าวก่อนที่จะนำมาใช้เองหรือเพื่อขาย

**(ข) สัญญาเช่าดำเนินงาน**

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นต้องนำมารวมคำนวณจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามระยะเวลาที่คงเหลือของสัญญาเช่า เมื่อได้รับการยืนยันการปรับค่าเช่า

**(ค) ภาษีเงินได้**

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนวันแต่ในส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจ หรือ รายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในปีก่อน ๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึง การตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติ และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ ๆ อาจจะทำให้กลุ่มบริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลบได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษี

เงินได้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้น กิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว กำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตต้องพิจารณาถึงการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่เกี่ยวข้อง ดังนั้นกำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตหลังปรับปรุงการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่พิจารณาจากแผนธุรกิจของแต่ละบริษัทย่อยในกลุ่มบริษัทแล้ว อาจมีจำนวนไม่เพียงพอที่จะบันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้ทั้งจำนวน สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

**(น) กำไรต่อหุ้น**

กลุ่มบริษัทแสดงกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปีปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ซื้อคืน

**(บ) รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน**

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อประธานกรรมการบริหารของกลุ่มบริษัท (ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน) จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้นโดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล

**4 การได้มาซึ่งบริษัทย่อยและส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม**

เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2560 กลุ่มบริษัทได้มาซึ่งอำนาจควบคุมใน Canchana International Co., Ltd. ซึ่งเป็นผู้จัดจำหน่ายสินค้า โดยการซื้อหุ้นและสิทธิออกเสียงในบริษัทร้อยละ 20% ทำให้กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียใน Canchana International Co., Ltd. เพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 40 เป็นร้อยละ 60

การมีอำนาจควบคุมใน Canchana International Co., Ltd. ซึ่งเป็นผู้จัดจำหน่ายสินค้าที่สำคัญของบริษัทในราชอาณาจักรกัมพูชา และมีผลการดำเนินงานที่ดี ทำให้กลุ่มบริษัทคาดว่าจะสามารถเพิ่มยอดรายได้ได้ในอนาคต

สำหรับงวดหนึ่งเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 Canchana International Co., Ltd. มีรายได้เป็นจำนวนเงิน 4.56 ล้านบาท ซึ่งรวมเป็นส่วนหนึ่งของผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ฝ่ายบริหารคาดว่าจะหากกลุ่มบริษัทได้มีการซื้อธุรกิจตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2560 จะมียาได้รวมจำนวนเงิน 42.68 ล้านบาทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ในการกำหนดมูลค่าดังกล่าว ฝ่ายบริหารใช้ข้อสมมติในการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม โดยถือเสมือนว่าการรวมกิจการที่เกิดขึ้นในระหว่างงวดนั้นได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2560

ข้อมูลของสิ่งตอบแทนทั้งหมดที่โอนให้และมูลค่าที่รับรู้ ณ วันที่ซื้อสำหรับสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาแต่ละประเภทที่สำคัญ มีดังนี้

**สินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา**

	มูลค่ายุติธรรม (ล้านบาท)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	12,409
ลูกหนี้การค้า	2,725
สินค้าคงเหลือ	23,931
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,910
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	4,107
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	36
เจ้าหนี้การค้า	(6,646)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(1,042)
<b>รวมสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้</b>	<b>37,430</b>
หัก ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(14,972)
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุม</b>	<b>22,458</b>
กำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม	(135)
<b>สิ่งตอบแทนที่โอนให้</b>	<b>22,323</b>

**5 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

เพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดทำงบการเงิน บุคคลหรือกิจการเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หากกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญต่อบุคคลหรือกิจการในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารหรือในทางกลับกัน หรือกลุ่มบริษัทอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญเดียวกันกับบุคคลหรือกิจการนั้น การเกี่ยวข้องกันนี้อาจเป็นรายบุคคลหรือเป็นกิจการ

ความสัมพันธ์ที่มีกับบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 12 และ 13 สำหรับความสัมพันธ์กับผู้บริหารสำคัญและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง / สัญชาติ	บริษัทถือหุ้น (ร้อยละ)	ลักษณะความสัมพันธ์
ผู้บริหารสำคัญ	ไทย	-	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบการวางแผน สั่งการ และควบคุมกิจกรรมต่าง ๆ ของกิจการไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ รวมถึงกรรมการของบริษัท (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่)
บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)	ไทย	10.04	เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในบริษัท ถือหุ้นร้อยละ 22.50 มีผู้ถือหุ้นและมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท ไอ.ดี.เอฟ. จำกัด	ไทย	9.00	เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในบริษัท ถือหุ้นร้อยละ 9.50 มีผู้ถือหุ้นและมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน)	ไทย	10.19	เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทร้อยละ 8.50 มีผู้ถือหุ้นและมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท ดับเบิลยู บี อาร์ อี จำกัด	ไทย	99.99	เป็นบริษัทย่อย และมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
Amis Du Monde SARL	ฝรั่งเศส	81.92	เป็นบริษัทย่อย
Canchana International Co., Ltd.	ราชอาณาจักร กัมพูชา	60.00	เป็นบริษัทย่อย และมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท ไหมทอง จำกัด	ไทย	58.16	เป็นบริษัทย่อย และมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
Nanan Cambo Solution Co., Ltd.	ราชอาณาจักร กัมพูชา	49.00	เป็นบริษัทร่วม และมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท บุญ แคปปิตอลโฮลดิ้ง จำกัด	ไทย	32.00	เป็นบริษัทร่วม
บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนลเลทเธอร์ แฟชั่น จำกัด	ไทย	28.00	เป็นบริษัทร่วม และมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท รักษาความปลอดภัย ไทยซีคอม จำกัด	ไทย	25.50	เป็นบริษัทร่วม
บริษัท ร่วมอิสสระ จำกัด	ไทย	25.00	เป็นบริษัทร่วม และมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท เวลด์คลาส เรนท์ อะ คาร์ จำกัด	ไทย	25.00	เป็นบริษัทร่วม
บริษัท ร่วมอิสสระ ดีเวล็อปเม้นท์ จำกัด	ไทย	25.00	เป็นบริษัทร่วม และมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัทไทเกอร์ ดิสทริบิวชั่น แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด	ไทย	19.90	เป็นบริษัทร่วม และมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท สหพัฒนเรียลเอสเตท จำกัด	ไทย	19.90	บริษัทมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท โอ ซี ซี จำกัด (มหาชน)	ไทย	19.73	เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทร้อยละ 0.60 และมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท เอสเอสดีซี (ไทเกอร์เท็กซ์) จำกัด	ไทย	19.58	บริษัทมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล แลบบอราทอรีส์ จำกัด	ไทย	19.56	เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทร้อยละ 1.10 และมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท ดีเอฟ อินเตอร์ จำกัด	ไทย	19.00	บริษัทมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง /สัญชาติ	บริษัทถือหุ้น (ร้อยละ)	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท ไทย คิวบิค เทคโนโลยี จำกัด	ไทย	19.00	บริษัทมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท เอช แอนด์ บี อินเทอร์เน็ต จำกัด	ไทย	19.00	บริษัทมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
International Commercial Coordination (Hong Kong) Ltd.	ฮ่องกง	19.00	บริษัทมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท แพนเอเชียฟูดแวร์ จำกัด (มหาชน)	ไทย	18.91	บริษัทมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท ร่วมประโยชน์ จำกัด	ไทย	18.56	บริษัทมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท ท็อปเทร็นด์ แมนูแฟคเจอร์ จำกัด	ไทย	18.00	บริษัทมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท สหนำ เท็กซ์ไทล์ จำกัด	ไทย	18.00	บริษัทมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท ซ้อป โกลบอล (ประเทศไทย) จำกัด	ไทย	17.42	บริษัทมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท บางกอกโตเกียว ซ็อคส์ จำกัด	ไทย	17.31	บริษัทมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท แพนแลนด์ จำกัด	ไทย	16.67	บริษัทมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท บีเอ็นซี เรียวเอสเตท จำกัด	ไทย	16.67	บริษัทมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท เมทเทอร์เวย์ (ประเทศไทย) จำกัด	ไทย	16.48	บริษัทมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท เอราวัณสิ่งทอ จำกัด	ไทย	16.41	บริษัทมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท ไทยกุลแซ่ จำกัด	ไทย	16.00	บริษัทมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท ชิเซโต้ โปรเฟสชันแนล (ไทยแลนด์) จำกัด	ไทย	15.00	บริษัทมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท ชูรุสะ (ประเทศไทย) จำกัด	ไทย	15.00	บริษัทมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท เอส แอนด์ เจ อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล เอนเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)	ไทย	14.61	บริษัทมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท เค.คอมเมอร์เชียล แอนด์ คอนสตรัคชัน จำกัด	ไทย	14.50	บริษัทมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท ราชอุชิน จำกัด	ไทย	13.59	บริษัทมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท ไทยทาเคดะเลซ จำกัด	ไทย	12.76	บริษัทมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท แชมป์เอช จำกัด	ไทย	12.50	บริษัทมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท ที.ยู.ซี. อีลาสติก จำกัด	ไทย	12.00	บริษัทมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท เทรเซอร์ ฮิลล์ จำกัด	ไทย	12.00	บริษัทมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท มอร์แกน เดอ ทัว (ประเทศไทย) จำกัด	ไทย	12.00	กรรมการบางส่วนเป็นสมาชิกในครอบครัว ที่ใกล้ชิดของผู้บริหาร
บริษัท ไลออน (ประเทศไทย) จำกัด	ไทย	12.00	กรรมการบางส่วนเป็นสมาชิกในครอบครัว ที่ใกล้ชิดของผู้บริหาร
บริษัท ไทยสปอร์ตการ์เมนต์ จำกัด	ไทย	12.00	บริษัทมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท สห โตคิว คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ไทย	12.00	บริษัทมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท ไทยซิกโบ จำกัด	ไทย	11.74	บริษัทมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน)	ไทย	11.30	บริษัทมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท ธนุลักษณะ จำกัด (มหาชน)	ไทย	11.09	เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทร้อยละ 3.40 และบริษัทมีผู้บริหาร บางส่วนร่วมกัน
บริษัท คิวพี (ประเทศไทย) จำกัด	ไทย	10.77	กรรมการบางส่วนเป็นสมาชิกในครอบครัว ที่ใกล้ชิดของผู้บริหาร
บริษัท วาเซดะ เอ็ดดูเคชั่น (ไทยแลนด์) จำกัด	ไทย	10.71	บริษัทมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท เท็กซ์ไทล์เพรสทีจ จำกัด (มหาชน)	ไทย	10.43	บริษัทมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง /สัญชาติ	บริษัทถือหุ้น (ร้อยละ)	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท ฟาร์อีสท์ ดีดีบี จำกัด (มหาชน)	ไทย	10.29	บริษัทมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท ไข่ ไอ.ที. เซอร์วิส จำกัด	ไทย	10.00	บริษัทถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัท วิทยาลัยท์ จำกัด
บริษัท ไทยทาคายา จำกัด	ไทย	10.00	กรรมการบางส่วนเป็นสมาชิกในครอบครัว ที่ใกล้ชิดของผู้บริหาร
บริษัท โทเทิลเวย์อิมเมจ จำกัด	ไทย	10.00	กรรมการบางส่วนเป็นสมาชิกในครอบครัว ที่ใกล้ชิดของผู้บริหาร
บริษัท อี.พี.เอฟ. จำกัด	ไทย	10.00	กรรมการบางส่วนเป็นสมาชิกในครอบครัว ที่ใกล้ชิดของผู้บริหาร
บริษัท เค.ที.วาย. อินดัสทรี จำกัด	ไทย	9.93	บริษัทมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท แดรี่ไทย จำกัด	ไทย	9.13	กรรมการบางส่วนเป็นสมาชิกในครอบครัว ที่ใกล้ชิดของผู้บริหาร
บริษัท เฟิสท์ยูไนเต็ดอินดัสทรี จำกัด	ไทย	9.12	บริษัทมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท วีน อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ไทย	9.00	บริษัทมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท โอสด อินเตอร์ แลบบอราทอรีส์ จำกัด	ไทย	9.00	บริษัทมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท สห ลอว์สัน จำกัด	ไทย	9.00	กรรมการบางส่วนเป็นสมาชิกในครอบครัว ที่ใกล้ชิดของผู้บริหาร
บริษัท ทรานสคอสมอส (ไทยแลนด์) จำกัด	ไทย	9.00	บริษัทมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท ชันร้อยแปด จำกัด	ไทย	8.25	บริษัทมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท จาโนเม (ประเทศไทย) จำกัด	ไทย	8.00	บริษัทมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท ไทย บุนกะ แพชั่น จำกัด	ไทย	8.00	กรรมการบางส่วนเป็นสมาชิกในครอบครัว ที่ใกล้ชิดของผู้บริหาร
บริษัท ไทยสเดเพิล็กซ์ จำกัด	ไทย	8.00	บริษัทมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท มอลเทินเอเชีย โพลีเมอร์โปรดักส์ จำกัด	ไทย	7.80	กรรมการบางส่วนเป็นสมาชิกในครอบครัว ที่ใกล้ชิดของผู้บริหาร
บริษัท เส-นอร์สท โลจิสติกส์ จำกัด	ไทย	7.75	กรรมการบางส่วนเป็นสมาชิกในครอบครัว ที่ใกล้ชิดของผู้บริหาร
บริษัท สหผลผลิต จำกัด	ไทย	6.90	บริษัทมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท เอสอาร์พี นานาไซ จำกัด	ไทย	6.33	บริษัทมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท มอลเทน (ไทยแลนด์) จำกัด	ไทย	6.00	กรรมการบางส่วนเป็นสมาชิกในครอบครัว ที่ใกล้ชิดของผู้บริหาร
บริษัท ทรัพย์สินสหพัฒน์ จำกัด	ไทย	5.75	บริษัทมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท ภัทยาอุตสาหกรรม จำกัด	ไทย	5.33	บริษัทมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท ประชาอาภรณ์ จำกัด (มหาชน)	ไทย	5.25	บริษัทมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน)	ไทย	5.09	เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทร้อยละ 3.80 และมีผู้บริหาร บางส่วนร่วมกัน
บริษัท ไทยมอนสเตอร์ จำกัด	ไทย	5.00	กรรมการบางส่วนเป็นสมาชิกในครอบครัว ที่ใกล้ชิดของผู้บริหาร
บริษัท สห โคเมเซีย จำกัด(7)	ไทย	5.00	กรรมการบางส่วนเป็นสมาชิกในครอบครัว ที่ใกล้ชิดของผู้บริหาร

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง /สัญชาติ	บริษัทถือหุ้น (ร้อยละ)	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท บีเอ็นซี แม็สออด จำกัด	ไทย	5.00	บริษัทมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท ฮูเวอร์อุตสาหกรรม (ประเทศไทย) จำกัด	ไทย	4.75	บริษัทมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท ไทยออร์ช จำกัด	ไทย	4.17	บริษัทมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท เดอะมอลล์ราชสีมา จำกัด	ไทย	4.00	กรรมการบางส่วนเป็นสมาชิกในครอบครัว ที่ใกล้ชิดของผู้บริหาร
บริษัท ราชสีมาชอปปิงคอมเพล็กซ์ จำกัด	ไทย	4.00	กรรมการบางส่วนเป็นสมาชิกในครอบครัว ที่ใกล้ชิดของผู้บริหาร
บริษัท เพนส์ มาร์เก็ตติ้ง แอนด์ ดิสทริบิวชั่น จำกัด	ไทย	3.50	บริษัทมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท ไทยเน็กซ์ จำกัด	ไทย	3.38	บริษัทมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน)	ไทย	1.25	กรรมการบางส่วนเป็นสมาชิกในครอบครัว ที่ใกล้ชิดของผู้บริหาร
บริษัท นิวซีดี (กรุงเทพฯ) จำกัด (มหาชน)	ไทย	0.79	กรรมการบางส่วนเป็นสมาชิกในครอบครัว ที่ใกล้ชิดของผู้บริหาร
บริษัท เค็ก แอนด์ เบเกอรี่ จำกัด	ไทย	-	บริษัทมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท แคน จำกัด	ไทย	-	บริษัทมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท โคราพัฒนา จำกัด	ไทย	-	บริษัทมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท ชันแอนด์แซนด์ จำกัด	ไทย	-	บริษัทมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท ปากน้ำโพพัฒนา จำกัด	ไทย	-	บริษัทมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท มหาราชพฤษณ์ จำกัด	ไทย	-	บริษัทมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท วีระ ลอว์ ออฟฟิส จำกัด	ไทย	-	บริษัทมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท สุขทรศน์ จำกัด	ไทย	-	บริษัทมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท สหเอเชียแปซิฟิค จำกัด	ไทย	-	กรรมการบางส่วนเป็นสมาชิกในครอบครัว ที่ใกล้ชิดของผู้บริหาร
บริษัท อินทนิลเชียงใหม่ จำกัด	ไทย	-	บริษัทมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท อินเตอร์เซ้าท์ จำกัด	ไทย	-	บริษัทมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท อีสเทิร์น ไอ.ซี.ซี. จำกัด	ไทย	-	บริษัทมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท ไลอ้อนเซอร์วิส จำกัด	ไทย	-	บริษัทถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัท ไลอ้อน (ประเทศไทย) จำกัด
บริษัท ไดโอส (ไทยแลนด์) จำกัด	ไทย	-	บริษัทมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท เอส.ที. (ประเทศไทย) จำกัด	ไทย	-	กรรมการบางส่วนเป็นสมาชิกในครอบครัว ที่ใกล้ชิดของผู้บริหาร
บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล คอมเมอร์เชียล โคออร์ดิเนชั่น จำกัด	ไทย	-	บริษัทมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท ซิลเวอร์เรน จำกัด	ไทย	-	บริษัทมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
SSJ PTE. LTD.	สิงคโปร์	-	บริษัทถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัท วิทยาลัย จำกัด
บริษัท วิทยาลัย จำกัด	ไทย	-	บริษัทมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกันถือหุ้นในบริษัท
บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล คิวริตี้ ฟุตแวร์ จำกัด	ไทย	-	บริษัทมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท แอดวานเทจ ฟุตแวร์ จำกัด	ไทย	-	บริษัทมีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท มโนรมย์ฟุตแวร์ จำกัด(1)	ไทย	-	ผู้ถือหุ้นบางส่วนเป็นสมาชิกในครอบครัว ที่ใกล้ชิดของผู้บริหาร

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง / สัญชาติ	บริษัทถือหุ้น (ร้อยละ)	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท ที-เวย์ จำกัด(2)	ไทย	-	บริษัทที่มีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท เทรน ไทม์ เทสต์ จำกัด(3)	ไทย	-	บริษัทที่มีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท ศรีราชา เอวิเอชั่น จำกัด(4)	ไทย	-	บริษัทที่มีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท เจนเนอร์รัลกลาส จำกัด(5)	ไทย	-	บริษัทที่มีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท แหลมมบัง คลังสินค้า จำกัด(6)	ไทย	-	บริษัทที่มีผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน
บริษัท วิจัยและพัฒนา สหโอชูก้า			
เอเชีย จำกัด(8)	ไทย	-	กรรมการบางส่วนเป็นสมาชิกในครอบครัว ที่ใกล้ชิดของผู้บริหาร

- (1) บริษัท มโนรมย์ฟูดแวร์ จำกัด เริ่มมีความสัมพันธ์ในไตรมาส 3 ปี 2560
- (2) บริษัท ที-เวย์ จำกัด เริ่มมีความสัมพันธ์ในไตรมาส 1 ปี 2561
- (3) บริษัท เทรน ไทม์ เทสต์ จำกัด เริ่มมีความสัมพันธ์ในไตรมาส 1 ปี 2561
- (4) บริษัท ศรีราชา เอวิเอชั่น จำกัด ไม่มีความสัมพันธ์ตั้งแต่ไตรมาส 2 ใน ปี 2561
- (5) บริษัท เจนเนอร์รัลกลาส จำกัด เสร็จการชำระบัญชีในไตรมาส 3 ปี 2561
- (6) บริษัท แหลมมบัง คลังสินค้า จำกัด ไม่มีความสัมพันธ์ตั้งแต่ไตรมาส 3 ใน ปี 2561
- (7) บริษัท สหโคเมเชีย จำกัด เริ่มมีความสัมพันธ์ในไตรมาส 4 ปี 2561
- (8) บริษัท วิจัยและพัฒนา สหโอชูก้า เอเชีย จำกัด เสร็จการชำระบัญชีในไตรมาส 4 ปี 2561

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภทอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
ขายสินค้า	ราคาตลาดหรือราคาตามสัญญาที่ได้ตกลงร่วมกัน
ดอกเบี้ยรับ	ร้อยละ 1.50 - 6.03 ต่อปี
เงินปันผลรับ	ตามที่ประกาศจ่าย
รายได้อื่นๆ	ราคาตลาดหรือราคาตามสัญญาที่ได้ตกลงร่วมกัน
ซื้อสินค้าหรือรับบริการ	ราคาตามสัญญาที่ได้ตกลงร่วมกัน
ซื้อ/ขายสินทรัพย์	ราคาตามสัญญาที่ได้ตกลงร่วมกัน
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	ราคาตลาดหรือราคาตามสัญญาที่ได้ตกลงร่วมกัน
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ	ราคาตลาดหรือราคาตามสัญญาที่ได้ตกลงร่วมกัน



รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
<b>บริษัทย่อย</b>				
ขายสินค้า	-	-	24,372	827
รายได้อื่นๆ	-	-	7,499	6,373
ซื้อสินค้า	-	-	105,815	120,560
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	-	-	574	1,100
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ	-	-	172	37
<b>บริษัทร่วม</b>				
ขายสินค้า	16,810	36,787	16,137	36,787
เงินปันผลรับ	17,340	20,919	17,340	20,919
รายได้อื่นๆ	7,897	11,130	7,897	11,130
ซื้อสินค้า	132,555	176,459	132,555	176,459
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	587	463	587	463
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ	3,148	2,631	2,880	2,419
<b>บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ขายสินค้า	329,581	382,408	317,210	376,114
เงินปันผลรับ	483,382	425,896	483,382	425,896
รายได้อื่นๆ	163,670	110,085	163,561	110,072
ขายตราสารทุน	19,315	-	19,315	-
ซื้อสินค้า	6,184,324	6,214,115	6,175,447	6,203,040
ซื้อสินทรัพย์	115,227	127,764	115,172	127,764
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	345,509	399,751	345,504	399,754
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ	53,903	42,613	48,646	41,777
<b>ผู้บริหารสำคัญ</b>				
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ				
ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน	79,676	80,958	75,626	78,211
ผลประโยชน์ระยะยาว	6,666	6,726	6,527	6,596
<b>รวมค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ</b>	<b>86,342</b>	<b>87,684</b>	<b>82,153</b>	<b>84,807</b>

ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

ลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
บริษัทย่อย	-	-	11,469	15,098
บริษัทร่วม	2,684	996	2,684	996
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	110,803	109,770	109,676	109,701
<b>รวม</b>	<b>113,487</b>	<b>110,766</b>	<b>123,829</b>	<b>125,795</b>
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(8,177)	(6,555)	(8,177)	(6,907)
<b>สุทธิ</b>	<b>105,310</b>	<b>104,211</b>	<b>115,652</b>	<b>118,888</b>

ลูกหนี้อื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
บริษัทย่อย	-	-	154	112
บริษัทร่วม	2,024	162	2,024	162
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	14,312	23,612	14,312	23,612
<b>รวม</b>	<b>16,336</b>	<b>23,774</b>	<b>16,490</b>	<b>23,886</b>

เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
	(ร้อยละต่อปี)		(พันบาท)			
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้น</b>						
บริษัทย่อย	1.50 - 1.52	1.50	-	-	142,510	165,700
บริษัทร่วม	6.03	6.03 - 6.27	60,000	-	60,000	-
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	3.98 - 4.38	4.37	30,000	30,000	30,000	30,000
<b>รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้น</b>			<b>90,000</b>	<b>30,000</b>	<b>232,510</b>	<b>195,700</b>
<b>เงินให้กู้ยืมระยะยาว</b>						
บริษัทร่วม	-	6.03 - 6.27	-	60,000	-	60,000
			-	60,000	-	60,000
<b>สรุปเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>						
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น			90,000	30,000	232,510	195,700
เงินให้กู้ยืมระยะยาว			-	60,000	-	60,000
<b>รวมเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>			<b>90,000</b>	<b>90,000</b>	<b>232,510</b>	<b>255,700</b>

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมแก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้น</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	165,700	174,500
เพิ่มขึ้น	-	-	9,897	1,000
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	(141)	-
ลดลง	-	-	(32,946)	(9,800)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>142,510</b>	<b>165,700</b>
<b>บริษัทร่วม</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	75,000	-	75,000
เพิ่มขึ้น	60,000	-	60,000	-
ลดลง	-	(75,000)	-	(75,000)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>60,000</b>	<b>-</b>	<b>60,000</b>	<b>-</b>
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม	30,000	90,000	30,000	90,000
ลดลง	-	(60,000)	-	(60,000)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>30,000</b>	<b>30,000</b>	<b>30,000</b>	<b>30,000</b>
<b>รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม	30,000	165,000	195,700	339,500
เพิ่มขึ้น	60,000	-	69,897	1,000
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	(141)	-
ลดลง	-	(135,000)	(32,946)	(144,800)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>90,000</b>	<b>30,000</b>	<b>232,510</b>	<b>195,700</b>
<b>เงินให้กู้ยืมระยะยาว</b>				
<b>บริษัทร่วม</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม	60,000	-	60,000	-
เพิ่มขึ้น	-	60,000	-	60,000
ลดลง	(60,000)	-	(60,000)	-
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>-</b>	<b>60,000</b>	<b>-</b>	<b>60,000</b>

เจ้าหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
บริษัทย่อย	-	-	10,532	10,621
บริษัทร่วม	21,323	27,490	21,287	27,467
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	1,097,494	1,131,124	1,096,238	1,129,442
<b>รวม</b>	<b>1,118,817</b>	<b>1,158,614</b>	<b>1,128,057</b>	<b>1,167,530</b>

เจ้าหนี้-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
บริษัทย่อย	-	-	82	49
บริษัทร่วม	900	779	900	779
บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	114,074	80,639	114,074	80,639
<b>รวม</b>	<b>114,974</b>	<b>81,418</b>	<b>115,056</b>	<b>81,467</b>

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
	(ร้อยละต่อปี)		(พันบาท)			
<b>เงินกู้ยืมระยะสั้น</b>						
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	4.00	4.00	10,000	10,000	-	-

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
<b>เงินกู้ยืมระยะสั้น</b>				
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน				
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม และ 31 ธันวาคม</b>	<b>10,000</b>	<b>10,000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

ภาระผูกพันอื่นๆ	งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560
	(พันบาท)	
<b>ภาระค้ำประกันกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>	<b>334,970</b>	<b>333,080</b>

**สัญญาเช่าพื้นที่ขายและสัญญาบริการที่เกี่ยวข้อง**

กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าพื้นที่และสัญญาบริการที่เกี่ยวข้องกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันหลายแห่ง กลุ่มบริษัทจ่ายค่าธรรมเนียมเป็นรายเดือนรวมเฉลี่ยเดือนละ 4.15 ล้านบาท สัญญา มีระยะเวลา 1 - 27 ปี และจะสิ้นสุดภายในปี 2570

## 6 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
เงินสดในมือ	3,170	4,024	2,964	3,906
เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน	118,048	131,194	107,902	108,752
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	242,603	117,000	228,027	104,192
เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง	1,034,641	655,703	1,034,500	655,703
อื่นๆ	5,912	3,180	4,657	3,180
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด</b>				
<b>งบแสดงฐานะการเงินและงบกระแสเงินสด</b>	<b>1,404,374</b>	<b>911,101</b>	<b>1,378,050</b>	<b>875,733</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีเงินลงทุนในใบรับเงินฝากประจำที่มีระยะเวลาครบกำหนดน้อยกว่า 3 เดือน ที่ออกโดยธนาคารหลายแห่ง เป็นจำนวน 1,035 ล้านบาทและมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.1 - 1.4 ต่อปี (2560: ร้อยละ 0.9 - 1.5 ต่อปี) ซึ่งบันทึกไว้เป็นเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง

ยอดเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
สกุลเงินบาท	1,389,576	897,913	1,377,828	875,353
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	10,448	12,595	-	-
สกุลเงินยูโร	4,128	444	-	231
อื่นๆ	222	149	222	149
<b>รวม</b>	<b>1,404,374</b>	<b>911,101</b>	<b>1,378,050</b>	<b>875,733</b>

## 7 ลูกหนี้การค้า

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2561	2560	2561	2560
		(พันบาท)			
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	113,487	110,766	123,829	125,795
บุคคลหรือกิจการอื่นๆ		1,693,416	1,831,143	1,657,883	1,810,352
<b>รวม</b>		<b>1,806,903</b>	<b>1,941,909</b>	<b>1,781,712</b>	<b>1,936,147</b>
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		(22,242)	(20,838)	(21,687)	(20,728)
<b>สุทธิ</b>		<b>1,784,661</b>	<b>1,921,071</b>	<b>1,760,025</b>	<b>1,915,419</b>
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญสำหรับปี		2,883	12,663	2,439	12,551
กลับรายการหนี้สูญสำหรับปี		(1,479)	(18,809)	(1,479)	(18,809)

การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้การค้า มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
<b>บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	78,564	92,595	82,721	99,038
เกินกำหนดชำระ :				
น้อยกว่า 1 เดือน	15,387	9,680	15,387	9,680
1 - 3 เดือน	3,495	314	3,495	314
4 - 12 เดือน	7,335	1,849	7,335	1,849
มากกว่า 12 เดือน	8,706	6,328	14,891	14,914
	<b>113,487</b>	<b>110,766</b>	<b>123,829</b>	<b>125,795</b>
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(8,177)	(6,555)	(8,177)	(6,907)
	<b>105,310</b>	<b>104,211</b>	<b>115,652</b>	<b>118,888</b>
<b>บุคคลหรือกิจการอื่นๆ</b>				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	1,592,442	1,713,962	1,560,325	1,693,771
เกินกำหนดชำระ :				
น้อยกว่า 1 เดือน	65,499	77,658	65,499	77,658
1 - 3 เดือน	20,228	17,674	17,739	17,668
4 - 12 เดือน	10,654	13,475	10,282	13,473
มากกว่า 12 เดือน	4,593	8,374	4,038	7,782
	<b>1,693,416</b>	<b>1,831,143</b>	<b>1,657,883</b>	<b>1,810,352</b>
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(14,065)	(14,283)	(13,510)	(13,821)
	<b>1,679,351</b>	<b>1,816,860</b>	<b>1,644,373</b>	<b>1,796,531</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>1,784,661</b>	<b>1,921,071</b>	<b>1,760,025</b>	<b>1,915,419</b>

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของบริษัทมีระยะเวลาตั้งแต่ 30 วัน ถึง 90 วัน

ลูกหนี้การค้าทั้งหมดของกลุ่มบริษัทและบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 เป็นสกุลเงินบาท

**8 เงินให้กู้ยืม**

	หมายเหตุ	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2561	2560	2561	2560	2561	2560
		(ร้อยละต่อปี)		(พันบาท)			
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้น</b>							
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	1.50 - 6.03	1.50 - 4.38	90,000	30,000	232,510	195,700
กิจการอื่นๆ		-	-	-	69,979	-	69,979
<b>รวม</b>				<b>90,000</b>	<b>99,979</b>	<b>232,510</b>	<b>265,679</b>
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ				-	(69,979)	-	(69,979)
<b>สุทธิ</b>				<b>90,000</b>	<b>30,000</b>	<b>232,510</b>	<b>195,700</b>
<b>เงินให้กู้ยืมระยะยาว</b>							
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	-	6.03 - 6.27	-	60,000	-	60,000
<b>รวม</b>				<b>-</b>	<b>60,000</b>	<b>-</b>	<b>60,000</b>

เงินให้กู้ยืมทั้งหมดของกลุ่มบริษัทและบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 เป็นสกุลเงินบาท

ในปี 2551 บริษัทให้บริษัท สยาม โซเคอ จำกัด กู้ยืมเงินรวมจำนวนทั้งสิ้น 150 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7 ต่อปี และค้ำประกันโดยบริษัทในประเทศแห่งหนึ่ง และมีหลักประกันเป็นโฉนดที่ดินตัวจริงของบริษัท สยาม โซเคอ จำกัด และโฉนดที่ดินของบริษัทที่ค้ำประกันรวม 2 โฉนดที่จังหวัดภูเก็ต เนื้อที่รวม 17 ไร่ 1 งาน 79.7 ตารางวา อย่างไรก็ตาม บริษัทไม่ได้รับชำระการคืนเงินกู้ดังกล่าว บริษัทจึงยื่นคำร้องและได้รับอนุญาตจากศาล เพื่อบังคับคดียึดทรัพย์ของบริษัท สยาม โซเคอ จำกัด

ในระหว่างปี 2553 ถึง 2555 สินทรัพย์บางส่วนของบริษัท สยาม โซเคอ จำกัด ถูกขายทอดตลาด โดยมีราคาประมูลจากการขายทอดตลาดเป็นจำนวนรวม 168.70 ล้านบาท ขณะนี้คืออยู่ระหว่างการรอรับชำระหนี้ตามขั้นตอนของศาล ทั้งนี้เจ้าหนี้รายอื่นของบริษัท สยาม โซเคอ จำกัด ได้ร้องขอเฉลี่ยทรัพย์ในคดีนี้ด้วย อย่างไรก็ตาม หากจำนวนเงินที่บริษัทได้รับจากการขายทอดตลาดไม่เพียงพอต่อการชำระหนี้ บริษัทยังมีสิทธิฟ้องร้องบริษัทผู้ค้ำประกันดังกล่าวข้างต้น

ในระหว่างปี 2556 บริษัทได้ยื่นคำร้องขอเฉลี่ยทรัพย์ของบริษัท สยาม โซเคอ จำกัด ต่อศาลจังหวัดชลบุรี โดยอยู่ระหว่างการไต่สวนคำร้องต่อมาในระหว่างปี 2557 ศาลมีคำสั่งให้บริษัทได้เข้าเฉลี่ยทรัพย์ โดยบริษัทได้รับเงินจากการเฉลี่ยทรัพย์เป็นจำนวนเงิน 80.02 ล้านบาท ทั้งนี้ยังมีทรัพย์ที่ได้จากการขายทอดตลาดอยู่ระหว่างการรอชำระหนี้ตามคำสั่งของศาลและเจ้าพนักงานบังคับคดี อย่างไรก็ตามสำหรับหนี้ค้างชำระจำนวน 69.98 ล้านบาท บริษัทได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเต็มจำนวนแล้ว

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2561 มีมติอนุมัติให้ตัดหนี้สูญของบริษัท สยาม โซเคอ จำกัด จำนวน 69.98 ล้านบาท เนื่องจากศาลล้มละลายกลางได้พิพากษาให้บริษัทดังกล่าวล้มละลายในวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2561

## 9 สินค้างเหลือ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
สินค้าสำเร็จรูป	1,208,662	1,242,568	1,219,142	1,221,629
สินค้าที่เก็บเงินตามยอดขายของผู้จัดจำหน่าย	2,123,684	2,163,163	2,122,800	2,161,916
สินค้านระหว่างผลิต	2,829	3,790	-	-
วัตถุดิบ	30,870	49,172	-	-
สินค้านระหว่างทาง	70,845	75,662	70,845	75,661
หัก ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้า	(93,077)	(120,737)	(59,721)	(65,602)
	<b>3,343,813</b>	<b>3,413,618</b>	<b>3,353,066</b>	<b>3,393,604</b>
อสังหาริมทรัพย์รอการขาย - อาคารชุด	13,175	13,175	13,175	13,175
<b>รวม</b>	<b>3,356,988</b>	<b>3,426,793</b>	<b>3,366,241</b>	<b>3,406,779</b>
ต้นทุนของสินค้างเหลือที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายและ ได้รวมในบัญชีต้นทุนขาย				
- ต้นทุนขาย	7,866,535	7,890,312	7,601,583	7,717,343
- การปรับลดมูลค่าเป็นมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ	-	24,819	-	24,819
- กลับรายการการปรับลดมูลค่า	(27,659)	(52,205)	(5,881)	(39,896)
<b>สุทธิ</b>	<b>7,838,876</b>	<b>7,862,926</b>	<b>7,595,702</b>	<b>7,702,266</b>

## 10 โครงการอสังหาริมทรัพย์ระหว่างการพัฒนา

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
ที่ดินและค่าพัฒนาโครงการพัฒนาเพื่อขาย	11,161	39,479	-	-
บ้านตัวอย่าง	4,301	4,424	-	-
ต้นทุนการพัฒนางานระหว่างก่อสร้าง	109,018	113,857	-	-
<b>รวม</b>	<b>124,480</b>	<b>157,760</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

11 เงินลงทุนเพื่อขาย

เงินลงทุนเพื่อขาย	งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560
	(พันบาท)	
ตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย	9,091,796	9,068,042

รายการเคลื่อนไหวในระหว่างปีของตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาดสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2561	2560
		(พันบาท)	
เงินลงทุนเพื่อขาย			
ณ วันที่ 1 มกราคม		9,068,042	6,586,035
ซื้อ/ลงทุนเพิ่ม		30,000	-
ราคาหุ้นเงินลงทุนที่จัดประเภทใหม่	14	398,691	-
กำไรจากการโอนเปลี่ยนตราสารหนี้			
ที่ถือจนครบกำหนดไปเป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย	14	201,560	-
ขาย		(10,732)	(21,645)
รายการปรับปรุงจากการรับมูลค่า		(595,765)	2,503,652
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		9,091,796	9,068,042

บริษัทมีเงินลงทุนเพื่อขาย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ทั้งหมดเป็นเงินลงทุนในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

12 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2561	2560
		(พันบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม		63,825	55,791
ซื้อ/ลงทุนเพิ่ม	4	7,967	7,351
โอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน	13	-	6,475
ค่าเผื่อการด้อยค่าเพิ่มขึ้น		(24,539)	(5,792)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		47,253	63,825

การลงทุนเพิ่ม

เมื่อวันที่ 13 กันยายน 2561 บริษัทลงทุนเพิ่มใน Amis Du Monde SARL เป็นจำนวนเงิน 7.97 ล้านบาท (จำนวนหุ้น 21,004 หุ้น ราคาหุ้นละ 379.30 บาท) และได้จ่ายชำระแล้วทั้งจำนวน ทั้งนี้บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นเท่าเดิม เนื่องจากบริษัท Amis Du Monde SARL มีแผนการเลิกกิจการ มีผลทำให้บริษัทตั้งสำรองค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนที่ลงทุนเพิ่มทั้งจำนวน

เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2560 บริษัทลงทุนเพิ่มใน Canchana International Co., Ltd. ผู้จัดจำหน่ายเสื้อผ้าสำเร็จรูป ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของกลุ่มบริษัท เป็นจำนวน 200 หุ้น ราคาหุ้นละ USD 1,021 (หรือเทียบเท่า 36,754 บาท) ทำให้บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 40 เป็นร้อยละ 60 และบริษัทได้ชำระค่าหุ้นทั้งหมดเป็นจำนวนเงิน 7,350,720 บาท



เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และเงินปันผลรับจากเงินลงทุนสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัทย่อย	งบการเงินเฉพาะกิจการ												
	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		ค่าเผื่อการด้อยค่า		ราคาทุนสุทธิ		เงินปันผลรับ	
		2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560
		(ร้อยละ)											
บริษัทย่อย													
บริษัท ดีเบิ้ลยู บี อาร์ท อี จำกัด		99.9	50,000	49,999	50,000	49,999	49,999	(16,572)	-	33,427	49,999	-	-
Amis Du Monde SARL		81.9	53,758	48,924	52,785	40,957	40,957	(48,924)	(40,957)	-	-	-	-
Canchana International Co., Ltd.		60.0	16,300	13,826	16,300	13,826	13,826	-	-	13,826	13,826	-	-
บริษัท ไหมทอง จำกัด		58.2	111,250	80,101	111,250	80,101	80,101	(80,101)	(80,101)	-	-	-	-
รวม				192,850		184,883	192,850	(145,597)	(121,058)	47,253	63,825	-	-

บริษัทย่อยทั้งหมดดำเนินการในประเทศไทย ยกเว้น Amis Du Monde SARL ซึ่งดำเนินการธุรกิจในประเทศฝรั่งเศส และ Canchana International Co., Ltd. ซึ่งดำเนินการธุรกิจในราชอาณาจักรกัมพูชา

ในไตรมาสที่ 4 ของปี 2559 Amis Du Monde SARL มีแผนการเลิกกิจการ มีผลทำให้บริษัทตั้งสำรองค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนเต็มจำนวน

กลุ่มบริษัทไม่มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งจดทะเบียนในตลาด ดัชนี จึงไม่มีราคาที่เป็นตลาดต่อสาธารณชน

13 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2561	2560	2561	2560
		(พันบาท)			
<b>บริษัทร่วม</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม		826,906	695,811	635,736	585,117
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุน					
ในบริษัทร่วม		48,548	28,730	-	-
ส่วนแบ่งกำไรเบ็ดเสร็จอื่น ในบริษัทร่วม-สุทธิทางภาษี		-	536	-	-
ซื้อ/ลงทุนเพิ่ม		18,018	137,985	18,018	137,985
ขายเงินลงทุน		(18,018)	-	(18,018)	-
รายได้เงินปันผล		(17,340)	(20,920)	-	-
ลดทุนจดทะเบียน		-	-	(147,420)	-
โอนเปลี่ยนแปลงประเภทเงินลงทุน	12	(15,536)	(14,631)	(30,836)	(6,475)
ขาดทุนจากการสูญเสียอำนาจการควบคุม		(5,185)	-	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่า		(184)	-	(184)	(80,891)
กลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่า		-	-	136,147	-
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ		(44)	(605)	-	-
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>		<b>837,165</b>	<b>826,906</b>	<b>593,443</b>	<b>635,736</b>

*การลดทุนจดทะเบียนของบริษัทร่วม*

เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2561 บริษัท ซ็อบ โกลบอล (ประเทศไทย) จำกัด ได้ลดทุนจดทะเบียนจากจำนวน 630.00 ล้านบาทเหลือ 138.60 ล้านบาท โดยการลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากราคาหุ้นละ 100 บาทเป็นราคาหุ้นละ 22 บาท โดยบริษัทถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวจำนวน 1.89 ล้านหุ้น เป็นจำนวนเงิน 189.00 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 30 ของทุนจดทะเบียน ทำให้เกิดผลขาดทุนจากการลดทุนจำนวน 147.42 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีการตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนดังกล่าวไว้แล้วเป็นจำนวน 146.89 ล้านบาท และในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีการตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าเป็นจำนวนเงิน 11.27 ล้านบาทในกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้บริษัทได้นำมูลค่าเงินลงทุนที่ลดทุนมาสุทธิกับค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนดังกล่าว

*การอนุมัติซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มเติม*

เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ได้มีมติอนุมัติให้ดำเนินการซื้อเงินลงทุนในบริษัท ซ็อบ โกลบอล (ประเทศไทย) จำกัด เพิ่มเติมอีกเป็นจำนวนร้อยละ 12.86 เป็นมูลค่ารวม 18.00 ล้านบาท โดยบริษัทได้เข้าซื้อเงินลงทุนในบริษัท ซ็อบ โกลบอล (ประเทศไทย) จำกัด ในวันที่ 1 ตุลาคม 2561 ทำให้บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 30.00 เป็นร้อยละ 42.86

*การอนุมัติจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมส่วนที่ซื้อเพิ่มเติม*

เมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ได้มีมติอนุมัติให้ดำเนินการจำหน่ายเงินลงทุนของบริษัท ซ็อบ โกลบอล (ประเทศไทย) จำกัด ในส่วนที่ซื้อเพิ่มเติมจำนวนร้อยละ 12.86 จำนวนเงิน 18.00 ล้านบาท (จำนวน 0.81 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 22.00 บาท) โดยบริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุนดังกล่าวออกไปในวันที่ 26 ตุลาคม 2561 ทำให้บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นลดลงจากเดิมร้อยละ 42.86 เป็นร้อยละ 30.00

เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2561 บริษัท ซ็อบ โกลบอล จำกัด (ประเทศไทย) มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 100.10 ล้านบาท (จำนวน 4.55 ล้านหุ้น ราคาหุ้นละ 22 บาท) จากทุนจดทะเบียน 138.60 ล้านบาทเป็น 238.70 ล้านบาท บริษัทสละสิทธิ์ในการซื้อหุ้นเพิ่มเติมตามสัดส่วน ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นลดลงจากเดิมร้อยละ 30.00 เป็นร้อยละ 17.42 เนื่องจากการสูญเสียอิทธิพลในบริษัทดังกล่าว ดังนั้น บริษัทจึงโอนเปลี่ยนแปลงประเภทเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นเงินลงทุนทั่วไป ตั้งแต่วันที่ 26 ธันวาคม 2561 บริษัทไม่ได้บันทึกเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวม ทั้งนี้ มูลค่าเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย ณ วันดังกล่าวมีจำนวนเงิน 20.72 ล้านบาทและบริษัทได้วัดมูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียที่ยังคงเหลืออยู่ในบริษัท ซ็อบ โกลบอล (ประเทศไทย) จำกัด ณ วันที่สูญเสียอิทธิพลโดยมีจำนวนเงิน 15.54 ล้านบาท โดยบริษัทรับรู้ผลขาดทุนจากการสูญเสียอิทธิพลเป็นจำนวนเงิน 5.18 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

*การซื้อ/ลงทุนเพิ่ม*

เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2560 บริษัทลงทุนเพิ่มในบริษัท ร่วมอิสสระ จำกัด เป็นจำนวนเงิน 22.00 ล้านบาท (จำนวนหุ้น 0.550 ล้านหุ้น ราคาหุ้นละ 100 บาท) จากการที่บริษัทร่วมดังกล่าวเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนเพิ่มเติมจำนวนร้อยละ 40 ของทุนจดทะเบียน ทั้งนี้บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นเท่าเดิม

เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2560 บริษัทลงทุนเพิ่มเติมในบริษัท ร่วมอิสสระ ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด เป็นจำนวนเงิน 16.88 ล้านบาท (จำนวนหุ้น 0.675 ล้านหุ้น ราคาหุ้นละ 100 บาท) จากการที่บริษัทร่วมดังกล่าวเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนวงที่ 2 เพิ่มเติมจำนวนร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียน 25 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมดจำนวนร้อยละ 60 ของทุนจดทะเบียน ทั้งนี้บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นเท่าเดิม เมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2560 บริษัทลงทุนเพิ่มเติมในบริษัท ร่วมอิสสระ ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด เป็นจำนวนเงิน 33.00 ล้านบาท (จำนวนหุ้น 0.550 ล้านหุ้น ราคาหุ้นละ 100 บาท) จากการที่บริษัทร่วมดังกล่าวเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุน ส่วนที่เหลือทั้งหมดจำนวนร้อยละ 60 ของทุนจดทะเบียน ทั้งนี้บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นเท่าเดิม เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2560 บริษัทลงทุนเพิ่มเติมในบริษัท ร่วมอิสสระ ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด เป็นจำนวนเงิน 16.88 ล้านบาท (จำนวนหุ้น 0.675 ล้านหุ้น ราคาหุ้นละ 100 บาท) จากการที่บริษัทร่วมดังกล่าวเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนวงที่ 3 เพิ่มเติมจำนวนร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียน ทั้งนี้บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นเท่าเดิม เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2560 บริษัทลงทุนเพิ่มเติมในบริษัท ร่วมอิสสระ ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด เป็นจำนวนเงิน 9.00 ล้านบาท (จำนวนหุ้น 0.09 ล้านหุ้น ราคาหุ้นละ 100 บาท) จากการที่บริษัทร่วมดังกล่าวเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุน ทั้งนี้บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นเท่าเดิม เมื่อวันที่ 7 ธันวาคม 2560 บริษัทลงทุนเพิ่มเติมในบริษัท ร่วมอิสสระ ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด เป็นจำนวนเงิน 16.88 ล้านบาท (จำนวนหุ้น 0.675 ล้านหุ้น ราคาหุ้นละ 100 บาท) จากการที่บริษัทร่วมดังกล่าวเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุน ส่วนที่เหลือทั้งหมดของทุนจดทะเบียน ทั้งนี้บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นเท่าเดิม เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2560 บริษัทลงทุนเพิ่มเติมในบริษัท บยู แคปิตอล โฮลดิ้ง จำกัด เป็นจำนวนเงิน 23.36 ล้านบาท (จำนวนหุ้น 2.336 ล้านหุ้น ราคาหุ้นละ 10 บาท) จากการที่บริษัทร่วมดังกล่าวเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุน ทั้งนี้บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นเท่าเดิม

การจัดประเภทไปเป็นบริษัทย่อย

ณ วันที่ 30 พฤศจิกายน 2560 บริษัทได้ลงทุนในหุ้นของ Canchana International Co., Ltd. เพิ่มอีกร้อยละ 20 ของทุนที่ออกและชำระแล้ว ทำให้กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียใน Canchana International Co., Ltd. เป็นร้อยละ 60 ดังนั้น Canchana International Co., Ltd. จึงเปลี่ยนสถานะจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อยรายละเอียดอยู่ในหมายเหตุ ข้อ 4

เงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 และเงินปันผลรับสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

บริษัทร่วม	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	สัดส่วน ความเป็นเจ้าของ	ทุนชำระแล้ว		ราคาหุ้น	ค่าเผื่อการด้อยค่า		ราคาหุ้น-สุทธิ		มูลค่าตามวิธีส่วน ได้เสีย		เงินปันผลรับ	
				2561	2560		2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560
(พร้อมบาท)														
Nanan Cambo Solution Co., Ltd.	ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	กัมพูชา	49.00	12,960	12,960	6,475	(184)	-	6,291	6,475	6,109	6,289	-	-
บริษัท บยู แคปิตอล โฮลดิ้ง จำกัด	ลงทุน	ไทย	32.00	343,000	343,000	109,760	-	-	109,760	109,760	110,101	109,777	-	-
บริษัท ซ้อป โกลบอล (ประเทศไทย) จำกัด	ทีวี ซ้อปบั้ง	ไทย	-	-	630,000	-	-	(146,891)	-	42,109	-	42,111	-	-
บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล เลคเชอร์ แพชั่น จำกัด	รองเท้าหนัง	ไทย	28.00	50,000	50,000	21,728	-	-	21,728	21,728	40,140	40,979	1,050	1,400
บริษัท รักษาความปลอดภัย ไทยซีคอม จำกัด	จำหน่าย ไข่ไข่อุปกรณ์	ไทย	25.50	378,934	378,934	196,983	-	-	196,983	196,983	244,973	232,933	11,110	18,522
บริษัท รักษาความปลอดภัย สัญญาเดียนกันภัยและ	ให้บริการรักษาความปลอดภัย													
บริษัท ร่วมอิสสระ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	25.00	300,000	300,000	74,999	-	-	74,999	74,999	204,034	199,445	-	998
บริษัท เวลดีลาลส เบนท์ อะ คาร์ จำกัด	เช่ารถ	ไทย	25.00	380,000	380,000	93,682	-	-	93,682	93,682	122,870	112,939	5,180	-
บริษัท ร่วมอิสสระ ดีเวลอป เม้นท์ จำกัด	โรงแรม	ไทย	25.00	360,000	360,000	90,000	-	-	90,000	90,000	108,938	82,433	-	-
<b>รวม</b>						<b>593,627</b>	<b>(184)</b>	<b>(146,891)</b>	<b>593,443</b>	<b>635,736</b>	<b>837,165</b>	<b>826,906</b>	<b>17,340</b>	<b>20,920</b>

กลุ่มบริษัทไม่มีเงินลงทุนในบริษัทร่วมซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ดังนั้นจึงไม่มีราคาเปิดเผยต่อสาธารณชน

บริษัทร่วมที่ไม่มีสาระสำคัญ

กลุ่มบริษัทที่มีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมที่ไม่มีสาระสำคัญหลายแห่ง

ตารางต่อไปนี้เป็นสรุปข้อมูลทางการเงินของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมที่ไม่มีสาระสำคัญ จากจำนวนเงินที่รายงานในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท

	บริษัทร่วมที่ไม่มีสาระสำคัญ	
	2561	2560
	(พันบาท)	
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในบริษัทร่วมที่ไม่มีสาระสำคัญ	837,165	826,906
ส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทใน		
- กำไรจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	48,548	28,731
- กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	536
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมตามส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท	48,548	29,267

#### 14 เงินลงทุนระยะยาวอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
<b>เงินลงทุนระยะยาวอื่น</b>				
ตราสารทุนอื่นที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด	2,423,280	2,282,452	2,435,580	2,276,152
ตราสารหนี้ที่จะถึงจนครบกำหนด	20,000	418,691	20,000	418,691
<b>รวม</b>	<b>2,443,280</b>	<b>2,701,143</b>	<b>2,455,580</b>	<b>2,694,843</b>
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(586,859)	(440,086)	(583,859)	(434,875)
<b>สุทธิ</b>	<b>1,856,421</b>	<b>2,261,057</b>	<b>1,871,721</b>	<b>2,259,968</b>

เมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2560 บริษัทลงทุนในหุ้นกู้แปลงสภาพของบริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าว จำนวนหุ้น 0.398 ล้านหุ้น ราคาหุ้นละ 1,000 บาท เป็นจำนวนเงิน 398.69 ล้านบาท และจะครบกำหนดไถ่ถอนในปี พ.ศ.2567 เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทมีมติให้ใช้สิทธิแปลงสภาพหุ้นกู้ของบริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) โดยมีอัตราส่วนการแปลงสภาพหุ้นกู้ 1 หุ้นต่อหุ้นสามัญ 22.22 หุ้น โดยราคาแปลงสภาพหุ้นละ 45 บาท บริษัทมีหุ้นสามัญที่ได้จากการแปลงสภาพ 8.86 ล้านหุ้น โดยใช้ราคาตลาดของหุ้นสามัญ ณ วันที่ใช้สิทธิแปลงสภาพ ราคาหุ้นละ 67.75 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 600.25 ล้านบาท โดยเกิดผลต่างจากการแปลงสภาพเป็นจำนวน 201.56 ล้านบาท บันทึกไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากการที่บริษัทเปลี่ยนประเภทเป็นเงินลงทุนเพื่อขาย

## 15 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
<b>ราคาทุน</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม	1,263,338	1,201,794	1,352,744	1,291,200
เพิ่มขึ้น	-	55,538	-	55,538
โอนจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	230	7,758	230	7,758
จำหน่าย	(35,583)	(1,752)	(35,583)	(1,752)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,227,985	1,263,338	1,317,391	1,352,744
<b>ค่าเสื่อมราคา</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม	(120,831)	(111,623)	(141,953)	(131,432)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(7,481)	(9,208)	(8,794)	(10,521)
จำหน่าย	16,084	-	16,084	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	(112,228)	(120,831)	(134,663)	(141,953)
<b>ขาดทุนจากการด้อยค่า</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคมและณ วันที่ 31 ธันวาคม	(110,740)	(110,740)	(110,740)	(110,740)
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม	1,031,767	979,431	1,100,051	1,049,028
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,005,017	1,031,767	1,071,988	1,100,051

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ประเมินราคาโดย บริษัท ยูเค แวลูเอชัน แอนด์ เอเจนซี่ จำกัด ซึ่งเป็นผู้ประเมินราคาอิสระในปี 2560 โดยพิจารณาราคาตลาดตามเกณฑ์ของสินทรัพย์ที่ใช้งานอยู่ในปัจจุบัน ราคาประเมินจำนวน 2,257 ล้านบาท (2560 : 2,257 ล้านบาท)

**การวัดมูลค่ายุติธรรม***ลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม*

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนถูกประเมินโดยผู้ประเมินราคาทรัพย์สินอิสระจากภายนอก ซึ่งมีคุณสมบัติในวิชาชีพที่เหมาะสมและมีประสบการณ์ในการประเมินราคาทรัพย์สินประเภทดังกล่าว ผู้ประเมินราคาทรัพย์สินอิสระได้ประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มบริษัทเป็นประจำอย่างสม่ำเสมอ

การวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวน 2,257 ล้านบาท ถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรม อยู่ในระดับที่ 3 จากเกณฑ์ข้อมูลที่น่ามาใช้ในเทคนิคการประเมินมูลค่ายุติธรรม

*เทคนิคการประเมินมูลค่าและข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญ*

เทคนิคการประเมินมูลค่าที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ผู้ประเมินราคาทรัพย์สินอิสระ ใช้หลักเกณฑ์มูลค่าตลาดและมูลค่าทดแทนคงเหลือสุทธิในการประเมินมูลค่าทรัพย์สิน โดยการประเมินมูลค่าตลาดของที่ดินใช้วิธีเปรียบเทียบกับข้อมูลตลาด ส่วนการประเมินมูลค่าสิ่งปลูกสร้างซึ่งมีลักษณะเฉพาะตัวในด้านรูปแบบ ลักษณะการใช้งานและประโยชน์ใช้สอยใช้วิธีคิดต้นทุน

รูปแบบการพิจารณาการใช้ประโยชน์สูงสุดและดีที่สุด พิจารณาถึงลักษณะทางกายภาพของทรัพย์สิน เช่น ทำเล ที่ตั้ง ลักษณะทางกายภาพ และศักยภาพในการพัฒนาทรัพย์สิน สภาพการใช้ทรัพย์สินในบริเวณใกล้เคียงที่มีความเหมาะสมและตั้งอยู่บนสมมติฐานที่กำหนดให้ทรัพย์สินสามารถให้ประโยชน์สูงสุด

16 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

	งบการเงินรวม						
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	เครื่องใช้ สำนักงาน	เครื่อง ตกแต่งและ ติดตั้ง	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้างและ ติดตั้ง	รวม
	(พันบาท)						
<b>ราคาทุน</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	1,964,809	803,150	1,128,179	1,097,447	80,876	40,458	5,114,919
เพิ่มขึ้น	2,404	21,953	95,254	69,606	-	94,475	283,692
ได้มาจากการรวมธุรกิจ	-	7,452	584	390	564	-	8,990
โอน	22,004	13,434	10,127	38,174	187	(94,864)	(10,938)
จำหน่าย	(860)	(7,701)	(17,281)	(7,504)	(11,226)	-	(44,572)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 1 มกราคม 2561</b>	<b>1,988,357</b>	<b>838,288</b>	<b>1,216,863</b>	<b>1,198,113</b>	<b>70,401</b>	<b>40,069</b>	<b>5,352,091</b>
เพิ่มขึ้น	-	2,998	73,232	43,267	-	97,322	216,819
โอน	-	3,907	2,874	27,194	-	(37,729)	(3,754)
จำหน่าย	(240)	(42,733)	(13,272)	(119,561)	(10,592)	-	(186,398)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561</b>	<b>1,988,117</b>	<b>802,460</b>	<b>1,279,697</b>	<b>1,149,013</b>	<b>59,809</b>	<b>99,662</b>	<b>5,378,758</b>
<b>ค่าเสื่อมราคา</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	-	(589,087)	(793,419)	(861,431)	(60,638)	-	(2,304,575)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(15,072)	(99,950)	(85,057)	(9,916)	-	(209,995)
ได้มาจากการรวมธุรกิจ	-	(3,344)	(347)	(201)	(272)	-	(4,164)
จำหน่าย	-	7,701	16,303	5,867	10,943	-	40,814
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 1 มกราคม 2561</b>	<b>-</b>	<b>(599,802)</b>	<b>(877,413)</b>	<b>(940,822)</b>	<b>(59,883)</b>	<b>-</b>	<b>(2,477,920)</b>
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(17,961)	(113,023)	(86,896)	(4,535)	-	(222,416)
จำหน่าย	-	36,410	11,166	112,210	10,589	-	170,376
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561</b>	<b>-</b>	<b>(581,353)</b>	<b>(979,270)</b>	<b>(915,508)</b>	<b>(53,829)</b>	<b>-</b>	<b>(2,529,960)</b>
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี - ภายใต้อกรรมสิทธิ์</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	1,964,809	214,063	334,760	236,016	20,238	40,458	2,810,344
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 1 มกราคม 2561	1,988,357	238,486	339,450	257,291	10,518	40,069	2,874,171
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	1,988,117	221,107	300,427	233,505	5,980	99,662	2,848,798

ราคาทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวน 1,808 ล้านบาท (2560: 1,718 ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	เครื่องใช้ สำนักงาน	เครื่อง ตกแต่งและ ติดตั้ง	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้างและ ติดตั้ง	รวม
	(ล้านบาท)						
<b>ราคาทุน</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	1,901,669	776,546	1,064,084	1,088,783	74,912	40,458	4,946,452
เพิ่มขึ้น	2,404	21,757	95,150	69,451	-	94,474	283,236
โอน	22,004	13,434	10,127	38,174	187	(94,864)	(10,938)
จำหน่าย	(860)	(5,500)	(15,945)	(7,504)	(11,226)	-	(41,035)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 1 มกราคม 2561	1,925,217	806,237	1,153,416	1,188,904	63,873	40,068	5,177,715
เพิ่มขึ้น	-	210	72,333	43,173	-	97,322	213,038
โอน	-	3,907	2,874	27,195	-	(37,730)	(3,754)
จำหน่าย	(240)	(42,212)	(9,166)	(119,561)	(10,589)	-	(181,768)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	1,924,977	768,142	1,219,457	1,139,711	53,284	99,660	5,205,231
<b>ค่าเสื่อมราคา</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	-	(569,264)	(740,140)	(852,273)	(57,637)	-	(2,219,314)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(13,298)	(99,310)	(82,559)	(8,627)	-	(203,794)
จำหน่าย	-	5,501	14,967	5,750	10,944	-	37,162
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 1 มกราคม 2561	-	(577,061)	(824,483)	(929,082)	(55,320)	-	(2,385,946)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(14,517)	(112,396)	(84,731)	(3,128)	-	(214,772)
จำหน่าย	-	35,890	7,218	112,210	10,588	-	165,906
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	(555,688)	(929,661)	(901,603)	(47,860)	-	(2,434,812)
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี - ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	1,901,669	207,282	323,944	236,510	17,275	40,458	2,727,138
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 1 มกราคม 2561	1,925,217	229,176	328,933	259,822	8,552	40,068	2,791,769
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	1,924,977	212,454	289,796	238,108	5,424	99,660	2,770,419

ราคาทรัพย์สินของบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวน 1,758 ล้านบาท (2560: 1,668 ล้านบาท)

17 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	35,853	31,795	27,664	23,055
สิทธิการเช่า	14,109	18,642	14,109	18,642
เงินมัดจำและเงินประกัน	180,373	177,553	179,170	176,986
เงินให้กู้ยืมแก่พนักงาน	1,071	2,259	1,071	2,259
อื่นๆ	20,201	22,105	13,356	12,082
<b>รวม</b>	<b>251,607</b>	<b>252,354</b>	<b>235,370</b>	<b>233,024</b>

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	งบการเงินรวม				
	เครื่องหมายการค้า	ลิขสิทธิ์ฐานข้อมูลลูกค้า	ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	ซอฟต์แวร์ระหว่างพัฒนา	รวม
	(พันบาท)				
<b>ราคาทุน</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	32,515	7,955	13,262	3,372	57,104
เพิ่มขึ้น	392	-	7,498	440	8,330
โอนจากที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	396	-	2,785	-	3,181
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 1 มกราคม 2561</b>	<b>33,303</b>	<b>7,955</b>	<b>23,545</b>	<b>3,812</b>	<b>68,615</b>
เพิ่มขึ้น	720	-	3,693	79	4,492
โอนจากที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	64	-	7,304	(3,844)	3,524
ลดลง	-	-	(5)	-	(5)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561</b>	<b>34,087</b>	<b>7,955</b>	<b>34,537</b>	<b>47</b>	<b>76,626</b>
<b>ค่าตัดจำหน่าย</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	(22,793)	(5,036)	(5,385)	-	(33,214)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(868)	(803)	(1,935)	-	(3,606)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 1 มกราคม 2561</b>	<b>(23,661)</b>	<b>(5,839)</b>	<b>(7,320)</b>	<b>-</b>	<b>(36,820)</b>
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(281)	(803)	(2,871)	-	(3,955)
ลดลง	-	-	2	-	2
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561</b>	<b>(23,942)</b>	<b>(6,642)</b>	<b>(10,189)</b>	<b>-</b>	<b>(40,773)</b>
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	9,722	2,919	7,877	3,372	23,890
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 1 มกราคม 2561</b>	<b>9,642</b>	<b>2,116</b>	<b>16,225</b>	<b>3,812</b>	<b>31,795</b>
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561</b>	<b>10,145</b>	<b>1,313</b>	<b>24,348</b>	<b>47</b>	<b>35,853</b>



	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	เครื่องหมายการค้า	ลิขสิทธิ์ฐานข้อมูลลูกค้า	ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	ซอฟต์แวร์ระหว่างพัฒนา	รวม
	(พันบาท)				
<b>ราคาทุน</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	23,583	7,845	7,384	3,372	42,184
เพิ่มขึ้น	392	-	7,498	440	8,330
โอนจากที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	396	-	2,785	-	3,181
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 1 มกราคม 2561	24,371	7,845	17,667	3,812	53,695
เพิ่มขึ้น	720	-	3,693	79	4,492
โอนจากที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	64	-	7,304	(3,844)	3,524
ลดลง	-	-	(5)	-	(5)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	25,155	7,845	28,659	47	61,706
<b>ค่าตัดจำหน่าย</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	(22,121)	(5,035)	(653)	-	(27,809)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(868)	(803)	(1,160)	-	(2,831)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 1 มกราคม 2561	(22,989)	(5,838)	(1,813)	-	(30,640)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(281)	(803)	(2,320)	-	(3,404)
ลดลง	-	-	2	-	2
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	(23,270)	(6,641)	(4,131)	-	(34,042)
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	1,462	2,810	6,731	3,372	14,375
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 1 มกราคม 2561	1,382	2,007	15,854	3,812	23,055
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	1,885	1,204	24,528	47	27,664

สิทธิการเช่า

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ที่ดิน	อาคารพาณิชย์	พื้นที่ศูนย์การค้า	รวม
	(พันบาท)			
<b>ราคาทุน</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	17,397	37,108	117,470	171,975
เพิ่มขึ้น	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 1 มกราคม 2561	17,397	37,108	117,470	171,975
ลดลง	(600)	-	-	(600)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	16,797	37,108	117,470	171,375
<b>ค่าตัดจำหน่าย</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	(16,903)	(32,519)	(99,330)	(148,752)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(154)	(1,304)	(3,123)	(4,581)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 1 มกราคม 2561	(17,057)	(33,823)	(102,453)	(153,333)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(137)	(1,304)	(3,092)	(4,533)
ลดลง	600	-	-	600
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	(16,594)	(35,127)	(105,545)	(157,266)
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	494	4,589	18,140	23,223
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 1 มกราคม 2561	340	3,285	15,017	18,642
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	203	1,981	11,925	14,109

18 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	691,224	726,942	691,224	726,942
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(1,383,697)	(1,461,393)	(1,381,315)	(1,459,011)
สุทธิ	(692,473)	(734,451)	(690,091)	(732,069)

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภายใต้การตัดบัญชีรวมที่เกิดขึ้นในระหว่างปีมีดังนี้

	งบการเงินรวม			
	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน			
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	กำไรหรือ ขาดทุน	กำไร ขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
	(พันบาท)			
<b>สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี</b>				
ลูกหนี้การค้า	5,485	(707)	-	4,778
สินค้าคงเหลือ	13,120	(1,176)	-	11,944
กำไรขั้นต้นของค่าเผื่อสินค้ารับคืน	475,129	(28,934)	-	446,195
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	92,658	1,167	-	93,825
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	22,148	-	-	22,148
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	10,941	(8,517)	-	2,424
ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	107,461	10,738	(8,289)	109,910
<b>รวม</b>	<b>726,942</b>	<b>(27,429)</b>	<b>(8,289)</b>	<b>691,224</b>
<b>หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี</b>				
หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด	(1,451,069)	-	119,153	(1,331,916)
กำไรจากการโอนเปลี่ยนตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนดไปเป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย	-	-	(40,312)	(40,312)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(8,491)	(1,145)	-	(9,636)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(1,833)	-	-	(1,833)
<b>รวม</b>	<b>(1,461,393)</b>	<b>(1,145)</b>	<b>78,841</b>	<b>(1,383,697)</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>(734,451)</b>	<b>(28,574)</b>	<b>70,552</b>	<b>(692,473)</b>

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน			
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	กำไรหรือ ขาดทุน	กำไร ขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
	(พันบาท)			
<b>สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี</b>				
ลูกหนี้การค้า	5,485	(707)	-	4,778
สินค้าคงเหลือ	13,120	(1,176)	-	11,944
กำไรขั้นต้นของค่าเผื่อสินค้ารับคืน	475,129	(28,934)	-	446,195
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	92,658	1,167	-	93,825
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	22,148	-	-	22,148
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	10,941	(8,517)	-	2,424
ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	107,461	10,738	(8,289)	109,910
<b>รวม</b>	<b>726,942</b>	<b>(27,429)</b>	<b>(8,289)</b>	<b>691,224</b>
<b>หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี</b>				
หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด	(1,451,069)	-	119,153	(1,331,916)
กำไรจากการโอนเปลี่ยนตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนดไปเป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย	-	-	(40,312)	(40,312)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(7,942)	(1,145)	-	(9,087)
<b>รวม</b>	<b>(1,459,011)</b>	<b>(1,145)</b>	<b>78,841</b>	<b>(1,381,315)</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>(732,069)</b>	<b>(28,574)</b>	<b>70,552</b>	<b>(690,091)</b>

	งบการเงินรวม			
	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน			
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	กำไรหรือ ขาดทุน	กำไร ขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
(พันบาท)				
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ลูกหนี้การค้า	9,246	(3,761)	-	5,485
สินค้าคงเหลือ	16,136	(3,016)	-	13,120
กำไรขั้นต้นของค่าเผื่อสินค้ารับคืน	468,465	6,664	-	475,129
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	86,254	6,404	-	92,658
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	22,148	-	-	22,148
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	26,197	(15,256)	-	10,941
ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	98,665	8,796	-	107,461
<b>รวม</b>	<b>727,111</b>	<b>(169)</b>	<b>-</b>	<b>726,942</b>
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด	(950,339)	-	(500,730)	(1,451,069)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(7,345)	(1,146)	-	(8,491)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(1,833)	-	-	(1,833)
<b>รวม</b>	<b>(959,517)</b>	<b>(1,146)</b>	<b>(500,730)</b>	<b>(1,461,393)</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>(232,406)</b>	<b>(1,315)</b>	<b>(500,730)</b>	<b>(734,451)</b>

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน			
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	กำไรหรือ ขาดทุน	กำไร ขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
(พันบาท)				
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ลูกหนี้การค้า	9,246	(3,761)	-	5,485
สินค้าคงเหลือ	16,136	(3,016)	-	13,120
กำไรขั้นต้นของค่าเผื่อสินค้ารับคืน	468,465	6,664	-	475,129
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	86,254	6,404	-	92,658
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	22,148	-	-	22,148
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	26,197	(15,256)	-	10,941
ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	98,665	8,796	-	107,461
<b>รวม</b>	<b>727,111</b>	<b>(169)</b>	<b>-</b>	<b>726,942</b>
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด	(950,339)	-	(500,730)	(1,451,069)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(6,796)	(1,146)	-	(7,942)
<b>รวม</b>	<b>(957,135)</b>	<b>(1,146)</b>	<b>(500,730)</b>	<b>(1,459,011)</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>(230,024)</b>	<b>(1,315)</b>	<b>(500,730)</b>	<b>(732,069)</b>

ในปี 2561 บริษัท ไหมทอง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทมีขาดทุนทางภาษีจำนวน 6.05 ล้านบาท ทำให้ขาดทุนทางภาษีสะสมเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 67.76 ล้านบาท (2560: 61.71 ล้านบาท) กลุ่มบริษัทยังมีได้รับรู้รายการดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากผู้บริหารได้พิจารณาเกี่ยวกับการใช้ประโยชน์จากขาดทุนสะสมที่จะสิ้นอายุในปี 2562 - 2564 โดยเห็นว่า ยังไม่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่า บริษัท ไหมทอง จำกัดจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีดังกล่าว

## 19 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้นประเภทไม่มีหลักประกันกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งเป็นจำนวนเงิน 20 ล้านบาท (2560: 20 ล้านบาท) และมีเงินกู้ยืมระยะสั้นกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันเป็นจำนวนเงิน 10 ล้านบาท (2560: 10 ล้านบาท) โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR-0.25 และร้อยละ 4 ต่อปี (2560: MLR-0.25 และร้อยละ 4 ต่อปี) โดยเงินกู้ยืมนี้มีการกำหนดชำระคืนเงินต้นเมื่อตัวครบกำหนด และเมื่อทวงถาม

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยทั้งหมดของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เป็นสกุลเงินบาท

## 20 เจ้าหนี้การค้า

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2561	2560	2561	2560
		(พันบาท)			
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	1,118,817	1,158,614	1,128,057	1,167,530
บุคคลหรือกิจการอื่นๆ		154,673	152,836	108,345	106,541
<b>รวม</b>		<b>1,273,490</b>	<b>1,311,450</b>	<b>1,236,402</b>	<b>1,274,071</b>

ยอดเจ้าหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
สกุลเงินบาท	1,205,047	1,238,472	1,163,339	1,216,866
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	62,033	61,602	67,317	54,910
สกุลเงินยูโร	664	9,081	-	-
สกุลเงินเยน	5,746	1,351	5,746	1,351
สกุลเงินหยวน	-	944	-	944
<b>รวม</b>	<b>1,273,490</b>	<b>1,311,450</b>	<b>1,236,402</b>	<b>1,274,071</b>

## 21 ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
งบแสดงฐานะการเงินประมาณการหนี้สินสำหรับ				
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	588,805	577,738	549,550	537,303
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	78,653	72,913	78,128	68,509
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
กำไรจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในระหว่างปี	(41,443)	-	(41,443)	-

**โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้**

กลุ่มบริษัทจัดการโครงการบำเหน็จบำนาญพนักงานตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน

เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2561 สภานิติบัญญัติแห่งชาติได้พิจารณาปรับปรุงร่างพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานให้นายจ้างต้องจ่ายค่าชดเชยให้ลูกจ้างที่ถูกเลิกจ้างเพิ่มเติม หากลูกจ้างทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไป ลูกจ้างมีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน กลุ่มบริษัทจะแก้ไขโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานในงวดที่ร่างปรับปรุงดังกล่าวถือเป็นกฎหมายและประกาศในราชกิจจานุเบกษาจากการแก้ไขโครงการดังกล่าวจะทำให้กลุ่มบริษัทรับรู้ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุในงวดที่มีการแก้ไขและรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเพิ่มขึ้นโดยประมาณจำนวน 5.36 ล้านบาทและ 4.64 ล้านบาทตามลำดับ

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่

ความเสี่ยงของช่วงชีวิต ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากตลาด (เงินลงทุน)

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	577,738	532,586	537,303	493,324
<b>รับรู้ในกำไรขาดทุน</b>				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	66,007	60,032	65,587	56,542
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	12,646	12,881	12,541	11,967
<b>รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>				
กำไรจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(41,443)	-	(41,443)	-
อื่น ๆ				
ผลประโยชน์จ่าย	(26,143)	(27,761)	(24,438)	(24,530)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>588,805</b>	<b>577,738</b>	<b>549,550</b>	<b>537,303</b>

**ข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย**

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน (แสดงโดยวิธีถ่วงน้ำหนัก) ได้แก่

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(ร้อยละ)			
อัตราคิดลด	2.49 - 2.67	2.49 - 2.65	2.67	2.65
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	2.00 - 7.00	2.00 - 7.00	3.00 - 7.00	3.00 - 7.00

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางมรณะ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ระยะเวลาถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็น 7.11 - 8.53 ปี (2560: 7.11 - 7.70 ปี)

**การวิเคราะห์ความอ่อนไหว**

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล

ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่น ๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	(พันบาท)			
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(41,426)	46,987	(39,350)	44,689
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต				
(เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	46,130	(41,460)	43,717	(39,240)
อายุเฉลี่ย (เปลี่ยนแปลง 1 ปี)	1,483	(1,477)	1,394	(1,389)
อัตรานักงานหมุนเวียน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(43,940)	20,607	(41,718)	19,436

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	(พันบาท)			
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(33,070)	37,220	(30,976)	34,902
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต				
(เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	36,608	(33,143)	34,193	(30,922)
อายุเฉลี่ย (เปลี่ยนแปลง 1 ปี)	1,425	(1,418)	1,334	(1,328)
อัตรานักงานหมุนเวียน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(35,407)	21,683	(33,166)	20,491

แม้ว่าการวิเคราะห์หนี้ไม่ได้คำนึงการกระจายตัวแบบเต็มรูปแบบของกระแสเงินสดที่คาดหวังภายใต้โครงการดังกล่าว แต่ได้แสดงประมาณการความอ่อนไหวของข้อสมมติต่างๆ

## 22. ทุนเรือนหุ้น

	มูลค่าหุ้นต่อหุ้น (บาท)	2561		2560	
		จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
		(พันหุ้น/พันบาท)			
<b>ทุนจดทะเบียน</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	1	500,000	500,000	500,000	500,000
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	1	500,000	500,000	500,000	500,000
<b>หุ้นที่ออกและชำระแล้ว</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	1	290,634	290,634	290,634	290,634
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	1	290,634	290,634	290,634	290,634

ผู้ถือหุ้นสามัญจะได้รับสิทธิในการรับเงินปันผลจากการประกาศจ่ายเงินปันผลและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนหนึ่งเสียงต่อหนึ่งหุ้นในที่ประชุมของบริษัท

### ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง ("ส่วนเกินมูลค่าหุ้น") ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

23

สำรอง

สำรองประกอบด้วย การจัดสรรกำไร และ/หรือ กำไรสะสม

สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรหุ้นสำรอง ("สำรองตามกฎหมาย") อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

สำรองทั่วไป

บริษัทจัดสรรเงินสำรองทั่วไปเท่ากับร้อยละ 10 ของกำไรสุทธิแต่ละปี เพื่อให้บริษัทมีฐานะเงินสำรองทั่วไปที่แข็งแกร่ง ดำรงความมั่นคงแก่กิจการและเพิ่มมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้น

องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

ผลต่างจากการแปลงต่างประเทศเงิน

ผลต่างจากการแปลงต่างประเทศเงินแสดงในส่วนของผู้ถือหุ้นของเจ้าของประกอบด้วยผลต่างจากการแปลงค่าทั้งหมดจากงบการเงินของหน่วยงานในต่างประเทศ

ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าทรัพย์สินของเงินลงทุนเพื่อขาย

ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าทรัพย์สินของเงินลงทุนเพื่อขายแสดงในส่วนของผู้ถือหุ้นของเจ้าของประกอบด้วยผลรวมการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าทรัพย์สินของเงินลงทุนเมื่อขายจนกระทั่งมีการตัดรายการหรือเกิดการตัดค่า

การเคลื่อนไหวในหุ้นสำรอง

การเคลื่อนไหวในหุ้นสำรองแสดงรายการในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

23

ส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอที่สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัท ที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานส่วนงานที่รายงาน คือ เครื่องสำอางและเครื่องหอม เครื่องแต่งกายสุขภาพสตรี เครื่องแต่งกายสุขภาพบุรุษ บริษัทประเมินกำไรจากการดำเนินงาน โดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรจากการดำเนินงานในงบการเงิน บริษัทที่ไม่ได้รายงานสินทรัพย์และหนี้สินแต่ละส่วนงานที่รายงาน เนื่องจากผู้บริหารเชื่อว่าการใช้กำไรก่อนภาษีเงินได้ในการจัดผลการดำเนินงานนั้นเป็นข้อมูลที่เหมาะสมในการประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานและสอดคล้องกับกิจการอื่นที่ดำเนินธุรกิจให้อุตสาหกรรมเดียวกัน

ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานที่รายงาน

	เครื่องสำอางและเครื่องหอม		เครื่องแต่งกายสุขภาพสตรี		เครื่องแต่งกายสุขภาพบุรุษ		รวมส่วนงานที่รายงาน		อื่นๆ		รวม		ตัดรายการบัญชีระหว่างกัน		รวม	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560
รายได้จากการขายสินค้า	1,143	1,274	4,672	4,574	3,164	3,235	8,979	9,083	3,501	3,486	12,480	12,569	(130)	(122)	12,350	12,447
กำไรจากการดำเนินงาน	67	122	517	439	365	298	949	859	94	27	1,043	886	(39)	(37)	1,004	849
รายได้อื่น															979	1,010
ค่าใช้จ่ายที่ไม่เป็นส่วน															(1,023)	(955)
ส่วนแบ่งกำไรในเงินลงทุน																
ในบริษัทรวม															49	29
กำไรก่อนภาษีเงินได้															1,009	933

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจเฉพาะในประเทศเป็นส่วนใหญ่ มีรายได้จากต่างประเทศหรือสินทรัพย์ในประเทศที่ไม่เป็นสาระสำคัญ และกลุ่มบริษัทไม่มีลูกหนี้ที่เป็นลูกหนี้รายใหญ่ของกลุ่มบริษัท



## 25 ต้นทุนในการจัดจำหน่าย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
ค่าใช้จ่ายในการจัดจำหน่าย	1,291,911	1,309,464	1,283,294	1,302,359
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร	1,179,515	1,255,549	1,176,506	1,252,812
ค่าใช้จ่ายการตลาด	418,958	513,106	417,700	506,779
<b>รวม</b>	<b>2,890,384</b>	<b>3,078,119</b>	<b>2,877,500</b>	<b>3,061,950</b>

## 26 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร	964,602	982,896	915,729	931,397
ค่าใช้จ่ายในการบริหารสำนักงาน	677,620	627,287	677,476	697,736
<b>รวม</b>	<b>1,642,222</b>	<b>1,610,183</b>	<b>1,593,205</b>	<b>1,629,133</b>

## 27 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
เงินเดือนและค่าแรง	2,016,574	2,087,144	1,863,287	1,956,966
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	78,653	72,913	78,128	68,509
โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้	30,733	31,247	25,986	26,843
อื่นๆ	82,304	87,707	79,654	89,093
<b>รวม</b>	<b>2,208,264</b>	<b>2,279,011</b>	<b>2,047,055</b>	<b>2,141,411</b>

## โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

รายละเอียดของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 21

## โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือนทุกเดือน และบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต

**28 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ**

งบการเงินได้รวมการวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายตามหน้าที่ ค่าใช้จ่ายตามลักษณะได้เปิดเผยตามข้อกำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับต่าง ๆ ดังนี้

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2561	2560	2561	2560
		(พันบาท)			
ซื้อสินค้าสำเร็จรูป		7,623,385	7,435,098	7,550,003	7,444,520
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป		59,347	264,302	45,700	257,747
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	27	2,208,264	2,279,011	2,047,055	2,141,411
ค่าโฆษณาและค่าส่งเสริมการขาย		998,959	1,132,017	989,803	1,123,080
ค่าเช่าพื้นที่และบริการ		421,725	416,401	420,881	412,374
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายทรัพย์สิน	15, 16, 17	238,384	231,555	231,504	221,727
ค่าขนส่ง		141,467	138,996	140,516	138,669
ค่าลิขสิทธิ์		100,729	90,012	99,389	89,306
อื่นๆ		579,222	563,835	541,556	564,515
<b>รวมต้นทุนขาย ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร</b>		<b>12,371,482</b>	<b>12,551,227</b>	<b>12,066,407</b>	<b>12,393,349</b>

**29 ภาษีเงินได้**

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2561	2560	2561	2560
		(พันบาท)			
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน					
สำหรับงวดปัจจุบัน		46,274	85,174	45,858	85,127
		<b>46,274</b>	<b>85,174</b>	<b>45,858</b>	<b>85,127</b>
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว	18	28,574	1,315	28,574	1,315
		<b>74,848</b>	<b>86,489</b>	<b>74,432</b>	<b>86,442</b>

## ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2561			2560		
	ก่อนภาษีเงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษีเงินได้	ก่อนภาษีเงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษีเงินได้
	(พันบาท)					
เงินลงทุนเพื่อขาย	(595,765)	119,153	(476,612)	2,503,652	(500,730)	2,002,922
กำไรจากการประเมินตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	41,443	(8,289)	33,154	-	-	-
กำไรจากการโอนเปลี่ยน						
ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด						
ไปเป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย	201,560	(40,312)	161,248	-	-	-
<b>รวม</b>	<b>(352,762)</b>	<b>70,552</b>	<b>(282,210)</b>	<b>2,503,652</b>	<b>(500,730)</b>	<b>2,002,922</b>

## การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	งบการเงินรวม			
	2561		2560	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(ล้านบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(ล้านบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้รวม		1,009		933
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	202	20	186
ความแตกต่างในอัตราภาษีเงินได้ที่แท้จริงของ				
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ในเงินลงทุนในบริษัทร่วม		10		5
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(107)		(97)
ผลกระทบจากรายได้และค่าใช้จ่ายที่รับรู้ต่างกัน ระหว่างบัญชีและภาษี		(30)		(8)
<b>รวม</b>	<b>8</b>	<b>75</b>	<b>9</b>	<b>86</b>

	งบการเงินรวม			
	2561		2560	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(ล้านบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(ล้านบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้รวม		995		885
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	199	20	177
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(107)		(97)
ผลกระทบจากรายได้และค่าใช้จ่ายที่รับรู้ต่างกันระหว่างบัญชีและภาษี		(18)		6
<b>รวม</b>	<b>7</b>	<b>74</b>	<b>10</b>	<b>86</b>

**30** กำไรต่อหุ้น

**กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน**

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 คำนวณจากกำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทและจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปีโดยแสดงการคำนวณดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท / พันหุ้น)			
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท	931,280	846,477	920,475	798,379
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว	290,634	290,634	290,634	290,634
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	3.20	2.91	3.17	2.75

**31** เงินปันผล

ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 23 เมษายน 2561 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจ่ายกำไรเป็นเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 1.10 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 319.70 ล้านบาท และอนุมัติจัดสรรเงินสำรองทั่วไปในอัตราร้อยละ 10 ของกำไรสำหรับปี 2560 เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 79.84 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวจะจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 22 พฤษภาคม 2561

ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 24 เมษายน 2560 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจ่ายกำไรเป็นเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 1.15 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 334.22 ล้านบาท และอนุมัติจัดสรรเงินสำรองทั่วไปในอัตราร้อยละ 10 ของกำไรสำหรับปี 2559 เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 82.60 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวจะจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 23 พฤษภาคม 2560

**32** เครื่องมือทางการเงิน

**นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน**

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของคู่สัญญา กลุ่มบริษัทไม่มีการถือหรือออกเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

การจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนที่สำคัญของธุรกิจของกลุ่ม บริษัทมีระบบในการควบคุมให้มีความสมดุลของระดับความเสี่ยงให้เป็นที่ยอมรับได้ โดยพิจารณาว่าระหว่างต้นทุนที่เกิดจากความเสียหายและต้นทุนของการจัดการความเสี่ยง ฝ่ายบริหารได้มีการควบคุมกระบวนการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจว่ามีความสมดุลระหว่างความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยง

**การบริหารจัดการทุน**

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษาความเชื่อมั่นของนักลงทุน เจ้าหนี้และความเชื่อมั่นของตลาด และก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุน ซึ่งบริษัทพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

**ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย**

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย หมายถึงความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อการทำงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท เนื่องจากดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด

**ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ**

กลุ่มบริษัทมีลูกหนี้การค้าและเจ้าหนี้การค้าต่างประเทศจากการซื้อขายในจำนวนที่น้อย ทั้งนี้บริษัทมีการทำสัญญาประกันความเสี่ยงไว้ล่วงหน้าสำหรับเจ้าหนี้การค้าต่างประเทศบางรายการในระยะสั้น อย่างไรก็ตามความเสี่ยงอยู่ในระดับต่ำจนไม่มีนัยสำคัญ

**ความเสี่ยงด้านสินเชื่อ**

กลุ่มบริษัทมีนโยบายให้สินเชื่อด้านลูกหนี้การค้าอย่างระมัดระวัง และมีมาตรการในการติดตามหนี้้อย่างรัดกุมโดยลูกหนี้การค้าส่วนใหญ่มีการค้าขายกันมาเป็นเวลานาน จึงคาดว่าจะไม่เกิดความเสียหายอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเรียกเก็บหนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 กลุ่มบริษัทได้สำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้จำนวน 22.24 ล้านบาท และ 20.84 ล้านบาท เทียบเป็นร้อยละ 1.2 และร้อยละ 1.1 ของลูกหนี้การค้าตามลำดับ อย่างไรก็ตาม เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานลูกค้าจำนวนมาก ฝ่ายบริหารไม่ได้คาดว่าจะเกิดผลเสียหายที่มีสาระสำคัญจากการเก็บหนี้ไม่ได้

**ความเสี่ยงจากสภาพคล่อง**

กลุ่มบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และเพื่อทำให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

**มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม**

ตารางดังต่อไปนี้แสดงมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรวมถึงลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่รวมถึงการแสดงข้อมูลมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหากมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมอย่างสมเหตุสมผล

	มูลค่าตามบัญชี	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
		มูลค่ายุติธรรม			
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
(ล้านบาท)					
<b>31 ธันวาคม 2561</b>					
<i>ไม่หมุนเวียน</i>					
ตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย	9,092	9,092	-	-	9,092
ตราสารหนี้อื่นที่จะถือจนครบกำหนด	20	-	20	-	20

	มูลค่าตามบัญชี	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
		มูลค่ายุติธรรม			
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
(ล้านบาท)					
<b>31 ธันวาคม 2560</b>					
<i>ไม่หมุนเวียน</i>					
ตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย	9,068	9,068	-	-	9,068
ตราสารหนี้อื่นที่จะถือจนครบกำหนด	419	-	631	-	631

**การวัดมูลค่ายุติธรรม****เทคนิคการประเมินมูลค่าและข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญ**

ตารางดังต่อไปนี้แสดงเทคนิคการประเมินมูลค่าและข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 2 เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

ประเภท	เทคนิคการประเมินมูลค่า	ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญ	ความสัมพันธ์ระหว่างข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญและการวัดมูลค่ายุติธรรม
ตราสารหนี้อื่นที่จะถือจนครบกำหนด	เทคนิคการเปรียบเทียบราคาตลาด	ไม่เกี่ยวข้อง	ไม่เกี่ยวข้อง
	มูลค่ายุติธรรมอ้างอิงราคาเสนอซื้อขาย		
	สัญญาแบบเดียวกันที่มีการซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องและราคาเสนอซื้อขายสะท้อนลักษณะรายการที่แท้จริงสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่เหมือนกัน		

33 การผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้				
ภายในหนึ่งปี	54,512	29,227	51,386	27,397
หลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	35,686	20,736	31,863	20,599
หลังจากห้าปี	1,740	3,784	1,740	3,784
<b>รวม</b>	<b>91,938</b>	<b>53,747</b>	<b>84,989</b>	<b>51,780</b>

**สัญญาเช่าพื้นที่ขายและสัญญาบริการที่เกี่ยวข้อง**

บริษัททำสัญญาเช่าพื้นที่และสัญญาบริการที่เกี่ยวข้องกับบริษัทในประเทศหลายแห่ง บริษัทจ่ายชำระค่าธรรมเนียมเป็นรายเดือนเป็นจำนวนระหว่าง 59 - 1,050,000 บาท สัญญา มีระยะเวลา 1 - 29 ปี และจะสิ้นสุดภายในปี 2568

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
<b>การผูกพันอื่น ๆ</b>				
เลตเตอร์ออฟเครดิตสำหรับซื้อสินค้าที่ยังไม่ได้ใช้	245,000	245,000	223,000	223,000
สัญญาเกี่ยวกับการพัฒนาและก่อสร้างโครงการ	-	40,986	-	-
หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร	32,278	32,464	23,979	24,112
สัญญาว่าจ้างงานบริการและค่าที่ปรึกษา	1,699	324	-	300
<b>รวม</b>	<b>278,977</b>	<b>318,774</b>	<b>246,979</b>	<b>247,412</b>

**34 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน**

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2562 มีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรจากกำไรสำหรับปี 2561 เป็นเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 1.21 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 351.67 ล้านบาท และอนุมัติจัดสรรเงินสำรองทั่วไปในอัตราร้อยละ 10 ของกำไรสำหรับปี 2561 เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 92.05 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวจะจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในระหว่างปี 2562

**35 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ประกาศแล้วแต่ยังไม่ผลบังคับใช้**

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่หลายฉบับได้มีการประกาศแล้ว แต่ยังไม่ผลบังคับใช้ ซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้นำมาใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่นี้ อาจเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และถือปฏิบัติกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 และ 2563 กลุ่มบริษัทไม่มีแผนที่จะนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินนี้มาใช้ก่อนวันที่ถือปฏิบัติ กลุ่มบริษัทได้ประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานการเงินที่ปรับปรุงใหม่ ซึ่งไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินในงวดที่ถือปฏิบัติ

ทั้งนี้ สำหรับมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกใหม่ มีดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง	มีผลบังคับใช้
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7*	การเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน	2563
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9*	เครื่องมือทางการเงิน	2563
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15	รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	2562
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32*	การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน	2563
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16*	การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ	2563
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 19*	การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน	2563

\* มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

**(ก) มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า**

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 ให้หลักการโดยรวมในการรับรู้รายได้ ทั้งจำนวนเงินและช่วงเวลาที่ได้รับ โดยรายได้จะรับรู้เมื่อ (หรือ ณ ขณะที่) กิจการส่งมอบการควบคุมสินค้าหรือบริการให้แก่ลูกค้าด้วยมูลค่าของรายได้ที่กิจการคาดว่าจะได้รับ กลุ่มบริษัทได้ประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 เป็นครั้งแรก ซึ่งไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดที่ถือปฏิบัติ

**(ข) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน**

มาตรฐานการรายงานทางการเงินเหล่านี้ให้ข้อกำหนดเกี่ยวกับนิยามสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน ตลอดจนการรับรู้การวัดมูลค่า การด้อยค่าและการตัดรายการ รวมถึงหลักการบัญชีของอนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง ขณะนี้ผู้บริหารกำลังพิจารณาถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินเป็นครั้งแรกต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

**36 การจัดประเภทรายการใหม่**

รายการบางรายการในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เพื่อวัตถุประสงค์ในการเปรียบเทียบ ได้มีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการนำเสนอของงบการเงินปี 2561

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ก่อนจัดประเภทใหม่	จัดประเภทใหม่	หลังจัดประเภทใหม่	ก่อนจัดประเภทใหม่	จัดประเภทใหม่	หลังจัดประเภทใหม่
	(พันบาท)					
<b>งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560</b>						
ลูกหนี้การค้า	1,914,376	6,695	1,921,071	1,908,724	6,695	1,915,419
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	145,275	(6,695)	138,580	137,358	(6,695)	130,663
		-			-	

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ก่อนจัดประเภทใหม่	จัดประเภทใหม่	หลังจัดประเภทใหม่	ก่อนจัดประเภทใหม่	จัดประเภทใหม่	หลังจัดประเภทใหม่
	(พันบาท)					
<b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>						
<b>สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2560</b>						
ต้นทุนขาย	7,861,116	1,810	7,862,926	7,700,456	1,810	7,702,266
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,611,993	(1,810)	1,610,183	1,630,943	(1,810)	1,629,133
		-			-	

การจัดประเภทรายการใหม่นี้เนื่องจากผู้บริหารเห็นว่ามีความเหมาะสมกับธุรกิจของบริษัทมากกว่า



bsc

ENFANT

EF



WE MAKE PEOPLE HAPPY AND BEAUTIFUL



**บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)**

530 ซอยสารประดิษฐ์ 58 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120

โทรศัพท์ : (662) 293-9000, (662) 293-9300 โทรสาร : (662) 294-3024

เว็บไซต์ : <http://www.icc.co.th> อีเมล : [webmaster@icc.co.th](mailto:webmaster@icc.co.th)

นายทะเบียนบริษัท : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
93 ชั้น 14 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400  
โทรศัพท์ (662) 009-9000 โทรสาร (662) 009-9992

