

**นโยบายในการกำหนดราคารายการค้าระหว่างกัน**

เป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าปกติ เป็นราคาเดียวกับที่ทำกับบุคคลภายนอก และเป็นราคาตลาด

รายการ	นโยบายกำหนดราคา
เครื่องหมายการค้า	ต้นทุนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าบวกต้นทุนดอกเบี้ยที่ผู้ขายจ่ายไปนับตั้งแต่วันที่ซื้อ
ค่าเช่าอสังหาริมทรัพย์ รับ/จ่าย	ตามราคาตลาด โดยพิจารณาจากทำเลที่ตั้ง ลักษณะสภาพและการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์
ค่าลิขสิทธิ์รับ	อัตราร้อยละของยอดขายสุทธิจากโรงงานโดยเทียบเคียงกับราคาตลาด
ค่าลิขสิทธิ์จ่าย	อัตราร้อยละของยอดขายสุทธิของบริษัท โดยเทียบเคียงกับราคาตลาด
ค่าที่ปรึกษา รับ/จ่าย	ตามลักษณะความยากง่ายของการให้บริการ
ค่าบริการสต็อก	ตามจำนวนชิ้นการจัดสินค้า ตาม record การคีย์เอกสาร และจำนวนกล่องในการส่งและรับคืนสินค้า
ค่าขนส่ง	ตามปริมาตรหรือปริมาณ และระยะทางขนส่งโดยมีการเปรียบเทียบราคากับบริษัทขนส่งอื่น
ค่าตกแต่ง และติดตั้ง	ตามรูปแบบ ขนาดพื้นที่ วัสดุ และเทคนิคการตกแต่งโดยการประมูลราคา
ค่าโฆษณา	ตามราคาตลาด โดยค่าบริการที่เรียกเก็บไม่เกินอัตราค่าบริการที่กำหนดโดยธุรกิจโฆษณา
ค่าอุปกรณ์ตั้งโชว์	} ตามราคาตลาด
ค่าใช้จ่ายคอมพิวเตอร์	
ค่าภาษีเห็บหอ ค่าซื้อคอมพิวเตอร์ และอุปกรณ์สินค้าของแถม	
ค่าอบรม	
ค่าบริการจ้างขายออกงาน	อัตราร้อยละของอัตราค่าจ้างต่อวัน โดยเทียบเคียงกับราคาตลาดและผู้รับเหมารายอื่น
ค่าบริการบำรุงรักษาภูมิทัศน์	ตามขนาดพื้นที่บำรุงรักษา และจัดแต่ง และวัสดุอุปกรณ์ และจำนวน Man Day
ค่าบริการโปรแกรม	ตามจำนวนสิทธิการใช้งาน
ค่าบริการสำรวจผู้บริโภค	ตามจำนวนชั่วโมงการทำงาน และค่าโปรแกรมความยากง่าย และรูปแบบของข้อมูลที่ได้รับ โดยเทียบเคียงกับราคาตลาด

**รายการเกี่ยวโยงที่เกิดขึ้นในปี 2565**

1. ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 11/2564 เมื่อวันที่ 14 มกราคม 2565 และครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2565 กรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย 4 ท่าน

1.1 เห็นควรให้บริษัท ต่อยอดค้าประกันบริษัท โตโยโมะ สห เซฟตี้ วิฟ จำกัด ให้กับบริษัท โตโยโมะ (ญี่ปุ่น) จำกัด ในวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจาก Sumitomo Mitsui Banking Corporation, Mizuho Bank, Ltd. และธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) ตามสัดส่วนการลงทุนออกไปอีก 1 ปี ตั้งแต่ 31 มกราคม 2565 - 31 มกราคม 2566 จำนวน 180 ล้านบาท

และเห็นชอบให้บริษัท ร่วมค้าประกันบริษัท โตโยโมะ สห เซฟตี้ วิฟ จำกัด ในวงเงินสินเชื่อที่ได้รับเพิ่มจาก 3 ธนาคาร @ 80 ล้านบาท รวม 240 ล้านบาท ดังรายละเอียด

(หน่วย : ล้านบาท)

	วงเงินกู้ (เดิม)	วงเงินกู้ (ใหม่)	รวม
- Sumitomo Mitsui Banking Corporation	60	80	140
- Mizuho Bank, Ltd.	60	80	140
- ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)	60	80	140
<b>รวม</b>	<b>180</b>	<b>240</b>	<b>420</b>

โดยมีบริษัท โตโยโมะ (ญี่ปุ่น) จำกัด ค้ำประกันเต็มวงเงิน และบริษัทในเครือสหพัฒน์ในฐานะผู้ร่วมลงทุนฝ่ายไทย ร่วมค้าประกันตามสัดส่วนการถือหุ้นฝ่ายไทย 25.00% จำนวน 105 ล้านบาท ให้กับบริษัท โตโยโมะ (ญี่ปุ่น) จำกัด โดยบริษัท ร่วมค้าประกันตามสัดส่วนการลงทุน 7.00% เป็นเงิน 29,400,000.- บาท

1.2 เห็นควรให้บริษัทฯ ร่วมค้าประกันบริษัท สหโคเมเฮียว จำกัด ในวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) จำนวน 50 ล้านบาท ระยะเวลาค้าประกันตั้งแต่ 1 มิถุนายน 2565 - 28 กุมภาพันธ์ 2566 โดยบริษัท โคเมเฮียว จำกัด (ญี่ปุ่น) ค้าประกันเต็มวงเงิน และบริษัทในเครือสหพัฒน์ในฐานะผู้ร่วมลงทุนฝ่ายไทย ร่วมค้าประกันตามสัดส่วนการถือหุ้นฝ่ายไทย 51.00% จำนวน 25.50 ล้านบาท ให้กับบริษัท โคเมเฮียว จำกัด (ญี่ปุ่น) โดยบริษัทฯ ค้าประกันตามสัดส่วนการลงทุน 5.00% เป็นเงิน 2,500,000.- บาท

1.3 เห็นควรให้บริษัทฯ ต่ออายุค้าประกันบริษัท สหโตคิว คอร์ปอเรชั่น จำกัด ให้กับบริษัท โตคิว คอร์ปอเรชั่น จำกัด (ญี่ปุ่น) ในวงเงินสินเชื่อที่มีกับธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) ตามสัดส่วนการลงทุนออกไปอีก 1 ปี ตั้งแต่ 31 พฤษภาคม 2565 - 31 พฤษภาคม 2566 จำนวน 100,000,000.- บาท โดยบริษัทฯ ค้าประกันตามสัดส่วนการลงทุน 12.00% เป็นเงิน 12,000,000.- บาท

ในวาระ : 1.1 - 1.3 กรรมการที่มีส่วนได้เสีย และไม่มีสิทธิออกเสียง ไม่ได้เข้าร่วมประชุม และไม่ได้อนุมัติการทำรายการ - ไม่มี -

**รายการที่ 1.1 - 1.3 วัตถุประสงค์ในการทำรายการ :**

1. เป็นการสนับสนุนกิจการที่บริษัทร่วมลงทุน
2. ปฏิบัติตามภาระสัญญา Joint Venture

2. ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2565 เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2565 กรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย 4 ท่าน เห็นควรให้บริษัทฯ ขยายระยะเวลาชำระคืนเงินกู้ยืมให้กับบริษัท โมบาย โลจิสติกส์ จำกัด จำนวน 3,550,000.- บาท ตามสัดส่วนการถือหุ้น ซึ่งเป็นวงเงินกู้เดิมออกไปอีก 2 ปี ตั้งแต่ 24 กรกฎาคม 2565 - 24 กรกฎาคม 2567 ในอัตราดอกเบี้ย 3.37%

**วัตถุประสงค์ในการทำรายการ**

1. เป็นการสนับสนุนกิจการที่บริษัทร่วมลงทุน
2. เพื่อประโยชน์ในด้านดอกเบี้ยรับ

ในวาระนี้ : กรรมการที่มีส่วนได้เสีย และไม่มีสิทธิออกเสียงไม่ได้เข้าร่วมประชุม และไม่ได้อนุมัติการทำรายการ - ไม่มี -

3. ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2565 เมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2565 กรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย 4 ท่าน

3.1 เห็นควรให้บริษัทฯ ขายที่ดินไม่มีสิ่งปลูกสร้าง รวม 7 โฉนด เนื้อที่ 4 ไร่ 1 งาน 14.40 ตารางวา (1,714.40 ตารางวา) ให้กับบริษัท คิง สแควร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ในราคาขายตารางวาละ 325,000.- บาท เป็นเงิน 557,180,000.- บาท (เป็นราคาที่เจรจาตกลงกันซึ่งเทียบเคียงตามราคาประเมินของผู้ประเมินอิสระ ที่ได้รับความเห็นชอบจาก ก.ล.ต. และสมาคมนักประเมินราคาอสังหาริมทรัพย์และสูงกว่ามูลค่าตามบัญชีของที่ดิน)

**วัตถุประสงค์ในการทำรายการ**

1. บริษัทฯ ไม่ได้ใช้ประโยชน์ในทรัพย์สินดังกล่าวได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ
2. การขายที่ดินเพื่อนำไปพัฒนาก่อสร้างเป็นคอนโดมิเนียม ซึ่งจะทำให้ที่ดินบริเวณดังกล่าว มีความเจริญมากขึ้น
3. เพื่อลดภาระการดูแลทรัพย์สินดังกล่าว อีกทั้งได้ประโยชน์ในด้านทำกำไรให้กับบริษัทฯ

3.2 เห็นควรให้บริษัทฯ คิง สแควร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด เช่าที่ดินบางส่วน เนื้อที่ 3 งาน 58 ตารางวา เพื่อใช้เป็นสำนักงานขายโครงการคอนโดมิเนียม ระยะเวลาเช่า 2 ปี นับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเป็นต้นไป อัตราค่าเช่า 360,000.- บาท/เดือน รวมค่าเช่าตลอดอายุสัญญา 2 ปี เป็นเงิน 8,640,000.- บาท

**วัตถุประสงค์ในการทำรายการ**

เพื่อบริหารทรัพย์สินที่ไม่ได้ใช้งานให้เกิดประโยชน์ อีกทั้งได้ประโยชน์จากรายได้ค่าเช่ารับ

ในวาระ : 3.1 - 3.2 นายธรรมรัตน์ โชควัฒนา กรรมการที่มีส่วนได้เสีย และไม่มีสิทธิออกเสียงไม่ได้เข้าร่วมประชุม และไม่ได้อนุมัติการทำรายการ

4. ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2565 เมื่อวันที่ 19 กันยายน 2565 กรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย 3 ท่าน เห็นควรให้บริษัทฯ ลงทุนในหุ้นกู้บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน) จำนวน 90,000 หุ้น ในราคาขายหุ้นละ 1,000.- บาท เป็นเงิน 90,000,000.- บาท

- ชื่อหุ้นกู้ : หุ้นกู้ของบริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2565 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอน ปี พ.ศ. 2568
- ประเภทของหุ้นกู้ : หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
- ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย : 1,000.- บาท
- อายุของหุ้นกู้ : 3 ปี นับจากวันออกหุ้นกู้
- วันครบกำหนดไถ่ถอน : 22 กันยายน 2568
- มูลค่ารวมของรายการ : รวมดอกเบี้ยถึงวันครบกำหนดไถ่ถอน 98,100,000.- บาท

**วัตถุประสงค์ในการทำรายการ**

- บริหารเงินสดที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์และได้รับผลตอบแทนที่ดีในระยะยาว

ในวาระนี้ : กรรมการที่มีส่วนได้เสีย และไม่มีสิทธิออกเสียงไม่ได้เข้าร่วมประชุม และไม่ได้อนุมัติการทำรายการ - ไม่มี -

5. ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2565 เมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2565 กรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย 4 ท่าน

5.1 เห็นควรให้บริษัทฯ ขายเครื่อง Sorter พร้อมอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ และอุปกรณ์เครือข่าย และ Software Licenses Manhattan ที่ใช้งานอยู่ในศูนย์กระจายสินค้า ไทเกอร์ สุวรรณภูมิ ดีซี ให้กับบริษัท ไทเกอร์ ดิสทริบิวชั่น แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด เป็นเงินทั้งสิ้น 54,436,849.- บาท มูลค่าตามบัญชี ณ 31 ธันวาคม 2564 = 54,198,325.- บาท

- เกณฑ์ที่ใช้ในการกำหนดมูลค่าสิ่งตอบแทน :

เป็นราคาที่เจรจากลงกัน ซึ่งเป็นราคามูลค่ายุติธรรมที่เหมาะสม เนื่องจากเป็นสินทรัพย์ที่มีลักษณะรูปแบบ และคุณสมบัติเฉพาะตัว จึงไม่สามารถเปรียบเทียบราคาซื้อขายในตลาดได้ ดังนั้นมูลค่ายุติธรรมอ้างอิงจากมูลค่าตามบัญชี ณ 31 ธันวาคม 2564 บวก ส่วนเพิ่มต้นทุนในการได้มาซึ่งทรัพย์สิน

**วัตถุประสงค์ในการทำรายการ**

1. บริษัทฯ ไม่ได้ใช้ประโยชน์ในทรัพย์สินดังกล่าว ปัจจุบันบริษัทฯ ใช้บริการรับฝากสินค้าแบบ Fulfillments ที่ศูนย์กระจายสินค้า ไทเกอร์ สุวรรณภูมิ ดีซี จากบริษัท ไทเกอร์ ดิสทริบิวชั่น แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด
2. เพื่อลดภาระการดูแลทรัพย์สินที่ไม่ได้ใช้งาน และลดผลขาดทุนจากการเสื่อมค่าของทรัพย์สิน
3. ราคาขายเป็นราคาที่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชี อีกทั้งได้ประโยชน์ในด้านทำให้กับบริษัทฯ

5.2 เห็นควรให้บริษัทฯ ลงทุนเพิ่มในบริษัท ไทเกอร์ ดิสทริบิวชั่น แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด จำนวน 2,394,000 หุ้น และรับสิทธิหุ้นเพิ่มทุนในส่วนที่ผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 5 ราย สละสิทธิบางส่วน จำนวน 888,000 หุ้น รวมจำนวน 3,282,000 หุ้น ในราคาซื้อหุ้นละ 10.- บาท รวมเป็นเงิน 32,820,000.- บาท ส่งผลให้บริษัท ไทเกอร์ ดิสทริบิวชั่น แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของบริษัท

- จำนวนหุ้นที่รับสิทธิจากผู้ถือหุ้นเดิมที่สละสิทธิบางส่วน :

ชื่อ	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน (บาท)
1. บจ. สวีรารภรณ์	73,877	738,770
2. บมจ. สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง	280,732	2,807,320
3. บมจ. โอ ซี ซี	73,877	738,770
4. บจ. ไอ.ดี.เอฟ	385,637	3,856,370
5. บจ. วิทยาสิทธิ์	73,877	738,770
<b>รวม</b>	<b>888,000</b>	<b>8,880,000</b>

- สัดส่วนของหุ้นที่ถือก่อนเพิ่มทุน : 798,000 หุ้น = 39.90% ของทุนจดทะเบียน
- สัดส่วนของหุ้นที่ถือหลังเพิ่มทุน : 4,080,000 หุ้น = 51.00% ของทุนจดทะเบียน

**วัตถุประสงค์ในการทำรายการ**

1. เพิ่มสัดส่วนการลงทุนในบริษัทที่เป็น Supply Chain ที่สำคัญของ ICC ด้านการบริหารคลังสินค้า
2. ผลตอบแทนในรูปของเงินปันผล

ในวาระ : 5.1 - 5.2 นายบุญเกียรติ โชควัฒนา และดร.สุรัตน์ วงศ์รัตนภัสสร กรรมการที่มีส่วนได้เสีย และไม่มีสิทธิออกเสียง ไม่ได้เข้าร่วมประชุม และไม่ได้อนุมัติการทำรายการ

6. ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 13/2564 เมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2565 กรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย 4 ท่าน เห็นควรให้บริษัทฯ ทำรายการเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ไม่เกิน 3 ปี และรายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง ชื่อบุคคลที่เกี่ยวข้องและลักษณะความสัมพันธ์ โปรดดูจากรายการค้ำระหว่างกัน หน้า 113-115 ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2565 (แบบ 56-1 One Report) นี้

รายการเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ และรายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ รวมจำนวนเงินน้อยกว่า 833 ล้านบาท (น้อยกว่า 3% ของ NTA ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)

1. ค่าเช่ารับ (อสังหาริมทรัพย์) อายุสัญญาเช่า 1 ปี เกิดจริง ปี 2565 = 19,421,104 บาท
2. ค่าเช่าจ่าย (อสังหาริมทรัพย์) อายุสัญญาเช่า 1 ปี เกิดจริง ปี 2565 = - บาท
3. ค่าลิขสิทธิ์รับ อายุสัญญา 3 ปี ตั้งแต่ 2565 - 2567 เกิดจริง ปี 2565 = 1,488,758 บาท
4. ค่าลิขสิทธิ์จ่าย อายุสัญญา 5 ปี ตั้งแต่ 2565 - 2569 เกิดจริง ปี 2565 = 20,724,046 บาท
5. รายจ่ายเกิดจริง ปี 2565 = 61,876,683 บาท
  - ค่าตกแต่งและติดตั้ง
  - ค่าที่ปรึกษาธุรกิจ และกฎหมาย
  - ค่าก่อสร้างซ่อมแซมตึกเก่า
  - ค่าใช้จ่ายในการอบรม
  - ค่าบริการจ้างขายออกงาน
  - ค่าบริการบำรุงรักษาภูมิทัศน์
  - ค่าบริการโปรแกรม
  - ค่าบริการสำรวจผู้บริโภค

ในวาระนี้ : กรรมการที่มีส่วนได้เสีย และไม่มีสิทธิออกเสียงไม่ได้เข้าร่วมประชุม และไม่ได้อนุมัติการทำรายการ คือ

- |                           |                                  |                              |
|---------------------------|----------------------------------|------------------------------|
| 1. นายบุญเกียรติ โชควัฒนา | 2. นายธรรมรัตน์ โชควัฒนา         | 3. นายนพพร พงษ์เวช           |
| 4. นางกอบสุข แสงสวัสดิ์   | 5. นางสาวมัณฑุสา อีร์พงษ์พิพัฒน์ | 6. ดร. สุรัตน์ วงศ์รัตนภัสสร |

หมายเหตุ : รายการเกี่ยวข้องที่เกิดขึ้นย้อนหลัง 3 ปี โปรดยกจาก website ของบริษัท (<http://www.icc.co.th>)

### มาตรการในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

1. บริษัทฯ มีคณะกรรมการ 3 ชุด ในการพิจารณารายการระหว่างกัน (การให้กู้ยืม, คำประกัน, การลงทุน, รายการเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ ไม่เกิน 3 ปี และรายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ)

1. คณะกรรมการตรวจสอบ
2. คณะกรรมการบริหาร
3. คณะกรรมการบริษัท

โดยทุกครั้งคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ตรวจสอบ วินิจฉัยสรุปผล เรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในแต่ละรายการ และส่งเรื่องให้คณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริษัทพิจารณาในเรื่องความเสี่ยงทางธุรกิจ ทั้งนี้ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท กรรมการที่มีส่วนได้เสียในรายการดังกล่าวไม่ได้อยู่ในห้องประชุม และไม่มีส่วนในการอนุมัติการทำรายการ

2. คณะกรรมการบริษัท พิจารณาอนุมัติหลักการให้ฝ่ายจัดการสามารถทำธุรกรรมที่เป็นรายการธุรกิจปกติ หรือสนับสนุนธุรกิจปกติที่มีข้อตกลงทางการค้าที่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไป ในสถานการณ์เดียวกันด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ, ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง

โดยขออนุมัติหลักการทุกปี และสรุปผลรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นในปีที่ผ่านมา ต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าการทำรายการสมเหตุสมผลเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท พร้อมทั้งเปิดเผยรายละเอียด ชนิด มูลค่า ของรายการระหว่างกันในหมายเหตุประกอบงบการเงินทุกไตรมาส

### หลักเกณฑ์ในการพิจารณา

1. ผลประโยชน์ที่บริษัท และ/หรือบริษัทในเครือจะได้รับจากการเข้าทำรายการทั้งในด้านดอกเบี้ย เงินปันผลรวมทั้งกิจกรรม และธุรกรรมการค้า รวมถึงธุรกิจการค้าต่อเนื่อง
2. หลักประกันที่บริษัทควรต้องมีหรือได้รับจากการทำรายการ
3. ความแข็งแกร่งของผู้กู้ ตลอดจนความสามารถในการจ่ายเงินต้นและดอกเบี้ยภายในเวลาที่กำหนด
4. โอกาสในการทำธุรกิจของบริษัทที่กู้เงิน, คำประกัน และลงทุน
5. ความสามารถของผู้บริหารของบริษัทที่กู้เงิน, คำประกัน และลงทุน
6. รวมตลอดถึงมาตรการในการติดตามตรวจสอบธุรกรรมในบริษัทที่กู้เงิน, คำประกัน และลงทุน และการรายงานข้อมูลตัวเลขเพื่อรับทราบความเป็นไปในบริษัทดังกล่าว

### ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการที่ทำกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

การประกอบธุรกิจภายใต้สภาวะการแข่งขันที่รุนแรง บริษัทฯ ต้องพึ่งพาอาศัยพันธมิตรหรือเครือข่ายทางธุรกิจทั้งที่เป็นอุตสาหกรรมต้นน้ำและปลายน้ำ เพื่อเพิ่มความเข้มแข็งและศักยภาพในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งจะนำไปสู่การพัฒนาและการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนในอนาคต

ถึงแม้ว่าพันธมิตรหรือเครือข่ายทางธุรกิจของบริษัทฯ จะเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง แต่ในการทำรายการระหว่างกันคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาถึงความจำเป็นและความเหมาะสมในการเข้าทำสัญญาหรือทำความตกลงนั้นๆ โดยยึดถือประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นหลัก สำหรับการกำหนดราคาซื้อขายเป็นไปตามปกติทางการค้า มิได้กระทำเพื่อจำหน่ายถ่ายโอนผลประโยชน์ของบริษัทฯ ออกไปยังบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีมาตรการควบคุมดูแลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและจำกัดการให้ความช่วยเหลือทางการเงินกับบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทย่อย โดยการให้กู้ยืมเงินหรือคำประกันเงินกู้ตามสัดส่วนการถือหุ้นที่เป็นไปตามสัญญาร่วมทุน

อีกทั้งบริษัทฯ กำหนดมาตรฐานในการวัดประเมินผลคุณค่าของการทำรายการระหว่างกัน และการติดตามวัดผลรายงานในรายการระหว่างกัน ให้มีความชัดเจน ครบถ้วน แม่นยำ รวดเร็วมากยิ่งขึ้น

### แนวโน้มในการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัทมหาชนที่พึงมีต่อผู้ถือหุ้น พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รายการระหว่างกันของบริษัทฯ ที่จะเกิดในอนาคต เป็นรายการที่ดำเนินการตามปกติทางการค้า โดยใช้นโยบายซื้อขายต่อรองกันตามตลาดของธุรกิจ เป็นรายการที่เป็นธรรม ไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์กลไกราคาระหว่างบริษัทกับกิจการหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง และเปิดเผยข้อมูลตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนเรื่อง “หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน”