

**บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)**  
**และบริษัทย่อย**

งบการเงินระหว่างกาลแบบย่อ  
สำหรับงวดสามเดือนและเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568

และ

รายงานการสอบทานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

## รายงานการสอบทานข้อมูลทางการเงินระหว่างกาลโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ คณะกรรมการบริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้สอบทานงบฐานะการเงินรวมและงบฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 งบกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับงวดสามเดือนและเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568 งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวม และงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568 และหมายเหตุประกอบงบการเงิน แบบย่อ (ข้อมูลทางการเงินระหว่างกาล) ของบริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของ เฉพาะบริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำ และนำเสนอข้อมูลทางการเงินระหว่างกาลเหล่านี้ตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 เรื่อง การรายงานทางการเงินระหว่าง กาล ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการให้ข้อสรุปเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินระหว่างกาลดังกล่าวจากผลการสอบทานของ ข้าพเจ้า

### ขอบเขตการสอบทาน

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานสอบทานตามมาตรฐานงานสอบทาน รหัส 2410 “การสอบทานข้อมูลทางการเงินระหว่างกาลโดย ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของกิจการ” การสอบทานดังกล่าวประกอบด้วย การใช้วิธีการสอบถามบุคคลากรซึ่งส่วนใหญ่เป็น ผู้รับผิดชอบด้านการเงินและบัญชีและการวิเคราะห์เปรียบเทียบและวิธีการสอบทานอื่น การสอบทานนี้มีขอบเขตจำกัด กว่าตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีทำให้ข้าพเจ้าไม่สามารถได้ความเชื่อมั่นว่าจะพบเรื่องที่มีนัยสำคัญทั้งหมด ซึ่งอาจพบได้จากการตรวจสอบ ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงไม่แสดงความเห็นต่อข้อมูลทางการเงินระหว่างกาลที่สอบทาน

ข้อสรุป

ข้าพเจ้าไม่พบสิ่งที่เป็นเหตุให้เชื่อว่าข้อมูลทางการเงินระหว่างกาลดังกล่าว ไม่ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 เรื่อง การรายงานทางการเงินระหว่างกาล ในสาระสำคัญจากการสอบทานของข้าพเจ้า

(กฤตย์ ธรรมทัตโต)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 11915

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

7 พฤศจิกายน 2568

บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน

| สินทรัพย์                                          | หมายเหตุ | งบการเงินรวม      |                   | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                   |
|----------------------------------------------------|----------|-------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
|                                                    |          | 30 กันยายน        | 31 ธันวาคม        | 30 กันยายน           | 31 ธันวาคม        |
|                                                    |          | 2568              | 2567              | 2568                 | 2567              |
|                                                    |          | (ไม่ได้ตรวจสอบ)   |                   | (ไม่ได้ตรวจสอบ)      |                   |
|                                                    |          |                   |                   | (พันบาท)             |                   |
| <b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>                          |          |                   |                   |                      |                   |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                     |          | 870,263           | 1,255,088         | 573,833              | 968,057           |
| ลูกหนี้การค้า                                      | 3        | 818,035           | 1,235,217         | 811,450              | 1,197,134         |
| ลูกหนี้อื่น                                        | 3        | 257,967           | 191,736           | 210,246              | 141,773           |
| สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น                   | 10       | 1,628,996         | 938,863           | 1,536,948            | 817,422           |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน     | 3        | 20,000            | 20,000            | 20,000               | 20,000            |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี |          | 3,550             | 3,550             | 3,550                | 3,550             |
| สินค้าคงเหลือ                                      |          | 2,802,611         | 3,034,263         | 2,572,311            | 2,842,183         |
| ภาษีขายของสินค้าที่ยังไม่ถือเป็นภาษี               |          | 191,059           | 196,274           | 191,059              | 196,274           |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                             |          | 18,116            | 15,124            | 7,035                | 8,201             |
| <b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>                       |          | <b>6,610,597</b>  | <b>6,890,115</b>  | <b>5,926,432</b>     | <b>6,194,594</b>  |
| <b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>                       |          |                   |                   |                      |                   |
| เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้      |          | 35,000            | 35,000            | -                    | -                 |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น                | 10       | 21,348,259        | 21,668,491        | 21,339,229           | 21,656,305        |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วม                              | 4        | 1,449,700         | 1,367,451         | 1,247,133            | 1,143,912         |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อย                              | 5        | -                 | -                 | 529,980              | 534,309           |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน      | 3        | 569,000           | 542,500           | 569,000              | 542,500           |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน                       |          | 1,230,963         | 1,207,372         | 1,294,103            | 1,270,512         |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                             |          | 2,444,215         | 2,410,250         | 2,219,596            | 2,233,340         |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้                               |          | 609,431           | 697,335           | 324,032              | 403,497           |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น                            |          | 100,418           | 105,713           | 52,508               | 52,714            |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี                  |          | 29,976            | 34,996            | -                    | -                 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                          |          | 529,498           | 563,101           | 503,581              | 532,022           |
| <b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>                    |          | <b>28,346,460</b> | <b>28,632,209</b> | <b>28,079,162</b>    | <b>28,369,111</b> |
| <b>รวมสินทรัพย์</b>                                |          | <b>34,957,057</b> | <b>35,522,324</b> | <b>34,005,594</b>    | <b>34,563,705</b> |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินระหว่างกาลนี้

บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน

|                                            |                 | งบการเงินรวม     |                  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                  |
|--------------------------------------------|-----------------|------------------|------------------|----------------------|------------------|
|                                            |                 | 30 กันยายน       | 31 ธันวาคม       | 30 กันยายน           | 31 ธันวาคม       |
| หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น                | หมายเหตุ        | 2568             | 2567             | 2568                 | 2567             |
|                                            | (ไม่ได้ตรวจสอบ) |                  |                  | (ไม่ได้ตรวจสอบ)      |                  |
|                                            |                 |                  |                  | (พันบาท)             |                  |
| <b>หนี้สินหมุนเวียน</b>                    |                 |                  |                  |                      |                  |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น     |                 |                  |                  |                      |                  |
| จากสถาบันการเงิน                           |                 | 30,213           | 26,688           | -                    | -                |
| เจ้าหนี้การค้า                             | 3               | 508,346          | 1,007,271        | 505,288              | 1,091,947        |
| เจ้าหนี้อื่น                               | 3               | 496,601          | 560,979          | 449,447              | 477,831          |
| ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระ  |                 |                  |                  |                      |                  |
| ภายในหนึ่งปี                               | 3               | 275,592          | 308,633          | 166,506              | 206,460          |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน | 3               | 43,200           | 45,000           | -                    | -                |
| รายได้ค่าเช่ารับล่วงหน้าถึงกำหนดรับรู้     |                 |                  |                  |                      |                  |
| ภายในหนึ่งปี                               |                 | 6,662            | 5,090            | 6,662                | 5,090            |
| หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น             | 10              | 4,188            | 147              | 4,042                | 147              |
| <b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>                 |                 | <b>1,364,802</b> | <b>1,953,808</b> | <b>1,131,945</b>     | <b>1,781,475</b> |
| <b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>                 |                 |                  |                  |                      |                  |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                        | 3               | 343,644          | 395,800          | 163,025              | 202,547          |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี            |                 | 2,610,582        | 2,712,282        | 2,594,661            | 2,695,641        |
| ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน    |                 | 501,467          | 476,248          | 342,885              | 301,104          |
| รายได้ค่าเช่ารับล่วงหน้า                   |                 | 162,983          | 169,627          | 162,983              | 169,627          |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น                    |                 | 59,703           | 85,821           | 49,688               | 73,826           |
| <b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>              |                 | <b>3,678,379</b> | <b>3,839,778</b> | <b>3,313,242</b>     | <b>3,442,745</b> |
| <b>รวมหนี้สิน</b>                          |                 | <b>5,043,181</b> | <b>5,793,586</b> | <b>4,445,187</b>     | <b>5,224,220</b> |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินระหว่างกาลนี้

บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน

|                                       |          | งบการเงินรวม      |                   | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                   |
|---------------------------------------|----------|-------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
|                                       |          | 30 กันยายน        | 31 ธันวาคม        | 30 กันยายน           | 31 ธันวาคม        |
| หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น           | หมายเหตุ | 2568              | 2567              | 2568                 | 2567              |
|                                       |          | (ไม่ได้ตรวจสอบ)   |                   | (ไม่ได้ตรวจสอบ)      |                   |
|                                       |          |                   |                   | (พันบาท)             |                   |
| <b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>              |          |                   |                   |                      |                   |
| ทุนเรือนหุ้น                          | 6        |                   |                   |                      |                   |
| ทุนจดทะเบียน                          |          | 500,000           | 365,000           | 500,000              | 365,000           |
| ทุนที่ออกและชำระแล้ว                  |          | 500,000           | 365,000           | 500,000              | 365,000           |
| <b>ส่วนเกินมูลค่าหุ้น</b>             |          |                   |                   |                      |                   |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ               |          | 1,487,217         | 1,487,187         | 1,487,217            | 1,487,187         |
| ส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืน             |          | 51,433            | 51,433            | 51,433               | 51,433            |
| <b>กำไรสะสม</b>                       |          |                   |                   |                      |                   |
| จัดสรรแล้ว                            |          |                   |                   |                      |                   |
| ทุนสำรองตามกฎหมาย                     |          | 50,000            | 50,000            | 50,000               | 50,000            |
| สำรองทั่วไป                           |          | 2,292,400         | 2,191,543         | 2,292,400            | 2,191,543         |
| ยังไม่ได้จัดสรร                       |          | 13,697,764        | 13,353,889        | 13,631,970           | 13,258,989        |
| องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น    |          | 11,548,712        | 11,937,725        | 11,547,387           | 11,935,333        |
| <b>รวมส่วนของบริษัทใหญ่</b>           |          | <b>29,627,526</b> | <b>29,436,777</b> | <b>29,560,407</b>    | <b>29,339,485</b> |
| ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม        |          | 286,350           | 291,961           | -                    | -                 |
| <b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>           |          | <b>29,913,876</b> | <b>29,728,738</b> | <b>29,560,407</b>    | <b>29,339,485</b> |
| <b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b> |          | <b>34,957,057</b> | <b>35,522,324</b> | <b>34,005,594</b>    | <b>34,563,705</b> |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินระหว่างกาลนี้

บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ไม่ได้ตรวจสอบ)

|                                                   | งบการเงินรวม             |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ     |                |
|---------------------------------------------------|--------------------------|-----------------|--------------------------|----------------|
|                                                   | สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุด |                 | สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุด |                |
|                                                   | วันที่ 30 กันยายน        |                 | วันที่ 30 กันยายน        |                |
|                                                   | 2568                     | 2567            | 2568                     | 2567           |
|                                                   | (พันบาท)                 |                 |                          |                |
| รายได้จากการขายและการให้บริการ                    | 1,990,121                | 2,085,881       | 1,720,508                | 1,868,194      |
| ต้นทุนขายและการให้บริการ                          | 1,325,018                | 1,579,756       | 1,192,047                | 1,327,398      |
| กำไรขั้นต้น                                       | <u>665,103</u>           | <u>506,125</u>  | <u>528,461</u>           | <u>540,796</u> |
| <b>รายได้อื่น</b>                                 |                          |                 |                          |                |
| เงินปันผลรับ                                      | 110,987                  | 163,609         | 110,987                  | 163,609        |
| กำไรจากการต่อรองซื้อ                              | -                        | 4,662           | -                        | -              |
| รายได้อื่น                                        | 66,507                   | 77,293          | 60,195                   | 74,145         |
| รวมรายได้อื่น                                     | <u>177,494</u>           | <u>245,564</u>  | <u>171,182</u>           | <u>237,754</u> |
| กำไรก่อนค่าใช้จ่าย                                | <u>842,597</u>           | <u>751,689</u>  | <u>699,643</u>           | <u>778,550</u> |
| <b>ค่าใช้จ่าย</b>                                 |                          |                 |                          |                |
| ต้นทุนในการจัดจำหน่าย                             | 527,594                  | 463,387         | 511,218                  | 480,325        |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร                             | 292,914                  | 272,181         | 208,313                  | 227,777        |
| ขาดทุนจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย          | -                        | 45,163          | -                        | 71,360         |
| รวมค่าใช้จ่าย                                     | <u>820,508</u>           | <u>780,731</u>  | <u>719,531</u>           | <u>779,462</u> |
| กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน                 | <u>22,089</u>            | <u>(29,042)</u> | <u>(19,888)</u>          | <u>(912)</u>   |
| ต้นทุนทางการเงิน                                  | (5,800)                  | (4,781)         | (2,671)                  | (3,583)        |
| ส่วนแบ่งขาดทุนของบริษัทร่วมที่ผู้ใช้มีส่วนได้เสีย | (23,086)                 | (5,342)         | -                        | -              |
| ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้                             | <u>(6,797)</u>           | <u>(39,165)</u> | <u>(22,559)</u>          | <u>(4,495)</u> |
| ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้                   | (182)                    | (2,438)         | 1,469                    | 18,976         |
| กำไร (ขาดทุน) สำหรับงวด                           | <u>(6,979)</u>           | <u>(41,603)</u> | <u>(21,090)</u>          | <u>14,481</u>  |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินระหว่างกาลนี้

บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ไม่ได้ตรวจสอบ)

| หมายเหตุ                                               | งบการเงินรวม             |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ     |           |
|--------------------------------------------------------|--------------------------|-----------|--------------------------|-----------|
|                                                        | สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุด |           | สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุด |           |
|                                                        | วันที่ 30 กันยายน        |           | วันที่ 30 กันยายน        |           |
|                                                        | 2568                     | 2567      | 2568                     | 2567      |
|                                                        | (พันบาท)                 |           |                          |           |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น                                |                          |           |                          |           |
| รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือ              |                          |           |                          |           |
| ขาดทุนในภายหลัง                                        |                          |           |                          |           |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน        | (237)                    | (4,662)   | -                        | -         |
| รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือ           |                          |           |                          |           |
| ขาดทุนในภายหลัง                                        | (237)                    | (4,662)   | -                        | -         |
| รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือ            |                          |           |                          |           |
| ขาดทุนในภายหลัง                                        |                          |           |                          |           |
| ผลกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้     |                          |           |                          |           |
| วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | 88,866                   | (346,719) | 88,866                   | (355,190) |
| ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ใน      |                          |           |                          |           |
| กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง                                | (17,773)                 | 70,221    | (17,774)                 | 78,673    |
| รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือ         |                          |           |                          |           |
| ขาดทุนในภายหลัง                                        | 71,093                   | (276,498) | 71,092                   | (276,517) |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับงวด - สุทธิจากภาษี    | 70,856                   | (281,160) | 71,092                   | (276,517) |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับงวด                    | 63,877                   | (322,763) | 50,002                   | (262,036) |
| การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)                                |                          |           |                          |           |
| ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่                               | (16,112)                 | (51,113)  | (21,090)                 | 14,481    |
| ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม           | 9,133                    | 9,510     | -                        | -         |
|                                                        | (6,979)                  | (41,603)  | (21,090)                 | 14,481    |
| การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม                   |                          |           |                          |           |
| ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่                               | 54,839                   | (330,780) | 50,002                   | (262,036) |
| ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม           | 9,038                    | 8,017     | -                        | -         |
|                                                        | 63,877                   | (322,763) | 50,002                   | (262,036) |
| กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)                 | 8                        | (0.03)    | (0.04)                   | 0.03      |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินระหว่างกาลนี้

บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ไม่ได้ตรวจสอบ)

|                                                         |   | งบการเงินรวม              |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ      |           |
|---------------------------------------------------------|---|---------------------------|-----------|---------------------------|-----------|
|                                                         |   | สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุด |           | สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุด |           |
|                                                         |   | วันที่ 30 กันยายน         |           | วันที่ 30 กันยายน         |           |
| หมายเหตุ                                                |   | 2568                      | 2567      | 2568                      | 2567      |
| (พันบาท)                                                |   |                           |           |                           |           |
| รายได้จากการขายและการให้บริการ                          | 7 | 6,071,652                 | 6,241,431 | 5,406,814                 | 5,842,752 |
| ต้นทุนขายและการให้บริการ                                |   | 4,143,220                 | 4,575,260 | 3,761,889                 | 4,134,952 |
| กำไรขั้นต้น                                             |   | 1,928,432                 | 1,666,171 | 1,644,925                 | 1,707,800 |
| รายได้อื่น                                              |   |                           |           |                           |           |
| เงินปันผลรับ                                            |   | 1,126,371                 | 1,326,879 | 1,163,977                 | 1,345,291 |
| กำไรจากการต่อรองซื้อ                                    | 5 | -                         | 4,662     | -                         | -         |
| รายได้อื่น                                              |   | 234,117                   | 207,560   | 209,682                   | 209,535   |
| รวมรายได้อื่น                                           |   | 1,360,488                 | 1,539,101 | 1,373,659                 | 1,554,826 |
| กำไรก่อนค่าใช้จ่าย                                      |   | 3,288,920                 | 3,205,272 | 3,018,584                 | 3,262,626 |
| ค่าใช้จ่าย                                              |   |                           |           |                           |           |
| ต้นทุนในการจัดจำหน่าย                                   |   | 1,499,091                 | 1,262,997 | 1,526,964                 | 1,359,136 |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร                                   |   | 962,730                   | 900,477   | 684,349                   | 801,846   |
| ขาดทุนจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย                | 5 | -                         | 45,163    | -                         | 71,360    |
| รวมค่าใช้จ่าย                                           |   | 2,461,821                 | 2,208,637 | 2,211,313                 | 2,232,342 |
| กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน                                 |   | 827,099                   | 996,635   | 807,271                   | 1,030,284 |
| ต้นทุนทางการเงิน                                        |   | (18,482)                  | (13,961)  | (8,813)                   | (10,723)  |
| ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของบริษัทร่วมที่ใช้อิทธิพลได้เสีย |   | (21,188)                  | 10,505    | -                         | -         |
| กำไรก่อนภาษีเงินได้                                     |   | 787,429                   | 993,179   | 798,458                   | 1,019,561 |
| รายได้ภาษีเงินได้                                       |   | 5,987                     | 3,666     | 11,272                    | 25,176    |
| กำไรสำหรับงวด                                           |   | 793,416                   | 996,845   | 809,730                   | 1,044,737 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินระหว่างกาลนี้

บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ไม่ได้ตรวจสอบ)

|                                                        | งบการเงินรวม                                   |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ                           |           |
|--------------------------------------------------------|------------------------------------------------|-----------|------------------------------------------------|-----------|
|                                                        | สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุด<br>วันที่ 30 กันยายน |           | สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุด<br>วันที่ 30 กันยายน |           |
| หมายเหตุ                                               | 2568                                           | 2567      | 2568                                           | 2567      |
|                                                        | (พันบาท)                                       |           |                                                |           |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น                                |                                                |           |                                                |           |
| รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือ              |                                                |           |                                                |           |
| ขาดทุนในภายหลัง                                        |                                                |           |                                                |           |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน         | (1,583)                                        | (8,296)   | -                                              | -         |
| รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือ           |                                                |           |                                                |           |
| ขาดทุนในภายหลัง                                        | (1,583)                                        | (8,296)   | -                                              | -         |
| รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือ            |                                                |           |                                                |           |
| ขาดทุนในภายหลัง                                        |                                                |           |                                                |           |
| ผลขาดทุนจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้             |                                                |           |                                                |           |
| วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | (446,690)                                      | (940,739) | (446,690)                                      | (948,389) |
| ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงาน          |                                                |           |                                                |           |
| ที่กำหนดไว้                                            | (6,541)                                        | -         | (1,857)                                        | -         |
| ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ใน      |                                                |           |                                                |           |
| กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง                                | 90,646                                         | 189,026   | 89,709                                         | 197,478   |
| รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือ         |                                                |           |                                                |           |
| ขาดทุนในภายหลัง                                        | (362,585)                                      | (751,713) | (358,838)                                      | (750,911) |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับงวด - สุทธิจากภาษี        | (364,168)                                      | (760,009) | (358,838)                                      | (750,911) |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับงวด                        | 429,248                                        | 236,836   | 450,892                                        | 293,826   |
| การแบ่งปันกำไร                                         |                                                |           |                                                |           |
| ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่                               | 782,803                                        | 985,978   | 809,730                                        | 1,044,737 |
| ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม           | 10,613                                         | 10,867    | -                                              | -         |
|                                                        | 793,416                                        | 996,845   | 809,730                                        | 1,044,737 |
| การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม                       |                                                |           |                                                |           |
| ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่                               | 420,719                                        | 228,949   | 450,892                                        | 293,826   |
| ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม           | 8,529                                          | 7,887     | -                                              | -         |
|                                                        | 429,248                                        | 236,836   | 450,892                                        | 293,826   |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)                           | 8                                              | 1.57      | 1.62                                           | 2.09      |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินระหว่างกาลนี้

บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ไม่ได้ตรวจสอบ)

| งบการเงินรวม                                            |                              |                                 |                               |                       |             |                     |                                    |                                            |                                           |                                                   |                          |                                               |                          |
|---------------------------------------------------------|------------------------------|---------------------------------|-------------------------------|-----------------------|-------------|---------------------|------------------------------------|--------------------------------------------|-------------------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------|
| กำไรสะสม                                                |                              |                                 |                               |                       |             |                     | องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น |                                            |                                           |                                                   |                          |                                               |                          |
| หมายเหตุ                                                | ทุน<br>ที่ออกและ<br>ชำระแล้ว | ส่วนเกิน<br>มูลค่า<br>หุ้นสามัญ | ส่วนเกินทุน<br>หุ้นทุนซื้อคืน | ทุนสำรอง<br>ตามกฎหมาย | สำรองทั่วไป | ยังไม่ได้<br>จัดสรร | สำรอง<br>การแปลงค่า<br>เงิน        | สำรอง<br>การเปลี่ยนแปลง<br>ในมูลค่าชุดธรรม | ส่วนแบ่ง                                  | รวมองค์<br>ประกอบอื่น<br>ของส่วนของผู้<br>ถือหุ้น | รวมส่วน<br>ของบริษัทใหญ่ | ส่วน<br>ที่ได้เสีย<br>ที่ไม่มีอำนาจ<br>ควบคุม | รวมส่วน<br>ของผู้ถือหุ้น |
|                                                         |                              |                                 |                               |                       |             |                     |                                    |                                            | ของบริษัทรวม<br>ที่ใช้วิธี<br>ส่วนได้เสีย |                                                   |                          |                                               |                          |
| (พันบาท)                                                |                              |                                 |                               |                       |             |                     |                                    |                                            |                                           |                                                   |                          |                                               |                          |
| สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567         |                              |                                 |                               |                       |             |                     |                                    |                                            |                                           |                                                   |                          |                                               |                          |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567                       |                              |                                 |                               |                       |             |                     |                                    |                                            |                                           |                                                   |                          |                                               |                          |
|                                                         | 290,634                      | 1,487,144                       | 51,433                        | 50,000                | 2,100,010   | 12,873,434          | 3,186                              | 12,322,891                                 | 1,624                                     | 12,327,701                                        | 29,180,356               | 71,220                                        | 29,251,576               |
| รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น |                              |                                 |                               |                       |             |                     |                                    |                                            |                                           |                                                   |                          |                                               |                          |
| เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรร               |                              |                                 |                               |                       |             |                     |                                    |                                            |                                           |                                                   |                          |                                               |                          |
| ส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น                                    |                              |                                 |                               |                       |             |                     |                                    |                                            |                                           |                                                   |                          |                                               |                          |
| เพิ่มหุ้นสามัญ                                          | 6                            | 74,366                          | 43                            | -                     | -           | -                   | -                                  | -                                          | -                                         | -                                                 | 74,409                   | -                                             | 74,409                   |
| เงินปันผล                                               | 9                            | -                               | -                             | -                     | -           | (332,521)           | -                                  | -                                          | -                                         | -                                                 | (332,521)                | -                                             | (332,521)                |
| เงินปันผลจ่ายให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม          | -                            | -                               | -                             | -                     | -           | -                   | -                                  | -                                          | -                                         | -                                                 | -                        | (3,920)                                       | (3,920)                  |
| หุ้นปันผล                                               | 9                            | -                               | -                             | -                     | -           | (74,366)            | -                                  | -                                          | -                                         | -                                                 | (74,366)                 | -                                             | (74,366)                 |
| รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรร            |                              |                                 |                               |                       |             |                     |                                    |                                            |                                           |                                                   |                          |                                               |                          |
| ส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น                                    |                              |                                 |                               |                       |             |                     |                                    |                                            |                                           |                                                   |                          |                                               |                          |
|                                                         | 74,366                       | 43                              | -                             | -                     | -           | (406,887)           | -                                  | -                                          | -                                         | -                                                 | (332,478)                | (3,920)                                       | (336,398)                |
| การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย                 |                              |                                 |                               |                       |             |                     |                                    |                                            |                                           |                                                   |                          |                                               |                          |
| การได้มาซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม              |                              |                                 |                               |                       |             |                     |                                    |                                            |                                           |                                                   |                          |                                               |                          |
| จากการซื้อธุรกิจ                                        |                              |                                 |                               |                       |             |                     |                                    |                                            |                                           |                                                   |                          |                                               |                          |
|                                                         | -                            | -                               | -                             | -                     | -           | -                   | -                                  | -                                          | -                                         | -                                                 | -                        | 202,968                                       | 202,968                  |
| รวมการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย              |                              |                                 |                               |                       |             |                     |                                    |                                            |                                           |                                                   |                          |                                               |                          |
|                                                         | -                            | -                               | -                             | -                     | -           | -                   | -                                  | -                                          | -                                         | -                                                 | -                        | 202,968                                       | 202,968                  |
| รวมรายการกับผู้เป็นเจ้าของที่บันทึกโดยตรง               |                              |                                 |                               |                       |             |                     |                                    |                                            |                                           |                                                   |                          |                                               |                          |
| เข้าส่วนของผู้ถือหุ้น                                   |                              |                                 |                               |                       |             |                     |                                    |                                            |                                           |                                                   |                          |                                               |                          |
|                                                         | 74,366                       | 43                              | -                             | -                     | -           | (406,887)           | -                                  | -                                          | -                                         | -                                                 | (332,478)                | 199,048                                       | (133,430)                |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับงวด                            |                              |                                 |                               |                       |             |                     |                                    |                                            |                                           |                                                   |                          |                                               |                          |
| กำไรหรือขาดทุน                                          |                              |                                 |                               |                       |             |                     |                                    |                                            |                                           |                                                   |                          |                                               |                          |
|                                                         | -                            | -                               | -                             | -                     | -           | 985,978             | -                                  | -                                          | -                                         | -                                                 | 985,978                  | 10,867                                        | 996,845                  |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น                                 |                              |                                 |                               |                       |             |                     |                                    |                                            |                                           |                                                   |                          |                                               |                          |
|                                                         | -                            | -                               | -                             | -                     | -           | (4,049)             | (5,314)                            | (747,666)                                  | -                                         | (752,980)                                         | (757,029)                | (2,980)                                       | (760,009)                |
| รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับงวด                         |                              |                                 |                               |                       |             |                     |                                    |                                            |                                           |                                                   |                          |                                               |                          |
|                                                         | -                            | -                               | -                             | -                     | -           | 981,929             | (5,314)                            | (747,666)                                  | -                                         | (752,980)                                         | 228,949                  | 7,887                                         | 236,836                  |
| โอนไปสำรองทั่วไป                                        |                              |                                 |                               |                       |             |                     |                                    |                                            |                                           |                                                   |                          |                                               |                          |
|                                                         | -                            | -                               | -                             | -                     | 91,534      | (91,534)            | -                                  | -                                          | -                                         | -                                                 | -                        | -                                             | -                        |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2567                     |                              |                                 |                               |                       |             |                     |                                    |                                            |                                           |                                                   |                          |                                               |                          |
|                                                         | 365,000                      | 1,487,187                       | 51,433                        | 50,000                | 2,191,544   | 13,356,942          | (2,128)                            | 11,575,225                                 | 1,624                                     | 11,574,721                                        | 29,076,827               | 278,155                                       | 29,354,982               |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงินระหว่างกาลนี้

บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ไม่ได้ตรวจสอบ)

|                                                         |                                                | งบการเงินรวม                    |                               |                       |             |                     |                                     |                                   |                            |                          |                          |                             |                          |            |  |
|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------|---------------------------------|-------------------------------|-----------------------|-------------|---------------------|-------------------------------------|-----------------------------------|----------------------------|--------------------------|--------------------------|-----------------------------|--------------------------|------------|--|
|                                                         |                                                | กำไรสะสม                        |                               |                       |             |                     | องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น  |                                   |                            |                          |                          |                             |                          |            |  |
|                                                         |                                                |                                 |                               |                       |             |                     | ส่วนแบ่ง                            |                                   |                            |                          |                          |                             |                          |            |  |
|                                                         |                                                |                                 |                               |                       |             |                     | กำไรขาดทุน                          |                                   | เบ็ดเสร็จอื่น              |                          | รวมองค์                  |                             |                          |            |  |
|                                                         |                                                |                                 |                               |                       |             |                     | สำรอง                               | สำรอง                             | ของบริษัทรวม               | ประกอบอื่น               |                          |                             | ส่วน ได้เสีย             |            |  |
| หมายเหตุ                                                | ทุน<br>ที่ออกและ<br>ชำระแล้ว                   | ส่วนเกิน<br>มูลค่า<br>หุ้นสามัญ | ส่วนเกินทุน<br>หุ้นทุนซื้อคืน | ทุนสำรอง<br>ตามกฎหมาย | สำรองทั่วไป | ยังไม่ได้<br>จัดสรร | การแปลงค่า<br>งบการเงิน<br>(พันบาท) | การเปลี่ยนแปลง<br>ในมูลค่าชุดธรรม | ที่ใช้วิธี<br>ส่วน ได้เสีย | ของส่วน<br>ของผู้ถือหุ้น | รวมส่วน<br>ของบริษัทใหญ่ | ที่<br>ไม่มีอำนาจ<br>ควบคุม | รวมส่วน<br>ของผู้ถือหุ้น |            |  |
| สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568         |                                                |                                 |                               |                       |             |                     |                                     |                                   |                            |                          |                          |                             |                          |            |  |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568                       |                                                | 365,000                         | 1,487,187                     | 51,433                | 50,000      | 2,191,543           | 13,353,889                          | 3,250                             | 11,932,852                 | 1,623                    | 11,937,725               | 29,436,777                  | 291,961                  | 29,728,738 |  |
| รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น |                                                |                                 |                               |                       |             |                     |                                     |                                   |                            |                          |                          |                             |                          |            |  |
| เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรร               |                                                |                                 |                               |                       |             |                     |                                     |                                   |                            |                          |                          |                             |                          |            |  |
| ส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น                                    |                                                |                                 |                               |                       |             |                     |                                     |                                   |                            |                          |                          |                             |                          |            |  |
|                                                         | เพิ่มหุ้นสามัญ                                 | 6                               | 135,000                       | 30                    | -           | -                   | -                                   | -                                 | -                          | -                        | -                        | 135,030                     | -                        | 135,030    |  |
|                                                         | เงินปันผล                                      | 9                               | -                             | -                     | -           | -                   | (230,000)                           | -                                 | -                          | -                        | -                        | (230,000)                   | -                        | (230,000)  |  |
|                                                         | เงินปันผลจ่ายให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม |                                 | -                             | -                     | -           | -                   | -                                   | -                                 | -                          | -                        | -                        | -                           | (14,140)                 | (14,140)   |  |
|                                                         | หุ้นปันผล                                      | 9                               | -                             | -                     | -           | -                   | (135,000)                           | -                                 | -                          | -                        | -                        | (135,000)                   | -                        | (135,000)  |  |
| รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรร            |                                                |                                 |                               |                       |             |                     |                                     |                                   |                            |                          |                          |                             |                          |            |  |
| ส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น                                    |                                                | 135,000                         | 30                            | -                     | -           | -                   | (365,000)                           | -                                 | -                          | -                        | -                        | (229,970)                   | (14,140)                 | (244,110)  |  |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับงวด                            |                                                |                                 |                               |                       |             |                     |                                     |                                   |                            |                          |                          |                             |                          |            |  |
|                                                         | กำไรหรือขาดทุน                                 | -                               | -                             | -                     | -           | -                   | 782,803                             | -                                 | -                          | -                        | -                        | 782,803                     | 10,613                   | 793,416    |  |
|                                                         | กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น                        | -                               | -                             | -                     | -           | -                   | (3,664)                             | (1,068)                           | (357,352)                  | -                        | (358,420)                | (362,084)                   | (2,084)                  | (364,168)  |  |
| รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับงวด                         |                                                | -                               | -                             | -                     | -           | -                   | 779,139                             | (1,068)                           | (357,352)                  | -                        | (358,420)                | 420,719                     | 8,529                    | 429,248    |  |
| โอนไปกำไรสะสม                                           |                                                |                                 |                               |                       |             |                     |                                     |                                   |                            |                          |                          |                             |                          |            |  |
|                                                         |                                                | -                               | -                             | -                     | -           | -                   | 30,593                              | -                                 | (30,593)                   | -                        | (30,593)                 | -                           | -                        | -          |  |
| โอนไปสำรองทั่วไป                                        |                                                | -                               | -                             | -                     | -           | 100,857             | (100,857)                           | -                                 | -                          | -                        | -                        | -                           | -                        | -          |  |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2568                     |                                                | 500,000                         | 1,487,217                     | 51,433                | 50,000      | 2,292,400           | 13,697,764                          | 2,182                             | 11,544,907                 | 1,623                    | 11,548,712               | 29,627,526                  | 286,350                  | 29,913,876 |  |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงินระหว่างกาลนี้

บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ไม่ได้ตรวจสอบ)

| งบการเงินเฉพาะกิจการ                                    |           |                 |                |           |             |                 | องค์ประกอบอื่นของ |            |
|---------------------------------------------------------|-----------|-----------------|----------------|-----------|-------------|-----------------|-------------------|------------|
|                                                         | ทุน       |                 |                | กำไรสะสม  |             |                 | ส่วนของผู้ถือหุ้น |            |
|                                                         | ที่ออกและ | ส่วนเกิน        | ส่วนเกินทุน    | ทุนสำรอง  |             |                 | สำรอง             |            |
| หมายเหตุ                                                | ชำระแล้ว  | มูลค่าหุ้นสามัญ | หุ้นทุนซื้อคืน | ตามกฎหมาย | สำรองทั่วไป | ยังไม่ได้จัดสรร | การเปลี่ยนแปลง    | รวมส่วนของ |
|                                                         |           |                 |                |           |             |                 | ในมูลค่ายุติธรรม  | ผู้ถือหุ้น |
|                                                         |           |                 |                | (พันบาท)  |             |                 |                   |            |
| สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567         |           |                 |                |           |             |                 |                   |            |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567                       | 290,634   | 1,487,144       | 51,433         | 50,000    | 2,100,010   | 12,751,399      | 12,325,185        | 29,055,805 |
| รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น |           |                 |                |           |             |                 |                   |            |
| เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรร               |           |                 |                |           |             |                 |                   |            |
| ส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น                                    |           |                 |                |           |             |                 |                   |            |
| เพิ่มหุ้นสามัญ                                          | 6         | 74,366          | 43             | -         | -           | -               | -                 | 74,409     |
| เงินปันผล                                               | 9         | -               | -              | -         | -           | (332,521)       | -                 | (332,521)  |
| หุ้นปันผล                                               | 9         | -               | -              | -         | -           | (74,366)        | -                 | (74,366)   |
|                                                         |           |                 |                |           |             |                 |                   |            |
| รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรร            |           |                 |                |           |             |                 |                   |            |
| ส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น                                    | 74,366    | 43              | -              | -         | -           | (406,887)       | -                 | (332,478)  |
|                                                         |           |                 |                |           |             |                 |                   |            |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับงวด                            |           |                 |                |           |             |                 |                   |            |
| กำไรหรือขาดทุน                                          | -         | -               | -              | -         | -           | 1,044,737       | -                 | 1,044,737  |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น                                 | -         | -               | -              | -         | -           | (1,630)         | (749,281)         | (750,911)  |
| รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับงวด                         | -         | -               | -              | -         | -           | 1,043,107       | (749,281)         | 293,826    |
|                                                         |           |                 |                |           |             |                 |                   |            |
| โอนไปสำรองทั่วไป                                        | -         | -               | -              | -         | 91,534      | (91,534)        | -                 | -          |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2567                     | 365,000   | 1,487,187       | 51,433         | 50,000    | 2,191,544   | 13,296,085      | 11,575,904        | 29,017,153 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินระหว่างกาลนี้

บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ไม่ได้ตรวจสอบ)

| หมายเหตุ                                                | งบการเงินเฉพาะกิจการ  |                             |                               |                       |             |                 | องค์ประกอบอื่นของ                            |                          |
|---------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------------|-------------------------------|-----------------------|-------------|-----------------|----------------------------------------------|--------------------------|
|                                                         | กำไรสะสม              |                             |                               |                       |             |                 | ส่วนของผู้ถือหุ้น                            |                          |
|                                                         | ทุน                   |                             |                               |                       |             |                 |                                              |                          |
|                                                         | ที่ออกและ<br>ชำระแล้ว | ส่วนเกิน<br>มูลค่าหุ้นสามัญ | ส่วนเกินทุน<br>หุ้นทุนซื้อคืน | ทุนสำรอง<br>ตามกฎหมาย | สำรองทั่วไป | ยังไม่ได้จัดสรร | สำรอง<br>การเปลี่ยนแปลง<br>ในมูลค่าสุทธิธรรม | รวมส่วนของ<br>ผู้ถือหุ้น |
| (พันบาท)                                                |                       |                             |                               |                       |             |                 |                                              |                          |
| สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568         |                       |                             |                               |                       |             |                 |                                              |                          |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568                       | 365,000               | 1,487,187                   | 51,433                        | 50,000                | 2,191,543   | 13,258,989      | 11,935,333                                   | 29,339,485               |
| รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น |                       |                             |                               |                       |             |                 |                                              |                          |
| เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรร               |                       |                             |                               |                       |             |                 |                                              |                          |
| ส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น                                    |                       |                             |                               |                       |             |                 |                                              |                          |
| เพิ่มหุ้นสามัญ                                          | 6                     | 135,000                     | 30                            | -                     | -           | -               | -                                            | 135,030                  |
| เงินปันผล                                               | 9                     | -                           | -                             | -                     | -           | (230,000)       | -                                            | (230,000)                |
| หุ้นปันผล                                               | 9                     | -                           | -                             | -                     | -           | (135,000)       | -                                            | (135,000)                |
| รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรร            |                       |                             |                               |                       |             |                 |                                              |                          |
| ส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น                                    |                       |                             |                               |                       |             |                 |                                              |                          |
|                                                         | 135,000               | 30                          | -                             | -                     | -           | (365,000)       | -                                            | (229,970)                |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับงวด                            |                       |                             |                               |                       |             |                 |                                              |                          |
| กำไรหรือขาดทุน                                          | -                     | -                           | -                             | -                     | -           | 809,730         | -                                            | 809,730                  |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น                                 | -                     | -                           | -                             | -                     | -           | (1,485)         | (357,353)                                    | (358,838)                |
| รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับงวด                         |                       |                             |                               |                       |             |                 |                                              |                          |
|                                                         | -                     | -                           | -                             | -                     | -           | 808,245         | (357,353)                                    | 450,892                  |
| โอนไปกำไรสะสม                                           |                       |                             |                               |                       |             |                 |                                              |                          |
|                                                         | -                     | -                           | -                             | -                     | -           | 30,593          | (30,593)                                     | -                        |
| โอนไปสำรองทั่วไป                                        |                       |                             |                               |                       |             |                 |                                              |                          |
|                                                         | -                     | -                           | -                             | -                     | 100,857     | (100,857)       | -                                            | -                        |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2568                     | 500,000               | 1,487,217                   | 51,433                        | 50,000                | 2,292,400   | 13,631,970      | 11,547,387                                   | 29,560,407               |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินระหว่างกาลนี้

บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเทอร์เน็ตชั้นนำ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด (ไม่ได้ตรวจสอบ)

|                                                          | งบการเงินรวม              |             | งบการเงินเฉพาะกิจการ      |             |
|----------------------------------------------------------|---------------------------|-------------|---------------------------|-------------|
|                                                          | สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุด |             | สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุด |             |
|                                                          | วันที่ 30 กันยายน         |             | วันที่ 30 กันยายน         |             |
|                                                          | 2568                      | 2567        | 2568                      | 2567        |
|                                                          | (พันบาท)                  |             |                           |             |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน                           |                           |             |                           |             |
| กำไรสำหรับงวด                                            | 793,416                   | 996,845     | 809,730                   | 1,044,737   |
| ปรับรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสดรับ (จ่าย)               |                           |             |                           |             |
| รายได้ภาษีเงินได้                                        | (5,987)                   | (3,666)     | (11,272)                  | (25,176)    |
| ต้นทุนทางการเงิน                                         | 18,482                    | 13,961      | 8,813                     | 10,723      |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย                            | 372,541                   | 386,118     | 260,070                   | 301,177     |
| (กลับรายการ) ผลขาดทุนจากการซื้อขายค่า                    | (3,352)                   | -           | 16,230                    | 37,557      |
| ขาดทุนจากการปรับมูลค่ายุติธรรม                           | 4,041                     | 9,525       | 3,895                     | 9,508       |
| ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนของบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย | 21,188                    | (10,505)    | -                         | -           |
| ผลขาดทุนจากการซื้อขายค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น    |                           |             |                           |             |
| ของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น                           | 2,271                     | 329         | 2,271                     | 329         |
| (กลับรายการ) ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้า                | 285                       | (13,465)    | 1,850                     | (14,587)    |
| (กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์                      | 3,961                     | (851)       | 3,629                     | (1,737)     |
| ขาดทุนจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย                 | -                         | 45,163      | -                         | 71,360      |
| กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน                               | (23,586)                  | (4,662)     | (23,586)                  | -           |
| รับรู้รายได้ค่าเช่ารับล่วงหน้า                           | (5,072)                   | (1,526)     | (5,072)                   | (1,526)     |
| ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน                              | 44,914                    | 34,619      | 31,274                    | 29,138      |
| เงินปันผลรับ                                             | (1,126,371)               | (1,326,879) | (1,163,977)               | (1,345,291) |
| ดอกเบี้ยรับ                                              | (48,813)                  | (58,305)    | (45,874)                  | (59,029)    |
|                                                          | 47,918                    | 66,701      | (112,019)                 | 57,183      |
| การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน             |                           |             |                           |             |
| ลูกหนี้การค้า                                            | 414,911                   | 475,495     | 383,413                   | 268,797     |
| ลูกหนี้อื่น                                              | (26,860)                  | (49,232)    | (37,391)                  | 19,866      |
| สินค้าคงเหลือ                                            | 231,367                   | (133,192)   | 268,022                   | (228,906)   |
| โครงการอสังหาริมทรัพย์ระหว่างการพัฒนา                    | -                         | (32)        | -                         | -           |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                                   | 3,478                     | (13,703)    | 6,381                     | (15,865)    |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                                | 31,408                    | (5,587)     | 22,212                    | (5,116)     |
| เจ้าหนี้การค้า                                           | (498,925)                 | (245,074)   | (586,659)                 | (87,917)    |
| เจ้าหนี้อื่น                                             | (62,282)                  | 57,327      | (26,194)                  | 63,131      |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น                                  | (10,436)                  | (10,329)    | (8,456)                   | (10,145)    |
| กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) การดำเนินงาน          | 130,579                   | 142,374     | (90,691)                  | 61,028      |
| จ่ายประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน              | (71,334)                  | (43,520)    | (36,448)                  | (37,686)    |
| ภาษีเงินได้จ่ายออก                                       | (29,407)                  | (37,163)    | (20,111)                  | (19,584)    |
| ภาษีเงินได้รับคืน                                        | 27,284                    | -           | 26,372                    | -           |
| กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน      | 57,122                    | 61,691      | (120,878)                 | 3,758       |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินระหว่างกาลนี้

บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด (ไม่ได้ตรวจสอบ)

|                                                                       | งบการเงินรวม              |                  | งบการเงินเฉพาะกิจการ      |                  |
|-----------------------------------------------------------------------|---------------------------|------------------|---------------------------|------------------|
|                                                                       | สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุด |                  | สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุด |                  |
|                                                                       | วันที่ 30 กันยายน         |                  | วันที่ 30 กันยายน         |                  |
|                                                                       | 2568                      | 2567             | 2568                      | 2567             |
|                                                                       | (พันบาท)                  |                  |                           |                  |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>                                     |                           |                  |                           |                  |
| เงินสดรับจากการขายบริษัทย่อยสุทธิจากเงินสดที่จ่ายไป                   | -                         | 26,640           | -                         | 26,640           |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อบริษัทย่อยสุทธิจากเงินสดที่ได้มา                   | -                         | (145,404)        | -                         | (468,930)        |
| เงินสดจ่ายเพื่อเพิ่มทุนในบริษัทย่อย                                   | -                         | -                | -                         | (97,999)         |
| เงินลงทุนชั่วคราวลดลง                                                 | 938,863                   | 1,479,204        | 817,422                   | 1,479,204        |
| เงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้น                                            | (1,628,996)               | (1,133,223)      | (1,536,948)               | (1,103,223)      |
| เงินสดรับจากการรับคืนทุน                                              | 6,378                     | 16,482           | 6,378                     | 14,750           |
| เงินสดรับจากการขายตราสารทุน                                           | 146,760                   | -                | 146,760                   | -                |
| เงินสดรับจากการปล่อยอตราสารหนี้                                       | 90,000                    | -                | 90,000                    | -                |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อตราสารทุน                                          | (353,270)                 | (223,030)        | (349,166)                 | (223,030)        |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อตราสารหนี้                                         | -                         | (5,000)          | -                         | -                |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม                              | (118,475)                 | (236,700)        | (118,475)                 | (236,700)        |
| เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์                                           | 1,802                     | 3,865            | 1,802                     | 3,864            |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์                                          | (180,424)                 | (148,283)        | (111,359)                 | (139,550)        |
| เงินสดรับชำระหนี้จากเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน            | -                         | -                | -                         | 99,000           |
| เงินสดจ่ายเพื่อให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                     | (26,500)                  | (28,500)         | (26,500)                  | (28,500)         |
| เงินปันผลรับ                                                          | 1,141,115                 | 1,341,211        | 1,163,977                 | 1,345,291        |
| ดอกเบี้ยรับ                                                           | 47,581                    | 53,073           | 44,208                    | 53,582           |
| <b>กระแสเงินสดสุทธิที่ได้มาจากกิจกรรมลงทุน</b>                        | <b>64,834</b>             | <b>1,000,335</b> | <b>128,099</b>            | <b>724,399</b>   |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>                                 |                           |                  |                           |                  |
| เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น | 3,525                     | 8,995            | -                         | -                |
| เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้เงินกู้ยืมจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน   | (1,800)                   | -                | -                         | -                |
| เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า                                     | (246,272)                 | (272,910)        | (162,632)                 | (203,255)        |
| เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท                                   | (230,000)                 | (332,521)        | (230,000)                 | (332,521)        |
| เงินปันผลจ่ายให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม                        | (14,140)                  | (3,920)          | -                         | -                |
| จ่ายดอกเบี้ย                                                          | (18,388)                  | (13,961)         | (8,813)                   | (10,723)         |
| <b>กระแสเงินสดสุทธิที่ใช้ไปในการจัดหาเงิน</b>                         | <b>(507,075)</b>          | <b>(614,317)</b> | <b>(401,445)</b>          | <b>(546,499)</b> |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ                  |                           |                  |                           |                  |
| ก่อนผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน                                         | (385,119)                 | 447,709          | (394,224)                 | 181,658          |
| ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและ                            |                           |                  |                           |                  |
| รายการเทียบเท่าเงินสด                                                 | 294                       | 843              | -                         | -                |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>           | <b>(384,825)</b>          | <b>448,552</b>   | <b>(394,224)</b>          | <b>181,658</b>   |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ 1 มกราคม                             | 1,255,088                 | 900,151          | 968,057                   | 851,455          |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ 30 กันยายน</b>                    | <b>870,263</b>            | <b>1,348,703</b> | <b>573,833</b>            | <b>1,033,113</b> |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินระหว่างกาลนี้

บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด (ไม่ได้ตรวจสอบ)

|                                    | งบการเงินรวม                                   |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ                           |           |
|------------------------------------|------------------------------------------------|-----------|------------------------------------------------|-----------|
|                                    | สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุด<br>วันที่ 30 กันยายน |           | สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุด<br>วันที่ 30 กันยายน |           |
|                                    | 2568                                           | 2567      | 2568                                           | 2567      |
|                                    | (พันบาท)                                       |           |                                                |           |
| <b>รายการที่ไม่ใช่เงินสด</b>       |                                                |           |                                                |           |
| การลดลงในมูลค่าชุดกรรมของเงินลงทุน | (446,690)                                      | (940,739) | (446,690)                                      | (948,389) |
| เจ้าหน้าที่ซื้อสินทรัพย์           | (2,190)                                        | (8,267)   | (2,190)                                        | (8,267)   |
| เงินคืนทุนรับล่วงหน้า              | -                                              | (40,000)  | -                                              | (40,000)  |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้น      | 659,761                                        | 427,291   | 186,398                                        | 376,257   |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้ลดลง           | (501,359)                                      | (199,188) | (103,243)                                      | (199,179) |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินระหว่างกาลนี้

บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินระหว่างกาลแบบย่อ

สำหรับงวดสามเดือนและเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568 (ไม่ได้ตรวจสอบ)

หมายเหตุ สารบัญ

- 1 ข้อมูลทั่วไป
- 2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงินระหว่างกาล
- 3 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- 4 เงินลงทุนในบริษัทร่วม
- 5 เงินลงทุนในบริษัทย่อย
- 6 ทุนเรือนหุ้น
- 7 ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้
- 8 กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น
- 9 เงินปันผล
- 10 เครื่องมือทางการเงิน
- 11 ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินระหว่างกาลแบบย่อ

สำหรับงวดสามเดือนและเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568 (ไม่ได้ตรวจสอบ)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินระหว่างกาลนี้

งบการเงินระหว่างกาลนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการเมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2568

## 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค

## 2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงินระหว่างกาล

งบการเงินระหว่างกาลแบบย่อนี้นำเสนอรายการในงบการเงินในรูปแบบเดียวกับงบการเงินประจำปีและจัดทำหมายเหตุประกอบงบการเงินระหว่างกาลในรูปแบบย่อ (“งบการเงินระหว่างกาล”) ตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 34 เรื่อง การรายงานทางการเงินระหว่างกาล รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง โดยงบการเงินระหว่างกาลนี้เน้นการให้ข้อมูลเกี่ยวกับกิจกรรม เหตุการณ์และสถานการณ์ใหม่ๆ เพื่อไม่ให้ซ้ำซ้อนกับข้อมูลที่ได้เคยนำเสนอรายงานไปแล้วในงบการเงินประจำปี ดังนั้นการอ่านงบการเงินระหว่างกาลนี้จึงควรอ่านควบคู่กับงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ในการจัดทำงบการเงินระหว่างกาล ผู้บริหารได้มีการใช้วิจารณญาณและการประมาณในการถือปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท ซึ่งผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้ ทั้งนี้ นโยบายการบัญชี วิธีการคำนวณและแหล่งข้อมูลสำคัญที่ใช้ในการประมาณการที่อาจมีความไม่แน่นอนนั้นไม่แตกต่างจากที่ได้อธิบายไว้ในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

## 3 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ความสัมพันธ์กับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันและนโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันแต่ละประเภทไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญในระหว่างงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568

บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินระหว่างกาลแบบย่อ

สำหรับงวดสามเดือนและเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568 (ไม่ได้ตรวจสอบ)

| รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน<br>สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน | งบการเงินรวม |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-----------|----------------------|-----------|
|                                                                                                | 2568         | 2567      | 2568                 | 2567      |
|                                                                                                |              |           | (พันบาท)             |           |
| <b>บริษัทย่อย</b>                                                                              |              |           |                      |           |
| ขายสินค้า                                                                                      | -            | -         | 3,063                | 10,352    |
| เงินปันผลรับ                                                                                   | -            | -         | 22,860               | 4,080     |
| รายได้อื่น ๆ                                                                                   | -            | -         | 5,030                | 6,533     |
| ซื้อสินค้า                                                                                     | -            | -         | 499,345              | 160,935   |
| ต้นทุนในการจัดจำหน่าย                                                                          | -            | -         | 104,478              | 144,831   |
| ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ                                                                               | -            | -         | 6,168                | 1,671     |
| <b>บริษัทร่วม</b>                                                                              |              |           |                      |           |
| ขายสินค้า                                                                                      | 3,146        | 2,876     | 2                    | -         |
| เงินปันผลรับ                                                                                   | 14,745       | 14,332    | 14,745               | 14,332    |
| รายได้อื่น ๆ                                                                                   | 7,309        | 1,616     | 6,989                | 1,601     |
| ซื้อสินค้า                                                                                     | 36,016       | 65,079    | 35,930               | 64,782    |
| ต้นทุนในการจัดจำหน่าย                                                                          | 8,686        | 13,426    | 8,686                | 13,426    |
| ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ                                                                               | 23,497       | 14,560    | 22,219               | 13,456    |
| <b>บุคคลและกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>                                                      |              |           |                      |           |
| ขายสินค้า                                                                                      | 1,413,086    | 478,025   | 1,340,587            | 421,839   |
| ขายสินทรัพย์                                                                                   | 23           | -         | 23                   | -         |
| เงินปันผลรับ                                                                                   | 460,212      | 623,175   | 460,212              | 623,175   |
| รายได้อื่น ๆ                                                                                   | 85,314       | 88,220    | 77,690               | 86,389    |
| ซื้อสินค้า                                                                                     | 2,439,353    | 3,392,755 | 2,416,723            | 3,384,046 |
| ซื้อสินทรัพย์                                                                                  | 75,642       | 23,076    | 15,114               | 22,739    |
| ต้นทุนในการจัดจำหน่าย                                                                          | 430,341      | 107,260   | 415,046              | 101,345   |
| ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ                                                                               | 54,034       | 53,892    | 38,246               | 46,637    |

บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินระหว่างกาลแบบย่อ

สำหรับงวดสามเดือนและเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568 (ไม่ได้ตรวจสอบ)

| รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | งบการเงินรวม |            | งบการเงินเฉพาะกิจการ |            |
|--------------------------------------------------|--------------|------------|----------------------|------------|
| สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน       | 2568         | 2567       | 2568                 | 2567       |
|                                                  | (พันบาท)     |            |                      |            |
| ผู้บริหารสำคัญ                                   |              |            |                      |            |
| ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ                          |              |            |                      |            |
| ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน                     | 65,922       | 54,190     | 45,907               | 42,211     |
| ผลประโยชน์ระยะยาว                                | 4,271        | 6,726      | 2,602                | 2,517      |
| รวมค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ                       | 70,193       | 60,916     | 48,509               | 44,728     |
|                                                  |              |            |                      |            |
|                                                  | งบการเงินรวม |            | งบการเงินเฉพาะกิจการ |            |
|                                                  | 30 กันยายน   | 31 ธันวาคม | 30 กันยายน           | 31 ธันวาคม |
| ณ วันที่                                         | 2568         | 2567       | 2568                 | 2567       |
|                                                  | (พันบาท)     |            |                      |            |
| ลูกหนี้การค้า                                    |              |            |                      |            |
| บริษัทย่อย                                       | -            | -          | 2,473                | 4,009      |
| บริษัทร่วม                                       | 901          | -          | -                    | -          |
| กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน                       | 374,721      | 514,619    | 364,438              | 501,568    |
| รวม                                              | 375,622      | 514,619    | 366,911              | 505,577    |
|                                                  |              |            |                      |            |
| ลูกหนี้อื่น                                      |              |            |                      |            |
| บริษัทย่อย                                       | -            | -          | 4,970                | 4,867      |
| บริษัทร่วม                                       | 163          | 275        | 111                  | 186        |
| กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน                       | 108,349      | 66,853     | 103,253              | 62,205     |
| รวม                                              | 108,512      | 67,128     | 108,334              | 67,258     |
|                                                  |              |            |                      |            |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้น                            |              |            |                      |            |
| กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน                       | 20,000       | 20,000     | 20,000               | 20,000     |
| รวม                                              | 20,000       | 20,000     | 20,000               | 20,000     |
|                                                  |              |            |                      |            |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาว                             |              |            |                      |            |
| กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน                       | 569,000      | 542,500    | 569,000              | 542,500    |
| รวม                                              | 569,000      | 542,500    | 569,000              | 542,500    |

บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินระหว่างกาลแบบย่อ

สำหรับงวดสามเดือนและเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568 (ไม่ได้ตรวจสอบ)

|                                     | งบการเงินรวม   |                | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                  |
|-------------------------------------|----------------|----------------|----------------------|------------------|
|                                     | 30 กันยายน     | 31 ธันวาคม     | 30 กันยายน           | 31 ธันวาคม       |
| ณ วันที่                            | 2568           | 2567           | 2568                 | 2567             |
|                                     | (พันบาท)       |                |                      |                  |
| <b>เจ้าหนี้การค้า</b>               |                |                |                      |                  |
| บริษัทย่อย                          | -              | -              | 105,257              | 138,414          |
| บริษัทร่วม                          | 2,210          | 8,295          | 1,795                | 8,094            |
| กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน          | 320,310        | 969,580        | 312,746              | 964,594          |
| <b>รวม</b>                          | <b>322,520</b> | <b>977,875</b> | <b>419,798</b>       | <b>1,111,102</b> |
| <b>เจ้าหนี้อื่น</b>                 |                |                |                      |                  |
| บริษัทย่อย                          | -              | -              | 31,618               | 34,654           |
| บริษัทร่วม                          | 14,537         | 11,611         | 13,695               | 10,752           |
| กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน          | 119,214        | 109,283        | 112,478              | 104,741          |
| <b>รวม</b>                          | <b>133,751</b> | <b>120,894</b> | <b>157,791</b>       | <b>150,147</b>   |
| <b>หนี้สินตามสัญญาเช่า</b>          |                |                |                      |                  |
| บริษัทร่วม                          | 30,406         | 36,132         | 25,273               | 31,539           |
| กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน          | 261,668        | 278,432        | 8,215                | 15,991           |
| <b>รวม</b>                          | <b>292,074</b> | <b>314,564</b> | <b>33,488</b>        | <b>47,530</b>    |
| <b>เงินกู้ยืมระยะสั้น</b>           |                |                |                      |                  |
| บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน | 43,200         | 45,000         | -                    | -                |
| <b>รวม</b>                          | <b>43,200</b>  | <b>45,000</b>  | <b>-</b>             | <b>-</b>         |
| <b>ภาระผูกพันอื่น ๆ</b>             |                |                |                      |                  |
| บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน | 214,816        | 181,966        | 214,816              | 181,966          |

บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินระหว่างกาลแบบย่อ

สำหรับงวดสามเดือนและเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568 (ไม่ได้ตรวจสอบ)

#### 4 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

| รายการเคลื่อนไหวที่มีสาระสำคัญ<br>สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568 | งบการเงิน    |                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------------------|
|                                                                                   | งบการเงินรวม | เฉพาะกิจการ<br>(ล้านบาท) |

##### บริษัทร่วม

|                                                 |        |        |
|-------------------------------------------------|--------|--------|
| ชำระค่าหุ้นในบริษัท คิง สแควร์ สวีท จำกัด       | 93,600 | 93,600 |
| ชำระค่าหุ้นในบริษัท เวิลด์ สห (ประเทศไทย) จำกัด | 13,500 | 13,500 |
| ซื้อเงินลงทุนในบริษัท เคโทร จำกัด               | 11,375 | 11,375 |
| ขาดทุนจากการด้อยค่า                             | -      | 15,254 |

เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2568 บริษัทได้ชำระค่าหุ้นร้อยละ 50 ของบริษัท คิง สแควร์ สวีท จำกัด คิดเป็นจำนวนเงิน 93.60 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2568 บริษัทได้ชำระค่าหุ้นส่วนที่เหลือร้อยละ 75 ของบริษัท เวิลด์ สห (ประเทศไทย) จำกัด คิดเป็นจำนวนเงิน 13.50 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 17 มกราคม 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการมีมติอนุมัติลงทุนในบริษัท เคโทร จำกัด จำนวน 455,000 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 45.50 ล้านบาท สัดส่วนความเป็นเจ้าของของบริษัทคิดเป็นร้อยละ 45.50 ต่อมาเมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2568 บริษัทได้ชำระค่าหุ้นร้อยละ 25 คิดเป็นจำนวนเงิน 11.38 ล้านบาท

#### 5 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

| รายการเคลื่อนไหวที่มีสาระสำคัญ<br>สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                   |
|------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------|
|                                                                              | 2568                 | 2567<br>(ล้านบาท) |

|                                                 |         |          |
|-------------------------------------------------|---------|----------|
| ซื้อเงินลงทุนในบริษัท ทีเอ็นแอลเอ็กซ์ จำกัด     | -       | 468,930  |
| เพิ่มทุนในบริษัท ดับเบิลยู บี อาร์ อี จำกัด     | -       | 97,999   |
| ขายเงินลงทุนในบริษัท ดับเบิลยู บี อาร์ อี จำกัด | -       | (98,000) |
| ขาดทุนจากการด้อยค่า                             | (4,329) | (241)    |

บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินระหว่างกาลแบบย่อ

สำหรับงวดสามเดือนและเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568 (ไม่ได้ตรวจสอบ)

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 และ 31 ธันวาคม 2567 และเงินปันผลรับจากเงินลงทุนสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568 และ 2567 มีดังนี้

| งบการเงินเฉพาะกิจการ             |                        |            |             |            |            |            |            |            |               |            |            |            |       |  |
|----------------------------------|------------------------|------------|-------------|------------|------------|------------|------------|------------|---------------|------------|------------|------------|-------|--|
| ลักษณะธุรกิจ                     | เงินปันผลรับ           |            |             |            |            |            |            |            |               |            |            |            |       |  |
|                                  | สัดส่วนความเป็นเจ้าของ |            | ทุนชำระแล้ว |            | ราคาทุน    |            | การด้อยค่า |            | ราคาทุน-สุทธิ |            | สำหรับงวด  |            |       |  |
|                                  | 30 กันยายน             | 31 ธันวาคม | 30 กันยายน  | 31 ธันวาคม | 30 กันยายน | 31 ธันวาคม | 30 กันยายน | 31 ธันวาคม | 30 กันยายน    | 31 ธันวาคม | 30 กันยายน | 30 กันยายน |       |  |
|                                  | 2568                   | 2567       | 2568        | 2567       | 2568       | 2567       | 2568       | 2567       | 2568          | 2567       | 2568       | 2567       |       |  |
|                                  | (ร้อยละ)               |            |             |            |            |            | (พันบาท)   |            |               |            |            |            |       |  |
| บริษัทย่อย                       |                        |            |             |            |            |            |            |            |               |            |            |            |       |  |
| Canchana International Co., Ltd. | จัดจำหน่ายสินค้า       | 60.00      | 60.00       | 16,300     | 16,300     | 13,826     | 13,826     | (4,329)    | -             | 9,497      | 13,826     | -          | -     |  |
| บริษัท ไหมทอง จำกัด              | ผลิตและจำหน่าย         |            |             |            |            |            |            |            |               |            |            |            |       |  |
|                                  | เสื้อผ้าสำเร็จรูป      | 58.16      | 58.16       | 140,000    | 140,000    | 96,957     | 96,957     | (96,957)   | (96,957)      | -          | -          | -          | -     |  |
| บริษัท ไทเกอร์ ดิสทริบิวชั่น     | บริหารคลังสินค้า       |            |             |            |            |            |            |            |               |            |            |            |       |  |
| แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด           | ให้เช่าคลังสินค้า      |            |             |            |            |            |            |            |               |            |            |            |       |  |
|                                  | และบริการอื่น ๆ        | 51.00      | 51.00       | 80,000     | 80,000     | 51,553     | 51,553     | -          | -             | 51,553     | 51,553     | 8,160      | 4,080 |  |
| บริษัท ทีเอ็นแอลเอ็กซ์ จำกัด     | ผลิตและจำหน่าย         |            |             |            |            |            |            |            |               |            |            |            |       |  |
|                                  | เสื้อผ้าสำเร็จรูป      |            |             |            |            |            |            |            |               |            |            |            |       |  |
|                                  | และเครื่องหนัง         | 70.00      | 70.00       | 600,000    | 600,000    | 468,930    | 468,930    | -          | -             | 468,930    | 468,930    | 14,700     | -     |  |
| รวม                              |                        |            |             |            |            | 631,266    | 631,266    | (101,286)  | (96,957)      | 529,980    | 534,309    | 22,860     | 4,080 |  |

บริษัทย่อยทั้งหมดดำเนินธุรกิจในประเทศไทย ยกเว้น Canchana International Co., Ltd. ซึ่งดำเนินธุรกิจในราชอาณาจักรกัมพูชา

กลุ่มบริษัท ไม่มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งจดทะเบียนในตลาด ดังนั้น จึงไม่มีราคาเปิดเผยต่อสาธารณชน

บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินระหว่างกาลแบบย่อ  
 สำหรับงวดสามเดือนและเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568 (ไม่ได้ตรวจสอบ)

6 ทุนเรือนหุ้น

|                      | มูลค่าหุ้น | 2568               |           | 2567      |           |
|----------------------|------------|--------------------|-----------|-----------|-----------|
|                      | ต่อหุ้น    | จำนวนหุ้น          | จำนวนเงิน | จำนวนหุ้น | จำนวนเงิน |
|                      | (บาท)      | (พันหุ้น / พันบาท) |           |           |           |
| ทุนจดทะเบียน         |            |                    |           |           |           |
| ณ วันที่ 1 มกราคม    |            |                    |           |           |           |
| - หุ้นสามัญ          | 1          | 365,000            | 365,000   | 500,000   | 500,000   |
| ลดทุนจดทะเบียน       |            |                    |           |           |           |
| - หุ้นสามัญ          | 1          | -                  | -         | (209,366) | (209,366) |
| เพิ่มทุนจดทะเบียน    |            |                    |           |           |           |
| - หุ้นสามัญ          | 1          | 135,000            | 135,000   | 74,366    | 74,366    |
| ณ วันที่ 30 กันยายน  |            |                    |           |           |           |
| - หุ้นสามัญ          | 1          | 500,000            | 500,000   | 365,000   | 365,000   |
|                      |            |                    |           |           |           |
| ทุนที่ออกและชำระแล้ว |            |                    |           |           |           |
| ณ วันที่ 1 มกราคม    |            |                    |           |           |           |
| - หุ้นสามัญ          | 1          | 365,000            | 365,000   | 290,634   | 290,634   |
| ออกหุ้นปันผล         |            |                    |           |           |           |
| - หุ้นสามัญ          | 1          | 135,000            | 135,000   | 74,366    | 74,366    |
| ณ วันที่ 30 กันยายน  |            |                    |           |           |           |
| - หุ้นสามัญ          | 1          | 500,000            | 500,000   | 365,000   | 365,000   |
|                      |            |                    |           |           |           |
| การเพิ่มทุนจดทะเบียน |            |                    |           |           |           |

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 28 เมษายน 2568 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 135,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท รวมจำนวน 135,000,000 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 365,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท รวมจำนวน 365,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 500,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท รวมจำนวน 500,000,000 บาท บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนดังกล่าวกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าแล้วเมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2568

บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินระหว่างกาลแบบย่อ

สำหรับงวดสามเดือนและเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568 (ไม่ได้ตรวจสอบ)

## 7 ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัท ที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงาน และประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

บริษัทมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 4 ส่วนงานหลัก คือ เครื่องสำอางและเครื่องหอม เครื่องแต่งกายสุภาพสตรี เครื่องแต่งกายสุภาพบุรุษและสินค้าอุปโภคบริโภค บริษัทประเมินกำไรจากการดำเนินงาน โดยใช้เกณฑ์เดียวกันที่ใช้ในการวัดกำไรจากการดำเนินงานในงบการเงิน บริษัทไม่ได้รายงานสินทรัพย์และหนี้สินแต่ละส่วนงานที่รายงาน เนื่องจากผู้บริหารเชื่อว่าการใช้กำไรก่อนภาษีเงินได้ในการวัดผลการดำเนินงานนั้นเป็นข้อมูลที่เหมาะสมในการประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานและสอดคล้องกับกิจการอื่นที่ดำเนินธุรกิจในอุตสาหกรรมเดียวกัน

บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินระหว่างกาลแบบย่อ

สำหรับงวดสามเดือนและเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568 (ไม่ได้ตรวจสอบ)

ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานที่รายงาน

|                                                | งบการเงินรวม                  |      |                             |       |                              |       |                        |      |                         |       |        |       |                              |       |       |       |
|------------------------------------------------|-------------------------------|------|-----------------------------|-------|------------------------------|-------|------------------------|------|-------------------------|-------|--------|-------|------------------------------|-------|-------|-------|
|                                                | เครื่องสำอาง<br>และเครื่องหอม |      | เครื่องแต่งกาย<br>สุภาพสตรี |       | เครื่องแต่งกาย<br>สุภาพบุรุษ |       | สินค้าอุปโภค<br>บริโภค |      | รวมส่วนงานที่<br>รายงาน |       | อื่น ๆ |       | ตัดรายการบัญชี<br>ระหว่างกัน |       | รวม   |       |
| สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน     | 2568                          | 2567 | 2568                        | 2567  | 2568                         | 2567  | 2568                   | 2567 | 2568                    | 2567  | 2568   | 2567  | 2568                         | 2567  | 2568  | 2567  |
|                                                | (ล้านบาท)                     |      |                             |       |                              |       |                        |      |                         |       |        |       |                              |       |       |       |
| รายได้จากการขายสินค้า                          | 518                           | 449  | 1,738                       | 1,942 | 2,397                        | 2,065 | 873                    | 993  | 5,526                   | 5,449 | 1,163  | 1,107 | (617)                        | (315) | 6,072 | 6,241 |
| กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานตามส่วนงาน        | 17                            | (20) | 81                          | 93    | (114)                        | (10)  | (54)                   | (8)  | (70)                    | 55    | 28     | 15    | (67)                         | (261) | (109) | (191) |
| รายได้อื่น                                     |                               |      |                             |       |                              |       |                        |      |                         |       |        |       |                              |       | 1,033 | 1,322 |
| ค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้ปันส่วน                     |                               |      |                             |       |                              |       |                        |      |                         |       |        |       |                              |       | (116) | (149) |
| ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม |                               |      |                             |       |                              |       |                        |      |                         |       |        |       |                              |       | (21)  | 11    |
| กำไรก่อนภาษีเงินได้                            |                               |      |                             |       |                              |       |                        |      |                         |       |        |       |                              |       | 787   | 993   |

ส่วนงานภูมิศาสตร์

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจเฉพาะในประเทศไทยเป็นส่วนใหญ่ มีรายได้จากต่างประเทศหรือสินทรัพย์ในต่างประเทศที่ไม่เป็นสาระสำคัญ

ลูกค้านายใหญ่

กลุ่มบริษัทไม่มีลูกค้าที่เป็นรายใหญ่ของกลุ่มบริษัท

จังหวะเวลาในการรับรู้รายได้

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ส่วนใหญ่ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง

บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินระหว่างกาลแบบย่อ

สำหรับงวดสามเดือนและเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568 (ไม่ได้ตรวจสอบ)

## 8 กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับงวดสามเดือนและเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568 และ 2567 คำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างงวด และได้ปรับปรุงจำนวนหุ้นสามัญที่ใช้คำนวณกำไรต่อหุ้นสำหรับงวดสามเดือนและเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568 ตามสัดส่วนที่เปลี่ยนแปลงของจำนวนหุ้นสามัญที่เกิดจากการจ่ายหุ้นปันผลจำนวน 135 ล้านหุ้น ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2568 โดยถือเสมือนว่าการออกหุ้นปันผลได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันเริ่มต้นของงวดแรกที่เสนอรายงาน และได้ปรับปรุงจำนวนหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในงวดสามเดือนและเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 ด้วย เพื่อให้กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นสามารถเปรียบเทียบกันได้

| สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน                  | งบการเงินรวม   |                | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |
|------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------------|----------------|
|                                                            | 2568           | 2567           | 2568                 | 2567           |
|                                                            | (พันบาท)       |                |                      |                |
| <b>กำไร (ขาดทุน) ที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญ</b>         |                |                |                      |                |
| กำไร (ขาดทุน) สำหรับงวดที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น            |                |                |                      |                |
| สามัญของบริษัท                                             | (16,112)       | (51,113)       | (21,090)             | 14,481         |
| <b>จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายแล้ว</b> |                |                |                      |                |
| จำนวนหุ้นสามัญที่ออก ณ วันที่ 1 มกราคม                     | 365,000        | 365,000        | 365,000              | 365,000        |
| จำนวนหุ้นสามัญที่เพิ่มขึ้นจากการจ่ายหุ้นปันผล              | 135,000        | 135,000        | 135,000              | 135,000        |
| <b>จำนวนหุ้นสามัญ (ขั้นพื้นฐาน)</b>                        | <b>500,000</b> | <b>500,000</b> | <b>500,000</b>       | <b>500,000</b> |
| <b>กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (ขั้นพื้นฐาน) (บาท)</b>           | <b>(0.03)</b>  | <b>(0.10)</b>  | <b>(0.04)</b>        | <b>0.03</b>    |

บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินระหว่างกาลแบบย่อ

สำหรับงวดสามเดือนและเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568 (ไม่ได้ตรวจสอบ)

| สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน              | งบการเงินรวม   |                | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |
|---------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------------|----------------|
|                                                         | 2568           | 2567           | 2568                 | 2567           |
|                                                         | (พันบาท)       |                |                      |                |
| <b>กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญ</b>                |                |                |                      |                |
| กำไรสำหรับงวดที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของ           |                |                |                      |                |
| บริษัท                                                  | 782,803        | 985,978        | 809,730              | 1,044,737      |
| <b>จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายแล้ว</b> |                |                |                      |                |
| จำนวนหุ้นสามัญที่ออก ณ วันที่ 1 มกราคม                  | 365,000        | 365,000        | 365,000              | 365,000        |
| จำนวนหุ้นสามัญที่เพิ่มขึ้นจากการจำหน่ายหุ้นปันผล        | 135,000        | 135,000        | 135,000              | 135,000        |
| จำนวนหุ้นสามัญ (ขั้นพื้นฐาน)                            | <u>500,000</u> | <u>500,000</u> | <u>500,000</u>       | <u>500,000</u> |
| กำไรต่อหุ้น (ขั้นพื้นฐาน) (บาท)                         | <u>1.57</u>    | <u>1.97</u>    | <u>1.62</u>          | <u>2.09</u>    |

## 9 เงินปันผล

|                       | วันที่อนุมัติ  | กำหนดจ่าย    | อัตราต่อหุ้น<br>(บาท) | จำนวนเงิน<br>(ล้านบาท) |
|-----------------------|----------------|--------------|-----------------------|------------------------|
| <b>2568</b>           |                |              |                       |                        |
| เงินปันผลประจำปี 2568 | 28 เมษายน 2568 | พฤษภาคม 2568 | 0.63                  | 230                    |
| หุ้นปันผลประจำปี 2568 | 28 เมษายน 2568 | พฤษภาคม 2568 | 0.37                  | 135                    |
| <b>2567</b>           |                |              |                       |                        |
| เงินปันผลประจำปี 2567 | 22 เมษายน 2567 | พฤษภาคม 2567 | 1.14                  | 332.52                 |
| หุ้นปันผลประจำปี 2567 | 22 เมษายน 2567 | พฤษภาคม 2567 | 0.26                  | 74.37                  |

## 10 เครื่องมือทางการเงิน

### มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม

ตารางดังต่อไปนี้แสดงมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน รวมถึงลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่รวมถึงการแสดงผลมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหากมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมอย่างสมเหตุสมผล

บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินระหว่างกาลแบบย่อ

สำหรับงวดสามเดือนและเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568 (ไม่ได้ตรวจสอบ)

|                                 |                      |                      |                      | งบการเงินรวม         |           | มูลค่ายุติธรรม |            |            |
|---------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|-----------|----------------|------------|------------|
|                                 |                      |                      |                      | มูลค่าตามบัญชี       |           |                |            |            |
|                                 | เครื่องมือทางการเงิน | เครื่องมือทางการเงิน | เครื่องมือทางการเงิน | เครื่องมือทางการเงิน | รวม       | ระดับ 1        | ระดับ 2    | ระดับ 3    |
|                                 | ที่วัดมูลค่าด้วย     | ที่วัดมูลค่าด้วย     | ที่วัดมูลค่าด้วย     | ที่วัดมูลค่าด้วย     |           |                |            |            |
|                                 | มูลค่ายุติธรรมผ่าน   | มูลค่ายุติธรรมผ่าน   | มูลค่ายุติธรรมผ่าน   | มูลค่ายุติธรรมผ่าน   |           |                |            |            |
|                                 | กำไรหรือขาดทุน       | กำไรหรือขาดทุน       | กำไรหรือขาดทุน       | กำไรหรือขาดทุน       |           |                |            |            |
|                                 |                      |                      |                      | ตัดจำหน่าย           | (พันบาท)  |                |            | รวม        |
| <b>ณ วันที่ 30 กันยายน 2568</b> |                      |                      |                      |                      |           |                |            |            |
| <b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>      |                      |                      |                      |                      |           |                |            |            |
| เงินลงทุนในตราสารทุน            | -                    | 21,347,259           | -                    | 21,347,259           | 8,933,494 | -              | 12,413,765 | 21,347,259 |
| เงินลงทุนในตราสารหนี้           | -                    | -                    | 62,504               | 62,504               | 65,746    | -              | -          | 65,746     |
| <b>รวมสินทรัพย์ทางการเงิน</b>   | <b>-</b>             | <b>21,347,259</b>    | <b>62,504</b>        | <b>21,409,763</b>    |           |                |            |            |
| <b>หนี้สินทางการเงิน</b>        |                      |                      |                      |                      |           |                |            |            |
| สัญญาซื้อขายเงินตรา             |                      |                      |                      |                      |           |                |            |            |
| ต่างประเทศล่วงหน้า              | 4,188                | -                    | -                    | 4,188                | -         | 4,188          | -          | 4,188      |
| <b>รวมหนี้สินทางการเงิน</b>     | <b>4,188</b>         | <b>-</b>             | <b>-</b>             | <b>4,188</b>         |           |                |            |            |

บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินระหว่างกาลแบบย่อ

สำหรับงวดสามเดือนและเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568 (ไม่ได้ตรวจสอบ)

|                          |                      |                      |               | งบการเงินรวม   |           |                |            |            |  |
|--------------------------|----------------------|----------------------|---------------|----------------|-----------|----------------|------------|------------|--|
|                          |                      |                      |               | มูลค่าตามบัญชี |           | มูลค่ายุติธรรม |            |            |  |
|                          | เครื่องมือทางการเงิน | เครื่องมือทางการเงิน | เครื่องมือทาง | รวม            | ระดับ 1   | ระดับ 2        | ระดับ 3    | รวม        |  |
|                          | ที่วัดมูลค่าด้วย     | ที่วัดมูลค่าด้วย     | การเงิน       |                |           |                |            |            |  |
|                          | มูลค่ายุติธรรมผ่าน   | ที่วัดมูลค่าด้วย     |               |                |           |                |            |            |  |
|                          | กำไรขาดทุน           | ราคาทุน              |               |                |           |                |            |            |  |
| กำไรหรือขาดทุน           | เบ็ดเสร็จอื่น        | ตัดจำหน่าย           |               |                |           |                |            |            |  |
| (พันบาท)                 |                      |                      |               |                |           |                |            |            |  |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 |                      |                      |               |                |           |                |            |            |  |
| สินทรัพย์ทางการเงิน      |                      |                      |               |                |           |                |            |            |  |
| เงินลงทุนในตราสารทุน     | -                    | 21,572,491           | -             | 21,572,491     | 9,365,828 | -              | 12,206,663 | 21,572,491 |  |
| เงินลงทุนในตราสารหนี้    | -                    | -                    | 157,151       | 157,151        | 158,410   | -              | -          | 158,410    |  |
| สินทรัพย์อนุพันธ์        | 79                   | -                    | -             | 79             | -         | 79             | -          | 79         |  |
| รวมสินทรัพย์ทางการเงิน   | 79                   | 21,572,491           | 157,151       | 21,729,721     |           |                |            |            |  |
| หนี้สินทางการเงิน        |                      |                      |               |                |           |                |            |            |  |
| สัญญาซื้อขายเงินตรา      |                      |                      |               |                |           |                |            |            |  |
| ต่างประเทศล่วงหน้า       | 147                  | -                    | -             | 147            | -         | 147            | -          | 147        |  |
| รวมหนี้สินทางการเงิน     | 147                  | -                    | -             | 147            |           |                |            |            |  |

บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินระหว่างกาลแบบย่อ

สำหรับงวดสามเดือนและเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568 (ไม่ได้ตรวจสอบ)

|                          |                      |                      |                      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                 |                |         |            |            |
|--------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|-----------------|----------------|---------|------------|------------|
|                          |                      |                      |                      | มูลค่าตามบัญชี       |                 | มูลค่ายุติธรรม |         |            |            |
|                          | เครื่องมือทางการเงิน | เครื่องมือทางการเงิน | เครื่องมือทางการเงิน | เครื่องมือทางการเงิน | รวม<br>(พันบาท) | ระดับ 1        | ระดับ 2 | ระดับ 3    | รวม        |
|                          | ที่วัดมูลค่าด้วย     | ที่วัดมูลค่าด้วย     | ที่วัดมูลค่าด้วย     | ที่วัดมูลค่าด้วย     |                 |                |         |            |            |
|                          | มูลค่ายุติธรรมผ่าน   | มูลค่ายุติธรรมผ่าน   | มูลค่ายุติธรรมผ่าน   | มูลค่ายุติธรรมผ่าน   |                 |                |         |            |            |
|                          | กำไรหรือขาดทุน       | กำไรขาดทุน           | กำไรขาดทุน           | กำไรขาดทุน           |                 |                |         |            |            |
|                          | เบ็ดเสร็จอื่น        | เบ็ดเสร็จอื่น        | เบ็ดเสร็จอื่น        | เบ็ดเสร็จอื่น        |                 |                |         |            |            |
| ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 |                      |                      |                      |                      |                 |                |         |            |            |
| สินทรัพย์ทางการเงิน      |                      |                      |                      |                      |                 |                |         |            |            |
| เงินลงทุนในตราสารทุน     | -                    | 21,338,229           | -                    | 21,338,229           | 8,933,494       | -              | -       | 12,404,735 | 21,338,229 |
| เงินลงทุนในตราสารหนี้    | -                    | -                    | 1,000                | 1,000                | 1,010           | -              | -       | -          | 1,010      |
| รวมสินทรัพย์ทางการเงิน   | -                    | 21,338,229           | 1,000                | 21,339,229           |                 |                |         |            |            |
| หนี้สินทางการเงิน        |                      |                      |                      |                      |                 |                |         |            |            |
| สัญญาซื้อขายเงินตรา      |                      |                      |                      |                      |                 |                |         |            |            |
| ต่างประเทศล่วงหน้า       | 4,042                | -                    | -                    | 4,042                | -               | 4,042          | -       | -          | 4,042      |
| รวมหนี้สินทางการเงิน     | 4,042                | -                    | -                    | 4,042                |                 |                |         |            |            |

บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินระหว่างกาลแบบย่อ

สำหรับงวดสามเดือนและเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568 (ไม่ได้ตรวจสอบ)

|                          |                      |                      |                      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                 |                |         |            |            |
|--------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|-----------------|----------------|---------|------------|------------|
|                          |                      |                      |                      | มูลค่าตามบัญชี       |                 | มูลค่ายุติธรรม |         |            |            |
|                          | เครื่องมือทางการเงิน | เครื่องมือทางการเงิน | เครื่องมือทางการเงิน | เครื่องมือทางการเงิน | รวม<br>(พันบาท) | ระดับ 1        | ระดับ 2 | ระดับ 3    | รวม        |
|                          | ที่วัดมูลค่าด้วย     | ที่วัดมูลค่าด้วย     | ที่วัดมูลค่าด้วย     | ที่วัดมูลค่าด้วย     |                 |                |         |            |            |
|                          | มูลค่ายุติธรรมผ่าน   | มูลค่ายุติธรรมผ่าน   | มูลค่ายุติธรรมผ่าน   | มูลค่ายุติธรรมผ่าน   |                 |                |         |            |            |
|                          | กำไรหรือขาดทุน       | กำไรหรือขาดทุน       | กำไรหรือขาดทุน       | กำไรหรือขาดทุน       |                 |                |         |            |            |
|                          | กำไรหรือขาดทุน       | เบ็ดเสร็จอื่น        | ตัดจำหน่าย           |                      |                 |                |         |            |            |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 |                      |                      |                      |                      |                 |                |         |            |            |
| สินทรัพย์ทางการเงิน      |                      |                      |                      |                      |                 |                |         |            |            |
| เงินลงทุนในตราสารทุน     | -                    | 21,565,305           | -                    | 21,565,305           | 9,363,568       | -              |         | 12,201,737 | 21,565,305 |
| เงินลงทุนในตราสารหนี้    | -                    | -                    | 91,000               | 91,000               | 91,010          | -              |         | -          | 91,010     |
| รวมสินทรัพย์ทางการเงิน   | -                    | 21,565,305           | 91,000               | 21,656,305           |                 |                |         |            |            |
| หนี้สินทางการเงิน        |                      |                      |                      |                      |                 |                |         |            |            |
| สัญญาซื้อขายเงินตรา      |                      |                      |                      |                      |                 |                |         |            |            |
| ต่างประเทศล่วงหน้า       | 147                  | -                    | -                    | 147                  | -               | 147            | -       |            | 147        |
| รวมหนี้สินทางการเงิน     | 147                  | -                    | -                    | 147                  |                 |                |         |            |            |

บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินระหว่างกาลแบบย่อ

สำหรับงวดสามเดือนและเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568 (ไม่ได้ตรวจสอบ)

เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมระดับ 2 และระดับ 3

กลุ่มบริษัทพิจารณามูลค่ายุติธรรมระดับ 2 สำหรับสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า โดยอ้างอิงราคาซื้อขายสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่รายงาน

กลุ่มบริษัทพิจารณามูลค่ายุติธรรมระดับ 3 สำหรับเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ตลาด โดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้อย่างเป็นนัยสำคัญ เช่น การคิดลดกระแสเงินสด การคิดลดเงินปันผล การเปรียบเทียบราคาตลาด หรือมูลค่าสินทรัพย์สุทธิที่รายงานล่าสุด ปรับปรุงด้วยปัจจัยอื่นที่เกี่ยวข้อง (ถ้ามี)

รายการเคลื่อนไหวของตราสารทุนที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

|                          | งบการเงินรวม                 |         |                   |                                |
|--------------------------|------------------------------|---------|-------------------|--------------------------------|
|                          | ณ วันที่<br>1 มกราคม<br>2568 | ชื่อ    | จำนวน<br>(พันบาท) | ณ วันที่<br>30 กันยายน<br>2568 |
| <b>ตราสารทุน</b>         |                              |         |                   |                                |
| บริษัทที่จดทะเบียนใน     |                              |         |                   |                                |
| ตลาดหลักทรัพย์           | 9,365,828                    | -       | (121,488)         | (310,846)                      |
| บริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียน |                              |         |                   |                                |
| ในตลาดหลักทรัพย์         | 12,206,663                   | 353,270 | (10,324)          | (135,844)                      |
| <b>รวม</b>               | <b>21,572,491</b>            |         |                   | <b>21,347,259</b>              |

บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินระหว่างกาลแบบย่อ

สำหรับงวดสามเดือนและเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568 (ไม่ได้ตรวจสอบ)

|                          | งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |                     |                                |
|--------------------------|----------------------|---------|---------------------|--------------------------------|
|                          | ณ วันที่             | ซื้อ    | จำหน่าย<br>(พันบาท) | การปรับมูลค่า                  |
|                          | 1 มกราคม<br>2568     |         |                     | ณ วันที่<br>30 กันยายน<br>2568 |
| <b>ตราสารทุน</b>         |                      |         |                     |                                |
| บริษัทที่จดทะเบียนใน     |                      |         |                     |                                |
| ตลาดหลักทรัพย์           | 9,363,568            | -       | (119,228)           | (310,846)                      |
| บริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียน |                      |         |                     |                                |
| ในตลาดหลักทรัพย์         | 12,201,737           | 349,166 | (10,324)            | (135,844)                      |
| <b>รวม</b>               | <b>21,565,305</b>    |         |                     | <b>21,338,229</b>              |

#### 11 ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

| ณ วันที่ 30 กันยายน 2568                         | งบการเงิน      |                         |
|--------------------------------------------------|----------------|-------------------------|
|                                                  | งบการเงินรวม   | เฉพาะกิจการ<br>(พันบาท) |
| <b>ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน</b>                  |                |                         |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                           | 32,217         | 32,217                  |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน                              | 12,907         | 11,894                  |
| <b>รวม</b>                                       | <b>45,124</b>  | <b>44,111</b>           |
| <b>ภาระผูกพันอื่น ๆ</b>                          |                |                         |
| เลตเตอร์ออฟเครดิตสำหรับซื้อสินค้าที่ยังไม่ได้ใช้ | 292,000        | 223,000                 |
| หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร                        | 10,109         | 2,915                   |
| สัญญาว่าจ้างงานบริการและค่าที่ปรึกษา             | 6,021          | 3,749                   |
| <b>รวม</b>                                       | <b>308,130</b> | <b>229,664</b>          |