



## รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย นายณัฐพร จาตุศรีพิทักษ์ เป็นประธาน กรรมการบริหารความเสี่ยง นายธรรมรัตน์ โชควัฒนา นายโยธิน สุวรรณเกษร์ นางสาวเยาวลักษณ์ นามกรณ์ นางดวงฤดี มลินินทางกูร นายศุภฤกษ์ ชีวะโกเศศธรรมา และนายอนุตร ภู่อารีย์ เป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง (ซึ่งที่ประชุมกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2568 ดร.สุรัตน์ วงศ์รัตนภัสสร ลาออกจากการเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง จึงได้แต่งตั้ง นายศุภฤกษ์ ชีวะโกเศศธรรมา เป็นกรรมการแทน และเพิ่มกรรมการอีก 1 ตำแหน่ง คือ นายอนุตร ภู่อารีย์ เป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2568)

ในปี 2568 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้มุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพ และประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยงในระดับปฏิบัติการ โดยประเมินความเสี่ยงด้านขั้นตอนการปฏิบัติ (Operational Risk) ความเสี่ยงด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ความเสี่ยงการทุจริตภายในองค์กร (Fraud Risk) ความเสี่ยงการทุจริตคอร์รัปชัน (Corruption Risk) ความเสี่ยงการละเมิดข้อมูลส่วนบุคคลตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 ความเสี่ยงเกี่ยวกับความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ ฯลฯ โดยได้กำหนดวิธีการดำเนินการ การติดตาม และสร้างเครื่องมือเพื่อสนับสนุนการดำเนินการให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่วางไว้ เพื่อให้บุคลากรในองค์กรสามารถปฏิบัติงานและลดความเสี่ยงต่างๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการยกระดับการดำเนินงานด้านความยั่งยืน (Sustainability) อย่างเป็นรูปธรรม โดยร่วมกับที่ปรึกษาในการวิเคราะห์ปัจจัยความเสี่ยงด้านความยั่งยืนและประเมินช่องว่าง (Gap Analysis) เพื่อสนับสนุนการกำหนดทิศทางและเป้าหมายขององค์กร พร้อมทั้งบูรณาการประเด็นด้าน ESG เข้ากับกระบวนการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนากลยุทธ์องค์กร เพื่อให้สอดคล้องกับบริบททางธุรกิจ

ในปี 2568 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีการประชุมทั้งหมด 12 ครั้ง ซึ่งกรรมการเข้าร่วมประชุมครบเป็นองค์ประชุม ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งเข้าประชุม** รวม 12 ครั้ง/ปี (Onsite)
1. นายณัฐพร จาตุศรีพิทักษ์	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	12
2. นายธรรมรัตน์ โชควัฒนา	กรรมการบริหารความเสี่ยง	11
3. นายโยธิน สุวรรณเกษร์	กรรมการบริหารความเสี่ยง	12
4. นางสาวเยาวลักษณ์ นามกรณ์	กรรมการบริหารความเสี่ยง	12
5. นางดวงฤดี มลินินทางกูร	กรรมการบริหารความเสี่ยง	12
*6. นายศุภฤกษ์ ชีวะโกเศศธรรมา	กรรมการบริหารความเสี่ยง	-
*7. นายอนุตร ภู่อารีย์	กรรมการบริหารความเสี่ยง	-
*8. ดร.สุรัตน์ วงศ์รัตนภัสสร	กรรมการบริหารความเสี่ยง	12

หมายเหตุ: \*6, \*7 ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2568

\*8 ลาออกจากการเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2568

\*\* จำนวนครั้งการประชุมนับตามอายุปีกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งโดยนับจากวันประชุมกรรมการบริษัทครั้งแรกหลังจากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นอยู่ในช่วงเดือนเมษายนของทุกปี (ซึ่งไม่ตรงกับปีปฏิทิน)

โดยดำเนินการประเด็นต่างๆ ดังนี้

1. พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่าสอดคล้อง เหมาะสม และสนับสนุนให้องค์กร สามารถบริหารความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

2. ให้ความเห็นประเด็นและขอบเขตความเสี่ยงขององค์กร ได้แก่ ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ ความเสี่ยงด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ความเสี่ยงด้านการทุจริต ความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน ความเสี่ยงด้านการดูแลข้อมูลส่วนบุคคล ความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอก เช่น ความเสี่ยงด้านความยั่งยืน (ESG) ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ ความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมและความต้องการของผู้บริโภค ความผันผวนของค่าเงิน ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงผลกระทบจากคู่แข่ง Market Trend ที่เปลี่ยนแปลงไปสู่ตลาด Online มากขึ้น และความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เป็นต้น

3. แต่งตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยง เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงในด้านต่างๆ ของบริษัทครอบคลุมทุกส่วนงาน อย่างมีประสิทธิภาพ และสอดคล้องกับระบบประเมินผลการดำเนินงานบริหารจัดการความเสี่ยงภายในองค์กร

4. ติดตามและแนะนำให้ฝ่ายจัดการวิเคราะห์ผลกระทบจากปัจจัยต่างๆ ทั้งปัจจัยภายนอก และปัจจัยภายในที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานขององค์กร เพื่อปรับเปลี่ยนการดำเนินการให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง ลดผลกระทบจากความเสี่ยงดังกล่าว

5. รายงานผลการดำเนินการต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท อย่างต่อเนื่อง สม่ำเสมอ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีความมั่นใจว่า บริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับระบบควบคุมภายใน และแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี

(นายณัฐพร จาตุศรีพิทักษ์)

ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง