



### 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

#### 1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

(1) บริษัทฯ มีบริษัทย่อย 4 และบริษัทร่วม 13 บริษัท

ชื่อบริษัท	ประกอบธุรกิจ	ICC ถือหุ้น (%)	
		บริษัทย่อย	บริษัทร่วม
1. บจ. ทีเอ็นแอลเอ็กซ์	ผลิตและจำหน่ายเสื้อผ้าสำเร็จรูปและเครื่องหนัง	70.00	-
2. Canchana International Co., Ltd. (ราชอาณาจักรกัมพูชา)	จัดจำหน่ายสินค้า	60.00	-
3. บจ. ไหมทอง	ผลิตและจำหน่ายเสื้อผ้าสำเร็จรูป	58.16	-
4. บจ. ไทเกอร์ ดิสทริบิวชั่น แอนด์ โลจิสติกส์	ให้เช่าสถานที่ และให้บริการบริหารคลังสินค้า	51.00	-
5. Nanan Cambo Solution Co., Ltd. (ราชอาณาจักรกัมพูชา)	ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	-	49.00
6. บจ. เคโระ	ให้บริการเช่าพื้นที่	-	45.50
7. บจ. คิง สแควร์	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	-	45.00
8. บจ. บุญ แคปิตอลโฮลดิ้ง	ลงทุน	-	32.00
9. บจ. พีทีแซด อีคอมเมิร์ซ เอสอีพี	จัดจำหน่ายสินค้าผ่านทางสื่ออิเล็กทรอนิกส์	-	30.00
10. บจ. อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล เลทเธอร์ แฟชั่น	ผลิตสินค้าที่ทำจากหนังแท้และหนังเทียม	-	28.00
11. บจ. รักษาความปลอดภัย ไทยซีคอม	รักษาความปลอดภัย	-	25.50
12. บมจ. อี-คอมเมิร์ซ ดิจิทัล ไทย โฮลดิ้ง	ลงทุนในธุรกิจ E-Commerce	-	25.06
13. บจ. เวิลด์คลาส เรนท อะคาร์	รถเช่า	-	25.00
14. บจ. ร่วมอิสสระ	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	-	25.00
15. บจ. ร่วมอิสสระ ดีเวลอปเม้นท์	โรงแรม	-	25.00
16. บจ. คิง สแควร์ สวีท	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	-	23.40
17. บจ. เวิลด์ สห (ประเทศไทย)	ซื้อขายของแบรนด์เนมมือสอง	-	20.00

(2) บริษัทเกี่ยวข้อง บริษัทย่อย และบริษัทร่วมที่ทำธุรกิจคล้ายหรือเกี่ยวเนื่องกัน และการถือหุ้นไขว้ระหว่างกัน ณ 31 ธันวาคม 2568

ชื่อบริษัท	ICC ถือหุ้น (%)	ถือหุ้นใน ICC (%)	ธุรกิจคล้ายหรือเกี่ยวเนื่องกัน	ถือหุ้นไขว้	บริษัทย่อย	บริษัทร่วม
1. บมจ. สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง	9.97	24.26	-	√	-	-
2. บมจ. สหพัฒนาพิบูล	10.55	8.53	√	√	-	-
3. บมจ. ไทยวาโก้	5.18	3.92	√	√	-	-
4. บมจ. โอ ซี ซี	19.73	0.55	√	√	-	-
5. บมจ. เอส แอนด์ เจ อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล อินเทอร์เน็ตไพรส์	14.61	0.35	√	√	-	-
6. บมจ. ทีพีซีเอส	10.43	0.32	√	√	-	-
7. บมจ. ประชาอาภรณ์	5.25	0.60	√	√	-	-
8. บมจ. ฟาร์อีสท์ เฟมไลน์ ดีดีบี	10.14	0.29	√	√	-	-
9. บมจ. อี-คอมเมิร์ซ ดิจิทัล ไทย โฮลดิ้ง	25.06	1.22	-	√	-	-
10. บจ. เฟิสท์ยูไนเต็ดอินเตอร์สตรี้	9.12	0.35	√	√	-	-
11. บจ. ไอ.ดี.เอฟ.	5.25	9.85	-	√	-	-
12. บจ. ไทเกอร์ ดิสทริบิวชั่น แอนด์ โลจิสติกส์	51.00	-	√	-	√	-
13. บจ. อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล แลบบอราทอรีส์	19.56	1.10	√	√	-	-
14. บจ. ไทยอูรุษ	4.17	0.04	√	√	-	-
15. บจ. ภัทยาอุตสาหกรรม	5.33	0.07	√	√	-	-



ชื่อบริษัท	ICC ถือหุ้น (%)	ถือหุ้นใน ICC (%)	ธุรกิจคล้ายหรือเกี่ยวเนื่องกัน	ถือหุ้นไขว้	บริษัทย่อย	บริษัทร่วม
16. บจ. ไลอ้อน (ประเทศไทย)	12.00	0.07	✓	✓	-	-
17. บจ. ไซ ไอ.ที. เซอร์วิส	10.00	-	✓	-	-	-
18. บจ. ไหมทอง	58.16	-	✓	-	✓	-
19. บจ. อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล เลทเธอร์ แฟชั่น	28.00	-	✓	-	-	✓
20. บจ. ซ้อป โกลบอล (ประเทศไทย)	17.42	-	✓	-	-	-
21. บจ. พีทีแซด อีคอมเมิร์ซ เอสอีพี	30.00	-	✓	-	-	✓
22. บจ. ทีเอ็นแอลเอ็กซ์	70.00	-	✓	-	✓	-
23. Canchana International Co., Ltd. (ราชอาณาจักรกัมพูชา)	60.00	-	✓	-	✓	-

หมายเหตุ : บริษัท มีโครงสร้างการถือหุ้นแบบไขว้หรือโครงสร้างการถือหุ้นแบบปริมิต เนื่องจากเป็นลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทที่มีมาตั้งแต่ก่อนเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย แต่การถือหุ้นไขว้ดังกล่าวไม่มีลักษณะเป็นการถือหุ้นไขว้ระหว่างกันที่ขัดหรือแย้งกับหลักเกณฑ์ ข้อ 14 ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ.28/2551 เรื่องการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่

(3) ชื่อ สถานที่ตั้ง ประเภทธุรกิจ จำนวนและชนิดหุ้นทั้งหมดที่ออกจำหน่ายแล้วของนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของนิติบุคคลนั้น

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย	จำนวนหุ้นที่ถือ	จำนวนเงินที่ลงทุน	สัดส่วน (%) การถือหุ้น
<b>บริษัทชาย</b>								
1.	สหพัฒน์พิบูล	กรุงเทพฯ	อุปโภคบริโภค	สามัญ	330,000,000	34,830,158	2,002,734,085.00 (ราคาตลาด ณ 31 ธ.ค. 2568)	10.55
2.	โอ ซี ซี	กรุงเทพฯ	ตัวแทนจำหน่าย	สามัญ	60,000,000	11,839,980	103,007,826.00 (ราคาตลาด ณ 31 ธ.ค. 2568)	19.73
3.	เบทเตอร์เวย์ (ประเทศไทย)	กรุงเทพฯ	ซื้อ ขาย เครื่องสำอาง	สามัญ	10,000,000	1,648,375	104,314,361.65	16.48
4.	แฟร์แลนด์สรรพสินค้า	นครสวรรค์	ห้างสรรพสินค้า	สามัญ	1,000,000	106,200	15,930,000.00	10.62
5.	อี.พี.เอฟ.	กรุงเทพฯ	ตัวแทนจำหน่าย, ขายปลีก	สามัญ	65,000	6,500	390,000.00	10.00
6.	ไซ ไอ.ที. เซอร์วิส	กรุงเทพฯ	ประกอบและขายเครื่องคอมพิวเตอร์	สามัญ	400,000	40,000	1,125,600.00	10.00
7.	มอร์แกน เดอ ทัว (ประเทศไทย)	กรุงเทพฯ	ตัวแทนจำหน่ายเครื่องแต่งกาย และเครื่องหนังสุภาพบุรุษ - สตรี ยี่ห้อ "มอร์แกน"	สามัญ	400,000	48,000	4,800,000.00	12.00
8.	โตโซ ชังเกียว (ประเทศไทย)	กรุงเทพฯ	ค้าปลีกสินค้าอุปโภคบริโภค นานาชนิด ในราคาเดียว	สามัญ	28,000,000	3,249,474	32,494,740.00	11.61
9.	ซ้อป โกลบอล อี-คอมเมิร์ซ	กรุงเทพฯ	TV Shopping (ขายสินค้าผ่านโทรทัศน์ดาวเทียม)	สามัญ	8,895,370	1,549,542	197,718,710.00	17.42
*10.	CANCHANA INTERNATIONAL	กัมพูชา	จัดจำหน่ายสินค้า	สามัญ	1,000	600	13,825,570.00	60.00
11.	เวิลด์ สหแฟชั่น	กรุงเทพฯ	จัดจำหน่ายเสื้อผ้า	สามัญ	50,000	9,500	38,000.00	19.00
12.	เวิลด์ สห (ประเทศไทย)	กรุงเทพฯ	ขายปลีกเสื้อผ้าเครื่องแต่งกายเครื่องประดับ	สามัญ	90,000	18,000	18,000,000.00	20.00
<b>รวม</b>					<b>438,901,370</b>	<b>53,346,329</b>	<b>2,494,378,897.65</b>	

หมายเหตุ : \* เงินลงทุนในต่างประเทศ